鸿歌新篇

新时期 无锡市委书记市长访谈录

INTERVIEW OF PARTY SECRETARY AND MAYOR OF WUXI IN NEW ERA

当代中国出版社
Contemporary China Publishing House

鸿歌新篇

新时期无锡市委书记市长访谈录

INTERVIEW OF PARTY SECRETARY AND MAYOR OF WUXI IN NEW ERA

当代中国出版社
Contemporary China Publishing House

图书在版编目（CIP）数据

鸿猷新篇：新时期无锡市委书记市长访谈录/无锡市史志办公室编.—北京：当代中国出版社，2008.11

ISBN 978-7-80170-782-6

Ⅰ.鸿… Ⅱ.无… Ⅲ.改革开放-成就-无锡市 Ⅳ.D619.533

中国版本图书馆CIP数据核字（2008）第165553号

出 版 人　周五一
责任编辑　宗　边
版式设计　郑　剑
出版发行　当代中国出版社
地　　址　北京市地安门西大街旌勇里8号
网　　址　http://www.ddzg.net　邮箱：ddzgcbs@sina.com
邮政编码　100009
编 辑 部　（010）66572152　66572264　66572154　66572155
市 场 部　（010）66572281或66572155/56/57/58/59转
印　　刷　无锡市广新印刷厂
开　　本　167×234毫米　1/16
印　　张　20印张　271千字
版　　次　2008年11月第1版
印　　次　2008年11月第1次印刷
定　　价　48.00元

版权所有，翻版必究；如有印装质量问题，请与出版部联系（010）66572159转出版部

《鸿猷新篇》编辑委员会

顾　　问：杨卫泽　毛小平　陈振一　华博雅

编委会主任：许　刚　吴峰枫

编委会委员：肖新岳　秦咏薪　相　江　周建军　郑晓奇
程彤光　张卫星　郭　明　杨玉伦　杨锡根

主　　编：郑晓奇

副 主 编：程彤光　杨玉伦

编 写 人 员：（按姓氏笔画为序）
刘学悠　朱　靖　李皆奇　杨玉伦　杨锡根
沈东辉　何建新　郑晓奇　荆晓东　徐欣丽
莫授鹏　陶克华　袁裕坤　章左声　龚　伟
葛　明　魏　薇

编　　务：顾祚维　陈　平　杨荫萍　高　兵　丁晓红

序

中共江苏省委书记　梁保华

今年，我们迎来了改革开放30周年。1978年12月召开的党的十一届三中全会，开启了中国改革开放的历史新时期。30年来，从农村到城市、从经济领域到其他领域的改革全面推进，从沿海到沿江、从苏南到苏中苏北的开放全面展开，中国特色社会主义在江苏大地焕发出蓬勃生机。回顾总结江苏改革开放30年的历史进程、发展成就和基本经验，对于激励全省人民深入推进改革开放和现代化建设，为实现率先全面建成小康社会、率先基本实现现代化的宏伟目标而共同奋斗，具有十分重要的意义。

无锡是中国近代民族工业的主要发源地之一，也是当代乡镇工业的发祥地。改革开放30年来，在中国特色社会主义理论的指引下，无锡市委、市政府带领全市人民，始终坚持以经济建设为中心，以解放思想为先导，抢抓发展机遇，勇于改革创新，取得了经济社会发展的巨大成就，创造了许多成功的经验。上世纪80年代初，无锡广大干部群众突破传统计划经济的束缚，大力发展乡镇企业和集体所有制经济，加快推进农村工业化和小城镇建设，实现了乡镇企业的“异军突起”；上世纪90年代以来，无锡抓住上海浦东开发开放的机遇，大力发展开放型经济和民营经济，加快先进制造业基地和城市化建设，提升了城市地位和综合竞争力；进入本世纪，无锡及时把握世界产业调整、区域竞争的新趋势，大力推进科技创新创业，加快城市化和城市现代化进程，正在形

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

成新的竞争优势。无锡改革开放30年来的巨大变化和成就，是广大干部群众创新实践的成果，是全省改革发展历史进程的生动缩影，是中国特色社会主义理论的成功例证。

现在，江苏已进入新的发展阶段。党的十七大和今年全国人代会期间，胡锦涛总书记两次对江苏的工作发表重要讲话，要求江苏在科学发展的道路上迈出更加坚实的步伐，继续当好深化改革开放的排头兵，朝着率先全面建成小康社会、率先基本实现现代化的目标奋勇前进，把江苏的明天建设得更加美好。胡锦涛总书记的殷切期望，正激励着江苏人民向着新的目标努力奋斗。

在社会主义现代化建设的新征程中，希望无锡广大干部群众高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，继续发扬勇于实践、敢于创新的优良传统，不为过去的成绩而自满，不为任何风险所畏惧，不为传统的发展模式所束缚，不为目前的小康而停滞，进一步解放思想、开拓进取，坚持率先发展、科学发展、和谐发展，协调推进社会主义经济、政治、文化、社会建设和生态文明建设，坚定不移深化改革、扩大开放，又好又快推进“两个率先”，让无锡这颗“太湖明珠”绽放更加绚丽的光彩。

2008年11月

1978年以来无锡市历届市委书记、市长任职情况

历届市委书记(7位)：

韩本初　(1975.06 — 1980.01，第五届市委)
(1980.01 — 1984.06，第六届市委)

邓鸿勋　(1984.06 — 1985.06，第六届市委)
(1985.06 — 1989.06，第七届市委)

刘济民　(1989.06 — 1990.09，第七届市委)
(1990.09 — 1993.07，第八届市委)

洪锦炘　(1993.07 — 1995.09，第八届市委)
(1995.09 — 2000.08，第九届市委)

蒋定之　(2000.08 — 2001.09，第九届市委)
(2001.09 — 2003.03，第十届市委)

王　荣　(2003.03 — 2004.11，第十届市委)

杨卫泽　(2004.11 — 2006.08，第十届市委)
(2006.08 —，第十一届市委)

历届市长(10位)：

韩本初　(1975.06 — 1980.01，市革委会主任)

马　健　(1980.01 — 1983.03，市长)

陈文章　(1983.03 — 1983.10，市长)

吴冬华　(1983.10 — 1984.03，代市长)
(1984.03 — 1987.12，市长)

王宏民　(1987.12 — 1988.01，代市长)
(1988.01 — 1992.04，市长)

洪锦炘　(1992.04 — 1993.03，代市长)
(1993.03 — 1993.07，市长)

于广洲　(1993.07 — 1994.03，代市长)
(1994.03 — 1997.07，市长)

吴新雄　(1997.07 — 1998.01，代市长)
(1998.01 — 2001.06，市长)

王　荣　(2001.06 — 2002.01，代市长)
(2002.01 — 2003.03，市长)

毛小平　(2003.03 — 2004.02，代市长)
(2004.02 —，市长)

目录

序 …… 梁保华 001

1978年以来无锡市历届市委书记市长任职情况 …… 001
改革开放的最初航程 …… 马 健 001
坚定改革促发展，多方为民办实事 …… 邓鸿勋 027
抓住发展机遇，彰显城市特色，把无锡建设得更加美好 吴冬华 040
顺应大势，结合市情，改革开放，创新工作 …… 王宏民 064
难忘的岁月，无悔的年华 …… 刘济民 078
愿太湖明珠更加璀璨 …… 洪锦炘 103
着眼长远战略，建设美好无锡 …… 于广洲 118
抢抓机遇善创新，科学发展谋新篇 …… 吴新雄 134
富民强市：新世纪初无锡的新追求新实践 …… 蒋定之 156
扬起新世纪的风帆 …… 王 荣 178
坚持科学发展，建设魅力无锡 …… 毛小平 200
让人民安居乐业，让社会长治久安 …… 杨卫泽 228

附录
努力实现工作重点转移，为加快我市现代化建设而奋斗 韩本初 260
解放思想促改革，开创工作新局面 …… 陈文章 283
改革开放30年无锡经济社会发展主要指标 …… 296
后记 …… 303

改革开放的最初航程

——马　健

马　健

1919年12月出生，江苏省金湖县人，1941年6月加入中国共产党。

1942年6月参加教育工作。1943年3月任苏北淮宝县越城区政府副区长；1945年9月任淮宝县南宁区政府区长；1947年3月任淮宝县吕良区政府区长，同年10月任中共淮宝县南宁区区委书记；1948年9月任中共淮宝县山阳区区委书记；1950年2月任中共淮宝县委农委书记兼县农民协会主任；1951年3月任中共苏北区党委农委土改巡视组长；1956年2月任江苏省供销合作总社副主任；1957年2月任中共江苏省兴化县委副书记，同年9月任中共江苏省青浦县委第一书记；1968年3月任无锡市革命委员会副主任；1970年11月任中共无锡市委副书记；1973年8月任江苏省苏北石油勘探指挥部副总指挥；1980年1月任无锡市人民政府市长；1983年3月任无锡市人大常委会主任；1986年1月任中共江苏省顾问委员会委员。1989年12月离休。

我是1958年到无锡工作的，至今已整整50年了。其间，1973年至1975年曾由组织上调到江苏省苏北石油勘探指挥部担任副总指挥。1975年6月省委书记彭冲两次找我谈话，要把我调回无锡担任市委副书记，协助韩本初同志工作，并且说："你们要尽快把无锡稳定下来，无锡无论如何不能再乱下去了。"第二天，我就回到了无锡。我还真幸运，回锡的第二年，"四人帮"就被粉碎了，"文革"十年动乱终于结束，接着，党的十一届三中全会召开，无锡和全国一样，进入了全面建设社会主义现代化的新时期。在中央作出关于建立地方各级人大常委会和革命委员会改为人民政府的决定后，1980年1月我担任了无锡市市长，直至1983年3月当选无锡市人大常委会主任为止。我回无锡后的这一段时期是无锡的一个重要转折过渡期，从全面拨乱反正，到三年国民经济调整，到城乡经济体制改革的初步探索，再到1982年9月党的十二大后的全面改革开放，无锡走过了新时期最初一段困难曲折而又奋发有为的历程，这可以说是后来高速度、跨越式发展的铺路奠基阶段。在这一过程中，我在省、市委的领导下，在市政府其他同志和全市人民的支持下，能够略尽绵薄之力，内心感到十分欣慰。时逢改革开放30周年，我有许多感受要说，无奈年届九十，记忆力衰退，只能尽其所忆，略述一二。

一、百废待兴，民生为先

十年动乱，给我国的政治、经济、社会等各方面造成了极为严重的破坏，其中人民群众感受最直接、反响最强烈的是一系列的民生问题。"文革"后的最初几年，可以说我们一直在忙于清旧账、还旧债，市委的很大一部分精力是用于落实各项政策，市政府的很大一部分精力则用于解决民生问题。其中，首当其冲的是十几万下乡知青、职工回城后的安置问题。他们回来之后，一要居住，二要就业。由于城市住房原就十分紧张，回城人员就只

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

能用油毛毡到处搭建临时住所，一时之间，解放东路、中山二路等几条主要干道，火车站、体育场等空旷之地，出现了成行成片的棚户区，不但严重影响交通和市容，还留下了许多隐患，东门等地就曾数次发生棚户火灾，我和薛成志副市长都亲自赶去指挥救火。市委、市政府感到，必须尽快解决回城人员的住房问题。当时采取了几条应急措施：一是由市里投资和区、局筹资相结合，在上里东、上马墩、扬名大队、惠山烈士墓后等处分期分批建造了7万多平方米简易住房；二是发动各工厂企业利用厂区的边角空地因陋就简地搭建一批平房；三是由各单位通过并、挤、修等办法，从原有的宿舍、仓库、办公用房中腾出一部分房屋；四是采用自建公助的方法支持有条件的个人修建住房。另外，作为长远的解决办法，就是逐年加大基本建设投资中居民住宅所占的比重，在1980年到1982年的三年中，全市共建造居民住宅149万平方米，相当于此前30年所建住宅总数的88.9%。同时，还投入相当一部分资金整修了数十万平方米的危旧住房。经过多方面的努力，回城人员的住房问题基本得到解决，其他居民的住房困难问题也逐步得到缓解。这中间还曾发生过一个小插曲：在建造简易住房和进行自建公助时，尽管我们从严控制，规定每户不超过40平方米，每平方米造价不超过60元，但所需费用还是不少，为了筹集这笔资金，市政府决定从市财政和各企业的盈利中按比例提取，大约用了几千万元。在当时高度计划经济的年代里，条条框框很多，地方没有多少自主权，这种做法是不符合有关财务规定的，所以省里一位财政方面的负责同志把我叫去批评了一通，说我胆子太大了。幸亏惠浴宇省长在旁帮我打了圆场，说："不要批了，把那些人安顿下来就好了，下不为例吧。"谁知这事还被反映到了中央，中央又派了一位姓任的银行女行长带着几个人下来调查。我如实作了汇报，并派人带着他们到各处棚户区去看了一遍。回来后他们什么都没有说，就回北京去了。大

概他们看到这么多人没地方住，不想办法解决也不行。我所以会被批为“胆子太大”，还有一件事：那时无锡的水利设施比较薄弱，一下大雨就有不少工厂会遭水淹而停产，我们就自行作了规定，凡是有盈利的企业都要按比例交纳防汛费，用于水利建设，这又是不符合当时规定的。两件事凑到了一起，所以惹得省里那位同志十分恼火。不过，两年以后，他就为我“平了反”。那次他又下来检查工作，正好遇上发大水，在邻近城市看到内涝十分严重，到无锡一看，没受大的影响，他很诚恳地对我说：“老马，看来我前年错批评你了。”为了解决回城人员的就业问题，市委、市政府也作了极大努力，如发展生产，扩大用工需求；在纺织厂实行四班三运转，增加生产岗位；采用“母鸡下蛋”、“产品脱壳”等形式，由全民所有制工厂创办集体所有制的配套分厂，积极扶持创办街道、社队企业，创造就业机会；发展个体经济，鼓励自谋职业等等。通过这些措施，从粉碎“四人帮”到1982年底，全市共计安排了16.72万人就业，占当时全市职工总数的近40%，所有返城人员和新增劳动力的就业问题基本上得到了解决，这也有力地保证了无锡社会的安定。

由于“文革”造成的经济破坏，人民生活多年未被放在重要的位置，积下了许多具体问题，除了上面说的就业难、住房难外，还有其他许许多多的“难”。1980年8月19日《无锡日报》上就刊登了一位中学教师的来信，要求解决买菜难、乘车难的问题。对此，市政府高度重视，专门召开全体成员会议进行讨论，同时根据平时了解到的群众反映，举一反三地研究确定了解决买菜难、乘车难、住房难、做衣难四个“难”的具体措施。以后，又

根据群众的反映，先后研究解决了产妇住院难、孩子入托难、群众洗澡难、部分地区用水难等问题。当时在经济困难、财力薄弱、问题成堆、条件有限的情况下，要解决这些问题，确实不是容易的事。我们首先从统一思想入手，曾不止一次地在各级政府部门中开展过“为人民服务，对人民负责”的大讨论，不断清除那种把群众日常生活问题看作小事的思想影响，牢固树立想群众所想、急群众所急、解群众所忧、帮群众所需和人民政府为人民的观念，用现在的话来说，就是要以人为本，民生优先。其次是各级领导亲自动手，体察民艰，了解民需。为了解决河埒口、青山湾一带居民小区供水不足、经常断水的问题，我和薛成志副市长专门到当地的自来水加压站和居民家中调查了解，过后又召开专门会议，确定了加快新建加压站、在新加压站建成之前突击修建一个临时泵房、部分断水居民户每天用水车供水等几条措施。不久，问题就得到妥善解决。分管财贸的耿子民副市长为解决群众做衣难的问题，多次深入各服装厂和门市部，帮助他们端正经营思想，改进服务态度，充实加工力量，同时在各街道、社区新开设了31个加工门市部，这样，群众做一件衣服要等一两个月的状况很快得到改变。三是依靠基层，群策群力，解决困难。例如蔬菜公司在解决群众买菜难的问题时，发动各菜场延长营业时间，增设营业网点，还普遍实行了定额到组、自负盈亏、超额分成、亏蚀扣薪的经营责任制，调动了菜场职工的积极性，方便了群众买菜。为了从源头上解决荤食供应紧张的问题，我们发动群众挖鱼池，各产业局都抽调工人支援郊区，每人包一方土，组织了几次挖鱼池的大会战。三年内共开挖新鱼池7200亩，使原有的鱼池面积增加了

近一倍；加上郊区不断提高科学养鱼水平，全市鲜鱼产量逐年上升，1981年就比1978年增加1.4倍，首次跨进全国年产淡水鱼5000吨的重点市、县行列，不仅满足了平时鲜鱼的供应，过年时每家还可买到一条大青鱼。在解决乘车难的过程中，除公交公司挖掘潜力、增开车辆、延长营运时间外，全市各机关、企业都实行了错时上下班，以分散乘车高峰，一些产业局还根据可能和需要帮助一大批职工调到了就近的单位工作，以减轻公交压力。这些事情在今天看来好像都是一些不值一提的小事，但在当时“文革”后的特定时期，它们确实是广大群众期盼多年、迫切需要解决的民生实事，把它们办好了，就安定了民心，凝聚了人心，增进了人民对党和政府的信任，调动起了广大群众的积极性，为做好其他各项工作打实了思想基础和群众基础。

二、初绘城市现代化的蓝图

城市的建设和发展，必须以规划为龙头，只有制定了科学合理的城市规划，发展才有方向，建设才有重点。“文革”前，曾有市领导提过一个想法，就是要把无锡建成“东方的日内瓦”，围绕这一设想，也曾研究编制过几次规划。但由于种种原因，特别是后来的“文化大革命”，这些设想和规划并没有形成正式的法规性文件，更没有得到完全实施。进入新时期后，无锡到底要建设成为一个什么样的城市？这个问题十分突出地摆到了市委、市政府面前。我们认为，必须根据无锡面临的新情况，首先制订新一轮城市建设的总体规划，以作为谋划各项事业发展的依据。当时，正好在传达贯彻中共中央书记处对北京市工作方针提出的四条建议，其主要内容就是有关加强城市建设和管理的。所以，在1980年5月22日召开的一次市委常委扩大会议上，就作出了制定无锡市长远和近期城市建设总体规划的决定，并责成建委、计委、科委等部门联合组成一个小组，具体承担调研和草拟工作，

同时发动群众献计献策，广泛参与。编制工作历时两年多，其间进行了广泛的调查研究，专门邀请国家建设部副部长储传亨和全国知名的一些专家如同济大学陶松龄教授等来锡座谈提建议；拟出草案后在工人文化宫进行公开展览，听取群众反映，分别召开了人民代表、政协委员、专业人员三个座谈会，征求各方面的意见；修改后又召开全市性的城市建设管理工作会议进行审议；最后形成了《无锡市城市建设总体规划》草案，于1982年8月31日由市人大常委会第十八次会议原则通过，报省批准后实施。

根据这个规划，我市的性质定为以轻纺、电子工业为主的社会主义现代化工业城市和风景优美的旅游胜地。为什么这么定呢？第一，无锡历史上工业就比较发达，是我国民族工商业的发源地之一，工业产值曾紧随上海、广州之后，居于全国前列，尤以轻纺工业为主；加一个电子工业，是为了提升无锡的产业结构。第二，无锡紧傍太湖，有山有水，历史积淀丰厚，具有得天独厚的风景旅游资源。所以根据这两条来确定了城市的总体定位。城市的布局，将原来单一的城中心改为多中心模式，将整个城区划分为老城区和扬名、周山浜、山北、河埒、中桥等6个片区，同时在周边建设马山、新安、洛社三个卫星城镇。规划中还包含了太湖风景旅游区的建设方案，将所有景区分为5个片、21个主要景点，构成点、线、面相结合的旅游线路。这个规划是根据无锡的历史状况、自然地理环境、发展现状和远景设想制订出来的，反映了我们那个时候的认识。当然，随着市管县后地域的扩大、城市的发展和人们认识的深化，后来无锡的总体规划又几经修订，其内容已发生了很大的甚至可以说是根本性的变化，我认为这是很正常的，反映了时代的进步、历史的发展。不过回过头来看，我们那时修订的这份规划，毕竟是新时期无锡发展的最早一份蓝图，也可说是无锡历史上第一份经立法认可的法规性规划，它在一定时期内还是对无锡的发展起了指导性作用的。

在制定规划的同时，无锡的城市建设也在同步进行着。出于当时的实际需要，限于当时的实有财力，城市建设的主要力量只能集中在“拓路”和“通卡”两个重点上。无锡城区本来就小，主要道路也较狭窄，随着经济的发展、人口的繁衍、车辆的增多，交通状况越来越拥挤，尤其是东南西北四个城门口，都是几条叉道汇向一座桥梁，形成一个卡口，上下班高峰时，真是人如潮涌，水泄不通，常常是半个小时还出不了口子，对经济的发展和人民的生活造成严重的制约。为此，我们在1980年以来的三年多时间里，先后修建或拓宽了人民路、中山路、解放路、健康路、梁溪路、通惠西路、锡惠西路等主要道路，扩大道路面积139万平方米，比原有道路面积增加了29%；新建或拓宽了锡山大桥、梁溪大桥、江溪大桥、人民桥、莲蓉桥、亭子桥、吴桥、东门公铁立交等多座桥梁；建成了南门、东门两个广场，基本打通了原来的几个卡口，大大改善了城市交通状况。

这里要专门谈谈马圩建设。马圩是在1969年到1970年间开始搞的，当时为什么要搞这项工程呢？主要目的有三个：一是建设

一个稳固的副食品基地，因为当时城市居民的蔬菜、荤食品等供应十分紧张，向外地采购比较困难，自己有了个基地，就可以用来种菜、养猪、养鸡、养鱼；二是为了安置知青，因为前几年已经向新疆、苏北等地送去了十多万知青和下放人员，此后知青又在一届一届地增加，再送出去人家已无法安排，只能自己找个地方作为锻炼培养他们的基地；三是发展旅游的需要，把马山岛和陆地连接起来，有利于开发马山的风景旅游资源。当时，市里根据这一设想写了一份报告，并附了一张围田3万亩的规划图，由

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com