

追本溯源，论气谈量

喜怒哀乐，人之常情

怒发冲冠，事出有因

抑邪扬正，智者所取

窦皇后正气绝私，山巨源正气绝势

贪暴之气，败有余辜

垂贞拒谏，夏桀破国遭流放

以暴止谤，厉王流放国运衰

人性灭绝，父子兄弟互杀戮

昏庸残暴，萧齐亡国罪有余

凶残无道，独眼荷生遭乱刃

喜怒无常，刘昱帝位终被废

行乖性僻，承乾荒唐失东宫

嗜血成性，孙皓暴虐损东吴

荒淫残暴，穆宗“三嗜”亡天下

淫奢无度，完颜亮万世留骂名

贪残凶酷，阿合马横行遭暴死

嗜战如命，希特勒凶残遭报应

以暴制暴，阿明沦为丧家犬

狭隘之气，害人害己

志大量小，李善长功始罪终

性格交恶，张子布难担大任

偏激狭隘，周瑜遭气身死

贪婪嫉妒，李斯害贤身败

怨毒刻薄，焦氏害人害己

猜忌之气，自毁长城

用人多疑，元昊诛杀良将

刻薄猜忌，崇祯自拆藩篱

受间疑叔，马超反胜为败

狂傲之气，取祸之由，自身然傲，蒙古阿鲁政亡败北

气败局

气

败下

陈思源◎编著
远方出版社

陈思源◎编著

大败局

气败

远方出版社

狂傲之气，取祸之由

傲物之人大多恃能，任何人如果看不到潜在危险，傲气缠身，则失败之日为期不远。

1. 自身桀傲，麦克阿瑟政坛败北

自负，是麦克阿瑟的性格中极为重要的组成部分，而且他有自负的“资本”。正是因为自负及“资本”，决定了麦克阿瑟必然是勇敢的，同时也是桀骜不驯的。

美国军队中将军虽然不少，但陆海空三军最高级将领——五星上将却只有 10 人。这 10 人是将星中的将星，优秀中的优秀，杰出中的杰出。他们中间，麦克阿瑟无疑是最吸引人的优秀将领之一。在第二次世界大战中，麦克阿瑟出任远东盟军统帅，他以过人的胆略，坚强的意志，取得了世人瞩目的战绩和荣誉。战争中，麦克阿瑟既有叱咤风云、运筹帷幄的韬略，也有临危不惧、亲临战场、出生入死的战斗经历。而在实际生活和工作中，麦克阿瑟也是一位狂妄自大、惟我独尊、恃才傲物的指挥官。他的自负与刚愎自用，使他很难处理

● 大败局

好上下级之间的关系，以至最后断送自己的前程。

美国前总统尼克松这样评价麦克阿瑟：“麦克阿瑟是美国的一个巨人，一个体现了传奇人物的一切矛盾和对比的传奇式人物。他是善于思考的知识分子，又是威风凛凛、自负的军人；他是专制者，又是民主主义者；他天生口才好，演说时感染力很强，丘吉尔式的雄辩可以鼓舞千百万人——也使大多数自由派无招架之功。”尼克松的这些评价明显带有浓厚的美国色彩。但无论怎样，麦克阿瑟作为美国军队历史上杰出的五星上将，应属当之无愧。

麦克阿瑟出身将门，他的父亲曾在与西班牙人的战争中，担任入侵菲律宾美军司令。历史和人生常常就是这样的巧合，时间仅仅过了30多年，麦克阿瑟便成为了驻菲律宾美军司令。麦克阿瑟的自负、高傲是出名的。是个人秉性使然，还是缺少应有的自制力？也许两方面的因素都有，也许另有其他原因。就麦克阿瑟本人来说，他的自负与桀骜是有“本钱”的。在离开军界之前，虽然他在日军进攻菲律宾时，留下了“走麦城”的记录，但在绝大多数情况下，他不仅有骄人的战绩，更为自己“积攒”了自负与桀骜的“资本”。在几十年的军旅生涯中，凡是留下足迹的地方（朝鲜战场除外），他都留下了不同凡响的声誉。

麦克阿瑟毕业于美国著名的西点军校。他在这个美军将军的摇篮里学习4年，刻苦用功，并且表现出军事领导才能。他也成为西点军校有史以来最优秀的学员。1902年，麦克阿瑟以全优的成绩从西点军校毕业。据说，他是惟一一位以全优成绩毕业的毕业生，这个纪

录至今无人“打破”。

第一次世界大战中，麦克阿瑟担任美军第42师参谋长，晋升上校军衔。他所在的师在欧洲战场战斗了大约4个月，因战功卓著，成为赫赫有名的部队。战斗中，身为青年军官的麦克阿瑟处处与众不同。他身先士卒，不戴钢盔和防毒面具。因此，他在战场上中过毒气，机关枪子弹曾烧焦过他的军衣，一年当中两次负伤。在德军以猛烈的炮火轰击他所在阵地时，他在指挥部里不屑一顾，他还对部下说：“整个德国也造不出能打死麦克阿瑟的炮弹。”他的自负、他的与众不同每每在战场上、在关键时刻表现出来。他在战场的出色表现为他赢得了荣誉和勋章，是获得勋章最多的军官之一。由于他不畏牺牲，勇敢作战，还成为法国人人皆知的美国军人。

在和平年代，麦克阿瑟也屡屡成为人们关注的焦点和议论的话题。第一次世界大战结束后，麦克阿瑟被委任为西点军校校长，成为西点军校历史上最年轻的校长。他任校长期间，对原有的课程设置、教学方法等方面存在的问题进行改革，使西点军校更适应国际形势变化，并使学校的军事教育逐步走向了现代化。

1925年，麦克阿瑟被提拔为少将，是美国陆军中最年轻的将军。

1930年，50岁的麦克阿瑟出任美国陆军参谋长，成为美国历史上最年轻的参谋长。

可以说上述每一种经历都能够视为麦克阿瑟自负的资本。这样一位有功可摆，有丰富阅历可以追溯的将领，要求他“夹着尾巴做人”，尤其在美国这样一个讲

● 大败局

究个性、自由的国度里，恐怕是不可能的。然而，最能够说明他那自负与桀骜性格的，还是他在第二次世界大战中的表现。

第二次世界大战中，各国军队中涌现了一大批熠熠闪烁的将星。稍加留意，人们便不难发现，举凡那些超群的将领，都不是平庸之辈，都有自己突出的个性，都有与众不同的本色和性格，如美军中的巴顿等等。军队的着装是非常重要的，除了纪律的要求外，还是等级的标识。但麦克阿瑟为了追求与众不同的效果，在着装上随心所欲，我行我素。有一次一位军官问他的衣着为什么和别人不一样，他回答说：“不服从命令才会出名。”麦克阿瑟的衣着的确和巴顿的衣着一样出名（不过，巴顿是以他的豪华而出名），在不服从命令和桀骜不驯方面也几乎一样。在任职西点军校校长期间，麦克阿瑟经常拿着一根马鞭在校园里走动，与这个将军的摇篮多有不和谐之处。第二次世界大战期间，他的着装更是不符合规范要求。人们在照片和电影记录片中可以看到，麦克阿瑟几乎总是戴着一副太阳镜，身穿退了色的卡其布军服，一顶发旧的便帽，玉米芯烟斗，除了衬衣领子上镶着5颗小小的金星外，再无上将的标志。麦克阿瑟是第二次世界大战期间，所有美军将领中着装最随便的一位。后来的美国总统杜鲁门对麦克阿瑟的这身装束颇有微词：“戴着那副讨厌的太阳镜，身上穿一件衬衣，还不扣纽扣，头上是一顶带着一堆军徽的便帽。我怎么也不明白……年纪这么大了，加上个五星上将，干吗要穿得像个19岁的少尉似的跑东跑西。”

应当承认,杜鲁门的观点代表着一种观点和倾向,但不是普遍的。杜鲁门的看法,也反映了一种人们心理上的思维定势。在人们的意识中,像麦克阿瑟这样大名鼎鼎的五星上将,理所当然地要“全身披挂”,要充分利用衣着上的每一寸“空间”。麦克阿瑟在二战中的穿戴是他自负与桀骜个性的写照,他是通过衣着的标新立异,说明他本人决不是“随大溜”的将军。人们认为,麦克阿瑟的风度在当代名人中首屈一指。从这一点上看,他似乎不需要刻意地修饰自己,用不着通过着装达到表现风度的目的。他所追求的是一种与众不同的效果,并通过这种“异样”表现自己自负、蔑视一切的高傲性格。

在人群当中,那些有成就的人往往不是“安分守己”者,这样的事例在参加二战的美军中屡见不鲜。大多数情况下,人们对这些人的工作作风,细节问题过分看重,常常在这些无关大局的事情上做文章,有意无意地贬低了这些人的真正价值。所谓“枪打出头鸟”,一方面说明了出名者所面临的境地;另一方面,则是给那些平庸之辈提供了“避难所”。提及麦克阿瑟在二战中的战斗功绩,也许人们没有非议,但若涉及他的性格和他的自负,涉及他的那些贵族的派头,难免有些人摇头。

作为一名军人,服从命令是天职,是不折不扣的。可是麦克阿瑟在这一点上却大打折扣。这种折扣不仅表现他的衣着穿戴上,还表现在其它一系列重大问题的决策上。只要他认为是正确的,并且他决心已下,无论是他的哪一位上级,即使是总统,他也不会放在眼里。对军纪的态度上,麦克阿瑟实在是一个非常矛盾

● 大败局

的人物，他是出色的将军，向来以治军严明著称。可是，在实践中，他却是违反军纪、破坏军纪的“先锋”。他常常坚持自己的观点，已经达到了固执己见的地步。但在许多时候，麦克阿瑟并不是莽撞行事，他的独到见解是经过深思熟虑的，因此，并非麦克阿瑟犯了错误，而是他的上司工作有误。第二次世界大战中，他提出要指挥他的军队在太平洋上采取“蛙跳战术”，即向几个重要目标的外围发动跳跃式进攻，集中兵力，打开一条通向日本东京的道路的作战计划。当时，美国海军作战部部长欧内斯特·金和太平洋战区司令尼米兹都不同意他的计划。麦克阿瑟没有顾及自己的处境和上下级的关系，坚持他的“蛙跳战术”，并获得了巨大的成功。在收复菲律宾的问题上，美军一些具有决策权的将领们意见存在分歧，五角大楼也认为麦克阿瑟的计划有些冒险。参谋长马歇尔认为，如果麦克阿瑟进攻菲律宾，将陷入一场旷日持久的战争。最后找到罗斯福总统进行“裁决”。麦克阿瑟这次没有违抗命令擅自行事，因为他的建议得到了采纳。在攻占了吕宋岛后，麦克阿瑟没有经过任何授权，就对其他岛屿发动进攻。

战争中，麦克阿瑟最后一次我行我素，按照自己的计划办事是朝鲜战争中。1950年秋天，联合国军被堵在朝鲜半岛东南角的釜山。假如麦克阿瑟对釜山发动进攻，后果如何暂且不说，他的军队首先要遭受重大伤亡。麦克阿瑟这次采取了攻其不备的战术，突然从朝鲜半岛的西海岸港口仁川登陆。麦克阿瑟达到了目的。但在这个计划实施前，麦克阿瑟的上司对在仁川登陆持怀疑态度，认为仁川不是一个理想的登陆地点。

但麦克阿瑟说服了他的上司，仁川登陆取得了成功。关于朝鲜战争的性质与结局是另外需要详细讨论的重大问题，仅就麦克阿瑟作出的战术、战略计划来说，他的固执与自负是有道理的。

第二次世界大战结束后，麦克阿瑟在日本期间，置他司令官的权限于不顾，对日本的政治、经济进行了大刀阔斧地改革。由于取得了成就，杜鲁门总统没有对他进行指责。

二战美军著名将领中，麦克阿瑟和巴顿的“抗上”精神大概要排在所有将领的前两位。一般情况下，凡是有个性、有自己性格的将军，就不可能不与周围的人产生矛盾和冲突，也很难要求他们与上司“和平共处”，更不可能唯唯诺诺地服从上司。大多数情况下，掌权的领导者都需要、喜欢听话、顺从的下级，绝大多数领导者不喜欢或不是从心底里喜欢“抗上”、自负、个性极强的下级，即便是这个下级有能力、有水平。麦克阿瑟即属于这样的下级。他最后被撤职，就是因为他不服从上级。

自麦克阿瑟涉足政界以来，他的那种自负、桀骜的性格决定了他和上司的关系，和历届总统的关系是不可能融洽的。从20世纪30年代到50年代，麦克阿瑟同各位在任总统的关系要么是紧张，要么不理想。20年代末30年代初的经济危机期间，美国的一些退伍军人及其家属到华盛顿请愿，要求政府发给现金津贴。当时任陆军参谋长的麦克阿瑟到示威现场阻拦。在任总统胡佛指示麦克阿瑟不要动用军队对付示威者。麦克阿瑟对总统的指示不予理睬，用军队驱散了示威的

● 大败局

人群。胡佛任总统期间，曾任命麦克阿瑟出任美军工程兵部主任。这一职位对于任何一位美军将领来说都可以视为一个比较高的职位。但麦克阿瑟的目标是陆军参谋长，由于任何一位参谋长都不是从工程兵部主任的职位上诞生的，所以他拒绝接受这一职位。他这种非达目的不肯罢休的自负性格，毫无掩饰地表现出来。他和总统的关系可想而知。

第二次世界大战期间，美国执政总统是罗斯福。1935年，麦克阿瑟奉命来到菲律宾。野心勃勃的麦克阿瑟要想把菲律宾变成“太平洋的瑞士”。华盛顿方面则对麦克阿瑟这种异想天开的设想持怀疑态度，没有提供各方面足够的援助。尤其让华盛顿不理解的是，麦克阿瑟竟然站在了菲律宾总统奎松一边，并引发了他与罗斯福总统的争论。麦克阿瑟不仅没有争得应有的援助，反而离开了他服务38年的陆军，失去了在美国陆军部的官方职位。在一些问题上，麦克阿瑟与总统存在着严重的分歧。如30年代时，麦克阿瑟曾就陆军和空军的预算问题与总统发生分歧。但总的说来，罗斯福是知人善任的，在日本和美国关系极为紧张时，他还是任命麦克阿瑟为美国远东军司令部司令，晋升为中将军衔。罗斯福总统了解这位将军的性格，也清楚他在美国公众中的地位，许多时候采取先将麦克阿瑟稳住的办法，然后再作决定。

最能够反映麦克阿瑟倔强、自负、桀骜性格的，当数他和杜鲁门之间的关系。美国前总统尼克松在他的《领导者》一书中对麦克阿瑟和杜鲁门之间的关系作了这样的评论：“在美国领导人物中间再也找不到两个人

像麦克阿瑟和杜鲁门这样彼此憎恶的。早在1945年6月,杜鲁门就在自己的记事本上写道,美国战后一个大问题是‘拿麦克阿瑟这位首席女歌星、大军官和五星先生怎么办’。他还写道:‘遗憾之至,我们不得不让这样一些自命不凡的草包坐在重要的职位上。我不明白罗斯福干吗不把温赖特(巴丹驻军司令乔纳森·温赖特)叫回来,让麦克阿瑟(在科里吉多)当烈士。’”无疑,杜鲁门的这段话夹杂着许多个人的恩怨,多有不实之处。比如,他称麦克阿瑟是“草包”,显然属个人偏见,是对麦克阿瑟的人身攻击。但却说明了杜鲁门和麦克阿瑟之间真实的关系。麦克阿瑟对杜鲁门也没有好印象,他认为杜鲁门不能控制自己的情绪,动不动就发脾气。这种彼此抵触的看法,决定了两个人关系只能朝着紧张的方向发展,而且随着时间的推移,逐步表面化。

二战结束后,杜鲁门总统尽管对麦克阿瑟印象不佳,但对麦克阿瑟还是委以重任。麦克阿瑟成为日本的绝对统治者。麦克阿瑟对日本的政治、经济进行了力度非常大的改革,使日本基本上消除了军国主义、法西斯主义基础,走上了社会经济迅速发展的道路。但麦克阿瑟的老毛病此时复发,在没有经过华盛顿批准的情况下,擅自将驻日美军削减一半。麦克阿瑟的举动实属目中无人,杜鲁门大为恼火。两个人的关系出现了前所未有的危机。此外,战争结束后,杜鲁门两次邀请麦克阿瑟回国参加庆典,都被麦克阿瑟以“日本形势复杂困难”为由回绝。麦克阿瑟如果接受邀请,回国同杜鲁门缓和一下关系,结局可能会是另外一种。然而,麦克阿瑟不会那么做,因为他的性格决定了他固执

●大败局

己见，而且要坚持到底。

麦克阿瑟同杜鲁门的关系在朝鲜战争中达到了无以挽回的地步。他再次自作主张，未和杜鲁门打招呼，到台湾访问。杜鲁门非常气愤，他认为麦克阿瑟抛弃了他的使台湾中立化的政策，是在公开和他唱反调。屡屡抗上的麦克阿瑟不仅如此，还起草了一份演说稿，向全世界公开了他与美国政府之间的分歧（当时，杜鲁门就想撤麦克阿瑟的职）。仁川登陆后，麦克阿瑟继续扩大战火，把战火烧到了鸭绿江边。中国人民志愿军入朝参战，重创美军。麦克阿瑟则一味地埋怨杜鲁门没有给他足够的兵力。由于军事上的失利，杜鲁门已经考虑停战问题了。但自负的麦克阿瑟却认为杜鲁门做的工作是“绥靖主义”，是在做“投降”的工作。他发表了一份措辞严厉，极富挑战性的声明：“我随时准备与敌人的总司令在战场上会谈，作出认真的努力来寻找可以实现联合国在朝鲜的政治目标的任何途径。”麦克阿瑟的说明已把杜鲁门逼到了悬崖边上，他已无路可退，他再也无法容忍麦克阿瑟的自负与傲慢，再也不能容忍麦克阿瑟不把政府放在眼里，我行我素。杜鲁门说：“我认识到我本人除了解除这位国家的最高战场指挥官的职务外，没有别的选择。”事情已经发展到这种地步，我们不能不说是由麦克阿瑟亲手造成的。

1951年4月11日，杜鲁门总统下令撤消了麦克阿瑟的一切职务。最让麦克阿瑟尴尬的是，他是在新闻广播中获悉自己被撤职的。这一消息实在太突然了，没有丝毫思想准备的麦克阿瑟听到后，面部表情一下子呆滞了。他太自负了，不把一切放在眼里，他万万没

有想到，功勋卓著的他，会被总统在战场上撤消一切职务。他那多年来养成的桀骜不驯，惟我独尊的性格，把他推向了自我感觉总是良好的地步。他不止一次地公然违抗上司的命令，并以此为荣。但他的弱点是不会把握分寸，他也许忘记了什么事情都会有物极必反的结局。杜鲁门对麦克阿瑟的“处理”在美国历史上也是史无前例的：事先没有任何暗示，没有事先的内部“通气”，直接在新闻媒体上公布。

自负、桀骜的确曾经为麦克阿瑟赢得过辉煌和荣誉，也使他颇有苍凉意味地退出了政治舞台。最让这位曾为美国立下赫赫战功的将军伤心的是，口口声声关心他的杜鲁门总统，不仅撤了他的职，竟然连个口信也没有带给他。麦克阿瑟不无感慨地写道：“即使打发小当差、打杂役的女工或者任何仆役，也没有人会如此冷酷无情，不顾普通的待人之道。”倒是那位曾和麦克阿瑟产生过摩擦的前总统胡佛和他通了电话，要他向美国人民陈述原委，因为据一次民意测验显示，69%的美国人支持麦克阿瑟，反对杜鲁门。然而，这只能视为一种安慰。麦克阿瑟毕竟是军人，而不是官场老手。假如他会圆滑事故地处理人际关系，那么他也许成不了将军，更成不了叱咤风云的将军。

自负、桀骜成全了麦克阿瑟，也使他成为杜鲁门的手下败将。他在战场上的勇猛顽强，以及用自己出色的战略、战术拯救数以万计的官兵性命，往往被他那自负和盛气凌人的派头一笔勾销。在他和艾森豪威尔一起竞选美国总统时，应当说凭麦克阿瑟的经历、战绩和在美国人心中的形象、地位，他应当成为赢家，但最终

● 大败局

人们选择了艾森豪威尔。这意味着，人们选择了一个稳健的人物，而最终放弃了因自负性格不断引起争议的麦克阿瑟。指挥千军万马的五星上将，以政治流放者的结局结束了自己的命运。

2. 目中无人，关羽狂傲失荆州

人们素知关云长为人忠义，对刘备忠心耿耿，始终不渝，义释曹操，义释黄汉升；智勇盖世，设伏围城，水淹七军，过五关斩六将，屡战屡胜，所向无敌……殊不知他的这些优点掩盖了其性格中狂傲自大的一面，只是他的这一性格不易被人发现而已。由于他一向固执自信，不肯听取别人的意见，对战事总是不能像诸葛亮那样谨慎，最终不免失荆州，走麦城，乃至招来杀身之祸，而且还搭上其子关平的性命。

所谓“大意失荆州”这一俗语即源于三国时期关羽丢掉荆州的故事。其实，并不是因为他一时的疏忽失了荆州，问题就出在他目中无人，狂傲自大性格的弱点上。

东吴鲁肃去世后，孙权派吕蒙接替他，驻军事要冲陆口（汉昌）。这时关羽已占据了南安、南郡等地，同东吴的边界接壤。吕蒙上任见关羽占领了他的下游，必有吞掉他的野心。于是，表面上主动地跟关羽搞好关系，并造舆论让孙权和关羽两家结为秦晋之好，以示两国关系之密切。其实，孙权与吕蒙早就下定了迟早要收复荆州的决心，只是等待有利的时机罢了。

时逢关羽攻打魏王所占据的樊城，为了防止东吴袭击自己的后方，他留下一部分很强的兵力守荆州。吕蒙得知这一信息，马上和吴侯共谋收复荆州之计：吕蒙诈犯法患病，难以继续担负守陆口的重任。孙权也扬言把吕蒙召回建邺疗养，在不得已的情况下，派无名小辈陆逊代替吕蒙屯守陆口重地。为了稳住关羽，陆逊一上任便先以极友好的言辞写一封信并备下厚礼，遣使拜见关羽。

关羽听说吕蒙因病离开陆口，警惕性先就减去一半；看罢陆逊的信之后，警惕性已完全消失了，还仰面嘲笑孙权，说：“仲谋见识短浅，用此孺子为将！”他毫没把陆逊看在眼里，认为陆逊这个区区小人物，绝不会奈何荆州的。于是，他对荆州的城防就更加掉以轻心了，遂抽调荆州大部分兵力支援攻打樊城。

其实，吕蒙究竟为什么离开陆口？孙权为什么特地选派陆逊这样一个没有名气的小人物接替吕蒙守陆口？陆逊又为什么上任的第一件事就给关羽致书送礼？关羽对东吴近日一系列的行动与迹象都没能加以认真地分析研究，只是知其然而不知其所以然，又不肯派人侦察东吴的军情，就盲目放心大胆地撤走了荆州的大部分兵力。这正是他刚愎得目空一切的表现，也是他后来失荆州的主要原因所在。

而陆逊倒是潜派密探对荆州进行了仔细的侦察，把关羽的军情了如指掌，而后又作了慎密的军事部署：吕蒙亲自率领 80 余艘快船，水手皆换上白衣，扮作商人的模样在船上摇橹，舱中却潜藏精兵，昼夜兼程，将近蜀军烽火台时，一声号令，80 只船中的伏兵骤然出动，

● 大 败 局

把重要哨卡墩台的蜀兵都捉进船舱。于是兵锋直指荆州，轻而易举地收复了这块兵家必争之地。

关羽傲慢自大的性格使他忘乎所以，目中无人。当军中有人私下传说荆州失守时，他听了怒不可遏地制止道：“此敌人讹言，以乱我军心耳！东吴吕蒙病危，孺子陆逊代之，不足为虑！”

关羽率军攻打樊城未克，却遭到樊城守军与曹操发来的援兵前后夹击，大败而逃往襄阳，途中又听探马报道：“吕蒙占据了荆州，家眷被俘。”关羽这才大惊失色，不敢再奔襄阳，迫不得已改投公安，可是公安的守将傅士仁、糜芳均已投降东吴。形势发展到如此地步，刚愎固执的关羽依然十分自负地率兵从旱路疾行，欲夺回荆州。但形势并不以他的意志而转移，往荆州没走多远，便遭吴兵拦截，后面又见魏兵追杀。关羽进退无路，方觉大势已去，对身边的司马王甫深有感触地叹道：“悔不听足下之言，今日果有此事！”

此时，吕蒙在荆州对关羽的家眷和随关羽出征将士的眷属皆极其优待：供应粮食，对病人问医送药……将士得到家属的信息都无心恋战，悄悄逃散，这时蜀军仅剩三百余人。关羽父子杀出重围时，惨状不堪入目。关平劝父亲说，麦城虽小，可以暂时落脚，以待援兵，再取荆州不迟。关羽被形势所迫，只好带领残兵败将奔向麦城。

此时荆州九郡都已被东吴占领。关羽只剩麦城弹丸之地可供栖身，可是孙权还不肯罢手，仍以精兵勇将虎视眈眈地围困麦城；另有曹操亲率五十万大军威胁着这座孤城，量关羽仅以三百残军，怎么能敌得过吴、

魏两家强兵？

关羽被困于麦城，企盼援军，望眼欲穿，却不见救兵的踪影。城中粮草短缺，手下三百余众多已伤残，无伤者纷纷伺机越城投吴。眼见得麦城也危在旦夕，关羽一筹莫展，不免心慌，便问司马王甫有什么解困之良策？王甫哭着对关羽说：“事情到了这步田地，即使姜子牙再生，也无计可施了！”

处于穷途末路的关羽决定暂弃麦城，潜入西川，休生养息，来日发兵，再图荆州。当他听城中百姓说出城有一条山僻小路可通西川，又见城北郊野东吴的兵力薄弱，决定当夜从此路去西川。

司马王甫听说关羽要走山僻小路，连忙建议：惟恐吴魏在小路设下埋伏，应该走大路。可是，当初只因不听他的意见而失荆州，走麦城的关羽，仰仗自己武艺高强，有恃无恐，在去西川应选择哪条路的关键问题上，还是固执地不肯听司马王甫的话，并非常自信地扬言：“虽有埋伏，或何惧哉！”坚定不移地要走小路。

司马王甫料到关羽此去犹如灯蛾扑火，凶多吉少。虽经百般劝阻却无济于事。急得哭诉道：“君侯，谨慎保重，但愿一路平安无事！”关羽遂留司马王甫、周仓等并百余兵士守麦城。关羽则与关平、赵累等带领残卒百余，黑夜潜出麦城北门，就山僻小路奔向西川。

正是由于关羽性格中刚愎自用的弱点，才不可避免地导致他的悲剧命运：关羽一行走到山口，两面是悬崖峭壁，山脚下杂草丛生，中间是一条羊肠小道。天将黎明时，他们正催马急行，突然一声呐喊，两边的伏兵奋起，乱箭长钩，同时并举，赵累中箭身亡。关羽的坐骑