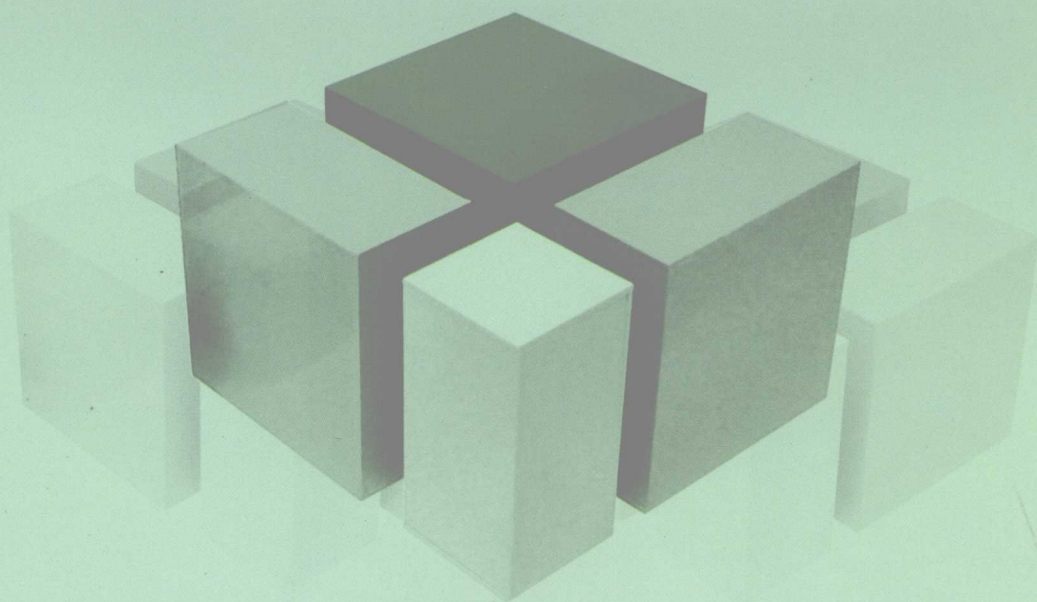


BANZUZHANGANQUANSHENGCHANGONGZUOZHINAN

班组长安全生产 工作指南

费学威 主编



兵器工业出版社

班组长安全生产工作指南

主 编 费学威

副主编 张玉海

江苏工业学院图书馆
藏书章

兵器工业出版社

内 容 简 介

本书是为使班组长掌握更多的安全生产知识和安全生产管理技能而编写的。全书共分八章, 主要包括班组长应了解掌握的安全生产法律法规及其相关标准要求、班组安全生产管理、设备设施在日常管理中的重点内容、班组“6S”现场管理的基本要求、作业现场隐患排查和班组长安全管理技巧。

本书主要用于生产经营单位对班组长进行安全生产教育培训的实用基础教材, 也可作为日常安全生产管理工作的参考资料。

图书在版编目 (CIP) 数据

班组长安全生产工作指南/费学威主编. —北京: 兵器工业出版社, 2008. 5

ISBN 978 - 7 - 80248 - 041 - 4

I. 班… II. 费… III. 生产小组—工业企业管理: 安全管理—指南 IV. F406. 6 - 62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 055246 号

出版发行: 兵器工业出版社
发行电话: 010 - 68962596, 68962591
邮 编: 100089
社 址: 北京市海淀区车道沟 10 号
经 销: 各地新华书店
印 刷: 北京蓝海印刷有限公司
版 次: 2008 年 5 月第 1 版第 1 次印刷
印 数: 1—5050

责任编辑: 常小虹
封面设计: 李 晖
责任校对: 郭 芳
责任印制: 赵春云
开 本: 787 × 1092 1/16
印 张: 19
字 数: 500 千字
定 价: 48.00 元

(版权所有 翻印必究 印装有误 负责调换)

《班组长安全生产工作指南》编写委员会

名誉主任：刘春峰

主任：刘建平

副主任：冯志斌

主编：费学威

副主编：张玉海

成员：王辰宇 吴伯军 肖怡宁 陈大为 费学威
张玉海 周志良 佟瑞鹏

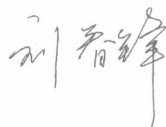
序

安全生产事关人民生命财产安全和社会和谐稳定的大局，是人民群众最关心、最直接、最现实的问题之一，受到党中央、国务院的高度重视。党的十六届五中全会提出了“安全发展”的科学理念，完善了“安全第一、预防为主、综合治理”的方针；十六届六中全会把安全生产纳入构建社会主义和谐社会的总体布局。党的十七大报告又明确提出要“坚持安全发展，强化安全生产管理和监督，有效遏制重特大安全事故”，要“完善突发事件应急管理机制”，“保障人民生命财产安全”。当前，以“安全发展”为核心的安全生产理论体系、以《安全生产法》为核心的安全生产法律法规体系、以12项治本之策为主要内容的安全生产政策措施体系以及安全生产监管监察体系和安全生产目标指标体系初步形成，为我们做好安全生产工作提供了有力的保证保障。全国安全生产呈现总体稳定、趋向好转的发展态势。

班组是企业的细胞，是企业最基层的组织与作业单位，是从业人员从事生产活动和参与管理的重要场所，是企业活力的源头。班组是连接企业与员工的平台，是培育员工、激励人才最重要的阵地，同时也是企业安全生产的最前沿。企业的发展战略、管理思想和管理目标要在班组中落实，企业效益要通过班组实现，安全生产要由班组来保证，企业文化要靠班组来建设。提高班组工作水平和班组长的管理水平，建设适应新形势、新要求“技能型、管理型、效益型、创新型、和谐型”班组，对于实现企业各项经营目标，对于培养造就一支技能精湛、作风优良、爱岗敬业、勇于创新的高素质员工队伍，具有十分重要的作用。

企业是安全生产的责任主体，加强班组的安全基础管理是企业永恒的主题，是一项长期艰巨的任务，需要付出持续不懈的努力。要推动班组安全生产管理实现科学化、现代化、法制化、标准化、精细化；要把安全基础管理的重点放在现场，放在班组和岗位，强化班组作业现场的安全管理，从小处着眼，向细节扩展，建立起细致、严格的班组和岗位安全生产考核标准，严格跟踪考核，确保各项规章制度、工作标准、工艺纪律、劳动纪律和安全措施落实到现场，落实到每个岗位；杜绝不安全行为、杜绝“三违”，及时发现和消除事故隐患，科学有效地应对突发事件。

《班组长安全生产工作指南》一书将国家安全生产法律法规与班组安全生产实践有机结合，既有系统、完整的安全生产基础管理理论，又有真实、鲜活的安全生产事故案例，具有针对性、实用性和可读性，是班组长和班组骨干的实用基础教材，对培养和提高班组长安全生产素质、管理能力和管理技巧具有很强的指导和借鉴作用。希望各企业充分发挥这一基础教材的作用，结合企业实际，切实加强对班组长的安全生产培训，务求培训取得实效。



2008年3月

前 言

为进一步落实国务院国有资产监督管理委员会关于加强班组建设的精神，夯实班组安全建设的基础工作，提高企业班组长的安全生产管理水平，北京经济技术开发区安全生产监督管理局和北京安创管理顾问有限公司组织具有基层安全生产管理实践经验和一定理论水平的同志编写了《班组长安全生产工作指南》。

本书的编写过程既是把现代安全生产管理理论应用到班组安全生产工作实践的探索过程，也是对加强班组安全建设、提高班组长安全素质的不断深化的过程。编写人员以高度的责任感和使命感，以科学求实、探索创新的精神，注重安全生产管理理论的基础性、系统性和完整性，力争体现理论化、系统化、通俗化的特点。本书适于班组长和班组骨干阅读，是提高班组长安全生产管理素质、管理能力和管理技巧的有力工具，是班组长运用现代安全生产管理理论解决实践中出现的各种安全问题的实用教材。本书的出版将为企业加强班组安全建设发挥积极的作用，为企业改进班组安全生产管理提供强有力的帮助。

本书在编写过程中，得到了中国职业安全健康协会和日本松下株式会社在华投资企业一些朋友的帮助和支持，查阅了前辈们以往发表过的专业资料，在此向各位前辈、各位朋友、各位同仁表示衷心的感谢！对本书存在的不足之处，诚望大家批评雅正。

编 者

2008年3月

目 录

第一章 概论	1
第一节 班组	2
第二节 班组长	4
第二章 班组安全管理	6
第一节 建立健全安全生产责任制	6
第二节 班组安全生产目标管理	9
第三节 班组安全管理的重点	9
第四节 实施作业现场标准化, 消除“三违”	10
第五节 班组安全教育培训	16
第六节 班组消防安全管理	22
第七节 推广应用现代化安全生产管理方法	26
第三章 班组生产现场的本质安全管理	30
第一节 设备管理概述	30
第二节 现场设备的本质安全管理	32
第四章 作业现场“6S”管理	47
第一节 “6S”活动概述	47
第二节 “6S”活动的推行	52
第三节 “6S”现场检查内容	76
第五章 班组隐患排查	80
第一节 生产活动和安全管理	80
第二节 事故发生原因	81
第三节 危险有害因素辨识、评价和控制措施	85
第四节 隐患检查	109
第五节 隐患的改善	122
第六章 班组安全管理技巧	130
第一节 问题意识	130

第二节 交流和沟通	131
第三节 改善的意识	134
第四节 搞好班组危险预知活动	145
第七章 相关安全生产法律法规和技术标准概述	149
第一节 我国安全生产法律法规体系和发展过程	149
第二节 我国安全生产法律法规的三个主要方面	153
第八章 事故案例	180
附录 相关法律、法规及标准	186
中华人民共和国安全生产法	186
中华人民共和国职业病防治法	197
中华人民共和国刑法修正案(六)(摘录)	208
中华人民共和国突发事件应对法	209
机关、团体、企业、事业单位消防安全管理规定	219
生产安全事故报告和调查处理条例	227
危险化学品安全管理条例	233
使用有毒物品作业场所劳动保护条例	245
北京市安全生产条例	256
工业企业设计卫生标准	266
生产过程安全卫生要求总则 GB 12801—1991	282
参考文献	291

第一章 概 论

“生产必须安全，安全促进生产”。“安全第一、预防为主、综合治理”的方针客观反映了生产与安全之间的关系，国务院在 1956 年关于《工厂安全卫生规程》的决议中明确指出，“改善劳动条件，保护劳动者在生产中的安全和健康，是我们国家的一项重要政策，也是社会主义企业管理的基本原则之一”。国务院 1993 年 59 号文件再次明确规定，“企业必须坚决执行国家的法律法规和方针政策，按要求做好安全生产工作，要自觉接受国家监察和行业管理，并结合本企业情况，努力克服安全生产中的薄弱环节，积极认真地解决安全生产中的各种问题”。在以后的十几年里，党和国家发表了一系列关于安全生产的法律法规，在 2001~2002 年全国人大常委会通过并颁布实施了《中华人民共和国职业病防治法》（以下简称《职业病防治法》）和《中华人民共和国安全生产法》（以下简称《安全生产法》），明确强调了安全生产的目的就是：保障劳动者在生产劳动过程中的生命安全和身体健康，以保持劳动者持久的劳动能力；保证改革开放和经济建设的顺利进行、全面实施小康水平，促进劳动生产率和经济效益的不断提高。“安全第一、预防为主、综合治理”的方针是我国安全生产工作用鲜血和生命换来的、长期经验的总结；是通过《职业病防治法》和《安全生产法》以法律的形式确定的重要方针。历史的经验告诉我们：搞好安全生产的核心就是如何实施“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

党的十六届五中全会确立了“安全发展”的指导原则，十六届六中全会把坚持和推动“安全发展”纳入构建社会主义和谐社会应遵循的原则和总体布局。在总结国内外安全生产发展规律和经验教训的基础上，形成了以“安全发展”为核心的安全生产理论体系，为安全生产工作提供了坚实的思想理论基础和强大的精神动力。安全生产是经济社会发展的基础前提和保障，是社会主义和谐社会的重要着力点和切入点，必须纳入社会主义现代化建设的总体战略，与经济建设、社会发展各方面工作同时规划、统一部署、同步推进。党的十七大再次强调要“坚持安全发展，强化安全生产管理和监督，有效遏制重特大安全事故”，要抓住当前、注重实效，在贯彻落实上狠下功夫。国务院总理温家宝在十一届全国人大第一次会议上进一步强调：“要强化安全生产工作。加大源头治理力度，遏制重特大安全事故发生。巩固和发展煤矿瓦斯治理和整顿关闭两个攻坚战成果，继续开展重点行业领域安全专项整治。加强对各类安全事故隐患排查和整治工作，健全重大隐患治理、重大危险源监控制度，完善预报、预警、预防和应急救援体系。依法加强监管，严肃查处安全生产事故。”要更好地贯彻落实科学发展观，在目前基础上进一步解放思想、振奋精神，求真务实、锐意进取，持续努力、埋头苦干，更加扎实成效地把安全生产工作向前推进。党和政府要求我们：深刻分析和回答解决安全生产面临的新机遇新挑战、新形势新任务、新课题新矛盾，进一步提升思想水平，不断推动安全生产工作的创新发展，使安全生产工作不再仅仅停留在口头上、会议上和文件中，而真正落到实处。

企业是社会的基层组织，而班组是企业最基层的单位；企业是安全生产的主体责任单位，生产班组更是企业安全管理的前沿阵地，是搞好安全生产的基础，班组的安全工作搞得好不好，直接关系到企业的生存和发展。上面千条线，下面一根针，国家有关安全生产的方针、政策、法规、条例等最终都要在班组里落实。企业生产管理中的一系列生产计划、设备操作和维护、劳动保护、各项安全生产措施、安全生产标准化、隐患排查计划，职业健康安全管理等活动都要依靠班组长组织从业人员去具体实施和落实。总之，企业的经济效益是企业所有班组努力的结果，同样，企业安全不安全班组是关键。

因此，要搞好企业的安全生产，必须认真做好班组的安全管理；而班组长的职能作用发挥得如何，直接关系和影响着班组的安全管理和各项工作。管理是一种无形资产、无形财富，作为一个优秀的班组长，应该做到在以人为本的基础上，充分调动班组的人、财、物各种资源，创造出优异的经济效益。尤其是在 21 世纪，这个飞速发展的信息化时代，班组长除了做好日常管理以外，还必须认真学习现代企业管理的理论和办法，学习科学发展观的理念和办法，在保障班组从业人员不受到任何伤害的基础上，更好地完成各项生产任务，从而把班组建设成为和谐社会的基地，为全面建设“小康社会”贡献力量。

第一节 班 组

一、班组的概念

班组是企业的细胞，是企业最基层的组织与作业单位，是从业人员从事生产活动和参与管理的重要场所，是企业活力的源头。班组也是连接企业与员工的平台，是培育员工、激励人才最重要的阵地。

班组是根据产品的技术标准和工艺要求，由若干相同或不同岗位、工种的工人、一定数量的设备和工具、原材料或零部件等生产资料组成。即班组是由生产力三要素构成的劳动集体。企业的生产活动都在班组进行，企业的资源绝大部分由班组保管、使用，企业的产品要由班组生产出来，所以班组工作的好坏决定着企业经营的成败。只要班组充满生机，企业就有活力，就能在激烈的市场竞争中立于不败之地。

生产班组的规模主要指班组岗位设置和人数的多少。班组规模的大小取决于生产过程的特点，要根据生产任务、工艺流程和技术繁简程度，选配适当的人员从事相应的产品生产，做到人与物的良性组合，实现班组人员结构与生产任务结构的最佳组合。一般情况下，班组的人数在 5 人以上，20 人以下为宜。

二、班组和班组管理

(一) 班组的特点

1. 结构小

班组是企业的基层单位，也是企业经济活动最小的组织。可以这样比喻：班组是企业的肢体，企业是班组的躯体。

2. 管理全

班组是企业民主管理的基地，安全、生产、质量、工艺、劳动纪律等企业所有的管理内

容最终都要落实到班组，都要通过班组来实施。麻雀虽小，五脏俱全。

3. 工作细

班组在整个系统中虽然只是一个很小的局部，但它却是不可缺少的一环，一个班组完不成任务，会影响整个系统工作的连续性、衔接性和任务的完成，因而班组工作既要严，更要细，细到每一个人、每一件事都要处理周全，使大家满意。班组是企业活力的源头，班组工作非常具体，细节决定成败，由于细节的疏忽，可能造成机毁人亡的惨案，可能造成产品的报废……因此，需要班组长耐心、细致的工作作风，才能对企业活力的增强起支撑作用。

4. 任务实

班组是企业生产经营管理的第一线，企业的产品要经过班组产出，企业的经济效益要通过班组实现，各项任务必须一丝不苟地完成。具有保证企业生产经营管理目标实现的作用；上面千条线，下面一根针，企业所有管理内容最终都要落实到班组。因此，班组工作必须踏踏实实，讲实话，干实事，互相学习，互相帮助，依靠全班组的共同努力，任务才能顺利完成。

5. 群众性

班组工作是一项群众性很强的活动，它是企业职工的小家，需要班组长团结从业人员，同时发挥育人和护人的熔炉作用，充分集中大家的智慧和力量才能更好地完成各项任务。

(二) 班组管理

班组管理是企业工作的基础。

1. 什么是班组管理

班组管理是指为了完成上级安排给班组的各项生产任务而必须搞好的组织管理工作。班组现代管理的概念是认真贯彻落实“科学发展观”的理念，以人为本，充分调动、发挥全班人员的积极性，团结协作，科学合理地组织人力、物力，使生产工作安全、均衡、有效地进行，做到按质、按量、如期地完成车间下达的各项计划指标。

2. 班组管理的重点

建立健全班组的各项管理制度（包括安全生产制度、岗位责任制度、均衡生产制度、岗位技术练兵制度、设备工具维护保养制度、交接班制度、考勤制度、经济核算制度、民主管理制度、职业道德规范、思想工作制度等）；强化班组的民主管理。班组长要有民主意识，进行民主决策，利用民主作用，真正做到管理制度化、科学化、民主化；运用科学的管理方法和先进的管理手段，顺利完成班组各项生产任务（工作）。

3. 班组管理的特性

班组管理工作的具体性——不同于企业经营者，班组长必须一个人一个人地具体向部下交代任务进行指示，让其取得成果。在这个意义上讲，班组长详细把握每一个部下的能力和性格，同时，要求精通每一件工作，在班组力求成为“全能”工。不管有多少理由，如果拿不出具体的结果来就毫无意义。对上级的指示，不允许考虑这个那个而拖延工作，无论有多大困难都必须在规定的时间内做出具体的成绩来。

班组管理工作的综合性——班组长不能只抓产量、质量，为了达到工作目标，必须抓好安全管理、成本管理、设备、设施管理和部下每个人的管理工作。

班组管理工作的和谐性——班组长工作要以人为本，与人联结在一起从事工作，重要的是建立“和谐班组”和有关人员之间的“信赖关系”，加强沟通，互相帮助，有效完成上级

交给的各项工作任务。

三、班组安全生产管理

班组生产必须“以人为本”，认真贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，在保障职工安全与健康的前提下，组织生产劳动。

企业的生存和发展是由掌握着各种技能的“产业人”支撑的，因此，保护他们的安全与健康是企业应尽的义务和责任。如果发生事故，这些“产业人”就会受到伤害；生产就会出现阶段性的停止，企业也会因此而丧失经济效益。为了保证企业经营的目的，就必须防患于未然，杜绝或尽可能减少工伤事故（所有工伤事故发生的直接和间接费用都是减少企业的利润）。为此，必须努力改善和提高作业环境的安全性、设备设施的本质安全水平，努力提高作业人员的安全意识和能力。

班组安全生产要实行目标管理，逐步实现标准化、规范化、制度化。杜绝重大的人身伤亡、中毒、火灾、爆炸和设备等事故，向各类灾害事故为零挑战。

（1）要结合生产实际制定班组各项安全标准，逐步实行作业程序标准化；生产操作标准化；生产设备、安全设施标准化；作业环境、工具摆放标准化；安全用语标准化；个体防护用品配备、使用标准化；安全标识、标志标准化。

（2）班组要结合自己的特点，逐步运用系统安全的思想和方法，如检查表、事故因果分析和安全评价等，作为事故的预防预测与控制手段。对本班组过去发生的各类事故进行科学分析，掌握事故发生的规律，联系生产作业实际，开展群众性的事故预想预知活动，确定预防事故的重点，制定预防措施。

（3）班组要合理组织生产劳动时间，禁止作业员疲劳作业。

第二节 班 组 长

在一般企业里，班组长不算“干部”，但实际上，班组长基本具备了“干部”的管理职能。因此，班组长也被称为“兵头将尾”。班组长是直接带领员工从事一线生产工作的直接指挥者、实践者和组织者，是班组的中心、团结的核心，是帮助班组成员的热心人、关爱班组成员的暖心人；班组长作为班组的领头羊，是完成生产任务的核心人物，也是安全生产的第一道防线。

一、班组长的基本任务

（1）在车间或工段的领导下，组织职工学规章、学文化、学业务技术，掌握“应知应会”基本内容，不断提高职工素质。

（2）落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，搞好产品质量和安全生产，管好设备和工具，达到“定置管理”和“文明作业”标准要求；防止班组发生任何人身、设备事故和破坏环境的事件。

（3）进行成本核算，注意节能、降耗、革新、挖潜，提高产品质量、提高劳动生产率、降低生产成本，争取超额完成目标。

（4）积极开展劳动竞赛，包括“班组安全达标”和“安全生产优秀班组竞赛”，比才

智、比效率、比协作、比贡献，培养班组团队精神。

(5) 搞好班组民主管理，加强内部沟通，使工作现场活跃化；提高部下的工作热情，最大限度地发挥他们的能量，民主讨论安全生产技术问题，过好民主生活会，积极提出合理化建议。

(6) 对上司进行辅助和配合。

班组长的基本任务是完成班组长使命而应完成的基本工作内容和责任。因此，班组长必须经常围绕这些基本任务，积极推进日常管理和监督工作。

二、班组长的职责

班组长的职责即指日常应该进行的具体工作，内容及其责任范围。

企业的目的是不断地创造更多的利润；企业人员的使命是为了实现企业的目标，在各部门不断为企业创造更多的利润；基本任务是为了完成确定的基本工作范围、任务和责任；职责则是指为完成基本任务而必须进行的具体工作内容和范围。

1. 班组长具有安全生产管理的职责

从企业大量工伤事故案例分析，90%以上事故发生在班组，80%以上事故是由于违章指挥，违章作业和事故隐患没能及时发现和消除这些人为因素造成的。因此，在现有的条件下，加强班组安全建设是企业加强安全生产管理的关键，也是减少伤亡和各类灾害事故最切实、最有效的办法。为此，采取切实有效措施，避免工伤事故，加强班组安全管理，是班组长非常重要的职责。

2. 班组长具有按照工作流程进行指挥监督的职责

(1) 按照预定计划，进行的各种作业准备与作业实施，并对作业过程和质量进行监督、控制、指导和调整（监督指导）。

(2) 为了做好工作并处理好人际关系，要努力开展各方面的有效沟通。

(3) 为了提高作业员能力和产品的质量，在工作现场进行实际操作培训。

(4) 整顿好作业环境以保证安全和部下的健康，维护作业员合法权益，协调解决由于管理和工作方法不当而产生的人事纠纷。

(5) 鼓励部下积极开展合理化建议活动。

3. 班组长具有班组劳务管理的职责

班组长的劳务管理职责包括人事管理、协助管理、情绪管理、培养管理、福利保健培养小集体。

劳动管理是班组长根据企业劳动管理的要求，对本班组内劳动力量的合理配置和使用，以及对与此相关的工作项目进行计划、组织、指挥、调节、控制和考核。目的是按照现代化大生产的要求，对班组操作者进行合理劳动组合，以最少的投入和劳动消耗，创造尽可能多的经济效益，提高生产率。

4. 班组长具有生产管理的职责

班组长的生产管理职责主要包括：作业管理、工程管理、质量管理、成本管理、材料管理、设备保养管理。

第二章 班组安全管理

2007 年全国安全生产事故发生了 506376 起,死亡人数达 101480 人。10 人以上的重特大事故为 86 起,其中 30 人以上的特大事故 7 起;2008 年 1 月份以来,非煤矿山坍塌冒顶、危化品泄漏中毒、烟花爆竹爆炸、建筑施工塌方坠落、铁路路外伤亡、“三合一”单位火灾、道路翻车撞车、供电设施倒塌等较大和重大事故时有发生。2008 年,从元旦到 1 月 27 日,较大危化品事故同比增加 3 起、13 人,较大烟花爆竹事故同比增加 1 起、3 人,较大建筑施工事故同比增加 5 起、17 人。因雨雪冰冻、气候恶劣,部分省区道路交通事故多发,必须引起高度重视。1 月 29 日,贵州省遵义市境内,一辆从重庆开往深圳的大客车,因路面凝冻造成翻车事故,25 人死亡,13 人受伤。

这些惨痛事故的发生有其深刻的社会环境因素,有系统存在的各种复杂的原因,但作为事故的直接受害者——一线作业员安全意识的高低对事故的发生也起着极大的作用。案例分析表明,85% 以上的事故发生在班组。因此,加强班组安全建设是企业加强安全生产管理的关键,也是减少各类事故最切实、最有效的办法。

班组是实现安全生产的第一道防线,只要班组成员具有较高的安全意识和自我保护意识,在作业现场真正树立安全第一的思想,遵章守纪,建立作业现场标准,进行隐患排查,消除不安全因素;才能有效遏制事故的发生,才能从源头夯实安全生产的基础,把安全生产各项方针政策落到实处。

《北京市安全生产条例》第四条要求:生产经营单位应当根据本单位生产经营活动的特点,加强安全生产管理,建立、健全安全生产责任制度,完善安全生产条件,确保安全生产。作为班组,要结合班组生产特点,根据企业各项安全生产规章制度,建立完善班组安全生产管理制度。

第一节 建立健全安全生产责任制

一、安全生产责任制的由来

在 20 世纪 50 年代初期中国有些企业就开始建立安全生产责任制。

1983 年以来,国务院各部委纷纷制定本部委安全生产责任制,并要求各企业参照执行。

在 2004 年《国务院进一步加强安全生产工作的决定》中进一步要求“依法加强和改进生产经营单位安全管理。强化生产经营单位安全生产主体地位,进一步明确安全生产责任,全面落实安全保障的各项法律法规”。

二、企业安全生产责任制的核心

《北京市安全生产条例》第十四条要求:“生产经营单位的安全生产责任制应当明确各

岗位的责任人员、责任内容和考核要求，形成包括全体人员和全部生产经营活动的责任体系。”要求各级领导（包括班组长）认真贯彻“五同时”：即“在计划、布置、检查、总结、评比生产的同时，计划、布置、检查、总结、评比安全工作”。正确处理好安全与生产的关系，真正落实“安全第一、预防为主”的安全生产方针。

三、安全生产责任制的内涵

安全生产责任制是按照“安全第一、预防为主”这个职业安全健康方针和“管生产必须管安全”的原则，将各级负责人员、各职能部门及其工作人员和各岗位生产工人在职业安全健康工作方面应做的事情及应负的责任加以明确规定的一种制度。

什么是安全第一？安全第一就是把安全工作放在第一位。班组长是班组安全生产的第一责任人，必须亲自抓安全工作，确保安全工作在班组的贯彻落实。我们在各项工作中要处理好安全与生产、质量、效益、进度的关系，当发生矛盾时，应首先服从于安全。安全第一，还应体现具有安全“一票否决权”，从而树立安全第一的绝对权威。

什么是预防为主？预防为主就是要首抓落实责任制。预防为主就是要严格落实各级领导、各部门、各类人员安全生产责任制。人人都懂得自己的安全责任，形成安全工作有人做，安全工作有人管，对安全生产实行全员、全方位、全过程的管理，真正做到各司其职，各负其责，彻底消除安全死角，清理安全隐患，确保安全生产。预防为主着重事前控制。预防为主就是未雨绸缪，认真做好事故预防，制定好反事故措施。要求“横向到边，纵向到底”，使企业的每一个成员都有明确的安全生产责任。

四、班组安全生产责任制的内容

除了企业规定的“班组长安全生产责任制”和通用的“作业员安全生产责任制”以外，要明确规定班组每一个作业员的安全生产责任制，做到一岗一责，以便使安全生产工作事事有人管，人人有专责，办事有标准，工作有检查，职责明确，赏罚有据，把班组安全生产的各项工作同班组作业员相连，形成员工严密的、高效的安全管理责任保证系统。

建立健全并落实好班组安全生产责任制是把企业安全工作落实到每个作业岗位的基本途径，也是班组搞好安全生产的基本保证。

班组长在建立、贯彻落实安全生产责任制时必须以身作则。“身教重于言教”，这样就会潜移默化地影响着每位员工，使班组有强烈的安全氛围，让安全信息犹如空气般充满班组空间，使每位作业员都有良好的安全意识，随时发现异常，才能做到防患于未然。有章可循，赏罚分明。

1. 班组长安全生产、消防安全责任制（范例）

（1）认真执行有关安全生产的各项规定，模范遵守安全操作规程。认真开展“6S”活动，做好现场管理，班组长是班组生产的直接指挥者，是班组安全生产的第一责任人，对班组的安全生产全面负责。

（2）负责对新工人进行班组级安全培训、应急演练工作。负责本班组人员的安全、消防教育。组织学习有关法律法规、政策和安全生产操作规程，严格要求从业人员正确指导全班人员使用各种安全防护设施和劳动保护用品，建立班组安全文化和提高全班人员自我保护

意识。

(3) 认真执行交接班制度，进行班前班后的安全检查工作，不违章作业和冒险指挥，自觉接受安全生产管理人员的监督检查。对上级的违章指挥应提出建议，有权拒绝。

(4) 严格劳动纪律，不违章指挥，有权制止一切违章作业，协助监督检查在本辖区施工检修人员的各种作业，维护正常生产秩序。开好班组会，总结前一段的工作，布置下一步的任务，提出安全生产应注意的事项和要求。

(5) 开展“3-3”安全检查活动，一天三次（班前、班中、班后）对使用的设备、防护用品、岗位工艺指标、各项消防安全制度执行情况和作业环境进行检查，发现隐患要及时解决并向上级部门报告。发现不安全行为要立即纠正。

(6) 做好设备和消防安全设施的巡回检查及维护保养工作，并做好记录。遇到不安全的异常情况可能危及员工生命健康时，应暂时停产进行检查，并向上级部门或分管安全生产的负责人报告。待情况查明后，确定无异常时方能继续进行作业。

(7) 发生安全生产事故时要详细记录，发生事故要立即组织抢救并报告主管领导。如发生重伤、死亡事故时立即上报并负责保护现场，协助事故调查。按照“四不放过”的原则，组织全班职工认真分析事故原因，吸取教训并提出防范措施。

(8) 责任目标：班组人员安全教育率 100%，交接班制度执行率 100%，安全检查执行率 100%，班组安全会议制度执行率 100%，（以上各项活动均应有详细记录，以便查询。）杜绝违章指挥和违章作业，确保本班组无生产安全事故。对安全生产工作中的好人好事要及时表扬，要把安全生产工作与评价结合起来。

(9) 组织班组开展各项安全（职业安全、职业卫生、消防安全）活动，创建安全合格班组与标准化安全班组。认真做好安全台账、安全活动的记录，保持作业场所和岗位的整齐、清洁、卫生，搞好安全生产与文明生产。

2. 从业人员安全生产责任制（范例）

(1) 认真遵守安全生产规章制度和安全操作规程，正确佩戴劳动防护用品。

(2) 认真做好班前班后的交接，并做好安全记录和提醒下一班人员应注意的事项。

(3) 做好作业前和作业后的安全检查，发现隐患立即排除或上报。

(4) 树立“安全第一”的思想，有权拒绝违章指挥。不违章指挥，不违章作业，不违反劳动纪律，彻底杜绝“三违”现象。

(5) 积极参加企业、车间、班组组织的安全教育培训，掌握操作技能和安全防护知识。

(6) 维护保养好使用的设备和各种安全防护装置，认真进行巡回检查，发现问题及时处理和报告。

(7) 对各级提出的隐患，按要求及时整改。

(8) 特种作业人员须持证上岗。

(9) 发生事故后，应立即报告，保护现场，积极抢救。

(10) 责任目标：劳保用品使用率 100%，接受安全教育率 100%，操作规程执行率 100%，班组安全会议参与率 100%，交接班制度执行率 100%，严禁私自拆卸安全防护措施。

第二节 班组安全生产目标管理

一、安全生产目标管理的定义

班组安全生产目标管理是指企业在一个时期内围绕企业目标分析内外部客观情况，制定安全目标、考核细则，层层分解；明确职责，落实措施，定期考核，奖惩兑现，达到现代安全生产目的的科学管理方法。而班组目标管理是完成企业安全生产目标的基础。班组安全生产目标管理是班组围绕公司、部门的总目标及安全生产所要达到的最终目标，通过层层分解；确定行动管理方案，安排工作进度和有效地组织实施，并对班组成员进行考核的一系列组织、激励、控制活动。

二、制定安全目标应遵循的原则

- (1) 可靠性：对近三年工伤事故系统进行分析，按人、机、环境三要素画因果图，找出原因，采取预防措施防止再发，控制各类事故发生。
- (2) 可行性：一定要从本企业的装备、环境、人的素质等实际出发，防止脱离实际制定高指标而挫伤职工积极性。
- (3) 可比性：在可靠性、可行性的基础上，增强现代安全生产竞争意识，在同行业、本系统进行比较，使安全目标具有可比性，以激发职工荣誉感。
- (4) 先进性：要根据生产经营单位实际情况，目标、指标制定要具有先进性，每年有所提高，要体现出持续改进的绩效。

三、实施安全目标管理标准要求

- (1) 班组长要掌握实现安全目标过程的方向和进度，能协调各方面的关系，保证目标的实现。
- (2) 对于生产过程中出现的问题应及时分析，采取有效措施加以解决和改进，以确保目标值的实现。
- (3) 班组安全目标的考核要和安全责任制挂钩，以避免考核时重“硬”轻“软”的倾向，更不能以“硬”指标掩盖或取代“软”指标。
- (4) 加强教育，确保员工对目标管理正确认识。

第三节 班组安全管理重点

一、班组安全管理重点在现场

生产现场是职工利用生产资料和机器设备按照一定的工艺方法，生产符合顾客要求的、质量指标的产品，创造出社会财富的场所。企业的一切生产任务都要在班组完成，各项规章制度都要依靠班组落实；把班组安全管理的重点放在现场，是企业把整个安全生产目标转化为实施运作的有效途径。搞好现场安全管理，必须把影响安全生产的主要因素：人、机、