

人生决策百科全书

成事之道



成功之路丛书

席酉民 維启坤 著

陕西旅游出版社

成功之路丛书

——成事之道

人生决策百科全书

席酉民 雒启坤 著

陕西旅游出版社

陕新登字 012 号

成功之路丛书

——成事之道

人生决策百科全书

席酉民 雒启坤 著

陕西旅游出版社出版发行

(西安市长安路 32 号)

新华书店经销 国营五二三厂印刷

787×1092 毫米 1/32 开本 13.75 印张 2 插页 220 千字

1992 年 1 月第 1 版 1992 年 1 月第 1 次印刷

印数：1—7000 册

ISBN 7—5418—0319—7/B·8

定价：6.20 元

请你翻开这本书——

这里搜集了我们中华民族无数
智者和哲人关于人生的殷切叮咛，
他们留给我们一串串智慧的珠宝。

只要你真正记住并体味其中
的一条原则、一句话语，就可能影响
你的一生。

目 录

第一篇 概 论

一、绪 言	3
二、《周易》简介	6
1. 《周易》的形成过程	6
2. 《周易》的主要内容	10
3. 目前国内外《周易》的研究概况	15
三、《周易》对人生决策的启示	19

第二篇 总 则

一、世界属于勇者	25
——人生的刚强、进取原则	
二、以其不争，故天下莫能与之争	32
——人生的柔顺、克制	
三、满招损、谦受益	36
——谦虚是人生必备的美德	
四、锲而不舍，金石可镂	41
——有恒为成功之本	
五、二人同心，其利断金	48
——团结为力量之源	
六、人无忠信，不可立于世	54
——诚信为立身处世之本	

- 七、笑口常开，幸福永在……………61
 - 快乐是人生的美酒
- 八、月满则亏，水满则溢……………66
 - 祸莫大于不知足
- 九、两情若是长久时，又岂在朝朝暮暮…71
 - 美满婚姻是人生大事
- 十、家庭是生命之舟的港湾……………76
 - 治家的原则

第三篇 创 业

- 一、志不立，天下无有成之事……………85
 - 选择你的目标
- 二、纷纭淆乱无定际，正是英雄创业时…88
 - 抓住时机，选准突破口
- 三、智者顺时而谋……………95
 - 要善于等待时机
- 四、两强之争，必有一伤……………102
 - 合理地解决冲突
- 五、梧桐不招凤自来……………109
 - 教育为百年大计
- 六、为将之道，当先治心……………115
 - 领导的用兵（众）原则
- 七、人心齐，泰山移……………127
 - 相亲相辅，伟业之基
- 八、患难于人即学问……………134
 - 克服前进途中的一时困顿

第四篇 发 展

- 一、纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行…143
——脚踏实地，实现理想
- 二、当断不断，反受其乱……………148
——纪律为保证胜利的必要手段
- 三、礼尚往来，其乐融融……………153
——礼仪的重要
- 四、得人者兴，失人者崩……………157
——培养人才，以成大业
- 五、水之积也不厚，则其负大舟也无力…162
——求养，积蓄力量
- 六、一步不能登天……………167
——逐步发展你的事业
- 七、君子善假于物……………171
——借助别人的力量
- 八、九层之台，起于垒土……………176
——一步一个脚印地前进
- 九、同声相应，同气相求……………181
——与人交往的感应原则
- 十、我助人，人必助我……………186
——助人与求助
- 十一、临大事而不乱……………191
——如何应付突发事件
- 十二、有所不为而后可以有为……………196
——见机而行、适可而止的道理

十三、害人之心不可有，防人之心不可无	201
——防范邪恶	
十四、树德务滋，除恶务尽	206
——坚决铲除邪恶	
十五、化干戈为玉帛，相得益彰	211
——求得和同与团结	
十六、正人先正己，服人先服心	216
——体察民情	
十七、顺风而呼，声非加疾也，而闻者彰	221
——择善而从，随缘入俗	
十八、桃李不言，下自成蹊	227
——不虚伪的道理	
十九、刚柔并济，动静有度	231
——正确地把握和运用刚与柔、过与敛的道理	
二十、求大同而存小异	236
——正确处理人事和事业中的异同关系	
二十一、人往高处走，水往低处流	241
——积极进取	

第五篇 成 功

一、无平不陂，无往不复	249
——保持你的胜利	
二、物极必反，盛极必衰	255
——功成名就当如何	

三、海纳百川，有容乃大·····	260
——永远保持谦虚	
四、祸生于得意而患起细微·····	265
——安不忘危，乐不忘忧	
五、日中则昃，月盈则食·····	271
——莫让胜利冲昏了头脑	
六、盛势谋发展，居安常思危·····	275
——如何维持长久兴盛	
七、螳螂捕蝉，黄雀在后·····	280
——杜绝轻举妄动，知进知退	
八、志不可满、骄不可长·····	285
——成功之后的应变原则	

第六篇 挫 折

一、厄运是最好的老师·····	291
——勇敢地迎接黑暗	
二、小不忍则乱大谋·····	296
——隐忍以待机	
三、莫愁前路无知己，天下处处有阶梯·····	300
——在艰难中寻找依托	
四、艰难临头，英雄出头·····	307
——挽救危难，振疲起衰	
五、奇迹多在厄运中出现·····	312
——如何应付衰败	
六、疾风知劲草·····	315
——认真对付困境	

七、将不在勇而在谋·····	320
——解除困难的法则	
八、经不起不幸乃是最大的不幸·····	325
——如何应付穷困	
九、非常之事，必有非常之行·····	330
——如何在非常时期采取非常行动	
十、人才为政事之本·····	336
——养才、用才，振兴你的事业	
十一、流水不腐，户枢不蠹·····	342
——革故更新，常保青春	
十二、临危不乱，发掘深层有序·····	347
——整顿混乱，恢复秩序	
十三、沙子垒不成高墙·····	352
——挽救涣散，加强团结	
十四、严冬过后绽春蕾·····	357
——突破艰险	
十五、出师未捷马失蹄，英雄无泪更奋起	
·····	362
——从挫折中恢复	
十六、将者，三军之司令·····	367
——艰难时期的领导原则	
十七、沉舟侧畔千帆过，病树前头万木春	
·····	372
——突破黑暗，迎接光明	
十八、路漫漫其修远兮、吾将上下而求索··	379
——永远不要放弃追求	

第一篇 概 论

一、绪 言

人类在漫长的历史过程中曾创造出无数惊人的奇迹，它们大部分都失传了，但却有一部分借着古老的传说或典籍而流传到今天。它们是人类在几千年甚至几万年的漫长岁月里筚路蓝缕、开拓前进的心智的结晶。人类产生有多久，对人类生活经验的总结也就有多久。古圣先贤们在他们建功立业的心路历程中为我们积累的许多洞察人生、明察人心的经验心得就象一盏盏长明的灯，照亮我们的人生之路。研究它们，继承这笔宝贵的财富，不仅可以丰富我们今天的生活，更可使我们每个人在人生的漫长而又短暂的旅途中少走弯路，最大限度地实现自己的人生价值，推动我们的事业顺利发展。《周易》便是这样一部汇集了中华民族数千年丰富经验和智慧的惊世之作。它是一棵长青树，为我们的漫漫人生旅途遮风挡雨，为我们的思想提供不竭的泉源，为我们的事业发展和决策提供最佳的懿范。

遗憾的是，这部被中国儒家列为“群经之首”的巨著，经历了几千年的漫长岁月依然保持着它的神秘。它所蕴含的丰富的科学内容至今仍未得到合理的发掘。《周易》对中华民族的思维模式和文化

特色的形成有着极其深远的影响。在经学时代，少数哲人和“先知”借《周易》的框架去发挥各自的哲学观；而术士们也借它去占卜谋生。但《周易》的含义远不止此，它蕴含着哲学、历史、天文、数学、民俗等多方面的内容，是我国殷周以前科学文化的一次总汇。随着我国的改革开放，人们开始以更广泛的角度，如易学史、易学哲学体系、易学应用性研究等方面研究《周易》。然而，目前大部分的易学研究是“消解”性的，偏重于对《周易》的阐释而非“重建”，即重新构建其理论体系而使之适应于今天的生活。更值得注意的是，极个别人还趁着目前的易学热潮，利用《周易》的神秘性，披着“科学”的外衣而贩卖封建糟粕，信口雌黄，惑人耳目，把《周易》重又拉回到算命先生用之占卜、算卦以骗人的水平上去。这是每个具有科学态度的研究者所应该反对的。

数年来，出于继承、发扬中国古代传统的管理、决策思想的需要，我们一直在研究《周易》。与其他学者不同的是，我们力图结合现代决策科学理论来研究《周易》。众所周知，《周易》是远古时期的中国人在长期的预测、决策过程中逐渐积累形成的，它有一套完整的思想体系，包含着丰富的决策思想。对《周易》决策思想的发掘将对我们建立、完善中国式的决策理论体系起重要作用。在研究中我们注意到，《周易》的各个卦、爻所包含的

实际内容都反映着人们在各自的生活经历中所遇到的一些普遍问题，以“—”和“--”符号组成的卦、爻代表了这些问题所处的状态。而卦辞和爻辞则对如何应付这种状态作了简要的解释和回答。如“需”卦讲的是人在创业之时要懂得等待时机，时机不到，决不可轻举妄动；“讼”卦讲的是在创业之时如何在艰难的条件下创造有利环境；“师”卦阐述了处理各种矛盾冲突的原则；“大过”卦讲述如何采取非常行动；“泰”卦讲述了人在事业顺利之际应注意哪些问题；而“否”、“剥”、“坎”、“困”等卦则讲述了如何在遇到挫折时突破困难，遇到困境时隐忍待机……。这些问题的适用范围非常广泛。它们不仅适用于个人的人生决策，还适用于我们当代的社会决策、企业管理、领导艺术及经营之道等多个方面。所有这些都可以在《周易》中找到有益的启示。此外，《周易》所包含的极为丰富的哲学思想、思维方法（如系统思维、经验论、辩证思维）等更为我们今天的哲学、思维科学和决策、管理等科学的发展提供了取之不尽的思想源泉。它内容的超时代性使它直至今日仍长盛不衰，这不能不说是中国文化史上的一个奇迹！尽管全面发掘《周易》的科学内涵还面临许多困难，也不是短期内所能完成，但值得做，应该做。由于精力所限，我们只能选择其中的一小部分——《周易》对当代人生决策的启示，奉献给大家。

因此，本书的写作目的在于发掘《周易》所包含的极为丰富的人生决策智慧，使我们可以汲取其中有益的人生经验，给我们每个人提供一面镜子，一个智囊，使我们在人生的旅途上少犯错误，少走弯路；使我们人生幸福，事业有成，最大限度地实现人生的价值。

在结构上，我们尽可能保留《周易》各卦的原有框架，而在卦序上则按今天的理论需要作了大的调整；在内容上，我们以《周易》为骨干，并尽量结合历史的和现实的各种思想、问题和实例进行论述，使每一点内容都能给人以启发。

为论述的完整和方便，本书分为六篇，第一篇主要谈《周易》的内容及其对现代决策的启示；其余五篇分别就总则——人生应具备的基本德性；创业——如何开创新事业；发展——如何使你的事业顺利发展；成功——胜利之后的态度和保持胜利的方法；挫折——对付挫折的原则和策略等进行分别论述，指出了各种情况下的决策思路。

二、《周易》简介

1. 《周易》的形成过程

流传到今天的《周易》，是上古中国人在几千

年、甚至几万年的漫长岁月中逐步总结预测经验、将其形成文字并系统化的结果。上古时期，人们预测事物发展的未来以帮助决策的主要形式是占卜。由于生产力和科学文化知识的低下，人们无法有效地预测事物的未来，而只能靠神灵的指示以帮助决策。担当这个任务的是巫——人神之间的勾通者和神的旨意的传达者。神的旨意自然是不存在的，但巫是人，是原始文化的创造者和掌握者，是那个时代的知识分子，他们可以不断地总结现实经验，并将其与占卜的结果相对照，从中提取出带普遍性的有规律性的经验结果。占卜是随机性的，但所要占卜的问题却是有限的，并有规律性，它们不外乎战争、迁徙，婚丧嫁娶、年成的好坏等与人的生活密切相关的问题，这些和我们今天所要进行的各种预测本质上并无多大差别。各人、各时的具体事情可能千差万别，但各类事情的规律却近似或相同。巫不仅是原始社会部落组织的主要决策者，在进入阶级社会之后，他们仍然在国家政权的决策机构中扮演重要角色。一代代的巫师将自己的经验积累并传承下来，再经过不断的筛选，逐渐形成完备的体系。它们是预测经验的积累而非占卜手段或方法的积累。这些带规律性的经验直到今天仍然有参考价值。从河南安阳殷墟发掘出的十几万片甲骨卜辞中，我们可以大略看出当时的占卜情况和占卜材料、经验的积累情况。就其内容讲，它们涉及到当时社会