

*Beijing 2008*



张清○著

S H E N A O J I S H I

# 申奥纪实

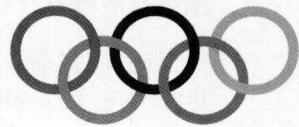
## —亲历中国重返奥运及两次申奥

- 到底谁没有投北京的票
- 奥帆赛为什么选择了青岛
- 既不能犯规，也不能犯傻
- 28个国际组织考察与机场风波
- 一场高水准的国际对话
- 解析“体育联合国”的组成
- 影响委员的9大非体育因素
- 呕心沥血，不留遗憾
- 冲刺莫斯科



中国社会科学出版社

**Beijing 2008**



张清○著

S H E N A O J I S H I

# 申奥纪实

## —亲历中国重返奥运及两次申奥

- 到底谁没有投北京的票
- 奥帆赛为什么选择了青岛
- 既不能犯规，也不能犯傻
- 28个国际组织考察与机场风波
- 一场高水准的国际对话
- 解析“体育联合国”的组成
- 影响委员的9大非体育因素
- 呕心沥血，不留遗憾
- 冲刺莫斯科



中国社会科学出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

申奥纪实/张清著. —北京: 中国社会科学出版社, 2008. 5

ISBN 978 - 7 - 5004 - 6934 - 6

I . 申… II . 张… III . 夏季奥运会 - 申请 - 概况 - 中国  
IV. G811. 211

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 066884 号

出版策划 任 明

责任编辑 宗 合

责任校对 韩天炜

封面设计 杨 蕾

版式设计 李 建

---

出版发行 中国社会科学出版社

社 址 北京鼓楼西大街甲 158 号 邮 编 100720

电 话 010 - 84029450 (邮购)

网 址 <http://www.csspw.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京奥隆印刷厂 装 订 广增装订厂

版 次 2008 年 5 月第 1 版 印 次 2008 年 5 月第 1 次印刷

开 本 710 × 980 1/16

印 张 18.25 插 页 6

字 数 324 千字

定 价 28.00 元

---

凡购买中国社会科学出版社图书，如有质量问题请与本社发行部联系调换  
版权所有 侵权必究



作者



1979年10月，中国奥委会代表团抵达名古屋，受到日本各界欢迎。中为代表团团长宋中

1985年1月，在罗马召开的国际赛联特别代表大会期间，作者（左）与国际奥运会主席萨马兰奇等讨论将轻量级列入奥运会事



1999年1月，  
萨马兰奇与国际赛  
联的洲代表在国际  
赛联理事会会间合  
影（右二为作者）



2000年12月，  
作者（右）与刘淇市长  
在日内瓦国联大厦





2001年5月13日，作者（右三）与刘敬民副市长陪科威特法赫德亲王等在天安门城楼上



2001年7月12日，作者（右）陪李岚清副总理在莫斯科大剧院会见国际奥委会委员、非洲奥协主席迪亚罗先生



作者与国际奥委会荣誉委员基辛格博士在钓鱼台国宾馆叙谈





在国际奥委会第117次新加坡会议期间自左至右：国际奥委会主席罗格、王伟、刘敬民、作者



作者与国家体育总局局长、中国奥委会主席刘鹏在都灵冬奥会期间



2001年7月7日，贾庆林书记等到机场为北京奥组委代表团送行



2001年7月13日，北京奥申委代表团陈述后，向记者和观众挥手致意



2001年7月，申办成功后，何振梁夫妇与二位秘书长与外联部全体人员合影。前排自左至右：于喜来、甄小珍、董梅、袁斌、王颖、李江萍、陆克文。站立一排：韩雯、严建昌、张清、何振梁、梁丽娟、屠铭德、吕圣荣、徐佳。站立二排：何川、赵金铭、宋鲁增、王伟、潘志伟、张全力、邵红波、潘为民

北京2008奥申委全体同志合影留念

2001.7.27



## 序 言



良书 8003

张清同志请我为他的《申奥纪实——亲历中国重返奥运和两次申奥》一书题序，他说：“过去你是申奥领导小组成员，现在是国家体育总局局长、中国奥委会主席，你如果能为这本书题序，最合适不过。”我虽并非“最合适不过”的题序者，但张清同志对奥运执著的追求与激情，令我浓浓的奥运情节更为激奋，故欣然领命。

他的这本书，以翔实的资料和他丰富的经历，给我们讲述了二十九年前中国重返奥林匹克大家庭、十五年前北京第一次申奥和七年前我们申办奥运会成功的故事。

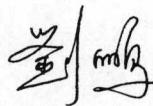
我们申奥的成功，取决于我国综合实力的持续快速增长，取决于全国人民群众的共同期盼和热情支持，取决于党中央国务院的坚强领导和地方各级领导的关心和帮助，也离不开北京奥申委工作人员及相关同志的“非凡努力”。他的这本书从一个历史亲历者的角度向读者讲述了许多鲜为人知的事情。

张清同志从事体育外事工作三十多年了，其中大部分都与奥运有关。特别是我国第二次申办奥运会期间，他作为北京奥申委的外联部长和他的同事们一起，默默无闻地在一条看不见的战线上做了许多策划、协调和服务工作，为北京申办成功做出了他们的努力。

由于他有做工作笔记的习惯，所以有些史实他回忆得相当细致。他对我说，他在书中所叙述的事例尽可能做到准确和客观。书中涉及的许多人物和事件他描述得也很形象、生动。

第二十九届奥运会即将在北京开幕，百年奥运，中华梦圆。我期望读者们可以从这本书中更多地了解到北京奥运会申办工作

的艰辛和复杂，增加对奥林匹克运动和奥运会背景的了解，更加深切地体会到从中国人民期盼奥运的过程中所折射出的中华民族走向繁荣复兴的伟大历史进程。



2008年4月

丙烯氨氯聚氯中讯东——支长奥申》。内地以资首志同都出  
吴春晓，员煥挂小制黔奥申县游大丘”。黄卧，系照作《莫申大  
，宋耀华本立长指果城有，申主会委奥申中。外凯恩总督本案因  
志阿斯蒂斯，音重照作“故不重合量”非共量弄：“故不重合量  
知始，奋斯武更革督当奥申大部令，督燃声未重陪著共奥权  
。命购然  
丁振指日来合，俱整帕富丰麒群丹斐如定麟以，许本立陪出  
奥申大一毫京北前平正十，跟深大克里林费冠重园中陪半武十二  
。朝廷心良知会互奥伏申归并浦平士师  
2

维，外凯恩对委特颐氏突台余国齐平央斯，良知帕奥申归快  
剑表园央中淡牛夷娘，新文都燃叶翻洪固共山众籍凡人国全干央  
委申奥京北升不寄由，相得麻心关铂字购癸各衣血麻寻聆懿望随  
民亲叟识个~从于本立陪出。“武癸升非”相志同关卧沃员人寺工

。斯事而耽人武癸遂有丁振指善黄向吏甫陪普  
奥巨带代鼎大中其，丁平述十三卦工奉我首本惠从赤屏都派  
委申奥京北成书卦，倒映会互奥心申大二案固齐是假转。关首卦  
美始帕果不寄茶一空想倒玉耀转，破一吓奉同帕舶肆为斯邦代的  
而助丁出是役知本申京北武。卦工表烟昧闻时，假策冬首下讲士  
。武癸即

。斯古用卦图卦象山世官知视，蜀长帕互攀卦工烟表斯干由  
数密麻舞武阵燃虚真表卦草柏卦草脉财人寒帕互歌中牛  
。此生，采进路山卦表斟卦卦草脉财人寒帕互歌中牛  
。圆楚举中，召秉平酒，喜洪京北各林职会家奥旗共十二策  
。卦工表申会互奥京北怪卦丁组爻庚中卦本数卦以印卦普对壁棋棋

## 前 言

1979年10月，我参与了中国奥委会四人代表团在日本名古屋国际奥委会执委会会间的工作，促成了在一个中国的前提下，解决我国台湾问题，中国重返奥林匹克大家庭的“奥运模式”。

1993年9月，北京第一次申办奥运会，我亲历了在摩纳哥蒙特卡洛我们以两票之差痛失2000年奥运会承办权的悲怆时刻。

2001年7月，北京第二次申办奥运会，经过全体同志的艰苦努力，我和我的团队一起在莫斯科申奥一线享受了奋斗的乐趣和胜利的喜悦。

申办成功后，不少新闻媒体界的朋友都认为，我是做“幕后”工作的，建议我抓紧时间出本书或抽空多作几集电视系列专题，介绍中国重返奥运和两次申办的“内幕”。我的一些朋友和领导也建议我能早点动笔，说是“亲自参加过重返奥运和两次申办工作的人不多。你有义务和责任向国人特别是青少年介绍中国体育史上这三次重大事件的情况。这对历史也是一个交代”。我一直因为工作太忙而没有下决心。

2006年初，我的两个年轻朋友，北京留学生商会秘书长王辉和他的夫人刘京几次专程到我家造访。他们先是送来了录音笔，说是“你时间少，但这本书是无论如何都应该写。你有空时，想起什么就说什么，由我们负责把录音整理成文”。后来他们又抱来一大摞从周恩来到希拉里的传记书籍，让我参考，赶鸭子上架。我为他们的诚意和执著而感动，就答应了他们。但仍迟迟没有动笔，一则还是奥运会的筹备工作太忙，没有时间。二是深感有些问题的分寸和人物的取舍不好拿捏，需要认真思考。

2001年7月北京申奥成功，一晃近七年了。随着北京奥运会

筹备工作的深入，越来越多的领导同志和年轻人参与了进来。2006年国庆节我卸下了北京奥组委国际联络部部长的职务，变成了特聘专家，有了较多时间。就下决心自己动手来写，以不负朋友们和领导的寄托，向历史做一个交代。自己动手写，一是可以准确表达自己的思维，能比较从容地翻阅尘封的笔记，力求做到尊重历史事实，客观地面对过去，少一点艺术夸张。尽管我写的只是整个申办工作中的一个局部，但从中可见一斑。二是想以写历史事件和我们的团队群体为主，而不要写成自传。因为我个人在这些历史事件中的作用极其有限，或者说只是个铺路的石子而已。

回头去看，我参与促成1979年中国重返奥林匹克大家庭的名古屋决议，即“奥运模式”，已经过去了近29年，第一次申办已经过去了15年，第二次北京申办成功也已7年了。尽管我有做工作笔记的习惯，但当时历历在目的许多史实，随着时间的推移亦有不少磨损。作为那几段重要历史时刻的亲历者和见证人，我尽力在记忆的海洋里搜寻。如果我从零散的记忆中捕捉住的一些故事尚具有一些可读性，让大家从中感悟到点什么，我也就心满意足了。

作者  
2008年3月

# 目 录

序言	(1)
前言	(1)
<b>第一章 中国重返奥林匹克大家庭</b>	(1)
中断与国际奥委会的关系	(1)
恢复我国席位的前哨战	(2)
国际足联主席在京受批判	(6)
恢复我国在国际大学生体联的席位	(8)
震荡前进的两年	(9)
“奥运模式”逐渐形成	(13)
决战名古屋	(19)
中国竞技体育的复苏	(32)
蹒跚走向奥运	(38)
北京亚运会的60个日日夜夜	(41)
<b>第二章 第一次申办奥运会</b>	(52)
迈出申奥第一步	(52)
调兵遣将	(54)
第一部申奥百科全书	(56)
我国外交的先行官	(58)
1992年阿尔贝维尔冬奥会	(59)
丢团长与获首枚银牌	(61)
从水上到冰上	(64)
喜聚东亚运动会	(69)
法国登山英雄进小浪底	(71)

特殊使命	(73)
抢占制高点	(75)
黑色星期四	(82)
到底谁没有投北京的票	(86)
北京是否申办 2004 年奥运会	(89)
<b>第三章 走向第二次申办</b>	(92)
智者乐水，仁者乐山	(92)
至今不悔的抉择	(95)
水上运动的开拓者	(99)
坎坷金牌路	(104)
在水上兼顾申办	(110)
奥帆赛为什么选择了青岛	(116)
第二次举手	(120)
走进“新侨”	(122)
我们的核心班子	(124)
既不能犯规，也不能犯傻	(127)
我的平视哲学	(133)
<b>第四章 把“规定动作”做规范</b>	(136)
从申请到入围	(136)
28 个国际组织考察与机场风波	(139)
刘淇、袁伟民深冬探洛桑	(143)
在申办报告背后	(147)
萨翁力求公平的精挑细选	(151)
聘请精英上“迎评”一线	(154)
一场高水准的国际对话	(159)
至极的民众支持率	(169)
关键的评估“结论”	(175)
<b>第五章 看不见的战线</b>	
——滴灌工程	(183)
解析“体育联合国”的组成	(183)
鸿雁飞进委员家	(185)