

厚黑学析

金炜 / 主编

# 厚黑创富 与守业学

创富不易，守业更难，一着不慎，全盘皆输。能攻守，知进退，方能以小搏大，保稳图强。



远方出版社

# 厚黑学析

## 厚黑创富与守业学

### 厚黑十大真谛：

- 一曰：大智若愚，大巧若拙
- 二曰：忍难忍事，顺自强人
- 三曰：谦让为先，宽容为怀
- 四曰：吃亏是福，以礼避患
- 五曰：密藏不露，敛锋息芒
- 六曰：明知故昧，大辩若讷
- 七曰：痴痴癫癫，假装糊涂
- 八曰：匿壮显弱，以柔克刚
- 九曰：清心忘我，追求自然
- 十曰：随机应变，与时俯仰

### 厚黑十大戒律：

- 一戒：耍弄小智，因小失大
- 二戒：锋芒毕露，咄咄逼人
- 三戒：急于求成，欲速不达
- 四戒：瞻前顾后，患得患失
- 五戒：沉不住气，形于颜色
- 六戒：气量太小，不能容物
- 七戒：得陇望蜀，贪得无厌
- 八戒：浅尝辄止，稍挫即折
- 九戒：墨守成规，不思变通
- 十戒：志得意满，盈而溢之

《厚黑学析》若以十大真谛与十大戒律为表里，一正一反，相辅相成，就能运智谋如转轮，无影无形，无懈可击，就能在人生的竞技场上游刃有余。

《厚黑学析》的本色就在于：批判厚黑，继承厚黑，发扬厚黑，光大厚黑，《厚黑学析》必将成为人们处世之良药。

ISBN 7-80595-450-X



9 787805 954509 >

ISBN 7-80595-450-X/B·3

定价：198.00元（全套9册，每册：22.00元）

厚黑学析

# 厚黑创富与守业学

主编 金 炜

远方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

厚黑学析/金炜编著. - 呼和浩特: 远方出版社, 1999. 10

ISBN 7-80595-450-X

I. 厚… II. 金… III. ①伦理学②政治—谋略—世界 IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 37149 号

\* \* \*

远方出版社出版发行

(呼和浩特市新城区老缸房街 15 号)

全国新华书店经销

郑州文华印刷厂印刷

开本: 880×1230 毫米 1/32 印张: 129 字数: 3710 千字

1999 年 10 月第 1 版 1999 年 10 月第 1 次印刷

印数: 1-8000 套

ISBN 7-80595-450-X/B·8

定价: 198.00 元/套 (全套共九册, 每册 22.00)

# 天下第一奇书

## 厚黑学

### 十大戒律

- 一戒：耍弄小智，因小失大
- 二戒：锋芒毕露，咄咄逼人
- 三戒：急于求成，欲速不达
- 四戒：瞻前顾后，患得患失
- 五戒：沉不住气，形于颜色
- 六戒：气量太小，不能容物
- 七戒：得陇望蜀，贪得无厌
- 八戒：浅尝辄止，稍挫即折
- 九戒：墨守成规，不思变通
- 十戒：志得意满，盈而溢之

# 天下第一奇书

## 厚 黑 学

### 十大真谛

- 
- 一曰：大智若愚，大巧若拙
  - 二曰：忍难忍事，顺自强人
  - 三曰：谦让为先，宽容为怀
  - 四曰：吃亏是福，以礼避患
  - 五曰：密藏不露，敛锋息芒
  - 六曰：明知故昧，大辩若讷
  - 七曰：痴痴癫癫，假装糊涂
  - 八曰：匿壮显弱，以柔克刚
  - 九曰：清心忘我，追求自然
  - 十曰：随机应变，与时俯仰

# 前 言

中国传统文化尽管处处都浸泡在儒家伦理道德的染缸里，以致西方人或我们自己都视其为伦理型文化，而权术却好像从不受伦理道德的规范似的，人们往往冠之以“厚黑权术”。其实，这种认识是错误的。

《厚黑学析》认为，必须给厚黑学及厚黑权术以确切的定位，厚黑学不能置伦理道德于度外，不遵从社会规范的厚黑学，必被社会唾弃。我们认为，厚黑学是一门权谋学，是一门集古今中外的智谋、智慧于一身的大学问。

厚黑学涵盖天地之理，曲尽人生之妙。要掌握它，不是一蹴而就的事。

古人皓首穷经——从黑发少年到白发老翁，能精通一经已是人生一大幸事了。如若说到厚黑——融贯三大教义，包容六经真谛，出入百家之言，远非一经之可比。好在厚黑学本是一门走捷径的学问，要做的不是皓首穷经的笨功夫。试问：若白首才通厚黑之学，则学此何为？到皓首才通，哪里还来得及用？即便来得及用，哪里还有地方需要用？故有志于厚黑者，实不必有此顾虑。

说厚黑学博大精深，是强调其精妙，不可等闲视之之意，不是说它的难学难用。

厚黑学既是如此精妙，则尤须精研深思，反复揣摩。

人皆有脸，一人一张，然而面目各异，薄厚不一；人人有心，一人一颗，然而心中有窍，黑白殊明。千万不要小看“脸”和“心”，脸皮之薄厚，心脏之黑白，往往决定一个人的成败，一项事业的兴亡。厚黑不但是学问，而且是一门大学问。

## 一、厚黑是一门学问

厚黑学的实践自古就有。它是随着人类思维的产生而发端的。古代人对厚黑之学早有研究。中国古人的智慧为古今中外的各届人士所仰止，这种智慧运用到方方面面，如政治上、经济上、军事上和人生哲学上，形成了千奇百怪的“厚黑真经”。

然而真正地将厚黑作为一个专门学问提出来的还是近人李宗吾。他自称是厚黑学的“祖师”，并在有生之年为此而津津乐道。他的专著《厚黑学》也奇货可居。然而这本书的命运多舛，曾被列为禁书以杜绝流传。那些大加鞭挞的“谦谦君子”，认为这本书不符合中国传统道德和伦理，实际上是因为它揭露了官场和人生的虚伪和欺诈，却被更为虚伪和欺诈的人所痛恨而已。

厚黑并不是卑鄙小人的专利，正人君子同样应讲求厚黑。厚黑是人类智慧的结晶。研究它，应该把它当作一门学问来研究。君子之心坦荡荡。惧怕因学习一点厚黑之学，了解一些厚黑之术就把好人变坏了，不啻于杞人忧天。一个学问的诞生，必须经过不被人理解的“阵痛”，厚黑学也是如此。

## 二、厚黑是一种境界

所谓厚，就是要对自己的行为隐忍；所谓黑，就是对别人的行为隐忍。

对自己隐忍,事闲时心不空虚,事忙时亦镇定自若。对人隐忍,不该发时而不发,该发时而全无保留。厚黑决不是浅尝辄止的人生状态,这里蕴含着极深的境界。

苏东坡曾和佛家有一场笔墨官司。东坡认为佛家“八风吹不动,端坐紫金莲”,赞佛家境界之深。但被佛家批为“八风吹不动,一屁打过江。”究竟谁的境界更深,不言而自明。佛家之妙,全在一个“厚”字。

谈到厚,我们一定会联想到深厚、博大、威武的气象,一定会想到群山巍峨,地蕴万物的丘陵,这是“厚”字的本意所在。“厚”字和忠、朴有意通之处。中国古代讲求“不奉人而自奉”。理解了 this 含义,就理解了“厚”。孔老夫子讲:“己所不欲,勿施于人”,“己欲立,而立人;己欲达,而达人。”古人讲求自我修养。现代人何尝不如此。现代人大讲“返朴归真,”也是回复“厚”的状态。厚的深层次含义是藏在心里而非搁在脸上。

要习厚黑之术,首先应修厚。心厚则境宽,能容己才能容人。厚是最高境界。然而光有厚不行,应该用黑来补充,厚黑兼容相济,方才大功告成。

厚黑没有强弱之分。厚由脸皮现,属外阳,黑从心里来,是内刚。只有阴阳调和,刚柔相济,才能立于不败之地。

人生是一本最难懂的书。要想读透它,不掌握一定方法不行。就像再难开的门,只要掌握它的钥匙,门就轻易被打开。厚黑是人生的一种境界,也是打开人生的绝妙密码。

### 三、厚黑是一把双刃剑

厚黑是一把锋利无比的双刃剑,全看谁来使用。

厚黑是人生之一。古人有“性善”、“性恶”的说法,无论是哪种说法,都蕴含着“厚黑”的道理。

厚黑并不是外界赐予人,是人本身固有。天生降民以厚黑。后来人怎样发展,是各种因素综合的结果。人的发展就象流水,堵东面就西流,堵住西面则向东流。人的生存状态往往是黑中有厚,厚中有黑。

人的欲望可引导厚黑这把剑指向哪里。吴起是春秋时政治家,政治才干卓著。但为了求取功名,他竟然杀掉发妻。周文王姬昌也是世之贤君,然而为了蒙过纣王,也食子之羹。隋炀帝为了君位,竟然杀父娶母奸妹。所以,“欲求”这个本性是世人的必然,不存在性善或性恶。人之所以为人,是因为有思维,有智力。思维与智力用在正面,将引导人走向正道;反之,则走上邪途。

古人讲“忠”、“孝”,然而忠孝往往不能两全。有舍忠尽孝,也有舍孝尽忠。这就给世人揭示了一个道理,世事没有两全其美的解决办法。厚黑的学问也是这样。然而世界上的事并非邪恶殊异,往往是一步之遥。曹操是世之奸雄,也是一个豪杰。

诺贝尔发明炸药是为了解决工业的难题,不想却被运用到战争。厚黑既可引导人生,又可毁灭人生。对待厚黑学,正人君子用之则为正;邪恶之人用之则为邪。现在有了厚黑这把剑,要看什么样的人来使。

这是厚黑给人生的一点启示。

主编

1999.9.20



# 目 录

## 第一章 奇智百出创富学

### 厚黑真言 (P/1)

### 厚黑典范 (P/2)

- 霍英东靠一条船起家..... 2
- 奥斯曼以诚信创业..... 3
- 罗特善抓联想..... 4
- 土光敏夫追求一切合理化..... 4
- 哈默一滴水见太阳..... 6
- 希尔顿节约空间发财..... 7
- 骆文秀多角制胜..... 8
- 福特起家的三手铜..... 8
- 尼克斯多夫的创业之道..... 10
- 艾柯卡多思出奇谋..... 11
- 建立最大的计算机销售网络..... 12
- 杨钊善抓机遇成“裤王”..... 13
- 普拉蒂尼利用盛名赚大钱..... 15
- 范德维格用小窍门赚大钱..... 15
- 万德勒与尼克斯道夫..... 16
- 卡内基反向求异创造机遇..... 18
- 杨海泉独辟蹊径成“鳄鱼大王”..... 19
- 充分利用他人的智慧发展自己..... 20

○陈凯希巧用传统文化办商业 .....	22
○洛克菲勒借鸡生蛋 .....	22
○名流利润率 .....	23
○本田的成功秘诀 .....	25
○哈默绝不放弃上帝给予的机会 .....	26
○尼克斯道夫巧借智慧得发展 .....	28
○终生不懈地追求新的经营目标 .....	29
○打入国际金融市场的妙计 .....	30
○李光前白手创大业 .....	32
○盛田有心终获成功 .....	32
○在战乱中寻找财富 .....	34
○迪斯尼创办乐园 .....	35
○王安简单明了自我决策 .....	36
○迈克巧借东风 .....	37
○拒绝过宁静的生活 .....	38
○江副浩正耳听八方发信息财 .....	40
○“虎标万金油”名扬海内外 .....	40
○让技术创造更高效益和价值 .....	43
○郭鹤年精心经营成大亨 .....	45
○克拉斯尼昂斯基的快速服务 .....	47
○白手起家发展建筑业 .....	48
○独战金笔业的鳌头 .....	50
○潘迪生拼命工作排孤独 .....	52
○热道上的“冷门” .....	53
○与汇丰银行形成最完美的合作 .....	55
○彼得森白手打天下 .....	57
○布维格凭着奇才创奇迹 .....	58
○股市风云中的虚虚实实 .....	59
○奥尔生奇思妙想创富 .....	61
○张弼士驾驭机遇创名牌 .....	62

<b>厚黑寓言 (P/64)</b> .....	64
○虚荣的乌鸦 .....	64

## 第二章 险中求胜创富学

<b>厚黑真言 (P/65)</b> .....	
--------------------------	--

<b>厚黑典范 (P/66)</b> .....	
○井深大以高起点谋取高效益 .....	66
○奥纳西斯的绝地投资术 .....	67
○林克大胆实行吞并战术 .....	68
○松下宁愿向生活挑战 .....	69
○郑绵绵的超极限投资术 .....	71
○寻找铁的最大市场 .....	72
○无大股东的银行经营 .....	73
○霍格明知山有虎偏向虎山行 .....	75
○潘迪生雄心勃勃买“都彭” .....	76
○劳达勇于冒险跻身商业领奖台 .....	77
○金宇中孤注一掷解危机 .....	79
○李秉哲勇越雷池敢“吃螃蟹” .....	81
○借别人的钱发财 .....	82
○向阿拉伯石油进军 .....	83
○卡内基捕捉信息办钢厂 .....	85
○用银行家的风格经营海运业 .....	86
○哈默敢为天下先 .....	88
○有风险就有机遇 .....	89
○特纳勇冒风险跻身大众媒介 .....	91
○洛克菲勒利用战争机会发财 .....	92
○沃森的风险投资术 .....	93

- 绿色的效应 ..... 95
- 敢冒风险才能赚大钱 ..... 97
- 风险就是机遇 ..... 98
- 诺贝尔逆水行舟开发炸药市场 ..... 99
- 谭仲英在冒险中开拓 ..... 100
- 松下破釜沉舟求生存 ..... 101
- 杰里·柴的成功之道 ..... 101

### 厚黑评鉴 (P/102)

### 厚黑寓言 (P/103)

- 洞烛先机 ..... 103

## 第三章 步步抢先创富学

### 厚黑真言 (P/104)

### 厚黑典范 (P/105)

- 菲亚特更新技术以优取胜 ..... 105
- 包玉刚灵活转向 ..... 106
- 沃森苦心经营开创打卡机时代 ..... 108
- 李兆基先声夺人地业旺 ..... 109
- 玛里奥特以高质量摆脱困境 ..... 110
- 索尼立足高科技独占鳌头 ..... 111
- 路透抢先一步以快取胜 ..... 112
- 邵逸夫勇拍有声电影 ..... 113
- 特纳独占电视新闻鳌头 ..... 114
- 修车匠发家史的启示 ..... 115
- 西门子不断创新立不败 ..... 117

- 
- 一支铅笔与一番大事业..... 118
  - 为企业永存作好准备..... 119
  - 公司永远是独立的..... 120
  - 乘石油危机打入美国市场..... 120
  - 麦克唐纳摒弃传统创快餐..... 121
  - 亚默尔意识超前发大财..... 122
  - 特纳抓住时机平步青云..... 123
  - 以质取胜，以快取胜..... 124
  - 与政界要人保持和谐的友谊..... 126
  - 本田不仿别人辟蹊径..... 127
  - 洛厄尔生逢其时展才华..... 128
  - 杰克的人弃我取术..... 130
  - 霍格勇走“真空地带”发财..... 130
  - 奥尔森以变应变占市场..... 131
  - 郭芳枫在机遇中寻找更大机遇..... 133
  - 莱霍姆科尔创新求出路..... 134
  - 麦考米克重推销和普及创新..... 135
  - 杜德拉创造机会跻身石油业..... 137
  - 构想与建设迪斯尼乐园..... 138
  - 李文正抓住机遇不断开拓..... 140
  - 凭借高技术开拓新市场..... 141
  - 审时度势的决策方法..... 142
  - 克拉斯尼昂斯基以快取胜..... 144
  - 罗尔斯与友合作无间造名车..... 145
  - 致富没有固定的公式..... 146
  - 摩根靠时机弥补力量不足..... 148
  - 希尔顿人弃我取创大业..... 150
  - 比尔·莱文抓住机会一跃而起..... 152
  - 卡内基利用新技术振兴企业..... 153
  - 埃德温·兰德以科技求发展..... 154
  - 先人一步抢占塑料花市场..... 155

厚黑评鉴 (P/157)	
厚黑寓言 (P/158)	
○饥饿的狐狸	158
<b>第四章 稳中求胜创富学</b>	
厚黑真言 (P/159)	
厚黑典范 (P/160)	
○克劳森在守旧中稳扎稳打	160
○奥纳西斯开拓有方	161
○图申斯基与东京电讯联姻	163
○郭得胜脚踏实地创基业	164
○李嘉诚的创业之路	165
○邱德根悉心经营游乐业	166
○陈永栽靠自强勤奋创业	167
○邱德根开源节流振兴“亚视”	168
○萨罗塔基斯收购黄牌企业发家	169
○北田光男节俭持家	170
○青井忠治坚持不懈终成功	171
○李文正跨上好马再加鞭	172
○贾尼尼化大为小走向成功	173
○杰尼利的小额存贷款方略	175
○现代财团的发家史	175
○希尔顿分散投资取得世界影响	177
○金宇中的兼并发展模式	178
○新事业有时需要等待	179
○李光前稳扎稳打的经营手段	180

○查理靠信息管理成广告大王·····	181
○铃木三郎助稳扎稳打创大业·····	182
○门德尔以创办幼托事业起家·····	183
○亚默尔舍金求玉·····	184
○用智谋击败强大的对手·····	184
○松下大智若愚术·····	186
○艾柯卡从挫折中奋起·····	187
○埃克森在挫折中变通·····	189
○郭芳枫未雨绸缪·····	190
○吉德拉对症下药力挽菲亚特·····	191
○琼斯不负众望重振帝国公司·····	193
○豆芽菜与东方食品公司·····	194
○德雷克靠整体综合优势成功·····	196
<b>厚黑评鉴 (P/197)</b>	
<b>厚黑寓言 (P/197)</b>	
○重质不重量·····	197

## 第五章 左右逢源守业学

### 厚黑真言 (P/199)

### 厚黑典范 (P/200)

<input type="checkbox"/> <b>和亲结谊</b> ·····	200
——裙带一连，握手言欢	
○汉高祖和亲匈奴·····	200
○唐蕃和亲·····	203

○袁世凯与黎元洪“结亲” .....	207
<input type="checkbox"/> 远交近攻，游刃有余 .....	210
○赵匡胤以和养战 .....	210
○秦昭公远交近攻成霸业 .....	211
○合纵连横，远交近攻 .....	212
○审时度势，秦国瓦解合纵之谋 .....	216
○联夏制宋 .....	217
<input type="checkbox"/> 割地赔款 .....	218
——量中华之物力，结与国之欢心 .....	
○澶渊之盟 .....	218
○赐纳和患 .....	219
○宋神宗丢地五百里 .....	222
○宋夏言和 .....	222
○为帝位甘愿屈膝 .....	224

**厚黑评鉴 (P/227)**

**厚黑寓言 (P/228)**

○雨多雨少 .....	228
-------------	-----

**第六章 以退为进守业学**

**厚黑真言 (P/229)** .....

**厚黑典范 (P/230)** .....



- **休养生息**..... 230
- 元气大伤后的整顿
- 马上得之岂能马上治之..... 230
- 高祖任贤..... 232
- 笼络名流，巩固皇权..... 234
- 苻坚招贤富国..... 237
- 宽松待民..... 244
- 清世祖收买民心..... 249
- **钱权交易与偏安一隅** ..... 251
- 宋太祖杯酒释兵权..... 251
- 宇文泰霸关西..... 254
- 偏安皇帝与奸妒丞相..... 257
- **欲擒故纵**..... 265
- 去之者纵之，纵之者乘之
- 司马懿欲取故辞..... 265
- 郑庄公的谋略..... 266
- 唐太宗怀柔治突厥..... 267
- 蒋介石以退为进夺权之计..... 269
- 冒顿单于欲擒故纵..... 272
- 欲擒故纵，韩赵魏三家分晋..... 273
- 退避三舍成霸业..... 276
- 汉武帝先纵后除刘安..... 280
- 汉宣帝欲擒故纵除霍氏..... 283
- 曹操的韬略..... 287
- 孙策计赚刘勋..... 288
- **皇子争权中的以退为进术** ..... 289
- 木秀于林，风必摧之
- 缓称王的战略..... 289