

办高級農業生產 合作社的經驗

湖北人民出版社

辦高級農業生產 合作社的經驗

湖北人民出版社

一九五六年·武漢

办高級農業生產 合作社的經驗

*

湖北人民出版社編輯、出版（漢口解放大道 332 號）

武漢市書刊出版業營業許可證新出字第 一號

新華書店武漢發行所發行

武漢市國營武漢印刷廠印刷

*

書號：427·787×1092 紙 $\frac{1}{32}$ 開·1 $\frac{3}{4}$ 印張·38,000 字

一九五六年二月第一版

一九五六年三月第二次印刷

印數：180,001—220,000

編者的話

這本書從各地報紙上選輯了七篇文章，都是介紹農業生產合作社由初級社轉為高級社的具體作法和初步經驗。可供農村工作幹部參考。

一九五六年一月

目 錄

建立星火高級社的經驗	中共新鄉地委副書記史宏泉 中共修武縣委書記張洋芹	(1)
饒陽五公鄉農業合作社轉為高級社的 經過	中共饒陽縣委副書記張玉剛	(16)
雙廟鄉高級社是怎樣建成的	中共許昌地委會	(23)
曙光農業合作社怎樣由初級社轉為高級社.....	陳俊生 王連甲	(34)
昔陽大寨新勝社轉變為高級社的經驗.....	劉福林 郝兌元	(39)
照明農業生產合作社是怎樣轉為高級社的	于振國	(45)
先鋒社轉高級社的政治工作	中共魯山縣委書記劉鳳翔	(49)

建立星火高級社的經驗

中共新鄉地委副書記 史宏泉

中共修武縣委書記 張洋芹

星火高級社是河南修武縣郇封村八個初級社合併建立的。在轉為高級社前共有五百五十戶，佔全村總農戶的百分之八十五，按土地改革時的成分算，其中貧農佔百分之六十五，中農佔百分之三十五。幾年來階級關係發生了巨大的變化：現有貧農佔百分之三十五，新下中農佔百分之十八點三，老下中農佔百分之二十五點三，新上中農佔百分之七點二，老上中農佔百分之九點七，新劃出的漏網地主富農佔百分之四點四。社外還有地主富農三十九戶（內新劃地主二戶），個體農民五十八戶。該村在近幾年來為歷次運動中的縣委重點，工作基礎較好，羣衆覺悟較高。全村所有的黨員、團員均已入社。經過一九五五年整黨，支部戰鬥力大大增強，領導水平有了顯著提高。

郇封村早在土地改革之後就出現了低級的互助組織，一九五三年春建立了第一個十五戶的半社會主義性質的初級合作社。這個社建立後即獲得了豐產，這就有力地吸引了廣大羣衆參加合作社，全村於一九五四年基本上實現了半社會主義的合作化。一九五五年秋季毛主席“關於農業合作化問題”的指示下達後，入社農戶由佔總農戶的百分之七十八迅速增到百分之八十五，經過整頓，有三個社實行了包工包產，五個社實行了季節

包工。農業合作社已成為村裏一切工作順利開展的組織基礎與依靠力量。

兩年來初級農業合作社在一定程度上顯示了優越性，也為轉高級社創造了條件。這就是：

農業產量有了比較迅速的增長，社員收入大大增加，幾種主要農作物已超過富裕中農的產量。八個社的糧食作物比建社前一年增長百分之二十，棉花增長百分之五十五；比社外五戶富裕中農的糧食產量高百分之十五，棉花高百分之二十五。富裕中農薛張助，原來不相信農業合作社能增產，多次動員不入社，但去年他的秋糧每畝產二百零二斤，社的秋糧每畝產二百三十六斤，這時他才說：“肥驢大馬，抵不住集體力量大，”因此也積極要求入社。

八個社共有公共財產：牲口四百七十四頭，水車十一部，水井四眼，雙鏟犁二十三張，步犁六十二張，耘鋤十八張，噴霧器、噴粉器十五部，大車一輛，豬十七隻，中小農具數百件，包括現有的公積金、公益金現款在內，共值五萬五千三百八十九元。這是實現生產資料公有化、擴大再生產以及從公益金內照顧困難戶的物質保證。

兩年多來在領導集體經濟的過程中培養和鍛鍊了大批領導骨幹和積極分子。八個社二百一十八個組長以上的幹部中，成分好、覺悟高、工作積極的佔百分之六十六，其中具有領導集體生產經驗的佔百分之四十，能組成領導核心的佔百分之十五，這就為轉高級社打下了領導基礎。

經過幾年來黨的教育和集體生活的鍛鍊，社員的社會主義覺悟與集體主義思想有很大提高。幾年來初級社的優越性已深刻地教育了社員，使他們認識到合作化道路是一條唯一正確的共同富裕的道路，特別是學習了毛主席的指示和實行機耕以後，

社員們的情緒更加高漲，一致認為要過更美好的生活，只有辦高級社。連最落後的薛致公老漢也說：“我原來認為初級社就不錯了，誰知道還有更好的，可得好好勞動，趕快轉高級社。”

廣大社員還從進一步發展生產的可能性上，看到了初級社的一些不可克服的矛盾。這些矛盾是：（一）初級社雖然好，但生產資料的私有制和迅速發展起來的生產力已不相適應。它具體表現在：1.初級社和小社的土地分散，不便機耕。2.由於社小、土地少，不能實行土地規劃，合理地使用土地。如第八社多數土地宜於種棉花，但因糧食不夠吃，不得不種糧食；而第四社多數土地適宜種糧食，又不得不種棉花。3.各個社土地相互交錯，社員認不清地塊，作錯活的現象不斷發生。4.因為地塊零散，住在村東的一社不得不到遠離數里的焦莊去勞動。5.有些水車、水井是幾個社夥有的，安排澆地次序時常發生問題。這些都大大影響了社的生產全面迅速的發展。社員們說：“乾脆弄到一塊，啥問題都沒有了，生產就能大大提高一步。”（二）因為初級社經營範圍狹小，使用勞動力上也有很大的困難。如四社地多勞動力少，農忙時總配不過來，而七社地少勞動力多，社員常常沒活可幹；再如四社沒有泥水匠，五社沒有木匠，作活都得請外人，而一社的泥水匠和木匠一年只能幹兩三月本行活。六十多歲的薛仁勛是接樹能手，聽說轉高級社後有專人管理果木園，高興地說：“我這把手藝還得正經玩玩哩。”很多人都在考慮：入高級社後自己專業那一行。貧農薛中猷說：“高級社，力量大，會啥專幹啥，真要行行出狀元哩！”（三）合作社的土地報酬雖然比初建社時差不多降低了一半，但是社員們仍然感到土地再分紅不合理，因為這不僅助長了土地較多戶依靠土地吃飯的消極情緒，而且大大限制了大多數社員的生產積極性。一部分上中農也開始認識到這一點，同意取消土地

報酬。

大多數社員雖都比入社前增加了收入，但並不以此爲滿足，他們要求更快的在更大的程度上來提高自己的物質、文化生活水平。社員薛固助說：“初級社好是好，要一直這個樣，還有個啥幹頭！”特別是人多地少的貧農，更是迫切要求轉高級社。據九戶貧農統計，入社前全年總收入一千四百六十七元，入社後達到二千六百七十一元，增長百分之五十四點四；而轉爲高級社後就能收入四千六百九十五元，比初級社增長百分之七十五點七。貧農薛保則說：“入社前季季缺糧，一入社賣了六百斤餘糧，轉了高級社，土地不分紅，勞動力分的紅更多了，我怎能不積極！”

從以上情況可以看出：建立高級社，不僅是解決在新形勢下產生的新矛盾的唯一正確途徑，而且也是農業生產發展的必然規律，是廣大社員的迫切要求。

星火高級社的建社工作從一九五五年十二月八日正式開始，至十八日正式建成，共歷時十天。在這一緊張而短促的時間內，由於緊緊依靠了支部和黨員、團員、積極分子，從生產入手，進行了充分的思想發動工作，正確地貫徹執行了黨的政策，所以進展是順利的，質量也是較好的。整個工作是分三個步驟進行的。

在第一步中，主要是作好了以下三個工作：

（一）充分作好了建社前的準備工作：1. 調查分析了情況，制定了建社方案。在方法上，主要通過“三查、三算、三站隊”的辦法，摸透情況，作到領導頭腦清醒和心中有數。三查是：查初級社的優越性，查初級社的缺點，查克服初級社缺點的辦法。三算是：算產量增長賬，算社員收入增加賬，算公共積累賬。三站隊是：骨幹站隊，階級站隊，社員思想站隊。通過這

樣查、算、站隊，使領導上一致得出這樣的結論，即：初級社雖在一定程度上有其優越性，但其本身的根本缺點已不能適應生產力的進一步發展，建高級社不僅必要，而且可能。這就鼓舞了領導建好高級社的信心和決心，又使領導掌握了適當材料，從而為全面發動羣衆準備了生動而豐富的內容。在此基礎上制定了建高級社的方案。2. 初步地進行了一些思想發動，並本着社會主義的原則，組織了一些聯社的大生產和解決了一些小社的遺留問題。如由各社正副主任組成了聯合管理委員會，統一計劃安排生產，如放羊等由大社集體搞，並在拔花柴中互相支援，這就使社員受到了一次深刻的集體主義教育，增強了相互間的團結。特別是各社通過分紅，召開慶祝豐收、歡迎機耕、獎勵模範大會，進一步貫徹了獎勵勞動、按勞取酬的分配原則的教育，為取消土地報酬奠定了基礎。3. 通過徹底消滅封建和肅反鬥爭，查出了漏網的地主、富農與暗藏的反革命分子，不僅澄清了村上的政治面貌，純潔了組織，而且也進一步地提高了廣大社員的階級覺悟和革命警惕，有力地打擊了敵人的反革命氣焰。4. 制定了土地特別是機耕棉田的規劃和轉高級社後的全面規劃，使其成了建社正式開始後發動羣衆的有力武器。

（二）從始到終地堅持了說服教育的方針，充分地發動了羣衆。首先以整黨精神訓練了骨幹。在訓練骨幹的過程中，注意了以下三個問題：一是依靠支部，認真地挑選了骨幹。其條件是：成分好，覺悟高，為人正派，工作積極熱情。參加學習的骨幹共一百八十八人，其中黨員二十六人，團員四十八人；按成分劃分，貧農五十四人，新下中農五十一人，老下中農六十六人，新上中農十一人，老上中農六人。這就形成了以黨、團員為核心，以貧農和新下中農佔優勢的建社隊伍。二是認真地

分析了骨幹思想。他們普遍的感覺是興奮愉快，但沒經驗，少辦法，不知道自己該幹些啥。具體情況是：絕大多數骨幹分子積極熱情，迫切要求早日建社，嫌原來安排的時間長，原來沒批准入高級社的三、六、七、八社的社幹部有意見。少數骨幹對建高級社的艱苦性複雜性認識不足，認為可以一轟而起，不必進行艱苦細緻的發動工作。個別的骨幹分子對轉高級社有些誤解。三是根據以上情況，進行了社會主義前途教育和建立高級社的艱苦性複雜性的教育，宣佈了建高級社的步驟、作法，使大家作到了心中有數。總之，通過訓練骨幹，武裝了骨幹的思想，組成了堅強的建社隊伍；具體分析了每戶每人的思想情況，研究了發動羣衆的辦法，並依靠他們邊學習、邊宣傳，爲大發動奠定了基礎；每一個骨幹都明確了在每一步中自己應作些什麼，這就爲有效地發揮他們的積極作用提供了可能。此外，在訓練骨幹中注意培養選拔了將來高級社的領導骨幹。

其次，進行了深入廣泛的發動羣衆的工作，真正作到了家喻戶曉，深入人心，戶戶申請，人人自願。在發動羣衆的工作中，主要是注意了：

1. 用階級分析的方法分析了各個階層不同羣衆的不同思想動態：在五百五十戶社員中，迫切要求入高級社的佔百分之七十四點六，其中多是現有貧農和下中農；要求不甚積極的佔百分之十七點七；有一定思想顧慮的佔百分之七點七，其中多是勞動力少地多的上中農，少數孤寡無勞動力戶，有特殊困難和有其它收入的戶，他們怕收入減少，怕無人照管，怕“一切歸公”，也有的怕和建社遲、增產少的社合併吃虧。通過這些情況的分析，使領導和骨幹明確了應依靠哪些人、提高哪些人、爭取哪些人，並根據這些不同情況，研究確定了不同的宣傳發動內容和辦法，這就避免了不結合實際打空砲的現象，使宣傳發

動工作達到有的放矢、提高思想的目的。

2.在進行思想發動的內容上，注意了全面、生動、豐富、具體，主要是：

（1）進一步宣傳了毛主席“關於農業合作化問題”的指示和最近十七條指示，通過總結工業化帶給農民的實際好處（特別是拖拉機），和介紹山西中蘇友好集體農莊、蘇聯集體農莊的情況，進一步使廣大社員明確了更加幸福的生活還在前面，克服了滿足現狀的思想，解除了對高級社的誤解，更加鼓舞了廣大社員追求幸福生活、搞社會主義、要求轉高級社的熱情。七十五歲的老婆婆閻秀英聽了介紹中蘇友好集體農莊的情況後，哈哈大笑說：“唉呀，這可太好啦！毛主席真是說到哪辦到哪，趕快給我寫個申請書吧。”已經七十多歲的老漢薛垂然早已不下地了，也爭搶着幹活，說：“搞社會主義也有我一份，這回可盼到了，再不作幾年活，到那時把我送到養老院，想幹活也不能了！”總之，通過這一教育，社員們無不歡欣鼓舞，老年人感到有盼頭，青年人感到有前途，婦女感到能够徹底解放，全村範圍內形成了高漲的社會主義氣氛。

（2）系統地進行了為什麼要建立高級社和高級社的好處的教育，啓發了社員走社會主義道路的積極性。具體辦法有兩個：一個是進行“三對比”（即解放前後生產、生活對比，入社前後生產、生活對比，入社時思想與現在思想對比），開展了自我教育，使廣大社員認識了半社會主義性質的初級社的優越性，肯定了合作化道路的正確性，批判了入初級社時不必要的思想顧慮，從而進一步地堅定了參加高級社的決心和信心。貧農薛三妞，解放前逃荒要飯，土地改革時分了六畝地，但由於牲口、農具不全，還是季季缺糧，入初級社時思想不大通，入社後一年除吃，還賣了六百七十六斤餘糧。他說：“這次入高級

社，可不能再學那一回了。”經過這樣回憶對比後，社員們更加相信了黨的領導。他們說：“聽毛主席的話，跟着共產黨走，沒一點錯。”接着，從以下幾方面分析對比了初級社本身的缺點和高級社的好處：（甲）高級社土地歸社所有，既可以使土地連成大片，便於機耕，又可以進一步擴大耕地，因地種植，增加生產；（乙）取消土地報酬，不僅能夠克服私有觀念和靠土地吃飯的消極情緒，而且能大大提高勞動力多地少的貧農的生產積極性；（丙）高級社有更多的人力、財力改良技術，進行基本建設，戰勝自然災害；（丁）高級社能使勞動力分工更加細緻和專業化，可以提高勞動效率，騰出勞動力發展多種經濟；（戊）只有轉高級社才能有更多的糧食、棉花、油料賣給國家，支持工業建設，鞏固工農聯盟。根據社內規劃，在一九五五年賣糧十二萬斤、棉二十四萬斤、油料二萬斤的基礎上，一九五七年即可賣糧三十二萬斤、棉一百八十七萬斤、油料十五萬斤。通過這樣對比算賬，使大家都認識到只有轉高級社，才能使農業產量迅速地向前發展和大大地增加自己的收入，從而增加了辦高級社的自覺性和積極性。

（3）針對廣大社員對高級社是否能比初級社增加收入這一思想顧慮問題，進行了高級社全面規劃的教育。通過討論規劃、戶戶算賬兩者緊密結合的辦法，有力地克服了怕分紅少的思想顧慮。如實現規劃後，每個勞動日的價值，將由一九五五年的七角提高到一九五六年的一元二角四分，而到一九五七年則又提高到二元二角八分。全社所有社員都將逐年增加收入。這樣一算，社員情緒空前高漲。如地少勞動力多的薛瑞連說：“這可真比土地分紅強的多！”上中農薛林安六口人，三十八畝地，原認為“地是家業，不分紅以後咋過哩”，經算賬，也打消了顧慮，寫了申請書。

(4) 進行了建立高級社方針政策的教育，解除了部分社員不必要的思想顧慮，促進了入高級社的積極性。孤寡婆婆祝秀珍聽了入高級社照顧孤寡，當即站起來說：“我就是聽這一條哩，趕快給我寫個申請書，參加高級社。”

3. 在進行思想發動的辦法上，主要是採用了大張旗鼓宣傳與深入耐心發動相結合的辦法，並注意了辦法的多種多樣、靈活掌握。在大張旗鼓宣傳方面，有以下幾種辦法：(1) 組織了三百多人的宣傳隊伍，通過快板、黑板報、廣播筒、街頭劇等形式進行了廣泛的宣傳，擴大了影響，活躍了情緒；(2) 組織了電影隊、收音機、幻燈、圖片展覽等進行宣傳；(3) 大會報告、小組討論、典型發言。在深入發動方面，主要是運用了以下幾種辦法：(1) 分別召開了老年會、婦女會等小型座談會，根據不同特點，運用不同辦法，貫徹不同內容；(2) 依靠了黨、團骨幹，分工包乾，串連發動，登門上戶，個別教育；(3) 對少數思想有顧慮的採用了親串親、鄰串鄰、對勁人串連對勁人的辦法進行教育；(4) 普遍召開了家庭會，把發動工作不僅深入到戶，而且具體到人，這就保證了戶戶滿意人人通。

4. 在思想發動過程中，領導上主要是注意了以下三個問題：(1) 自始至終，注意了不斷地分析不同階層羣衆的思想動態，進行分類站隊，這樣就能及時了解思想發動的效果，又能及時解決問題，使思想發動工作作到步步深入。從思想發動的過程中可以看出羣衆的思想發展規律是：開始是入不入高級社和早入遲入的問題，這就必須講明社會主義前途，什麼是高級社，爲啥要辦高級社，高級社的優越性；在社員們初步決定要入社之後，緊接着而來的是入社能否增加收入的問題，這時就採用了講規劃、逐戶對比算賬的辦法加以解決；在這一問題解決之後，社員們就要考慮財產的處理問題，怕歸大堆，怕吃虧，

這就必須很好貫徹執行政策，討論社章，解除顧慮；這時大部問題雖已解決，但具體到每個人却不平衡，因此就必須普遍召開家庭會，民主討論，打通全家人的思想。（2）自始至終注意針對不同人的不同特點，進行不同的教育。對老年、孤寡、殘弱的人，着重進行了高級社能發展多種經濟，不能幹重活的幹輕活，再不能幹還照顧的教育；對不常參加會議的人，要耐心等待，多方啓發；對勞動力少地多戶，着重進行取消土地報酬的合理性的教育，並幫助他們算收入賬等；對技術人員着重進行高級社分工分業發揮專長的教育；對青年人着重進行社會主義美好前途的教育；對以前生產不好的人，着重進行勞動光榮、按勞分配原則的教育；對婦女着重進行高級社有托兒所、縫紉機，能使婦女參加生產，獲得徹底解放的教育。（3）認真組織了申請報名大會，這不僅是思想發動效果的一次大檢閱，而且也是使思想發動工作進一步深入、具體，把搞高級社的熱潮更加推向高潮的重要辦法。在申請報名大會前，注意了事先寫好申請書，將所有社員的覺悟程度進行一次認真的檢查分析，有問題的繼續發動。在遞申請書時要注意熱烈隆重，組織典型發言，對個別有顧慮的進行進一步的發動。報名大會之後，到處都呈現了社會主義的新氣象，不少人剃頭淨面，姑娘們穿紅戴綠，情緒異常高漲。

（三）從生產入手進行發動，突出地抓起了當前生產。在思想發動階段中，共澆麥一千五百二十三畝，鋤麥五百一十二畝，追糞三百三十畝，積各種糞四千二百五十車。這方面的經驗是：1.在指導思想上必須明確轉高級社就是爲了發展生產。入鄉後第一天即安排了生產，訂出了五十天的生產計劃，和每十天的小計劃，使生產工作一開始就能有領導、有計劃地開展起來。2.響亮地提出了“搞好生產迎接轉高級社”的口號，把廣大

社員的社會主義熱情引導到冬季生產上。3.幹部明確分工，深入田間檢查。各社一般均抽出副社主任、副隊長專門領導生產。第四社原來每部水車一天只澆五、六分地，負責生產的薛海助到地檢查發現澆地沒訂分，所以社員情緒低落，定出包工分工以後，澆地效率提高到一畝二分以上。4.突破重點，組織交流經驗，開展評比競賽，全面地搞起了生產。第七社二十部水車，原只使用了十二部，每部每天只澆七分地，五十多個婦女勞動力，十四個參加生產，發現這種情況，支部就幫助女隊長劉秀英突破了重點，接着召開了隊、組長會議，交流了經驗，開展競賽，使二十部水車全部使用起來，澆地效率提高到一畝二分。

在第二步中，主要是作好了制訂社章、選舉領導、開好建高級社慶祝大會等三件工作。

(一)在制訂社章的過程中，注意了以下三點：1.認真地進行了社章草案的起草工作。草擬社章的依據是：國務院“關於農業生產合作社示範章程草案”；本社的具體情況與社員意見；參考外地高級社的章程。在制定中，作到了邊起草，邊宣傳，邊徵求羣衆意見，邊修正。在進行思想發動的過程中，就將有關政策問題作了宣傳，廣泛吸收社員意見，逐條修正補添，使社章草案做到基本上完善。2.組織社員廣泛地學習討論了社章草案。通過學習討論，不僅使廣大社員再一次受到了社會主義與集體主義的教育，進一步提高了搞高級社的積極性，而且也使社章更加充實完善，大大提高了社員遵守高級社社章的自覺。六社下中農薛憲臣說：“我只說入高級社啥都充公了。誰知處理的這樣公平合理、公私分明，毛主席給咱想的真週到。”一社社員薛錚助在入初級社時將二畝地隱瞞起來給了他的閨女，學習社章後說：“咱馬上就成高級社社員啦，還有這思想。”很快把地要回來，交給了社裏。社員薛德助說：“社章是咱大家制定的，大家都照章辦事了，

不用怕高級社辦不好。”3.在確定土地、耕畜、農具、樹木入社辦法和分攤股份基金等問題時，執行了自願互利政策，使處理的辦法符合社會主義原則和階級政策，符合使社和社員少負債，有利集體經營，發展生產，辦法簡單，易於處理等幾個原則。

（二）在選舉領導方面，注意了以下兩點：第一，認真地貫徹執行了黨的階級政策，選拔了成分好，覺悟高，工作積極，為人正派，能聯系羣衆，有一定威信、經驗與能力的人，擔任領導職務。貧農與新下中農佔三分之二，老下中農與上中農的積極分子佔三分之一。組成以貧農與新下中農佔優勢的、以黨、團員爲核心的堅強領導集團。第二，在選舉過程中採取了嚴肅、慎重的辦法，即由支部提名，籌委會研究審查，羣衆討論的充分發揚民主、走羣衆路線的辦法。這樣就保證了優秀骨幹的當選和不合格者的被淘汰，而且也極其深刻地教育了社員，啓發了社員當家作主的自覺性和社幹部更好爲社員服務的工作積極性。

（三）開好建社大會，大張旗鼓地慶祝高級社的建立，對鞏固建社的成果，鼓舞社員的情緒，推動全縣的完全社會主義合作化高潮有着非常重要的作用，因此我們從思想發動時起就着手進行準備，於十八日召開了有全縣各鄉鄉幹部、各社社主任和周圍羣衆、機關幹部、學校師生參加的萬餘人慶祝大會，在會上通過了社章，選舉了領導，地、縣委負責同志都當場致了祝詞，各單位獻送錦旗、賀詞、書籍、賀信等，會後並組織了戲劇晚會。社員們都把這次大會當作一件從來沒有過的大喜事來進行。通過大會，進一步鼓舞了他們辦好高級社的決心和信心，並有力地推動了全縣的完全社會主義合作化運動迅速地走向高潮。原來縣委計劃在一九五五年年底以前建立二十個高級社，結果到一九五六年元月上旬全縣就實現完全社會主義合