

北大讲座

校友讲坛

第三辑

『校友讲坛』编委会



冶金工业出版社

校友讲坛

第三辑

『校友讲坛』编委会

北大讲座



冶金工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

校友讲坛, 第3辑/(校友讲坛)编委会编. —北京: 冶金工业出版社,
2008. 9

ISBN 978-7-5024-4745-8

I. 校… II. 校… III. 北京科技大学—校友—演讲—文集 IV. G649.281-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 146579 号

出 版 人 曹胜利

地 址 北京北河沿大街嵩祝院北巷 39 号, 邮编 100009

电 话 (010) 64027926 电子信箱 postmaster@cnmip.com.cn

责任编辑 马文欢

责任校对 汪文明 责任印制 丁小晶

ISBN 978-7-5024-4745-8

北京百善印刷厂印刷; 冶金工业出版社发行; 各地新华书店经销

2008 年 10 月第 1 版, 2008 年 10 月第 1 次印刷

185mm×244mm; 10.75 印张; 188 千字; 159 页

32.00 元

冶金工业出版社发行部 电话: (010) 64044283 传真: (010) 64027893

冶金书店 地址: 北京东四西大街 46 号 (100711) 电话: (010) 65289081

(本书如有印装质量问题, 本社发行部负责退换)

校友讲坛

肖纪美



《校友讲坛》(第三辑) 编委会

顾 问：柯 俊

主 任：罗维东 徐金梧

委 员：李宝林 陈 曦 谢 辉 张文明
权良柱 谢建新 张欣欣 张 跃
武德昆 孙冬柏 吉克跃林

主 编：陈 曦 谢 辉

副主编：石新明 孙景宏 李丽辉 秦 涛

编 委：于 伟 尹兆华 汪文明 汪 兴
刘少荣 刘 伟 乔宝娟 刘 晋
张 蕊 李 磊 孟兆磊 潘小俐

前 言

(一)

1952年4月，借着新中国教育改革的春风，一缕灿烂的阳光泻进了遥远而古老的满井，北京钢铁工业学院沐浴着北洋大学、唐山交通大学、西北工学院、华北大学工学院、山西大学五大院校矿冶学科的炫彩光华，诞生在满井村这片赤诚的沃土上。由此，中国近代史上第一个矿冶学科在这里传承和发展，新中国钢铁强国的梦想在这里孕育和成长。

时光如水，岁月如歌。五十多年来，北科大历经岁月磨砺和时间洗礼，与民族奋进的脉搏一起跳动，与共和国的冶金材料工业一起成长。沧桑变迁，风雨兼程，造就了北科大“学风严谨、崇尚实践”的光荣传统；薪火承传，弦歌不辍，赋予了北科大人钢铁兴国的历史使命。学人的追求始终以国运为先，学校的发展始终以时代为伴，北科大的命运因融入国家的伟大历史进程之中而显得格外辉煌灿烂！世界上第一台弧形连铸机在这里诞生，中国第一颗东方红卫星壳体材料在这里研制成功，高炉喷煤技术从这里由实验室走向了全球……

春风化雨，科苑储才。五十多年来，十万多名信心满怀的学子从这里奔赴祖国的四面八方，一届又一届志存高远的毕业生从这里开始追逐富民强国的梦想。“铁水奔流、钢花四溅”映红了他们默默奉献的笑脸，“两弹一星”的功劳簿上谱写着他们爱国奉献的赞歌，世界第一钢铁大国的丰碑上讲述着他们感人肺腑的故事，各行各业的风口浪尖都跳动着他们搏击奋进的身影，母校“钢铁摇篮”、“市长摇篮”的美誉也随之蜚声中外——这里走出了罗干、刘淇、徐匡迪、黄孟

复等党和国家领导人，走出了北京、上海、南京等40多个城市的市长，他们为社会主义现代化建设事业殚精竭虑，鞠躬尽瘁，为国家谋鸿图，为人民谋幸福；这里走出了魏寿昆、柯俊、肖纪美等31名两院院士，他们呕心沥血，拆乾洗坤，学术科研硕果累累，铸就了新中国的钢魂，凝聚了母校最耀眼的闪光；这里走出了鞍钢、宝钢等国家特大型企业以及联想、方正等大型高新技术企业的董事长和总经理，他们默默奉献着自己的青春和智慧，为我国钢铁工业的振兴和高新技术的发展作出了卓越贡献……

“胸怀祖国、服务人民”是他们共同履行的诺言，“国盛校兴、校兴我荣”是他们执著坚守的信念——奋战在祖国建设各条战线上的北科大学子们，是母校引以为豪的骄傲，是学子敬爱学习的榜样，更是老钢院和北科大交给国家和社会最完美的答卷！

(二)

为传承大学精神和文化，发挥校友的育人优势，校团委、校友会于2006年3月举办了“北京科技大学校友讲坛”，邀请校友就大学生如何“做人、做事、做学问”，如何“成长、成才、成功”等方面与在校大学生进行交流。主讲者中既有卓有成就、声名远播的治学大师、兴业伟才和治国栋梁，也有在各个学科领域作出突出贡献或在平凡的工作岗位上默默奉献的社会各界人士。

校友们结合自己在母校学习、工作、生活的精彩瞬间和难忘故事，结合自己多年来艰苦奋斗、成长成才的宝贵经历和人生感悟，结合自己长期担任领导干部、从事科学研究或企业经营管理的心得和体会，以深入浅出的语言和真诚开放的态度，向广大师生奉献了一堂堂融理论性、知识性、启发性和前沿性为一体的精彩讲座。迄今已有万余人次参与聆听。“北京科技大学校友讲坛”业已成为学校的品牌活动，影响力日渐扩大。

“聆听智者的声音，感受思想的力量”。为了使每一位同学都能有机会聆听大师的教诲，我们将讲座的录音进行了整理，经校友审定后，结集成册、出版。

《校友讲坛》(第三辑)收录了八位校友的报告,他们是:中国科协副主席、中国工程院院士、鞍山钢铁集团公司原党委书记、总经理刘玠;中共中央政策研究室副主任、原国家计委政策研究室主任、新闻发言人郑新立;中国钢铁工业协会秘书长、专务理事、原冶金工业部发展规划司司长梁才;香港怡景五金制品有限公司执行董事谢子勋;中国金属学会理事、冶金物化专业委员会副主任、安徽工业大学校长董元麓;北大方正集团董事长魏新;山东慧敏科技发展有限公司董事长周惠敏;北京爱慕内衣有限公司董事长张荣明。

希望这册讲座集能以校友广博的学识、独特的视角和艰苦奋斗的历程,令读者特别是北科大的学子如沐春风、获益匪浅、受益终生!

《校友讲坛》(第三辑)编委会

2008年10月



目 录



刘 玠 直面困难 勇往直前 001



郑新立 坚定人生信仰 时刻学习进取 033



梁 才 我的钢铁人生 051



谢子勋 胸怀大志 脚踏实地 艰苦创业 067



CONTENTS

081 情系学生 创新教育 董元簨



093 方正 20 年创新的灵魂与逻辑 魏 新



123 踏踏实实干事 老老实实做人 平平常常活着
周惠敏



143 钢铁硕士的“美丽”事业 张荣明



直面困难 勇往直前

■ 刘 玠





刘玠，男，安徽舒城人，生于1943年11月，中国工程院院士。曾担任武汉钢铁（集团）公司副总经理、总工程师，鞍山钢铁集团公司党委书记、总经理，第十五届、第十六届中共中央候补委员，第九届、第十届全国人大代表。现任中国科协副主席、全国政协委员、美国钢铁工程师协会会员。

刘玠校友1960年进入武汉钢铁学院机械系学习，1964年9月进入北京钢铁学院冶金机械系行星轧机专业攻读研究生，1968年北京钢铁学院研究生毕业后进入武汉钢铁（集团）公司工作。1973年~1976年，先后在北京钢铁学院、北京语言学院外语系、日本东芝电气株式会社府中工场、新日铁大分制铁所学习。1976年回国后，参与武钢科技攻关，取得重大科技成果。1985年5月任武汉钢铁（集团）公司副总经理。1993年11月任武汉钢铁（集团）公司第一副总经理、总工程师。1994年12月被中央调到当时已资不抵债的鞍山钢铁集团公司，担任鞍山钢铁集团公司董事长、总经理。面对困难，他没有丧失信心，而是克服困难、勇往直前。在他的带领下，鞍钢取得了巨大的发展。2006年因年龄原因退出鞍钢领导岗位。

刘玠校友是我国冶金自动化及信息工程专家，长期从事冶金工业计算机控制系统和数学模型的研究与开发，致力于重大冶金技术装备国产化的创新与实践。他主持的项目曾获国家科技进步特等奖及国家科技进步一、二、三等奖。作为鞍钢“九五”、“十五”技术改造的总负责人，他先后主持完成了“平改转”等一系列重大工艺装备的改造，主持建成了我国第一条自主集成的热连轧生产线和我国第一条自主集成的酸洗冷轧联合机组鞍钢1780mm大型宽带钢冷轧生产线，开创了国内自主研发和集成大型宽带钢热连轧和宽带钢冷轧生产线的先河，取得巨大的经济社会效益。

老师们、同学们：

今天我非常高兴回到母校和朝气蓬勃的同学们在一起探讨我们大家所关心的一系列问题。在五六年前，你们的书记、校长曾邀请我来学校和大家座谈一次，我当时答应了，但这个承诺一拖就是四五年。如今由于年龄的关系，我也从鞍钢党委书记、总经理这个岗位上退了下来，再也没有任何理由不来履行这个承诺，所以今天来和大家谈一谈人生、事业、学习、工作等方面的问题，或许对大家有所启发。我今年已经64岁了，回顾走过的这半个多世纪的人生历程，看看哪些是走得好的，哪些还是有问题的，觉得很有意义。



刘玠校友

一、少年时代

我出生在一个教师家庭，少年时代在复旦大学家属区里度过，接近小学毕业时，由于父亲工作调动，曾经辗转到沈阳、哈尔滨，后来又回到上海华东师范大学。在学校的环境里，和教师的子女在一起，特别是上海这个大环境，对我的影响非常深。我小学五年级的时候曾经参加了上海长宁区“少年之家”的科技活动，当时我参加的是航模组，从做孔明灯开始，做各种飞机模型，于是就对航空有了非常浓厚的兴趣，所以我当时有一个理想，就是成为一名飞行工程师，这个

理想一直鼓励我好好学习。同时，学校教育也启发我们：一个人在社会应该怎样生活？怎样来安排自己的一生？我逐渐感觉到一个人应该做一点有益于社会的工作。基于这两点，我下决心要在这方面不断地努力。当然，当时有



2007年10月13日刘玠做客“杰出校友讲坛”



各种各样的政治运动，比如说“大跃进”、大炼钢铁、学校组织的科技献礼，这些活动我们都参加。对我来讲，是非常有益的。当时的炼钢现在看起来是非常可笑的，就是把废的锅碗瓢盆砸碎了，放在一个砌得很小的反射炉里烧，弄成一个10~20公斤的小铁砣，打吧打吧，弄成一个方的铁砣砣，就算炼成了，检验时拿到砂轮上去磨，看看火花，是发红还是发白。那时，我们三个高中生还在一起装了一台示波器，作为一种科技献礼。从少年时代到高中毕业，就这样子。

然后就面临考大学。应该说我的高中——上海华东师范大学第二附中，在全国也是很有名的学校，是直属教育部的一所中学。我们是第一届毕业生。我在班上的成绩，不算最好吧，也排在七八名之内，还算是学习比较好的学生，而且满怀着理想，一定要考飞机制造专业。当时我们一起搞航空模型的小朋友，已经有那么几个就读于西北工业大学飞机制造系，他们也一再鼓励我说：“刘玠，你很适合搞飞机，欢迎你早一点到我们学校来。”我把招生简章都查遍了，全国所有的飞机制造专业，作为一二三四五志愿，全填了。当时也是很幼稚呀。我一共填了15所学校，就剩下最后一个，我们班主任找到我说：“刘玠呀，我们认为你很适合搞机械，你是不是应该填一个机械类的？”我想，既然老师说这个话了，那么最后一个志愿我就填了武汉钢铁学院机械系。为什么填武汉钢铁学院呢？因为我是1960年考大学，1958年我国大炼钢铁，武钢又是新中国成立后新建设的一个钢铁公司，因此我就报了武汉钢铁学院。考完以后，录取通知单一拿到，我的情绪一下子就低落了，我被录取到最后一个专业，最后一个学校——武汉钢铁学院。完全出乎我的意料。我满腔热情，一定要向作为一名飞机工程师的理想去努力，而且我的学习成绩应该说不差的。后来我才知道是由于我父亲在历史上的一些问题，影响到了我。我们那一年升学呢，政治条件要求非常高，我们班上很多家庭出身好的同学，都考上很好的学校，北大呀、清华呀、南京大学呀。出身比较差的，成绩尽管很好的都考了比较差的学校，我还算比较幸运的，我还上了本科。这是后来我在入党之前党组织告诉我的。家庭的出身、父亲的历史上的一些情况，其实现在看来也不算什么问题，可当时对我产生了影响。

我16岁，不到17岁，离开了父母亲，一人走上了到武汉求学的道路。父亲花15块钱给我买了一个箱子和一床被子，拎了一个网袋，网袋里面一个脸盆、两双鞋子，鞋子是母亲做的布鞋。坐上了从上海到武汉的轮船。如何洗衣服也是临走时母亲教我的，因为在上海我从来不洗衣服，从来也不管自己的衣食住行。



二、武汉钢铁学院求学

到了武汉钢院一看，我的心更加地凉下来，因为武汉钢院的条件不如我们华东师大二附中的条件好，一个大学的条件还没有一个中学的条件好。但是，我想成为飞机工程师的这个理想、这个愿望没有动摇。我仍然觉得总还有一个学习的条件，总还有一个大学的学习环境，学校的师资条件应该说还不算是很差的。因为当时的武汉钢铁学院经过一些院系调整，还有华中工学院转过来的系，机械系就是华中工学院转过来的，而且武汉钢铁学院前身是武昌高工，是新中国成立前在张之洞时代建立的一个中专，资格是比较老的。所以当时我想，只要自己努力，仍然可以成为一名飞机工程师。我没有动摇，所以拼命刻苦地学习。但当时内心是苦闷的。面对非常意外的这样一个思想上的冲击，感情上的冲击，自己当时接受不了的这样一种冲击。特别是当时又处于困难时期，饭也吃不饱，都有浮肿呀、肝炎呀。我记得当时是四个人用一张票拿一个小脸盆去餐厅里领饭，饭领回来以后四个人分，谁都不愿意掌分饭的勺，当时不成文的规矩是谁掌勺，谁最后一个挑。条件艰苦，吃不饱饭。有一年国庆节，学校给每人发了半斤豆饼，就是黄豆、大豆榨油后剩下的那个东西，成饼状的，一般是用来喂牲口或是做肥料的。我不到半小时就吃完了，饥不择食啊。1961年、1962年最苦的时候，只能吃白水煮菜，油是没有的，就放点盐。就是在这样一个环境，我想成为一名飞机工程师的理想仍激励我努力学习。所以我的学习成绩在大学里几乎都是优秀，当时是5分制，我记得只有一门功课是4分，其他所有的课都是5分。我们班上有一半的同学是调干的学生，就是从工作岗位抽上来再学习的同学，他们经常来请教我，求我帮助解答一下，我都不理解他们是如何听课的。我好像过目不忘，老师一讲，我都能够复述出来，都能够再讲一遍，特别是涉及飞机设计的关于机械原理、机械零件、材料力学及理论力学等课程。我就不理解，老师明明是讲过的，他们怎么记不住。

到了1963年生活条件有所改善，吃饱饭是没有多大问题了。那时好像是陈毅同志在广州有个讲话，要培养科技的尖子人才。武汉钢铁学院看我除了学习好，各方面基础也很好，就对我重点培养，专门委托一个老师指导我，这个老师曾经在北京钢铁学院苏联专家指导的研究生班学习过。我在大学时代就曾参与了钢铁公司的一些研究课题，主要研究初轧厂1600吨剪切机，研究它的动力学原理和它运行中存在的一些问题。



到了大学快毕业时，学校动员我考研究生，父亲给我来了一份电报，希望我早一些参加工作。学校要我考研究生，想给学校创一个牌子，父亲要我早一点到生产实践中经受锻炼。我当时想，反正考不取父亲满意，考取了学校满意，所以无所谓，考不考得取对我来讲没关系，所以没什么思想包袱，就随大流，考就考吧。当时是1964年的春节，我参加了考试。记得当时考场在武汉大学，考了三天半，三门专业课，还考作文。考下来，我觉得比较轻松。5月份，北京钢铁学院要调我的毕业设计，征求我的学习专业能不能做一些修改。7月份接到录取通知书，进了北京钢铁学院机械系读研究生。这个时候我才醒悟过来，我这辈子想做飞机工程师的理想算是破灭了，我放弃了这个理想。

三、北京钢铁学院求学

到了北京钢铁学院，当然条件要比武汉钢铁学院好得多了。我除了努力学习，就是锻炼身体。每天就是学习、锻炼身体，然后就是考虑自己研究生的课题如何来完成。我的课题方向是行星轧机。这一届同时录取了三个研究生，在学校接受了一些专业基础的培训后，老师又把我们派到重钢三厂参与生产实践，在重钢三厂配合开展科研活动。科学技术对我有一种强烈的吸引力，我又迷上了轧钢、机械等许多科学技术、科学知识，一心一意想在这一方面做一点成绩。现在回想起来，当时学校的教学方针是很正确的，学校非常重视生产实践活动，在生产活动中培养学生。学生一面学技术课，一面进行科学设计，又能在现场搞科研，我们收获很大。

没有想到，1964年进校，1966年“文化大革命”，我出身不好，又遇到了新的挫折和冲击。我们又成了“修正主义的苗子”、资产阶级的孝子贤孙，研究生制度被砸烂，我们受到批判。我们参加“文化大革命”，批判“修正主义”，



刘玠校友在讲座中

批判资本主义，批判资产阶级的学术权威。有一次，我从宿舍出来准备去锻炼，突然一个石头子砸了过来，恰巧砸在我的嘴唇上，顿时鲜血直流，我被送到北医三院，原来是“文化大革命”的两派正在武斗。我当时思想上非常迷惘，也不知道将会有什么样一种前景，什么样一种生活，什么样一种发展。

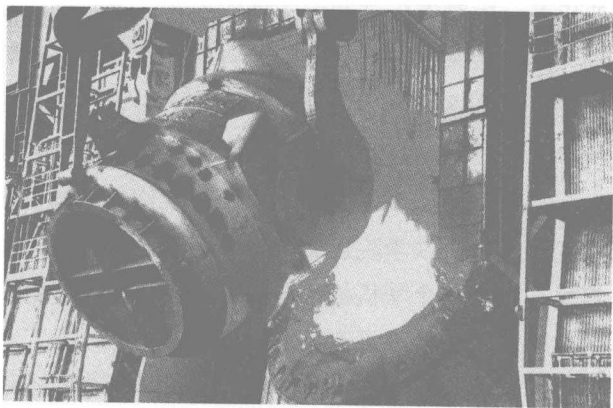


1966 年大串联，我们从北京丰台上火车，火车上挤满了人，我只能躺在三人座位的下面，不吃不喝到西安。从西安出来到延安，看到当时的革命根据地，非常震撼，山是荒山，延河水光脚就可以淌过去的，就在这么一个荒山僻野，我们的党中央和敬爱的毛主席带领老一代无产阶级革命家竟开创了这样一个伟大的革命根据地。后来我们又从成都步行到重庆，共走了 8 天。最后一天，也是我人生的最高纪录，走了 158 里，从早上不到 5 点开始，一直走到晚上 9 点多，连走带跑，走到了重庆原来的中美特种技术合作所，就是囚禁我们地下党员的那个白公馆、渣滓洞，走到歌乐山，到最后一步也走不动了，住在重庆大学。这段人生经历使我们经受了思想、毅力、体质各方面的锻炼。

四、武钢的难忘岁月

1. 钳工生活

1968 年毕业，因为我们是“修正主义的苗子”，是处理品，被处理到了武钢，在一线当了一名钳工。我当时什么理想呀、信念呀都没有了，“七上八下”——早上七点上班，八点下班，到厂里报个到就回家了。不过当时和工人师傅在一起也另有一种乐趣，我们小组成员相处得非常好，亲如兄弟。那时我的第一个孩子出生，猪肉供应是计划的，蛋供应是计划的，鱼供应也是计划的，经济上比较紧张。正好武钢后面有一条小沟，武钢排出去的热水到了那里，11 月份，天有点冷了，热水把鱼吸引来了，我们小组的同志下了班就到那里去捉鱼，在那个时候大家练就了一身捉鱼的本领。（笑声）在厂里的四年，我有又回到了童年时代的感受，帮同志们修自行车，自己做一些手工工具，也搞一些小改小革。我要特别讲一下，我当时在武钢的轧板厂，大立辊轧机有一个轴承，轴承的螺母老坏，我发现那是支撑它的装置有问题，因此结合自己所学的知识给它设计了一个支撑装置，设计了一个比较特殊的螺丝，取得了成功。我这几天高兴得连觉也睡不着，为什么呢？因为我大学、研究



鞍钢股份第三炼钢连轧厂 260 吨转炉兑铁水