

对伯南克和克鲁格曼说不！

伯南克、克鲁格曼的救市药方是力挽狂澜还是推波助澜？

也许，本书的作者——

辜朝明：为政府、企业和个人提供了更加有效的应对之道！！

大衰退

如何在金融危机中幸存和发展

[美] 辜朝明 (Richard C. Koo) 著

喻海翔 译

The Holy Grail
of Macroeconomics

Lessons from Japan's
Great Recession



東方出版社



大衰退

如何在金融危机中幸存和发展

[美] 辜朝明 (Richard C. Koo) 著
喻海翔 译

The Holy Grail
of Macroeconomics

Lessons from Japan's
Great Recession

图书在版编目 (CIP) 数据

大衰退——如何在金融危机中幸存和发展 / [美] 辜朝明 著, 喻海翔 译. —北京: 东方出版社, 2008. 11

ISBN 978-7-5060-3329-9

I. 大… II. ①辜… ②喻… III. 金融危机—研究—世界 IV. F831-59

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 167448 号

The Holy Grail of Macroeconomics: Lessons from Japan's Great Recession

Copyright © 2008 by John Wiley & Sons (Asia) Pte. Ltd.

All rights reserved.

Authorized Translation from English language edition published by John Wiley & Sons (Asia) Pte. Ltd.

本书版权由约翰·威利父子 (亚洲) 出版公司代理

中文简体字版专有权属东方出版社

著作权合同登记号 图字: 01-2008-4959 号

大衰退——如何在金融危机中幸存和发展

作者: [美] 辜朝明

译者: 喻海翔

责任编辑: 魏霞

出版: 东方出版社

发行: 东方出版社 东方音像电子出版社

地址: 北京市东城区朝阳门内大街 166 号

邮政编码: 100706

印刷: 北京智力达印刷有限公司

版次: 2008 年 11 月第 1 版

印次: 2008 年 11 月第 1 次印刷

开本: 787 毫米×1092 毫米 1/16

印张: 16

书号: ISBN 978-7-5060-3329-9

定价: 39.00 元

发行电话: (010) 65257256 65245857 65276861

团购电话: (010) 65230553

版权所有, 违者必究 本书观点并不代表本社立场

如有印装质量问题, 请拨打电话: (010) 65266204



导 读

我们正站在历史的转折点上。

由美国次贷危机引发的金融风暴在一夜之间彻底颠覆了美国的金融格局，曾经在世界金融舞台上叱咤风云的五大投行转瞬间不复存在。源于美国的这场金融灾难进而席卷全球，重创欧洲经济。欧盟各国深受其害，自顾不暇，号称北欧天堂的冰岛，国家经济更是濒临破产的边缘。与此同时，近年来居高不下的原油价格急转直下，缩水近半。曾经以傲人的经济增长速度带动全球经济，被誉为明日之星的巴西、俄国、印度、中国等“金砖四国”（BRIC）新兴经济体的股市前所未有地同时全面暴跌，市场前景一片黯淡。自20世纪20年代末30年代初的“大萧条”以来近一个世纪中，世界经济还从未出现过目前这样的惊恐和混乱。

格林斯潘日前将这场风暴称为“百年一遇的危机”。这位长年执掌美国中央银行、被评论为比美国总统更具影响力的美联储前主席，言行一向谨慎，他此次的评论显然不是危言耸听，而是恰如其分地代表了主流专业人士的担忧和恐惧。更加令人难以释怀的是，这场灾难现在看来似乎才刚刚拉开序幕。这场风暴最终将如何演变，会把我们引入怎样的困境，到目前为止，尚未有人给出令人信服的答案。

但是有一个事实显而易见：越来越多的学者、专家以及政府决策者在谈论当前的这场金融危机时，不断将其与1929年爆发的大萧条相提并论。如果认真回顾80年前爆发的那场同样发源于华尔街的金融风暴的轨迹，我们不难发现，它给当时的世界带来的不仅仅是经济灾难，更为希特勒上台、德日两国军国化铺平了道路，并最终将人类拖入世界大战的深渊。80年后，现在发生的这场金融风暴是否会带来同样的恶果？虽然我们尚不敢妄言，但是随着金融风暴的扩大，我们已经看到美俄这样的传统对手之间对立急速加剧，也看到英国为了维护自身利益，毫不犹豫地与昨天还是盟友的冰岛反目成仇，动用反恐法案对其予以制裁。美国总统布什日前非常露骨地要求世界所有其他国家都要与美国“同赴国难”，不可在这场危机中寻求独善其身。这对于像中国这样，本来与次贷危机毫无瓜葛的国家来说，与其说是要求，倒不如说

更像是一种要挟。

这场风暴将会如何演变？我们的世界将何去何从？我们自身又该做出怎样的抉择？在当前的混沌之中，幸运的是，我们终于有了一个可以参照的坐标，这就是辜朝明先生的大作《大衰退》。

辜朝明先生祖籍中国台湾，是已故台湾海基会前董事长辜振甫先生的侄子。辜先生自幼在日美等国接受教育，在约翰霍普金斯大学完成经济学学业后，作为经济学家任职于美联储纽约支行，后于20世纪80年代末期，受聘于日本最大的证券公司野村证券，在其旗下的研究机构野村综合研究所担任首席经济学家。作为一名经济学者，辜朝明先生有别于众多同行，他不是藏身于纯学术的象牙塔中，而是长期活跃在日美经济金融舞台的第一线，因此他对于诸多经济问题的视角和理解也就显得特别独到、深刻。更加难能可贵的是，辜朝明先生的工作性质使他对各种经济现象的分析贴近现实，在解析经济问题的同时能够指出相应的解决方案，这对于身处当前这种经济迷津的我们来说尤为重要。

辜朝明先生的这本著作建立在他长年研究所得出的重要成果，即“资产负债表衰退”这个在经济学领域具有开创性意义的崭新概念的基础之上。长期以来，对于美国1929年爆发的大萧条（Great Depression），以及20世纪90年代日本长达15年的大衰退（Great Recession）这两次罕见的大规模经济衰退的传统解释一般都认为：股市崩溃导致银行不良贷款等问题凸显，因此造成信用紧缩，流动性陷阱产生，进而导致企业借贷困难，最终引发了整体经济大规模的倒退。基于这种理解，到目前为止的主流观点对于这种大规模经济衰退的解决办法基本上都着眼于货币供给方，主张政府在大力治理银行不良贷款问题的同时，主要利用货币政策工具，向银行系统注入大量资金，增加流动性，遏制并消除信用紧缩现象，从而达到促进经济实现良性循环的目的。

但是资产负债表衰退概念却彻底颠覆了这种传统理念，经过对大量历史数据和资料的缜密细致的分析，资产负债表衰退概念认为：问题的根源并非货币供给方，而是货币需求方——企业。这种观点认为，经济衰退是由于股市以及不动产市场的泡沫破灭之后，市场价格的崩溃造成在泡沫期过度扩张的企业资产大幅缩水，资产负债表失衡，企业负债严重超出资产，因此，企业即使运作正常，也已陷入了技术性破产的窘境。

在这种情况下，大多数企业自然会将企业目标从“利润最大化”转为

“负债最小化”，在停止借贷的同时，将企业能够利用的所有现金流都投入到债务偿还上，不遗余力地修复受损的资产负债表，希望早日走出技术性破产的泥沼。企业这种“负债最小化”模式的大规模转变最终造成合成谬误，于是就会出现即便银行愿意继续发放贷款，也无法找到借贷方的异常现象。

与此同时，担心外界发觉自己已经技术性破产的企业，与极力避免既有贷款不良化的银行之间心照不宣地达成默契，对企业普遍存在的资产负债表失衡问题讳莫如深，从而使借贷方不足这个造成信贷紧缩、流动性停滞的关键因素深藏于幕后，不为世人所知，并最终导致了我们在20世纪90年代的日本大衰退期间所观察到的货币政策失灵现象的发生。

作为对策，辜朝明先生通过详细举证20世纪30年代大萧条时期的美国，以及日本20世纪90年代大衰退后经济复苏过程的波折，指出在资产负债表衰退期间，当今学术界主张的货币政策工具的有效性令人怀疑，真正具有效力的是由政府主导的财政政策工具。

为了进一步说明资产负债表衰退的概念及其应对措施，辜朝明先生创造性地将经济周期形象地分为“阴阳”两个阶段。当经济周期处于“阳”态阶段时，经济状况属于传统主流经济学可以涵盖的范围，企业资产负债表健全，将利润最大化作为经营目标，利率正常，存在通货膨胀倾向。这时政府可以有效地运用货币政策工具来调控经济，而财政政策工具由于会产生挤出效应(Crowd Out)则应该尽量避免运用。

然而当经济周期处于“阴”态阶段时，企业资产负债表失衡，出现资不抵债现象，企业大规模转向负债最小化模式，从而导致合成谬误，将经济拖入资产负债表衰退之中。此时利率降至极低点，通货紧缩现象发生，货币政策完全失灵，政府必须大胆使用财政政策工具来刺激经济复苏。

通过引入阴阳周期理念，资产负债表衰退概念最终得以体系化。必须指出的是，这个概念建立在大量的史实调查和验证之上，逻辑严密，自成一体，在经济学领域具有独树一帜的首创性。

更重要的是，这部于2008年春天才以英文版面世的著作并不仅仅满足于对纯学术概念的探讨，以及对历史的回顾，在本书中，作者结合当前的次贷危机，用了大量篇幅对当今世界经济局势做了广泛而细致的分析与探讨。

由于此次次贷危机和金融风暴的突然性，迄今为止，系统分析其前因后果的著述寥若晨星。而在本书中，我们却可以找到诸多论述可供参考，这就使得本书在当前这个时候显得难能可贵。

由于辜朝明先生长期活跃于西方经济第一线，因此他这本著作不仅具有重要的学术价值，同时还为我们了解和把握现实世界的动向提供了许多鲜为人知的重要线索。

例如，日前，中国国际金融投资公司以当前的金融风暴为主题组团赴美进行了考察。在美期间，中金考察团成员分别访问了美国财政部、美联储以及世界货币基金组织等不同机构。在考察期间，这些美国机构的人员屡次告诉中金考察团成员：美联储主席伯南克因研究大萧条和日本大衰退而闻名。在美国出现金融危机之时，由他出任美联储主席可谓恰逢其时，是美国不幸之中的万幸。

然而从本书中我们却得知这样一个事实，伯南克本人与米尔顿·弗里德曼一样，是货币政策的坚定信仰者，坚信1929年大萧条完全是由于当时的美联储没有及时向银行系统注入足够的流动性所致。并以美联储主席的身份公开声明美联储应该为此受到谴责。然而当伯南克将责任归咎于货币供给方时，却完全没有考虑到货币需求方行为变化这个客观事实。因此，在20世纪90年代日本大衰退期间，伯南克虽然向日本政府提出过各种建议，但在货币政策效果不彰的情况下，伯南克依然极力主张日本政府大力推行以通货膨胀为代价的货币政策，同时对于因此将产生的通货膨胀规模却含糊其辞。此外，由于伯南克对货币政策普遍性的过分信任，本书也预言了伯南克将会比他的前任进行更大幅度的利率下调，然而辜朝明先生在本书中以日本大衰退的事实为依据，论述了在当前这种经济衰退中利率下调作用失效的机理。

另外一个值得玩味的例子是在1999年，美国著名经济学家保罗·克鲁格曼在与辜朝明先生就日本当时的经济困境进行的对话中毫不讳言地主张，理论上依靠印刷钞票也能刺激需求，因此日本央行通过增加货币供应就能产生有效作用。当辜朝明先生回答道，这样就意味着难以想象的通货膨胀时，克鲁格曼教授毫不犹豫地表示：日本正是需要200%~300%的通货膨胀率。辜朝明先生听后不禁愕然。作为经济学界最优秀头脑的代表之一，克鲁格曼教授的这种观点或许在理论上无可厚非，但是在现实中却不会有哪一个负责任的政府敢于让自己的国民承担200%~300%的恶性通货膨胀。然而克鲁格曼教授2008年被授予诺贝尔经济学奖这一事实显示，传统经济学理论与经济现实的背离并没有受到足够的重视。伯南克、克鲁格曼等坚信货币政策普遍性的主流派人士依然主导着当今世界经济领域，不管是学术理论还是具体决策的走向。

在了解这些内容之后，加上本书向我们揭示的一个重要事实：在由资产价格泡沫破灭诱发的经济衰退中，货币政策工具可能会失灵。我们就不得不重新考虑美国业内人士对于伯南克的乐观期待，同时也为我们预测美国为应对此次危机将会制定的策略以及未来的走向提供了有力佐证。

作为一名务实的经济学者，辜朝明先生在本书中对中国当前的经济状况也做出了客观、正面的分析，尽管篇幅不长，但是依然能够感觉到辜朝明先生对于中国经济发展面临的艰巨性有着深刻的认识，值得我们认真思考。

《大衰退》这本书在内容上涵盖了当前世界经济风暴的核心问题，并在确保学术严谨性的同时，结合当前现实，深入浅出，对许多重要的经济常识做了细致全面的解释和介绍。因此可以说，不管是作为专业人士、政府决策者，还是普通大众，这本书都为我们了解当前各种复杂经济现象，寻找应对策略提供了极具价值的参考。

作为译者，我本人非常荣幸能在当前这个重要时机将本书翻译介绍给国人，由于时间紧迫，这本约 20 万字的著作前后仅用了一个月就仓促译成，加上自己学术水平有限，错漏之处在所难免。在翻译此书时，考虑到读者层次的不同，我对书中的一些人物和内容做了简短注释，不当之处望谅解、指正。

喻海翔

2008 年 10 月 14 日于成都

致 谢

如果不是得到了许多人的鼎力协助，就不可能有现在的这本书。尤其需要感谢来自野村证券的客户与员工们的支持，是他们使我能够对日本的经济问题及其在世界范围的意义进行深入、透彻的思考，而这些思考对于我这些理论的形成发挥了巨大作用。当然，他们将自己的资金留在日本这一事实也决定了他们绝对不会允许我跑题。

在与我以前在纽约联邦储备银行的同事，现任职于国际清算银行的罗伯特·麦考利先生的无数次讨论中，我受益匪浅。他对我的初稿做出了大量非常有价值的评论。我和日本银行研究部门前主管，现任帝国制药董事长村山昇作先生的多次意见交换对我也是大有裨益。庆应义塾大学的土居文郎教授帮助我了解了学术界目前的最新进展。当然，本书中的任何错误都完全由我一人负责。

在本书的实际准备过程中，我得到了野村证券执行副总裁山道裕己先生的大力支持。

我的秘书寺户裕子女士协助我进行了原稿文本方面的准备工作。我的助手佐佐木雅也先生不仅制作图表、收集数据，而且还协助我收集了本书中引用的各种专业文章和历史资料。正是由于他们两位的奉献与帮助，我才能在承担野村综合研究所首席经济学家的全职工作的同时，完成这部准学术性的著作。为了使这本书按时出版，他们两位都投入了大量的时间和精力，对于他们的努力，我的感激之情难以言表。

我同样要感谢东洋经济，也就是最初发行本书日文版的出版社，还要感谢克里斯·格林先生，他不但准确地翻译了日文原稿，而且还在译稿过程中进行了有价值的润色，使英语国家的读者能够更加容易地理解本书的内容。

最后，我要感谢我的妻子 Chyen-Mei 以及我的孩子杰基和瑞吉，我在很多周末和节日里都无法与他们团聚，对于他们的支持，我从心底表示感激。



序 言

美国联邦储备委员会现任主席、声誉卓著的理论经济学家本·伯南克在1995年曾经写道：“在宏观经济学领域，对于美国‘大萧条’的解析属于这门学科中的‘圣杯’”，但是，“我们尚未找到任何途径染指这座圣杯。”他进一步指出：“美国‘大萧条’不仅使宏观经济学作为学术研究的一个重要分支得以问世，同时……20世纪30年代的诸多经验教训，一直以来都在持续不断地影响着宏观经济学家们的信条、政策建议，以及研究方向。”事实上，自从1936年凯恩斯的《通论》开创宏观经济学的新时代以来，涌现出了众多试图解释大萧条来龙去脉的不同见解，凯恩斯将这些努力称之为“令人着魔的智慧挑战”。直到今天，这依然是一项令人着魔的智慧挑战，因为迄今为止，尚未出现任何一种理论能够解释在1929年10月的股市崩盘之后，恶劣的经济形势为何持续了那样漫长的时间。

胸怀往昔，我相信，日本过去15年所经历的——借用亚当·波森（Adam Posen，华盛顿智囊彼得森国际经济研究所高级研究员）的说法——“大衰退”其实已经为我们提供了线索，帮助我们去理解70多年前的“大萧条”何以在美国发生。尽管历史从来不会简单地重复，但是我坚信，在这两次长期的经济萧条之间有着显著的共同点——那就是，在这两次经济萧条中，造成传统宏观政策失灵、经济衰退期延长的因素是相同的。与此同时，虽然规模要小许多，但同样的负面因素在2000年IT泡沫破灭之后的美国和德国经济中仍然发挥作用，并在2007年爆发的美国次贷危机中再次卷土重来。

为了强调发生在两个不同国家、前后相隔70余年的两次漫长经济萧条的共同之处，本书将以分析日本的经济形势作为开篇。之所以如此，不仅仅是因为过去15年间，笔者本人亲身经历了整个经济大衰退的过程，而且在此期间积极参与了各项经济对策的讨论，同时也是因为相对于美国的大萧条，发生在日本的这次经济衰退为我们提供了更加详细、全面的数据可供研究。更重要的是，在20世纪80年代末期依然强劲的日本经济为何在进入90年代之后便急转直下，对这一原因的探究，本身就是一项“令人着魔的智慧挑战”。

为了实现这一目标，我在先前的另一本著作《资产负债表衰退：日本在

经济迷局中的挣扎及其全球影响》[约翰·威利父子出版公司(亚洲), 2003年出版]一书中首次使用了“资产负债表衰退”一词。作为一个新的概念, 不同于假定私营企业的经营目标都是实现利润最大化的新古典主义宏观经济学派, 这个概念假定一部分企业将通过减少负债来修补令人气馁的资产负债表。在详细阐释了日本经济长期不景气的产生机制之后, 我进一步探讨了同样的机制是否会在70多年前的美国发生作用。最后, 再将分析延伸开来, 涵盖了当前的各种经济动向, 包括美国的次贷危机。

我写作本书有两个任务和一个最终目标。第一个任务, 分析日本经济的现状并对其未来加以展望。第一章和第二章就是致力于这个目的。尽管我相信今天日本的经济复苏已经显而易见, 但是决策者们仍然需要密切留意各种风险, 尤其是目前的这种经济复苏所特有的一些风险。

我的第二个任务, 也是更加雄心勃勃的期望是将日本长期经济衰退带给我们的经验教训融入宏观经济学体系之中。第三章至第五章瞄准的就是这个目标。这一部分展开并归纳了资产负债表衰退理论, 并且将其与传统经济学理论进行了对比。当然, 这种尝试的终极目的就是利用从美国大萧条与日本大衰退中所学到的经验教训来解决由于资产价格泡沫的破灭而带来的相同问题, 尤其是眼下的美国次贷危机。

第三章和第四章深入探讨了过去30年间理论经济学家们对于美国大萧条的研究。重温大萧条这段历史必不可少, 因为正如伯南克在1995年所阐明的, 大萧条期间发生的各种问题和现象对宏观经济学本身产生了巨大影响。

值得注意的是, 来自世界各地的经济学家们都建议日本当局采取更加激烈的货币政策来抑制经济衰退。这些经济学家的建议正是建立在过去25年对于美国大萧条的研究之上, 他们研究的结论认为, 是失败的货币政策导致了美国的大萧条, 而之后的经济复苏则是由于美联储的政策转换。

但在身处日本金融市场最前线的我看来, 这些政策建议完全不切实际, 因为即使是在零利率的条件下, 日本企业对于投资的需求也早已荡然无存。然而, 在与这些经济学家们的辩论中我意识到, 除非我向他们证明: 他们用来支持自己观点的那些来自美国大萧条的所谓“教训”本身就是错误的, 否则任何建设性的讨论都将无法进行。如果能够证明美国大萧条与日本经济衰退一样, 都是属于资产负债表衰退, 那就能够说明为什么货币政策对之无能为力。如此一来, 传统经济学理论将不得不进行某些重大改变。

“不入虎穴焉得虎子”, 在论证以上观点的过程中我有了惊人的发现。通

过从投资需求的角度来调查资料数据，我发现了一个又一个的证据来支持资产负债表衰退学说。甚至连安娜·施瓦茨（Anna Schwartz）和米尔顿·弗里德曼（Milton Friedman）——他们最早提出，美国大萧条原本可以通过适当的货币政策加以回避，他们同时也是货币政策的长期拥护者——所做的关于美国货币史的经典调查中，也有众多篇幅支持美国大萧条属于资产负债表衰退这一观点。

虽然最终的判断将由读者们做出，但是我坚信，美国大萧条，正如日本经济大衰退一样，都是由于企业减少负债而引发的资产负债表衰退。就像日本一样，问题的关键在于私营企业的借贷需求不足，而非金融机构的资金供给不足。

第五章作为对前面各章内容的总结，首先主张每个经济体都可以分为两个阶段：普通（阳）阶段（此时的私营企业追求利润最大化）和后泡沫（阴）阶段（此时的私营企业要么埋头于负债最小化，要么陷于补救病态资产负债表的泥沼中）。然后进一步指出，这两个阶段构成了一个首尾相连的周期。“阴”和“阳”两个阶段之间的区别可以解释为什么一些政策在某些情况下卓有成效，而在另外一些情况下却无能为力。这些结论的综合，将为宏观经济学提供自凯恩斯时代以来就一直缺失的至关重要的基础。

第六章是关于全球化与全球贸易失衡造成的压力。尽管这些问题与资产负债表衰退没有直接关系，但是在许多国家，它们仍然在制造货币政策的困境。

第七章是关于当前的泡沫与资产负债表衰退，尤其着重于美国的次贷危机问题。伴随着众多令人生厌的典型特征，此次由次贷危机诱发的美国经济低迷正是资产负债表衰退的又一版本。而且此次经济衰退尤其危险，因为大西洋两岸如此众多的金融机构都深受其害。与此同时，虽然由于普通家庭和银行的资产负债表受到严重破坏，使得短期内的复苏不可预见，但是，通过从日本过去15年中所总结的经验教训，我们能够利用有效的手段来尽量缩短美国经济复苏所需要的时间。

附录是我本人对于如何最有效地将货币应用融入传统新古典主义框架中的辩论的一点小小贡献。这一部分同样也挑战了现代经济学的某些基本概念。

凯恩斯发明了“总需求”这个概念来应对大萧条的悲剧。但即便是他也不能或者不愿放弃经济学长期以来最基本的假设：无论何时何地，企业的目标都是追求利润最大化。“凯恩斯革命”最终遭遇挫折，就是因为他的拥护者

们从来都没有意识到，他们的财政政策建议只有在所有企业都致力于负债最小化的“阴”性阶段才能行之有效。

资产负债表衰退这一概念跨越了凯恩斯不能或者不愿跨越的底线，它认可了企业在某些时候追求负债最小化的可能性。如此一来，就可以解释某些以前从未有过令人信服解释的经济现象，诸如流动性陷阱和长期衰退之类。并且通过明确指出货币与财政政策何时将行之有效，何时将适得其反，对传统理论进行了完善和提高。由此而得以综合的经济理论，或许正是从20世纪30年代以来我们一直都在苦苦追寻的宏观经济学的“圣杯”。

资产负债表衰退这一概念的提出，是建立在过去15年间日本大众的痛苦与牺牲之上的。虽然付出了惨痛代价，但是这一概念应该能够为那些正在寻找对策应对经济泡沫及其后果——资产负债表衰退的国家提供重要帮助。同时，我也期待来自经济学界同行们的帮助与批评，以便进一步完善这一概念，使其成为更加有效的工具，这样，日本的惨痛经验或许能够转化为全世界的宝贵财富。

辜朝明

2008年3月

1. 郎咸平说：公司的秘密

你所知道的可能都是错的：管理者和员工必须洗脑的基本常识。

本书用形象生动、犀利幽默的语言描述了公司的“前世今生”；公司的“重重内幕”；公司的“信托责任”等问题。

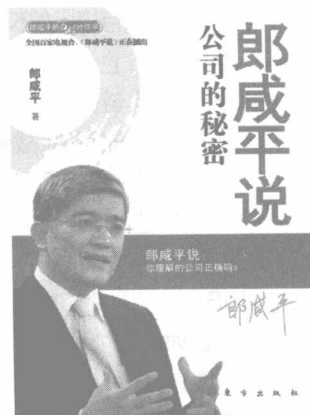
作者：郎咸平

ISBN：978-7-5060-3256-8

出版时间：2008年8月

定价：28.00元

类别：经济管理



2. 郎咸平说：热点的背后

物价高涨为何工资不涨？人民币升值了为何钱却不值钱了？房价为何比“猪坚强”？股市为何“跌跌不休”？大学生为何毕业即失业？政府和公司该如何应对当前危机？

听“郎咸平说”：这些热点话题背后的真相。

当当网销量经济类排行第一。

作者：郎咸平

ISBN：978-7-5060-3255-1

出版时间：2008年8月

定价：28.00元

类别：经济管理



3. 产业链阴谋：一场没有硝烟的战争 I

破解中国制造的产业链定位悲剧！

中国是制造业大国吗？

为何中国制造倒闭风潮频起？

如何应对两只秃鹰的金融超限战？

中国民族品牌如何把握行业本质？

中国企业的出路在哪里？

作者：郎咸平

ISBN：978-7-5060-3300-8

出版时间：2008年9月

定价：39.00元

类别：经济管理



4. 产业链阴谋：一场没有硝烟的战争 II

洞察跨国巨头“不能说的秘密”！

为何中国企业始终处在产业价值链的最低端？

为何产业链定位悲剧轮番上演？

中国制造能够挑战扭曲的国际分工吗？

中国制造能够成功升级为“中国创造”吗？

中国制造怎样雄起？

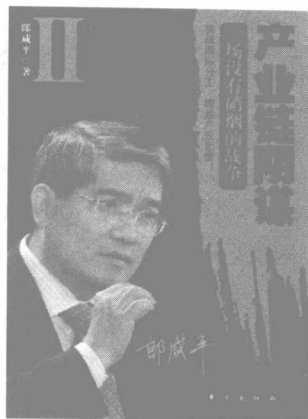
作者：郎咸平

ISBN：978-7-5060-3299-5

出版时间：2008年10月

定价：39.00元

类别：经济管理



5. 更高层面的领导

让你拥有正确的领导力，释放员工的能量和潜能！

这是一本成就卓越领导力和团队绩效的商业宝典！

肯·布兰佳及其团队关于领导力的集大成之作。

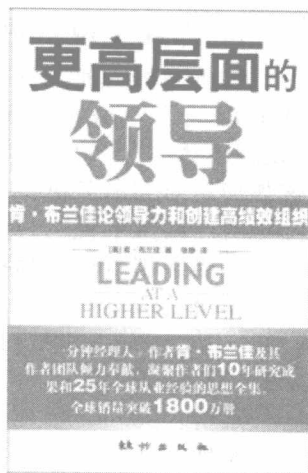
作者：肯·布兰佳

ISBN：978-7-5060-3287-2

出版时间：2008年8月

定价：48.00元

类别：企业管理



6. 管理圣经

雀巢总裁奉献给天下管理者的口袋书！

打造管理团队系统作战的实用教材！

一线管理者随时查阅的工具书!!!

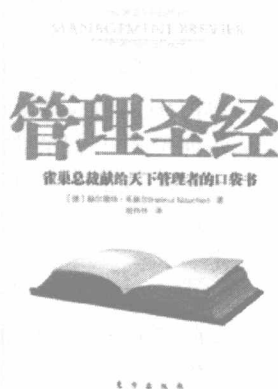
作者：赫尔穆特·毛赫尔

ISBN：978-7-5060-3256-8

出版时间：2008年9月

定价：32.00元

类别：企业管理



7. 全球性

在全球性浪潮中无往不胜的成功宝典。
中国企业在世界舞台竞争的指导手册。

作者：哈罗德 L·塞金

林杰敏

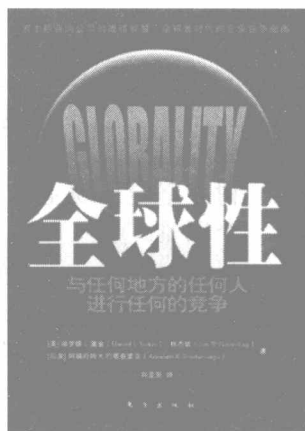
阿瑞丹姆 K·巴塔查里亚

ISBN: 978-7-5060-3314-5

出版时间：2008年10月

定价：45.00元

类别：企业管理



8. 毒苹果

世界 500 强企业的大败局。
成功企业抵制 9 大陷阱的诱惑，保持企业基业长青的秘诀。

小心!!! 别让成功将企业推向毁灭。

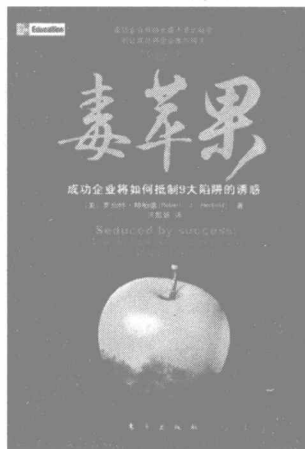
作者：罗伯特·赫柏德

ISBN: 978-7-5060-3204-9

出版时间：2008年8月

定价：42.00元

类别：企业管理



9. 财经

权威人士讲述成才之道、选才之道和用才之道。

人的决策是个人、企业乃至国家事业成功的第一要素。

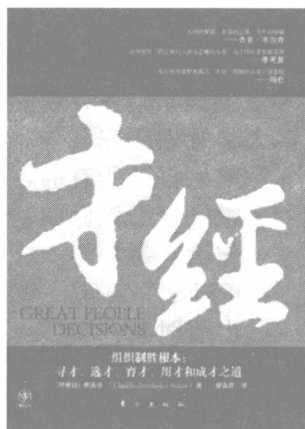
作者：费洛迪

ISBN: 978-7-5060-3218-6

出版时间：2008年7月

定价：38.00元（简装本）

类别：企业管理



10. 坚定的乐观主义

一切成功的必由之路！

12种有力且被实践证明的有效秘诀让你成为成功者。

树立坚定乐观主义、坦然面对生活和事业中的每一个困难。

提高工作效率、改善生活质量、实现人生目标的有效方法。

作者：普瑞斯·普里切特

ISBN：978-7-5060-3234-6

出版时间：2008年7月

定价：26.00元

类别：成功励志、企业管理



11. 顶级竞争力

瑞士洛桑国际管理学院世界竞争力中心的最新研究成果。

国家、企业和个人如何在新世界的竞争中取得成功。

对波特竞争力理论的挑战。

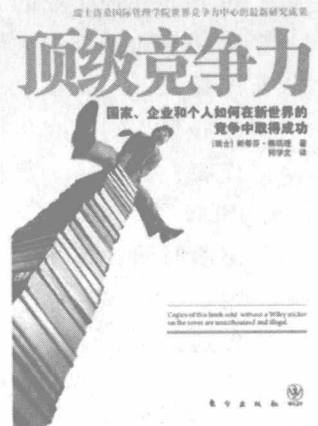
作者：斯蒂芬·格瑞里

ISBN：978-7-5060-3193-6

出版时间：2008年6月

定价：39.00元

类别：经济管理



12. 新主人翁精神

最具原创性、哲理性、震撼性，中国首部故事体人本管理研究著作。

献出自己所有的，就能得到需要的！

做好自己该做的，就能得到该得的！

作者：高贤峰

ISBN：978-7-01-006724-7

出版时间：2008年1月

定价：20.00元

读者对象：企业中高层管理人员、企业新老员工

类别：企业管理

