

断带上的跨越

龙全忠 主编



花山文艺出版社

断带上的跨越

龙全忠 主编

江苏工业学院图书馆
藏书章

花山文艺出版社

断带上的跨越

龙全忠 主编

花山文艺出版社出版发行（石家庄市北马路45号）

石家庄市红旗印刷厂印刷

850×1168毫米 1/32 12.625印张 271千字 1990年4月第1版

1990年4月第1次印刷 印数：1—3300 定价：3.80元

ISBN7-80505-334·0/I·310

编者小传

龙全忠，今年40岁，1975年毕业于河北机电专科学校。学生时代虽然选择了理科专业，但始终对文科写作抱有浓厚的兴趣。参加工作后大部时间在机关从事文字工作，其间在省级以上报刊、杂志发表了许多有一定社会影响的新闻消息、通讯和报告文学。1986年调入河北经济报社后负责唐山记者站的工作。“断带上的跨越”一书是本人利用工作之余负责组织编辑整理的第一部文学性书籍。

前言

这是一本讴歌改革，颂扬创业精神，为那些不计名利，终日奔波劳碌，献身于改革事业作传的书。她生动翔实地记录了这些单位的广大职工和领导者在不同的岗位上不畏困难，艰苦创业，在改革大潮中，所创造的诸多闪光的业绩。

大家都知道，1976年7月28日凌晨，一场举世罕见的大地震降临唐山，使这座已有百余年历史的重工业城市夷为一片瓦砾。此书所反映的唐山数十家企事业单位无一例外地遇到了这个灾难。面对大自然的肆虐，他们没有畏惧，没有退缩，在全国人民的大力支援下，英雄的唐山人民以百折不挠的毅力，经过十多年的艰苦奋斗，才使这里的经济在一片废墟上得以重新崛起，在地震断带上实现了新的跨越。

党中央制定的改革、开放、搞活的方针，使我国经济领域发生了翻天覆地的变化，也给古老的冀东大地带来了蓬勃的生机和活力，伴随着经济改革的深入，一批批优秀企业和管理人材脱颖而出。荣誉来之奋斗，也饱含艰辛。在这些先进模范人物的身后，有着各自坎坷不平的经历。但是，他们的共同点是一致的，都有热爱党、热爱祖国，为实现四化大业苦干实干，无私奉献的崇高思想境界，有坚持改革、勇于开拓奋进的创新意识，有清正廉洁、艰苦奋斗、百折不挠的进取精神，有不为名、利、不计得失，任劳任怨，兢兢业业做好本职工作的劳动态度……透过这些个人和群体的先进事迹，我们看到新的历史时期企业精神和人们的思想所展现的新的风貌。他们的经验和智慧是社会共同的精神

财富。我们相信，广大读者将从这本书中受到鼓舞和启发，更加坚定地坚持四项基本原则，坚定改革的信念，增强与困难作斗争的勇气，在自己的岗位上作出更大的贡献。

在我国十年改革的进程中，涌现出的先进典型何止千千万万。在唐山数以千计的企事业中，写进此书的单位和个人，只是灿烂群星中的一小部分，因为时间和人力的关系，还有更多的先进单位和个人未编入此书，他们同样创造了可歌可泣的业绩。在新的经济建设时期，我们愿燕赵大地涌现出更多的典型模范，用自己的智慧和汗水谱写出更加绚丽的篇章。

目前，改革进入了一个极其重要的阶段。在前进的道路上会遇到重重阻力，这不仅需要时代的弄潮儿，乘风破浪，率先开拓进取，也需要各行各业的人们团结一心，艰苦奋斗，为实现我们的共同目标而不遗余力。

宋叔华

目 录

前 言	
1 冲出国门	杨立元
11 百姓路官	常华军
22 溧阳名士	龙全忠
31 活水源头	杨宪昭
38 创业者	天 英
47 开拓何惧路艰难	邵文忠
57 李赞绪和他的伙伴们	魏体宏
64 从黄土地走出来的农民厂长	龙全忠
74 耿耿丹心四春秋	赵 勇
81 刘文坦的治厂观	王玉琦
89 大路歌	胡天启
97 京东第一枝	唐 龙
104 轧钢大亨	祖立臣
111 张国良之路	全忠 汉颖
119 敢擎重荷的人	高雄 炳美
126 一朵盛开的民族之花	杨立元
132 断带上崛起的一颗新星	祖立臣

138	拓荒者印象.....	马秀春
145	为改革增添春色的人.....	孙宪章
153	文明三部曲.....	韩启超
159	一支崛起的商业新军.....	钱宝琦
166	刘庄煤矿的魅力.....	刘云生 吕惠均
173	李顺义的三级跳.....	扶 群
180	新官上任步步高.....	宋起瑞
186	“TTS”的世界.....	刘伯仓
194	女强者.....	王秀兰
199	创业者的风采.....	赵 焰
206	隆义栈,热血和汗水铸成的明珠.....	宝 琦
213	爱的奉献.....	杨立元 赵汉兴
220	“荷花”映四方.....	郭长友
227	从绝境中奋起的小厂.....	秀兰 立臣
233	“一冷”热透视.....	刘 凯
239	美食艺术的导演.....	董国政
245	击水在中流.....	龙全忠
249	最佳五优库.....	舒 雁
256	塑造医药企业的形象.....	张景和
262	跳跃在谷峰浪尖的人.....	王秀兰
268	“一冷”的变奏曲.....	阎子华
273	精诚所至,金石为开.....	于宝贤
280	强者之梦.....	同 安
286	葡萄熟了的时候.....	芳 菲
293	艰苦奋斗育新人.....	张绍臣
300	古镇明珠.....	杨立元 祖立臣
307	家业.....	周春莹
313	黄花晚自香.....	唐 野

319	滔滔白浪间.....	高德昌
326	少校厂长.....	韩启超
333	制油厂的当家人.....	唐 野
337	走向城市的瞬间.....	张学荣 张绍臣
343	家庭福音.....	金 福
350	“铁腿”王金生.....	韩启超
357	创业者的追求.....	齐玉潮
364	菜篮子交响曲.....	金 田
372	小店道喜.....	邵 辰
379	困境中把握自己的命运	
	张景和 郝晓兵 白玉琦	
385	看似寻常最奇崛.....	文 弓
391	小厂三件宝.....	玉 敏
	编后	

冲出国门

杨立元

北京机场，一架巨大的波音747飞机就要起飞了，人们鱼贯走向飞机。人群中有一个中年人，微黑的脸庞上浮现着笑意，明亮的眸子闪烁着聪慧的光芒。他就是唐山碳化硅厂厂长段永金，此时他要登机赴日本考察。走上机舱，他深情地望了一眼洁净如洗的蔚蓝色天空。

飞机轰鸣着飞向蓝天，溶化在阳光中。俯瞰大地，阡陌纵横，溢光流彩，一片锦绣。近了，要飞过唐山的上空了。他把脸紧贴在窗口，那个小黑点就是自己的工厂啊，象镶嵌在大地上的一颗黑珍珠。他的眼睛潮湿了，一颗滚烫的泪珠顺着脸颊滚落下来，心象云海般翻腾起伏。他执拗地望着脚下的这块热土，想起了那艰难创业的日子，想起了和他一起战斗的同志们。那流逝的岁月就象这窗外的朵朵白云又从眼前掠过……

1978年，二月，春寒料峭，大地裸露着黄色的肌肤，刚刚解冻的大地上深深地印上了碳化硅厂创业者的足迹，挺立着坚强的脊梁。他们接受了一项重大的使命，建立一座为上海宝钢配套的年产6000吨的碳化硅厂。七十年代碳化硅耐火材料在欧美和日本等国家已经广泛使用，而我国还滞留有一些实验室设备的试用

阶段。面对世界上强化冶炼科学技术的发展和国内大工业使用碳化硅耐火材料的必然趋势，冶金部领导高屋建瓴地作出抉择，中国要建立碳化硅耐火材料的生产基地，赶上和超过世界先进水平。然而设想和实际有着多么遥远的距离啊，把蓝图变成事实又需要付出多大的代价和艰辛啊！这副重担压在了这些创业者的肩上。他们深深知道肩上重担的份量，自古燕赵多慷慨悲歌之士，经过大地震洗礼的唐山工人阶级的筋骨是撑得起整个世界的。他们别无选择。他们坚信这块热土上一定能冶炼出具有世界水平的碳化硅来。几度风雨几度春秋，冀东大地上终于构建了碳化硅厂的雏形。在茫茫的原野上，它显得那么弱小，但却孕育着一个伟大的明天。就在他们欲展宏图的时候，突然传来了宝钢缓建的消息。这如晴天霹雳，使他们惊呆了。他们简直不敢相信这个事实，然而事实却无情地降临在他们的头上。宝钢缓建象多米诺骨牌引起了连锁反应，为之配套的唐山碳化硅厂也要缓建。

夜黑沉沉的，不见一点星光，只有公路上的几点灯光在缓慢地游弋。杨贺起踟蹰在刚修好的土路上，心沉如堕。这位工人出身的党培养起来的大学生为使我国耐火材料赶上世界先进水平有着不懈的追求。早在“文革”下放劳动期间就曾研制成还原铁粉用的碳化硅匣钵，现在他不顾身患严重的高血压病毅然受命。多人劝他离职休息，他都回绝了，使我国耐火材料赶上超过世界水平，这是他多年梦寐以求的愿望，现实就要在他们手中出现，却象昙花一现般地消失在这如幔的夜色中。不，这位把生命献给碳化硅的人，坚信碳化硅在未来的工业生产中一定会占主导地位，碳化硅在中国一定会有灿烂的前景。厂不能亡，人不能走，他们自筹资金搞了碳化硅生产线，买了其他厂闲置不用的一台旧空压机，一台旧混碾机，利用旧有的车库做厂房，土法上马试制碳化硅制品。

野火烧不尽，春风吹又生。1981年11月份国家决定恢复宝钢建设，碳化硅厂也获得了新生。喜讯传来，创业者们热泪盈眶，这一天终于盼来了。他们依据宝钢工程分为两期建设的总体规划，决定先上一期工程，根据预算需要805万元，他们找了最省钱的建筑队承包土建工程，自己安装设备，自己制造非标设备312台件，为国家节省了近35万元。

杨贺起是个不懂生活的人，建厂成了他生活的唯一内容。家近在咫尺，却抽不出时间享受一点家庭的温暖，他终于积劳成疾，瘫痪在病榻上，可是他的心还紧紧地系在工厂的建设上。他不止一次地对看望他的人说：“我正值壮年，如果我能亲手把碳化硅厂建设成为一个在世界上称雄的企业，就死而无憾了！”望着他那苍白消瘦的面容，人们哭了，能用什么语言来安慰他那颗不泯的雄心呢？病魔终于夺去了他的生命。听到这个恶耗，全厂工人失声痛哭。沉痛的消息接踵而来，负责土建工程的助理工程师段纪胜也身染重疾离开了他们。全厂的工人被深深地震动了，他们决心早日研制成碳化硅告慰英灵，为国争光。

一个阳光灿烂的日子，第一炉碳化硅出炉了，宽厚的炉膛敞开了，一块块色彩斑斓的孔雀石熠熠闪光。工人们激动地欢呼起来，热泪盈眶。这是他们心血的结晶。古代女娲炼五彩石以补苍天，今天的社会主义建设者炼孔雀石填补了科学的空白。熊连扶捧起一块溢光流彩的孔雀石，眼睛潮湿了。他是和杨贺起一起并肩战斗的创业者。冶金部领导高度赞扬了他们艰苦创业的精神，送来了奖状和奖金。

1985年春，上海宝钢、冶金部召开的宝钢配套会议正在这里召开。窗外春光明媚，姹紫嫣红。会议室的气氛却紧张异常。国务院的韩光同志对唐山碳化硅厂的工作作了重要指示。要求他们在1985年6月底以前把宝钢急需的碳化硅B井粉送到宝钢，以保证宝钢正式投产。因为宝钢冶炼技术采用的碳化硅耐火材料是根据日本的

技术提出的。如果国内拿不出产品或产品技术指标达不到日方标准就必须从日本进口。根据日方技术要求，宝钢急需的B井粉（CF—85），需从国内砂轮行业取样送往日本化验。主持会议的冶金部副部长黎明同志神情严肃地说：“我们已经向日本人表示，说我们能够生产碳化硅粉。如果产品拿不出来，就给中国人丢了脸，宝钢也就无法投产。这不单纯是个经济问题，而是一个严肃的政治问题，想尽一切办法也要完成任务！”霎时，与会者的眼光都注视着唐山碳化硅厂的代表。宝钢的厂长也心情急切地说：“如果碳化硅粉拿不出来，宝钢也就失去了存在的意义，如果拿出来，宝钢就能按时投产！”这些话，它字字重千钧敲打在唐山碳化硅厂的书记付成祥和生产科长孙纪球的心上。他们从到宝钢那天起，一直被巨大的压力笼罩着。碳化硅厂正处于极度困难时期，资金短缺，工艺不完善、设备不配套，电力指标不落实，一次又一次地把他们推向崩溃的边缘。他们本来是诉说困难，求援来了，但此时他们的心被深深地震撼了。付成祥站起身来接受了这个任务并陈述了完成任务的理由，没有提出任何要求。他们风尘仆仆地赶回唐山，连夜传达了会议精神和所接受的任务。

一轮明月，四处蛙声，暮春的夜晚，静谧安然。而碳化硅厂却是人声鼎沸，挑灯夜战。厂里科级以上干部全部吃住在厂，工人们也连轴转。主管工业的副市长王大铭亲自到现场办公，市委书记也来看望他们。二个月的时间，在工艺不确定、设备不连动，资金不落实的情况下拿出合格的碳化硅粉，简直是天方夜谭式！他们不信邪，硬是把全厂的职工分成三组：筹划资金、完善工艺、组织连动。没有一张工艺图纸，没有一个科学的数据，仅有一台磨。在简易房里他们研究工艺、绘制图纸、，土法改造设备。要把碳化硅磨成宝钢需要的B井粉，首先要解决磨介问题。国内的一些大厂家都没有攻克这个难关。厂领导、技术人员为此绞尽脑汁，什么磨介都试验过了，仍然达不到需要的参

数。时间一天天过去了，他们心急如焚，听着沉重单调的磨的转动声，象是绞着他们的心。一天，他们在冲洗磨介时，被一个意外的发现吸引了，头脑中闪现出一个大胆的设计，立即进行了实验。经过检验发现，各项指标完全符合要求。他们欢呼跳跃，愁云一扫而光。磨急速地转动起来，磨声牵动着全厂工人的心，心声和磨声是那样和谐地交融在一起，唱着欢畅的歌。6月上旬，他们把碳化硅送到上海。经检验，理化指标超过了日本同类产品的规定值。这个结果使宝钢的同志们激动不已，他们可以自豪地向全世界宣布，宝钢可以胜利投产了。这个结果也使日本专家震惊不已，他们不相信中国能有这样的厂家，但事实却摆在了他们的面前。一位日本专家伸出大拇指，夸赞说：“中国的碳化硅真好，达到了国际先进水平！”

飞机逐渐升高了，上下天空，一碧万顷，空中的一些云朵，闪着银光，象机舱内乘客的张张笑脸。段永金收回目光，也收回了对创业时期往事的回忆，进入一种庄严的思索。这次是应日本昭和电工株式会社的邀请去考察。他们的产品征服了日本，一些日本同行朋友，来唐山碳化硅厂考察时，对他们的生产工艺和设备称赞不已，并要和他们联营。日本作为东方的工业大国，引起他们的青睐是多么不容易呀！他的脑海中又浮现出那刻苦攻关，创造奇迹冲出国门的艰难历程。

初战告捷后，他们没有陶醉在掌声和鲜花中，又踏上了新的征程。他们的下一个目标是：称雄国内，冲出国门，走向世界。厂长段永金在思考着碳化硅的发展。正式生产一开始，他挑起了这副担子。他深深懂得：作为一个领导者不仅是一个实干家，而且是一个改革家。办公会议上，他与厂领导一起确定了治厂的大政方针：深化改革开拓前进，确保宝钢面向世界。他坚定地说：“要转变观念，努力发展外向型经济；要打破格局，企业由封闭型向开放型转变；要坚持开拓两个市场，积极参与国内外竞争；

要以国际市场为导向，以国内市场为依托，保证国内重点项目，占领国际市场”。

段永金和他的同志们开始实施他们战略的第一步：在国内以宝钢为主开拓市场。宝钢代表着我国钢铁企业的先进水平，一位冶金部领导曾经讲过，要把宝钢引进的先进技术向全国推广，使全国大型钢铁企业逐步达到宝钢水平。他们抓住了决定工厂命运的契机，主动与宝钢联系，争取项目，凡是与碳化硅有关的耐火材料都积极进行试制，向宝钢提供更多的新产品，减少宝钢进口耐火材料。

他们组成了以科技人员为核心的群体实验队伍，以竞争治厂，以创新保厂，五年迈了五大步，一年一个新产品。

1986年，他们在研制成功B井粉的基础上，又开始研制碳化硅A井粉（CF—94）。A井粉的试制比B井粉难度更大，对碳化硅含量、铁含量、碳含量以及粒度指标的要求都非常严格。他们对原计划工艺、设备大胆地进行了改造和补充，研究制定了新的生产工艺。6月份研制成功，6月底按计划供应宝钢。这两项产品于1987年3月通过了省级新产品技术鉴定，理化指标超过了日本黑崎公司同类产品的规定值，达到了实测值，受到了用户和专家的高度赞扬。并被评为1987年河北省优秀新产品一等奖，B井粉1988年被评为河北省优质产品。宝钢领导激动地对他们说：“唐山碳化硅厂在极为困难的条件下，保质保量地供给我们优质产品，宝钢谢谢你们！”

1987年，他们又向冶金部请缨，提出开发氮化硅结合碳化硅新产品。他们的胆略和干劲令人瞩目。这是国内很多厂家连想都不敢想的事，这个产品是具有80年代国际水平的新产品。它主要用于大中型高炉炉身下部做耐火衬砖及有色玻璃、陶瓷等热工设备上，它可以使高炉的炉龄达到十年以上，被称为高炉耐火材料的又一个里程碑。他们在钢铁研究总院的帮助指导下积极

进行研制，于1987年6月份试产成功。经检测，其主要技术性能达到了国外同类产品水平。宝钢的一号炉大修和未来的三期工程都将采用这种砖。北京铜厂则订购了全部碳化硅配件。

1988年他们又为宝钢研制出了高炉铁水沟用AS—1型高铝碳化硅砖。这是代表着国际水平的新产品，是一种优良的复合耐火材料。它综合了高铝砖和碳化硅的优点，其性能更加优异，在国内尚属空白。宝钢过去一直依赖进口，价格昂贵，该砖的价格相当于同体积的铜砖，一吨需25000元，而一条出铁水沟需用190吨。

1989年，他们又为宝钢试制成功了鱼雷车用的碳化硅——氧化铝——碳质砖。6月底将试制砖送往宝钢，又为国内填补了一项空白。

段永金和他的同志们实现了第一个计划，占领了国内市场，除宝钢外，武钢、首钢等大型钢铁企业也使用了他们产的耐火材料。他们又雄心勃勃地实施第二个计划：打入国际市场。在外贸部门的帮助下，他们于1987年将碳化硅砂打入了国际市场，出口东南亚等国家。他们还主动向日本、澳大利亚、巴基斯坦、美国等国家赠送样品，参加国外举行的产品展销会，并在有国外办事机构的单位设立信息网点，了解国际市场的需求和行情。现在已有7种产品打入国际市场，已创外汇130万美元。他们坚持以客商提出的质量要求严格组织生产，从未发生过质量问题，赢得了外商的信赖，增加了订货数量，提高了企业的知名度，冲出了国门。

飞机在蓝天上翱翔，段永金却魂系大地。他怀念着那些和自己一起日夜奋战的战友们。他默默地念叨着他们的名字：杨贺起、段纪胜、孙纪球……

孙纪球，这个65年毕业于包头钢铁学院的生产科长，从建厂的那天起就充当着“拼命三郎”的角色，如牛负重、事无俱细、

终日奔波。在试制碳化硅粉的过程中他起了重要的作用。他组织科技人员土法上马，用缸搞试验，摸索工艺，利用仅有的条件，先后试制成功了A、B井粉。过度的劳累使他一天天消瘦下去，他常感到胃部疼痛，但他总是来不及检查一下。疼痛难忍时，往嘴里扔几片药，咬咬牙忍过去。有一次，他去上海处理产品质量问题，发现5个排号的品种竟混在一起，标号也因潮湿和装卸摩擦弄得模糊不清。七月流火，酷热难熬，仓房象一个巨大的蒸笼，闷得令人窒息。他没找一个人，把堆放在仓房里的50吨碳化硅散料一袋袋查清，蚊子叮得他满腿是血，出了仓房，他已经成了一个泥人。在同志们的再三劝阻下，他才去医院检查，结果是晚期肝癌。短短的两个月，疾病就夺去了他的生命。

那个年龄稍长的是王福山，50岁了，主抓生产的副厂长、工程师。1966年毕业于唐山矿冶学院。早在1978年，他就担起了创建碳化硅厂的重任，主抓建设工程。他常年穿一身工作服，奔波在生产第一线，是出了名的实干家。他是试制氮化硅结合碳化硅砖的负责人，他把全部心血都倾注在新产品的试制和生产建设上。他的脑袋上长了个肉瘤，要住院作手术，医院连续给他安排了三次手术，他都没有去。有一次医院作好了一切准备工作，却找不到人，原来他早已偷偷地回了厂。后来还是医院同意手术后让他回厂，他才去了医院。

那个长得瘦小的女同志叫王立德，1977年毕业于清华大学，是主抓技术的副厂长、工程师。她坦诚、朴实，爱说爱笑，笑得很甜。象秋野中的一株小花，虽小，却质朴自然，给人以温馨。她先后主持、参加了一系列的科研试制工作，在她那瘦小的身躯里竟包蕴了那么多的智慧和精力。作为工厂的主要负责人，她为使工厂摆脱困境而四处求援，为了试制新产品数次奔波于宝钢到唐山的旅途中。在最艰难的时刻、最繁忙的地方，总有她那瘦小的身影出现。