

CHUANGGYEYUSIKAO

# 创业与思考

第二集

孙珩超·著

宁夏人民出版社

宝塔石化发展之路

---

# 创业与思考

第二集

孙珩超 · 著

宁夏人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

创业与思考 / 孙珩超著.

银川:宁夏人民出版社,2008.8

ISBN 978-7-227-03857-3

I. 创… II. 孙… III. 石油化学工业—工业企业管理—  
经验—银川市 IV. F426.22

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 134669 号

创业与思考

(第二集) 孙珩超 著

责任编辑 曹巴特 康景堂

装帧设计 郭永庆 杨祎霞

责任印制 吴宁虎

宁夏人民出版社 出版发行

出版人 杨宏峰

地址 银川市北京东路 139 号出版大厦(750001)

网址 [www.nxcbn.com](http://www.nxcbn.com)

电子信箱 [nxcbmail@126.com](mailto:nxcbmail@126.com)

邮购电话 0951-5044614

经销 全国新华书店

印刷装订 宁夏美利科技印刷包装有限公司

开本 720mm × 980mm 1/16

总印张 36.75

总字数 460 千

印数 3000 册

版次 2008 年 9 月第 1 版

印次 2008 年 9 月第 1 次印刷

书号 ISBN 978-7-227-03857-3/F·289

总定价 58.00 元

版权所有 翻印必究

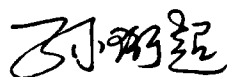
# 序

许多年以来，我一直有一个心愿，想倾其我一生的精力、穷尽我所有的才智，干成一两件大事，使了解我的人感到震撼和骄傲，也就算罢了。其实，就是这样一个朦朦胧胧的理想，使我拼搏了半生，而且至今尚未停止；也正是因为它，促使我一个纯朴的农村孩子，将本来很不容易获得的一份很好的职业又毅然决然地丢弃，下海走上了自主创业的道路。如今，我年近半百，满面沧桑，创业的重担和重大的社会责任常使我喘不过气来，好在我是个能感悟事物本质的人，学虽不多，易化作自我，加之善于思考、广泛实践，生活的磨练和创业的经历都使我以平常心对待工作、学习和生活。附着在我身上的云雾和光环都不能罩住我的原型；奔放激动、纯真坦诚总使我在复杂的环境中保持着青春和活力；劳作和勤奋亦使我身体刚朗、无疾无弛；闲暇时读点中国传统文化片段，联系自我，使自己升华品质、理解人类，籍以化解心中的疑惑，不怨天忧人，达到出境入仙、随遇而安的境地；生活上不奢望，工作上不懈怠，用人上不苛求，和善待人使自己保持创业的初衷，等等如此。这些都是《创业与思考》的思考，也是静下心来对自己的点评，也许高了吧，但我至少是想这样做的。

《创业与思考》就是反映了我带领宝塔人创业近十二年的历史见证，它记录了这十多年来我的言行，将它收编成册，供后来者查阅和过来者回忆，都不失为尚好的资料。这只是对宝塔人和关心宝塔的人有用的。至于公开发行，供社会各界睹目，作为交流思想也许是有益的，它万不可称作“著作”之类，也不敢弄成“文选”“讲话”之列。如果是这样，编者折杀我了。我是有著作

的,在兰州大学教国际法期间,用十多年时间潜心写作,尚勉强出书。当然现在不同了,只要有钱,能凑上几百页,配以尚好的铜板纸和封面,就可以出版了,我们不作此类。

总有一天,我会静下心来,认认真真地再写点有益的东西,与大家见面。这个《创业与思考》不过是花絮而已,无所谓批评指正,看看罢了。

A handwritten signature in black ink, appearing to read '孙晓辉' (Sun Xiaohui), written in a cursive style.

2008年8月

在 2005 年度宝塔石化集团总结表彰暨 2006 年度工作动员大会上的讲话 / 1

坚持以就业为导向、校企结合面向市场的办学方针,努力办好职业教育

——在自治区职业教育工作会议上的发言 / 4

严肃会议纪律 提高管理效率

——在 2006 年第 3 次生产经营调度会上的讲话 / 10

宏扬宝塔精神 再创新的业绩

——在 2006 年新春元宵团拜会上的致辞 / 17

在 2006 年宝塔石化集团物资专题会上的讲话(摘要) / 19

在宝塔石化集团规建领导小组工作会议上的讲话 / 21

正确认识当前的形势和我们所处的历史阶段

——在宝塔石化集团总裁办扩大会议上的讲话 / 23

在灵武市“兴工强市”表彰大会上的讲话 / 30

从细节做起 不断改善和提高高层管理人员的基本素质

——在 2006 年第 13 次生产经营调度会上的讲话 / 33

在 2006 年第 14 次生产经营调度会上的讲话 / 41

在 2006 年第 15 次生产经营调度会上的讲话 / 46

在银川大学 2006 年招生工作动员大会上的讲话 / 52

在 2006 年第 4 次总裁办公例会上的讲话 / 54

给宝塔石化集团北京公司的一封信 / 56

在银川市人民政府关于银川精细化工有限公司技术改造项目

建设协调会上的讲话 / 58

在 2006 年第 23 次生产经营调度会上的讲话 / 62

在宝塔石化集团资产管理公司筹建会议上的讲话/64

团结向上 爱岗敬业 努力打造宝塔石化集团企业文化

——在 2006 年第 24 次生产经营调度会上的讲话/67

在宝塔石化集团规建领导小组工作汇报会上的讲话(摘要)/73

全面开展思想作风整顿 确保企业执行力

——在 2006 年第 7 次总裁办扩大会议上的讲话/75

关于宝塔石化集团体制改革后运行一年多来有关问题的总结和思考/80

在董事局成立大会上的讲话/97

在宝塔石化集团董事局、监事会成立大会上的致辞/99

对创业环境与创业机遇的思考

——在创业环境与创业机遇论坛上的发言/101

在四川大学 2006 年新学年开学典礼上的讲话/109

携手宝塔 共赢未来

——在 2006 中国(宁夏)经贸洽谈会国际经贸合作论坛上的发言/111

在四川大学科级以上干部座谈会上的讲话(摘要)/113

认清形势 坚定信心 把握机遇 加快发展

——在宝塔石化集团芦花基地形势报告会上的讲话/115

关于银川科技职业学院升格为西北能源学院的几点意见/130

在安全生产工作会上的讲话/137

在宁东生产基地技改专题会上的讲话/142

在芦花生产基地技改专题会上的讲话/145

在 2006 年第 44 次生产经营调度会上的讲话/148

在四川大学校长办公会上的讲话/154

关于宝塔石化集团一厂涉及拟选水源地问题的意见

——在银川市政府主持召开的关于一厂涉及水源地问题协调会上的发言(摘要)/156

给炼化板块第二届技术研讨会的贺信/158

在 2006 年第 9 次总裁办公会议上的讲话/160

现阶段的主要矛盾及积极实施人才战略的意义

——在 2006 年宝塔石化集团人才战略动员大会上的讲话/163

关于在集团内实现生产经营包干责任制以及对流动资金封闭运行的初步构思

——在 2006 年宝塔石化集团总裁办公会上的讲话/169

在宁东生产基地第二次发展形势报告会上的讲话/176

新时期机关工作作风要适应发展的需要

——在 2006 年宝塔石化集团机关干部大会上的讲话/185

在宁夏回族自治区工业经济工作会议上的发言/205

在集团机关 2006 年总结表彰暨 2007 年工作动员大会上的讲话/209

创新与创业

——在宁夏回族自治区工商联“创业论坛”上的报告/211

2006 年度宝塔石化集团总结表彰暨 2007 年度工作动员大会开幕词/213

从中国共产党的发展历史看毛泽东思想在现代社会和青年工作中的重要作用

——在 2007 年宝塔石化集团共青团青年大会上的报告/215

当前面临的形势和我们存在的问题

——在 2007 年第 3 次总裁办扩大会议上的讲话/237



思想·政治·工作

——在宝塔石化集团“政工员”培训班上的讲话/242

如何做一个宝塔的领导

——为集团高管和机关员工举办的系列讲座(一)/245

专家与宝塔

——为集团高管和机关员工举办的系列讲座(二)/253

未来宝塔的员工

——为集团高管和机关员工举办的系列讲座(三)/264

学校体制要改革 教学机构要调整

——在银川大学中层干部会议上的讲话/274

十年创辉煌 迎接新挑战

——在宝塔石化集团创建十周年庆典活动启动仪式上的致词/280

以领导视察为动力,进一步解放思想,为建设好两个“基地”而努力奋斗

——在2007年第8次总裁办公扩大会议上的讲话/281

善学习、敢负责、多总结是提高管理水平的重要途径

——在2007年第15次生产经营协调会上的讲话/287

管理公司要充分发挥促生产促发展的职能作用

——在2007年第9次总裁办公扩大会议上的讲话/290

要不断研究企业管理运行机制

——在2007年第18次生产经营协调会上的讲话/296

# 在 2005 年度宝塔石化集团总结表彰 暨 2006 年度工作动员大会上的讲话

(2006 年 1 月 13 日)

亲爱的员工同志们、同学们：

集团一年一度的年终总结表彰大会今天又开幕了，我代表集团向大会的成功召开，向宝塔石化集团劳动奖章获得者，向受表彰的先进集体和个人，向过去一年里取得优异成绩的单位和个人表示热烈的祝贺！

同志们，今年大会的召开与往年有明显的不同。在过去的一年里，我们取得了许多瞩目的成绩，各项事业发生了根本性的变化，各级干部的经营理念与管理思想已趋于成熟，管理框架和现代法人治理结构已基本形成，集团的运行和运营已经显示出了她的权威和活力。宝塔石化集团已位居宁夏回族自治区纳税第 10 名、销售收入第 10 名，增势强劲。原油进口资质和原油配额已获得国家商务部批准，宁夏回族自治区人民政府已把宝塔石化集团列为三年之内销售收入过 50 亿元的大型企业，并给予政府软贷款支持。银川大学综合实力正在猛增，宁东能源化工基地宝塔石化项目区规划建设领导小组已逐步形成了自己的特点，对外合作越来越广泛深入，合作、合资的可能性预计在今年将有所突破，驻外机构的成长发生了大的变化，宝塔大厦高高耸立，宣示着宝塔石化集团的希望和未来，宝塔石化集团办公和接待功能有了全面提升。总之，经过近九年的努力，宝塔石化集团这个曾被预言的“西部璀璨的明珠”在自治区、全国乃至世界有些地方终于放射光芒了。

往年的总结大会，虽然都让我们大家激动不已，但是我们从来没有像今天这样骄傲过。我们已向世人证明，宝塔石化集团是有顽强生命力和战斗力的，是能够在未来大有作为的。我们凝聚了 3000 多名来自五湖四海的职工，以实业报国为己任，实践着“三大板块”的发展理论，奋不顾身地往前闯；我们撑起了一所大学，拉动了社会二三百个行业，解决了包括银川大学在内的近一万人的吃、住、行问题；我们使宁东能源重化工基地这块贫瘠的土地，变成了工厂的海洋，戈壁滩上的绿洲。所有这一切，都是宝塔石化集团前所未有的。每当夜深人静、塔灯闪烁、机器轰鸣的时候，我们的宝塔人一个个在悄无声息地默默干着自己的工作。我们在沉寂的夜晚思考着什么，我们的带头人和我们的决策者如此辗转反侧、呕心沥血，谋划着、憧憬着未来，而那些沉睡的人们呵，你们知道吗？今天的宝塔石化的辉煌成就就是他们日夜备战、忘我工作的结果啊！

为此，我谨代表参会的同志们，向此时此刻依然奋战在一线的工人同志们，向不能参会的各位朋友、各位专家们，向长期帮助宝塔石化集团的朋友和前辈们，向在宝塔石化奋战过但已经离去的战友们、兄弟们，致以亲切地问候和深深地祝福！

同志们，宝塔石化集团的历史使命尚未完成，要想成就一番对国家、对民族有益的事业，我们必须动员包括我们全体员工在内的社会各界力量，参与宝塔石化集团的建设；我们必须不断的学习，不断的创新；必须抱定大目标、抱定终身奋斗、牺牲自我的大无畏精神，我们每个人必须毫不犹豫地把自己的力量奉献给宝塔石化集团，这个未来才是光明的。否则，过去的光辉，未必是未来的光辉，我们就不能长期厮守在这个温暖的大家庭，以至互相关爱，相互帮助。居安思危，让我们永远携起手来，奋勇前行！

各位代表，这次大会集团做了精心准备，各项事业做了认真总结，充分讨论和制订了 2006 年工作目标和规划，认真评选出了各行各业涌现出的

劳动模范和先进集体、先进个人，并拿出逾百万元的奖励基金奖励有功人员和先进集体，在精心准备了丰富多彩的文艺节目、各驻外机构的大部分人员回公司参加的前提下召开这次大会，更具有十分重要的意义。

让我们以热烈的掌声，预祝大会及文艺汇演圆满成功！

## 坚持以就业为导向、校企结合面向 市场的办学方针,努力办好职业教育

——在自治区职业教育工作会议上的发言

(2006年1月15日)

宝塔石化集团是宁夏回族自治区著名的民营化工企业,现已形成了以炼油为主的炼化实业板块;以宁东能源化工基地宝塔项目区为主的化工发展板块;以银川大学、宝塔石化设计院、应用技术研究院为主的科教研发板块。公司现有员工3000余人,总资产22亿元人民币,年原油加工能力210万吨。2004年度进入“全国上规模民营企业500强”,2005年被评为银川市“明星企业”。

银川大学是宝塔石化集团投资创办的民办大学。建校6年来,经历了校无定址、学无定所、教无设备的艰难历程,排除了招生难、聘师难、办事难等重重困难,办学条件从无到有,校容校貌焕然一新,规模由小到大。现有在校学生4016人,专兼职教师286人,“双师型”教师11名,兼职客座教授30人。专任教师中具有副高以上专业技术职称的82名,占教师总数的28.7%。几年来,我们坚持“育人为本,质量立校”的办学宗旨,以学生就业为导向,面向市场办学,以办学理念新、就业率高赢得了学生家长和社会的赞誉。

### 一、立足市场需求,实施科教兴企战略

经济全球化,西部大开发,为我们宝塔石化集团的发展提供了千载难

逢的大好机遇。由于东西部地区经济发展的悬殊差距,“孔雀东南飞”现象造成技术人才缺乏,员工素质不高,也为我们宝塔石化集团的发展带来了极其严峻的挑战。基于这种考虑,我们宝塔石化集团确定了“科教兴企,教育优先”的发展战略,在制定企业长远发展规划时,把银川大学作为宝塔石化集团发展的三大板块之一,把为宝塔石化集团和宁夏社会经济发展培养高素质应用型人才纳入集团发展的总体规划,确立了把银川大学做大做强,使银川大学和宝塔石化集团同步发展的工作思路。确定了立足宁夏,着眼西北,走向全国,以实施高职教育为主,兼顾成人教育和远程网络教育;以工科为骨干,以石油化工、电力专业为特色;以就业为导向,适应市场对人才的需要,面向企业,以培养高素质、应用型、技能型专门人才为目标的办学思路,创建适合本土化发展的企业品牌和科技文化新亮点。

面对新世纪的严峻挑战,必须落实科学发展观,树立科学的人才观和价值观。走出传统的高等教育单一学术型质量标准的误区,遵循市场评价原则,以学生的职业道德、职业能力作为衡量教育教学质量的主要指标,以毕业生市场就业率作为质量评价标准。充分发挥“民办高校校企联合,产学研一体化,依法享有较大的办学自主权”等优势,把为企业培养应用型的急需人才作为学校工作的生命线,加快发展步伐,以市场需求和毕业生就业为导向,开创了教育教学工作新局面。

几年来,我们突破传统学历教育的束缚,面向市场,设置“适销对路”的专业,以培养基础扎实、技能娴熟的应用型人才为目标,在实施学历文凭教育的同时,积极与企业密切联系,大力开展职业教育和培训服务。先后为宝塔集团、众一集团、启元药业、金昱化工公司等企业培训化工、物业管理、房地产经营、酒店管理、企业管理人才等 1100 余人次,为宝塔石化集团和当地企业的发展作出了积极贡献,受到用人单位的好评。

## 二、加大硬件投入,改善办学环境

为了改善办学条件,彻底解决租赁办学的问题,2003年5月,集团公司投入2700万元,整体收购了宁夏大学王太校区,终于使到处飞翔的“凤凰”有了自己的“窝”。近两年来,先后投入1亿多元,绿化、美化、硬化了校园设施,修缮改造了所有校舍,新建了4幢学生公寓楼、1幢学生食堂、1幢校医院、两个田径运动场、12个校区花园、1个学政广场,建成了54个实验室,扩建了图书馆,购置文本图书5万余册、电子图书10万余册,整修了所有道路。校园优雅宁静,实验仪器设备、实训基地现代化程度较高,为师生学习、工作、生活提供了良好、舒适的环境,到处呈现出一派生机勃勃的景象。

为了适应学校发展的需要,集团去年又在永宁县城北郊征地4000亩(含生态湿地2400亩),今年开工,计划建成一个现代化程度较高、产学研一体化的教学实训基地,为学生的实习、实训提供更多的项目、更好的条件和更多的机会,促进学生技能水平的提高。

## 三、加强实践教学,提高教学质量

几年来,宝塔石化集团高度重视银川大学的发展,重视教育教学质量的提高,要求银川大学党政领导班子始终把教学工作摆在学校工作的中心地位,以重视人才质量为生命线。按照职业教育的特点,加强实践教学环节,努力提高教学质量。一是转变观念,把培养学生的创新精神、创业能力、实用技能作为首要目标;二是不断完善人才培养方案和教学计划,强化实验、实习、实训教学,加强实践教学;三是实行“教学—实践—再教学—再实践”循环往复的教学方法,充分运用宝塔石化集团各厂提供的实训基地,把课堂搬到生产场地、机器旁边,边干边学,提高实际操作技能,把新产品、新

知识、新技术、新工艺适时传授给学生；四是通过试点，改革课程体系、教学内容，并组织人员自编适用教材，建设精品课程；五是积极推行学分制、主辅修制、弹性学制和重修制；六是加强对教学过程的管理和监控，制定监控办法，成立教学督导组，实行了“评教评学”，按照多劳多得、优劳优酬原则，奖励先进，鞭策后进；七是加强教学研究，每年确定3至5个专题开展教改攻关；八是保证教学投入，每年拿出100万元专项资金，用于支持教学改革；九是充分发挥集团工厂多、工种多、岗位多的优势，提供大量的教学实习岗位，同时充分发挥各企业工程技术人员多、工作经验丰富的优势，为学生提供大量的实习机会和接受工程技术人员现场指导的机会，为学生动手能力的提高起到极大的促进作用。

#### 四、发挥机制优势，加强队伍建设

充分运用民办高校灵活机动的企业化管理机制，实行优胜劣汰、优劳优酬。集团公司给了银川大学充分的人事、财务自主权，同时将企业化管理引入银川大学的管理。一是针对教师队伍结构不尽合理，教学水平参差不齐的问题，在学校加强了岗前培训、在职培训工作的力度，坚持德才兼备、任人唯贤，鼓励中青年教师快速成长，脱颖而出；二是严把教师入口关，并积极创造条件，鼓励年轻教师在职读研，为他们报销学费、交通费，缴纳养老保险基金，读研期间工龄连续计算，正常晋升职称，正常发给基本工资；三是拨出专门经费，关心教职工生活，体现人文感情关怀。教职工过生日学校赠送生日蛋糕祝贺，教职工结婚，安排车辆接送亲朋，教职工因病住院，学校常去看望慰问。实现事业留人、待遇留人、感情留人的目标；四是大力表彰宣传先进模范，培养建设骨干队伍。对在教学改革、教书育人、教学方法改进等活动中成绩突出的教师，学校大力宣传表彰，推广他们的经验，逐渐培养了一支自己的骨干队伍，对教学工作起到了极大地推动作用；五是



把辅导员队伍建设放在极其重要的位置。我们按教育部要求,按 1:150 比例配备了一支大学毕业的专职辅导员队伍,平时除要求他们坚持与学生“同吃、同住、同学习、同娱乐、同生活”五同外,更注重他们个人素质和管理能力的培养与提高,坚持岗位培养与外出学习相结合,注重掌握学生管理特点与规律,加强与学生的沟通。

## 五、实行“双证”教育,拓宽就业渠道

一是创造条件,确保学生毕业时能获得“双证”(毕业证和职业资格证书),为学生就业提供条件。我校积极创造条件,将有条件设立职业资格认定机构的专业学科全部设在校内,现已取得了计算机等级、普通话等级、教师资格证、会计证等考试考核资格,并全面启动了学校其他专业学生职业资格考核鉴定工作,为学生就业创造条件。二是坚持育人为本,加强了以诚信、敬业为重点的职业道德、职业纪律、职业安全、文明礼仪、就业形势、就业技能教育,培养学生的就业生存能力和适应岗位的能力。三是学校就业指导服务中心深入区内外对口企业进行调研。利用假期发动全校师生进行市场调研,以课题研究的形式撰写调研报告,并对优秀调研报告给予重奖,更多、更科学、更有针对性地掌握市场情况,为专业设置掌握更多信息。四是充分发挥集团驻外机构多的优势,由集团在全国 30 多个联络处对区内外进行广泛联系,实行“订单”式培养,扩大学生就业渠道。四是加大就业投入。从人力、财力等多方面全力支持就业工作,由于我们工作措施得力,2004 届、2005 届毕业生已 100% 安排就业,并提前为 2006 届、2007 届毕业生找到了 300 多个就业岗位,为此,银川大学在全国高等学校学生信息咨询与就业指导中心支持召开的全国首届“2005 中国民办高校就业竞争论坛”上,被授予“2005 年全国民办高校就业率 50 强”荣誉称号。