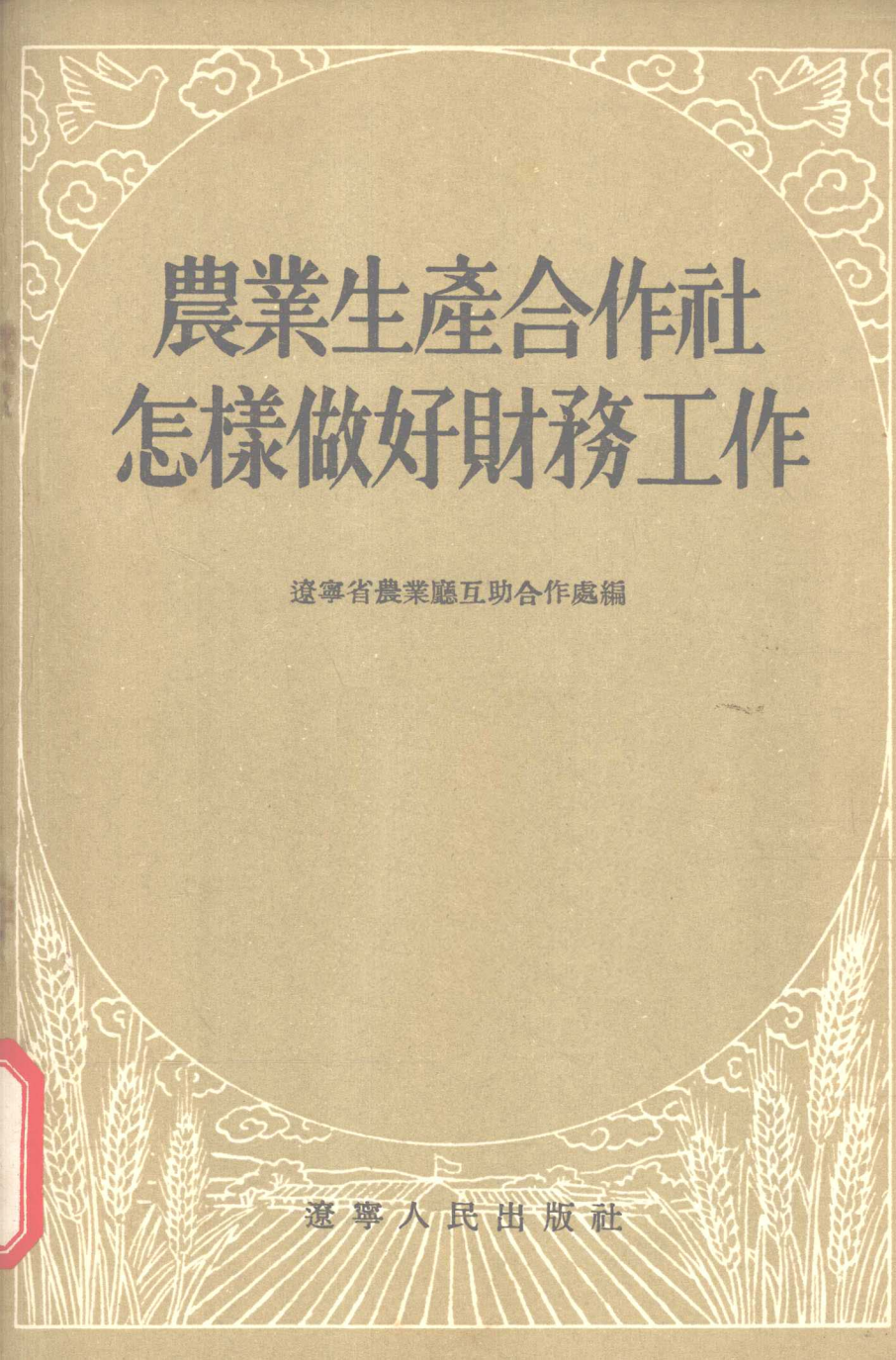




農業生產合作社 怎樣做好財務工作

遼寧省農業廳互助合作處編

遼寧人民出版社

農業生產合作社 怎樣做好財務工作

遼寧省農業廳互助合作處編

遼寧人民出版社

一九五六年·瀋陽

農業生產合作社
怎樣做好財務工作
遼寧省農業廳互助合作處編

☆

遼寧人民出版社出版（瀋陽市軍署街二十三號）

瀋陽市書刊出版業營業許可證文出字第一號

瀋陽市第一印刷廠印刷 新華書店瀋陽發行所發行

編號：4378·787×1092純 堁·1印張·17,000字
一九五五年十月第一版 一九五六年三月第四次印刷
印數：140,103—290,111 定價：（5）九分

出版者的話

做好財務工作，是鞏固與發展農業生產合作社的重要條件之一。這個工作做的好，就能有計劃的籌劃、運用資金，保證物資供應，加強計劃性，搞好生產，做好收益分配工作。這個工作做不好，財務制度就要混亂或者賬目不清，這不僅要影響到生產計劃的實現，而且收益分配也很難作到公平合理。那末，怎樣才能做好農業生產合作社的財務工作呢？在這本小冊子裏，較比系統的講述了做好農業生產合作社財務工作的重要意義，以及怎樣貫徹增產節約精神，和介紹了制訂財務工作計劃，建立健全財務工作制度等方面的辦法。這本小冊子，適於區、村幹部，農業生產合作社幹部閱讀，也可做為各地農業生產合作社會計員訓練班、會計網，學習財務工作的參考材料。

一九五五年八月二十日

目 錄

一	做好財務工作是辦好農業生產 合作社的重要條件之一·····	1
二	正確貫徹勤儉辦社的財務管理方針·····	3
三	怎樣制訂與執行財務計劃·····	9
四	建立與健全財務工作制度·····	16
五	大家動手,做好財務工作·····	22

一 做好財務工作是辦好農業生產合作社的重要條件之一

衡量一個農業生產合作社辦的好壞，首先就要看看這個農業生產合作社的生產好壞，和收益分配是不是公平合理。要搞好生產，要合理的分配收益，就一定要做好財務工作。

目前的農業生產合作社，一般是二、三十戶，大一些的是四、五十戶，甚至有百十來戶的。農業生產合作社的土地多，勞動力多，要搞好生產，就要有足够的車馬農具和籽種、肥料、農藥等生產資料。籌劃資金，準備生產資料，是一項很重要的財務工作。資金不足，或是有了資金沒能及時準備籽種、肥料、車馬農具等生產資料，就不能正常的進行生產。一九五四年，有的農業生產合作社，到臨種地的時候，才現湊錢買籽種買肥料，因為時間短促，沒弄到好籽種，肥料也不足，所以莊稼長的不好，少打了糧食。

農業生產合作社家大業大，要想多打糧食，增加社員收入，就要有計劃的進行生產，這就要求財務工作，必須

有計劃的運用資金。這樣才能作到及時準備生產物資，節約開支，降低生產費用，少花錢多辦事。有的合作社，財務工作沒有計劃，不用錢的時候，滿手是錢，用錢的時候，手裏沒錢，不能順利的進行生產。還有的合作社，不問具體條件如何，盲目的拴車買馬擺大攤子，或者是制度不嚴，開支混亂，非生產開支太大，公共財產沒人經管，貪污浪費現象嚴重，這樣的合作社是打糧少、開支大，每個社員分到的糧食，當然不是很多而是很少。要能合理的運用資金，就要制訂切合實際的財務計劃，建立健全財務開支制度，做好公共財產的登記、保管工作。這些，都是很重要的財務工作。

拿秋收分配來說，就更容易看得出來財務管理和會計工作的重要。收益分配本身，就是一項很重要的財務工作。合作社的收入支出和勞動工賬記的清楚，沒有差錯，才能合理的進行收益分配，要是財務制度混亂或者賬目糊塗不清，收益分配工作當然也就很難作到公平合理。

每個農民參加農業生產合作社以後，第一個迫切要求，就是能够增加收入。滿足了這個要求，就可以提高全體社員辦好農業生產合作社的信心。要是生產搞不好，分配不合理，不能增加收入，就一定要引起社員對合作社發生懷疑和誤會，甚至引起社員退社或合作社的瓦解。這樣的社，當然也就不能給互助組和單幹農民作榜樣。所以說，做好農業生產合作社的財務工作，是鞏固與發展農業生產合作社的重要條件之一，不能只看成是一個技術

問題。

農業生產合作社的財務管理工作既然這樣重要，怎樣才能把它做好呢？從上面講過的情況來看，農業生產合作社的財務管理工作的作用，大體上有三項：第一是籌劃資金，保證物資供應，通過財務工作促進生產計劃的實現；第二是合理使用資金，節約開支，避免浪費，做好分配工作，管好公共財產；第三是通過財務計劃和具體的會計工作，加強合作社的計劃性，逐步改進合作社的經營管理。要使農業生產合作社的財務工作，真正的起到這些作用，就要加強領導，發動羣衆，正確的貫徹增產節約，勤儉辦社的財務管理方針，切實的制訂與執行財務計劃，建立健全財務工作制度。

後面，就分別來講講這幾個問題。

二 正確貫徹勤儉辦社的財務管理方針

為了充分發揮農業生產合作社財務管理工作的作用，促進生產，就必須正確貫徹勤儉辦社的財務管理方針。中國共產黨中央委員會在“關於發展農業生產合作社的決議”裏指出：“節約是社會主義企業經營的根本方法，也是農業生產合作社經營的根本方法。合作社必須節約開支，減少雜費，杜絕貪污和浪費，不要盲目投資，以免成本過大。”

根據這個精神，在籌劃運用資金方面，要自力更生、

開源節流。也就是說，合作社的資金問題，在當前，主要靠合作社的股份基金和發動社員投資來解決，並隨着生產的發展，逐步擴大公共積累，不能單純依賴向國家貸款。發動社員把餘錢投到社裏，發展生產，把死錢變成活錢。生產發展了，社員的個人收入才能增加，同時還能得到適當的利息。

農業生產合作社的統一經營，能够合理的籌劃、運用資金，擴大生產，增加社員收入。如果一個農業生產合作社，不是依靠這些優越條件來發展生產，而單純依賴國家貸款的扶助，就很容易使合作社負債太多而減少社員的實際收入。農業生產合作社，是互助組和單幹農民的榜樣，要是處處依靠國家貸款的扶助，雖然多打了糧食，羣衆往往會說：“敢情是合作社辦得好，人家有國家撐腰，要什麼給什麼，咱們可比不了。”這麼說起來，是不是一點也不要國家的扶助了呢？不是的，國家是要幫助合作社的。事實上，沒有國家的幫助，就不可能有農業生產合作社的發展。在憲法裏明文規定了國家保護合作社的財產，鼓勵、指導和幫助合作社經濟的發展。國家對合作社的幫助是多方面的，就像派幹部指導互助合作運動，指導合作社進行技術改革，為合作社訓練人材，辦拖拉機站給合作社代耕等等，都是最具體的幫助。國家也特別注意在資金方面給合作社以幫助。就像一九五五年國家已決定發放貧農合作基金貸款。只要真正需要，合作社是可以向國家貸款的，不過是要合理運用國家的貸款。這樣，一

般農民才不會說，合作社和普通農民的區別，只在於合作社有國家的優待。這些道理，有些人是不清楚的。比如一九五五年春天，有許多合作社的幹部吵嚷資金不足，工作組下鄉檢查工作，他們說：什麼也不缺，就是錢緊。其實社員手中還有不少餘錢，問題是沒做好工作，社員有顧慮，不往社裏投。像這樣社，過多的向國家貸款，並沒有什麼好處。社員手裏有餘錢不能投到生產上合理運用，另外還要措債務。這個賬是很容易算的。鐵嶺縣有一個一九五二年建立的老社，到一九五四年冬天結算，一共欠國家一萬多元貸款，其中有相當一部分是一九五二年的陳債。這個合作社的生產，雖然有一定程度的發展，但是因為攤子擺的大，債務多，社員的實際收入並沒有顯著的增加。這樣例子雖然不多，但很值得注意。

農業生產合作社的公共積累，也要體現勤儉辦社的精神。合作社的公共積累，是合作社的社會主義因素，公共積累逐年增加，才能使合作社逐年擴大再生產，增加合作社的基本建設，增加福利設施，最後過渡到完全社會主義性質的高級農業生產合作社。積累公積金、公益金，一定要根據合作社的增產情況和社員的覺悟程度，在保證社員的實際收入有一定增加的前提下，由少到多的逐年積累。可是有些社的幹部就不考慮這些，片面的認為：社會主義因素越多越好，便不顧條件，盲目的收買牲畜歸公，過多的添置農具，搞基本建設；有的合作社幹部甚至想多積累點公共財產，來拴社員的腿。這樣做的結果，往

往是侵犯了中農社員的利益，也增加了貧農社員的經濟負擔，雖然多打了糧食，但社員的實際收入，却沒有增加。這種急躁冒進，擺大攤子的作法，是違背勤儉辦社的精神的。但是，也有些農業生產合作社，雖然多打了糧食，但却只看到要增加社員的實際收入，一點公積金、公益金和生產資金都不留，直到種地之前，才現發動社員投資。有些社怕新社員沾便宜，甚至把已經積累了幾年的公共財產分掉，就像有的說：“牛打江山馬坐殿，留着幹啥！”這種思想是非常不對的，應該受到批判。

以上這些是說，在籌劃資金的問題上要體現勤儉辦社的財務管理方針。在資金的使用問題上，貫徹這一方針就更為重要。

農業生產合作社應該從各方面挖掘生產潛力，找竅門，改善經營管理，合理使用現有資金，把省出來的每一文錢，都用到生產上去。我們省的農業生產合作社，絕大部分是貫徹了這一精神的。因此，在一九五四年，有百分之九十以上的農業生產合作社增加了生產，這些社，一般的比互助組增產百分之二十到三十，有的，增產了百分之五十到一倍。就像海城縣東明農業生產合作社，在一九五四年，行政管理費用只佔總支出的百分之二點九。旅大市鐵山農業生產合作社的趕車的和飼養員，有空就修理舊繩套，在一九五四年中，全社沒買一付牲口套。這樣，不僅節省了三百二十多元現金，而且各樣繩套準備的很及時。他們社還青埋了七窖地瓜蔓和花生秧，增加了大

量的豬飼料，減低了生產費用。但是在使用資金的問題上，有些合作社，並沒有很好的貫徹增產節約的精神，沒把有用的資金用到生產上去。就像有的合作社，本來帶小孩子的女社員不多，却花很多錢去辦託兒所。有的社，一部分人為了圖好看講排場，花費很多人力、財力去修蓋辦公室和俱樂部；社裏的鐵車本來夠用，却硬要賣掉買膠皮車，大車出門，要鞭子拴紅纓，騾馬戴響串……有的合作社甚至在新年吃團圓飯，辦秧歌，會年茶，大吃二喝，浪費很大。一九五四年冬底，本溪市新潮農業生產合作社舉行建社典禮，殺豬買酒，擺席請客，浪費了一百八十多元。

把有用的資金用到沒用的地方是不對的，就是用到生產上的資金，也要精打細算，盡量作到投資少，收效大，這樣才能克服那種“投資大、浪費多、生產好、收益少”的不講經濟核算，盲目擺大攤子的現象。農業生產合作社隨着生產的發展，根據具體情況一步一步的擴大經營部門是必需的。就像根據人力、物力適當的養豬養羊，栽種果樹，造林，養魚，興修小型水利等等都是可以的。因為只有這樣逐步的擴大多種經營，才能充分利用當地的有利條件，擴大生產，增加收入，提高社員的生活水平。但是，在條件還不具備的時候，就去盲目經營，盲目擺攤子，勢必分散精力，分散主要生產的投資，很容易因為經驗不足，管理不善，賠上老本兒，造成負債多，收益少的局面。就像有些社，離開以農業生產為主的方針，開磚瓦窯、成

衣鋪、毡帽鋪，甚至扔了莊稼派大車跑買賣。有的合作社，要實行多部門經營，不是一步步的來，而是這個也弄，那個也弄，想把所有的好事情一下子都辦完，結果是什麼也沒辦好，白白的浪費了資金。一九五四年，綏中縣楊保村忠盛農業生產合作社原有的車馬完全够用，可是他們又花一千七百三十多元買了一輛膠皮車和兩匹大牲口，股份基金不够用，就動員社員投資，動用副業收入。岫岩縣礦山區新光農業生產合作社有十六戶，種一百七十畝地，原有騾馬四匹，牛驢各一頭，一輛膠皮車一輛鐵車，這些車馬種這些地本來够用，可是一九五五年又買了一輛膠皮車和一匹馬。他們社，一九五四年欠國家貸款六百五十元，一九五五年為了買車買馬又和國家貸了一千元。岫岩縣是出菸、出蘭的地方，他們社種了六床菸苗還放了一些春蠶，本來應該好好經營，可是由於人力、資金使用的不當，菸苗、蠶苗都瞎了。膠皮車沒腳拉，連草料都沒有。拴車買馬擴大生產本是好事，要是不根據生產需要盲目的擺大攤子，就成了壞事。

農業生產合作社盲目經營、擺大攤子是不對的，應該受到批判，但是，怕擺大攤子，單純講節約，而不積極動員社員投資設法增加生產的作法也是不對的。有些合作社，小手小腳的不敢投資，該用的也不用，甚至怕使用新農具也是擺大攤子。一九五四年，蓋平縣新建農業生產合作社的果樹起食心蟲，本來應該打藥，可是他們怕費錢沒有打，減少了收成，蘋果的質量很不好。

上面講過的這些情況告訴我們，要想知道農業生產合作社進行某種經營或是添置某項財產，是不是擺大攤子，主要看是不是生產需要和有沒有力量，是生產需要又有能力辦的，就不是擺大攤子。不具備這兩個條件，或是生產需要但力量不足，或是雖有力量但不是生產需要，硬要去辦，就必然是擺大攤子。具備了上面說的兩個條件，不積極發動社員舉辦的，就是有些保守。增產節約的辦社精神必須全面貫徹，不能單純的只作好哪一方面。

要正確貫徹勤儉辦社的方針，必須發動全體社員民主管理財務，制訂切實可行的財務收支計劃，並建立健全必要的財務制度，保證財務計劃的實現。

三 怎樣制訂與執行財務計劃

農業生產合作社要做好財務工作，必須切合實際的制訂財務工作計劃，並發動全體社員積極實現。制訂財務計劃的好處很多，主要的有以下三個：第一，便於統一籌劃並合理的運用資金，保證生產資料的供應，控制不必要的開支，以減少和避免資金不足、資金積壓和鋪張浪費等混亂現象，保證生產計劃的實現；第二，可以使全體社員知道資金來源、使用和收益分配等情況，便於對財務工作進行監督；第三，可以使全體社員了解，全社全年能有多少收入，自己能分到多少，從而提高辦社信心，提高投資及勞動的積極性。就像有的社，財務計劃訂的好，社員很

滿意，積極提合理化建議，節約了資金，增加了生產。但也有些合作社，怕麻煩，沒有財務計劃或訂的不切合實際，盲目吸收資金，財務開支混亂，浪費了生產資金，社員反映：“社裏的錢從哪入打哪出，咱們一點也不知道底細，這樣大手大腳的幹到老秋，不知道是賠是掙！”這樣社，必然是浪費大，收益少，社員的辦社勁頭不高。

制訂財務計劃既然這麼重要，那麼得怎樣來制訂呢？

農業生產合作社的財務計劃，根據實際需要，主要有這麼兩種：一種是資金來源和使用計劃，一種是生產收入及其分配計劃。現在就分別來講一講。

資金來源及使用計劃

農業生產合作社在進行生產之前，首先要計劃一下，有多少土地、勞動力，需要多少資金，資金從哪來。這些都計劃的切合實際，才能保證物資的供應，搞好生產，保證生產計劃的實現。

目前，農業生產合作社的資金來源可分為兩種。一種是自有資金，一種是借貸資金。

自有資金，就是靠合作社本身積累的資金。這種資金取得後，沒有償還義務，在使用上並不受時間和其他條件的限制。這類資金包括：社員入社時所繳納的股份基金（不行息，除退社不返還），年終分配時從農、副業總收入（總產量扣除了生產費用）中提出的公積金、公益金，社內公有牲畜的繁殖，政府獎勵贈送的物資、現金和國家無代價交給合作社使用的財產等。

借貸資金(即吸收資金),就是合作社根據生產需要,從各方面吸收來的資金。其中有:社員的投資(有利息),銀行貸款,向社外其他部門或私人的借貸等。

在資金來源及使用計劃裏,應該列清,上述資金來源每項有多少,總計有多少,並要列清怎樣使用。

農業生產合作社的資金支出,大體有以下四個方面:第一,生產開支(包括農、副業的各項開支,如購買種子、肥料和副業生產原料等);第二,基本建設開支(用來添置固定財產,如耕畜、車輛和副業生產工具等);第三,行政管理費(如購買文具賬簿等辦公用品);第四,公益福利開支。

農業生產合作社的自有資金,是社會主義性質的公共財產,應注意積累並很好運用。但是,目前一般的農業生產合作社,自有資金還很少,光靠這一部分,遠遠不能滿足生產的需要,所以必須很好的利用借貸資金。在借貸資金中,前面所提到的那些,雖然每項都可以適當的運用,但主要的是靠發動社員投資來解決資金問題。發動社員積極投資,不僅可以少向國家貸款,而且可以合理的運用社員手裏的餘資,把死錢變成活錢。對投資的社員來說,把餘資投到合作社裏來,發展了生產,不但可以得到適當的利息,同時也可以多分到增產果實。但是,有些合作社,單純依靠國家貸款,不積極發動社員投資,這是不對的。

在使用資金方面,必須從生產需要出發,盡量把資金

用在最需要的地方上去。也就是說，要盡量減低管理費用，把資金用在生產上。就是用在生產上的錢，也要盡量節省，可花可不花的堅決不花，可少花可多花的堅決少花。這樣才能少花錢，多辦事，增加生產，降低成本，增加社員的實際收入。

農業生產合作社的資金來源和使用計劃，根據合作社的經營管理水平和經營內容等具體情況，可適當的制訂全年計劃、季節計劃和長期計劃。年度資金來源及使用計劃，是每個社都要制訂的。新社經驗少，可以簡單一些，經驗多的老社，經營部門多，或蔬菜、果樹社，收支頻繁、數字大，可以制訂季節計劃。農業生產合作社的財務收支和生產一樣，是有季節性的，能根據不同季節制訂計劃，才能使計劃準確，避免資金不足妨碍生產，或是一下湊齊，因而產生積壓資金的現象。季節的資金來源和使用計劃，可分為備耕、春耕、夏鋤、秋收等四個季節。

生產收入及其分配計劃

農業生產合作社在進行生產之前，除了要計劃怎樣生產，怎樣籌劃資金之外，還要較為周密的核算一下，這樣經營，究竟能淨剩多少，怎樣分給社員。這種核算，可以檢查出來，生產計劃和資金使用計劃是不是恰當，以便進行適當的修改，同時可以使社員心裏有底。社員知道經營某種生產能有多少收入，全社全年能有多少收入，自己能分到多少，就會大大提高生產的積極性。這種核算，也就是“收入及其分配計劃”。這種核算，根據各社的經