

张彦宁 主编

改革开放30年的
中国企业



 企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

改革开放 30 年的中国企业

主编 张彦宁

企业管理出版社

图书在版编目(CIP)数据

改革开放 30 年的中国企业/张彦宁主编. —北京:企业管理出版社,2008. 11

ISBN 978 - 7 - 80255 - 092 - 6

I. 改… II. 张… III. 国有企业—经济发展—中国 IV. F279. 241
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 176027 号

书 名: 改革开放 30 年的中国企业

作 者: 张彦宁

责任编辑: 杜敏

书 号: ISBN 978 - 7 - 80255 - 092 - 6

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编: 100044

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68428387

电子信箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn

印 刷: 北京智力达印刷有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 145 毫米×210 毫米 32 开本 6 印张 100 千字

版 次: 2008 年 11 月第 1 版 2008 年 11 月第 1 次印刷

定 价: 18.00 元

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

编辑组成员

王远枝 王建军 张文彬
赵中伟 杜 文

目 录

一 企业改革

从计划经济的政企不分到初步建立现代企业制度,成为自主经营、自负盈亏、自我积累、自我约束的法人实体和市场竞争主体

- (一)扩大企业自主权的试点和全面推开 10
- (二)实行利改税 12
- (三)探索“两权分离”,实行承包经营责任制 13
- (四)股份制试点 19
- (五)制度创新,建立现代企业制度 22
- (六)对国有企业实行战略性改组,鼓励、支持和引导非公制经济发展 33

二 企业管理

从统筹体制和狭窄的简易生产管理向现代化管理迈进

- (一)国有工业企业的全面整顿:五项工作、三项建设和六好要求 43

- (二) 普遍推行厂长负责制,改革企业内部的劳动、人事、工资制度 46
- (三) 现代企业管理开始受到普遍重视 51
- (四) 抓管理,上等级,全面提高企业素质 55
- (五) 实施新的《企业财务通则》和《企业会计准则》
..... 59
- (六) 学习推广邯钢经验 60
- (七) 管理创新,探索中国特色企业管理模式 62

三 企业科技创新

提高核心竞争力的战略基点

- (一) 引进、消化、吸收国外先进技术,对国有企业进行大规模的技术改造 73
- (二) 加速实现国家重大技术装备的国产化 78
- (三) 加速发展高新技术产业 80
- (四) 积极推进信息化,走新型工业化道路 83
- (五) 关键技术、核心技术的自主开发创新,形成自主知识产权 89
- (六) 民营企业科技创新的生力军作用 95
- (七) 中国企业科技创新的主要特点 99

四 企业开放

从封闭、半封闭到对内对外全面开放,从“三来一补”到在更大范围、更广领域、更高层次上参与国际经济技术合作与竞争

- (一) 引进外资和蓬勃发展的“三资”企业 107
- (二) 快速增长的企业对外贸易 117
- (三) 企业对内开放,横向经济联合和组建企业集团
..... 123
- (四) 中国企业的国际化经营 128

五 企业精神文明

职工队伍和企业队伍队伍建设

- (一) 加强和改进企业思想政治工作 132
- (二) 多层次、多门类、多形式的企业职工培训和干部
培训 136
- (三) 各具特色的先进的企业文化 143
- (四) 认真履行企业社会责任 146
- (五) 中国企业家精神 149

六 中国企业改革发展的基本经验

- (一) 必须坚持解放思想、大胆实践 162
- (二) 必须坚持确立企业的市场主体地位 163

- (三) 必须坚持建立现代企业制度的改革方向 164
- (四) 必须坚持重点突破, 整体推进, 经过试点, 全面推开 164
- (五) 必须坚持以我为主, 学习借鉴, 大胆创新 166
- (六) 必须坚持协调推进企业的体制、技术和管理创新 167
- (七) 必须坚持物质文明和精神文明两手抓 168
- (八) 必须坚持发挥企业家作用与调动员工积极性相结合 169

七 深入贯彻落实党的十七大精神, 推进企业现代化建设

- (一) 继续解放思想, 树立科学发展观 173
- (二) 进一步健全现代企业制度, 创新体制机制 174
- (三) 争做技术创新主体, 大力提高自主创新能力 175
- (四) 积极推进管理创新, 探索中国式企业管理模式 177

(五)主动整合全球资源,不断提高国际化经营能力	178
(六)增强使命感和责任感,大力弘扬勇于创新的企业家精神	180

导 言

1978年,党的十一届三中全会作出改革开放的重大战略决策,中国历史翻开了崭新的一页。

30年过去了,中国企业发生了翻天覆地的变化,为国民经济和社会发展作出了历史性的重要贡献。

30年来,国有企业从计划经济体制下的行政附属物,伴随着改革的逐步深化,逐步发展成为产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学,自主经营、自负盈亏的法人实体和市场主体。适应经济体制和经济发展方式两个根本性转变和扩大开放的要求,国有企业不断进行战略性调整和改组,逐步形成比较合理的国有经济布局 and 结构。通过培育实力雄厚、竞争力强的大型企业和企业集团,一批企业成长为跨地区、跨行业、跨所有制和跨国经营的大型企业集团,有的进入了世界500强。这些企业发挥在资本运营、技术创新、市场开拓等方面的优势,成为国民经济的支柱和参与国际竞争的重要力量。国有经济在关系国民经济命脉的重要行业和关键领域占支配

地位,支撑、引导和带动了社会经济的发展,在实现国家宏观调控目标中发挥着重要的作用。

30 年来,中国企业的所有制结构、产业结构、产品结构不断优化升级。中小企业、民营企业、“三资”企业蓬勃发展,异军突起,充分发挥了它们在吸纳就业,充实、丰富和搞活市场,与大企业配套等方面的重要作用,逐步发展成为促进国民经济和社会发展的重要力量。服务业企业坚持市场化、产业化、社会化、便民化的发展方向,不断拓宽领域、扩大规模、优化结构、增强功能、规范市场,提高了服务业的水平。服务业增加值占国内生产总值的比重和从业人员占全社会从业人员的比重明显提高。1978 年到 2007 年的 30 年间,服务业平均增速超过 10%,高于同期 GDP 的平均增长速度。服务业占 GDP 的比重由 1978 年的 23.7% 提高到 2007 年的 39.2%,服务业从业人员由 1978 年不到 5000 万人增加到 2007 年的 2.49 亿,几乎是同期第二产业新增就业人数的两倍。服务业从业人员占全社会从业人员的比重由 12.2% 上升为 32.4%。作为对国民经济高效运行起基础性作用的交通运输、现代物流、金融服务以及信息等生产性服务业,以及与居民消费密切相关的商贸、房地产、旅游、市政公用以及社区服务等消费性服务业,

对完善社会主义市场经济,提高国民经济运行质量发挥着十分重要的作用,促进了经济增长由主要依靠投资、出口推动向依靠消费、投资、出口协调推动转变,由主要依靠第二产业带动向依靠第一、第二、第三产业协同带动转变,由主要依靠增加物质资源消耗的粗放型向主要依靠科技进步、劳动者素质提高、管理创新的集约型转变。

30 年来,中国企业管理在恢复、整顿中起步,不断探索、学习、借鉴和创新,企业管理水平一步一个台阶,发生了根本变化,具体表现在:企业经营管理理念发生深刻变化,企业制度创新和经营机制转换取得明显进展,企业组织形态和组织机构日趋合理,职能管理领域不断扩展,企业管理信息化成效显著,现代管理方法、手段广泛应用等。加入世贸组织给中国企业创造了融入世界经济体系的机遇,同时也对企业的经营能力和管理水平提出了新的挑战。不少企业开始按照国际规则调整内部管理机构和管理制度,逐步建立起能适应国际市场变化的经营管理模式。科学发展观,以人为本,全面、协调、可持续发展,使得企业开始改变单纯追求经济利益最大化的价值取向,转向在追求利润的同时兼顾社会、环境、员工等相关者的利益要求,以实现社会、企业、员工

的共同发展。在学习、吸取国际现代化企业管理的理念、方法和经验的同时,也逐步从中国五千年的历史文化中寻找管理智慧和灵感,总结建国以来,特别是改革开放以来经济建设和管理经验,并结合自身实际,探索、创造适合本企业、本国特点的管理经验和模式。按照“以我为主,博采众长,融合提炼,自成一家”的方针,开始走出一条中国特色企业管理的路子。改革开放以来,中国企业在生产要素整合、适应市场、科技进步等诸方面的能力逐步提高,不断达到新的水平,有一批优秀企业已经接近和达到国际先进水平,有更多的企业达到国内先进水平。

30 年来,中国企业从引进、消化吸收到自主创新,技术水平有了很大提高。在生产经营要素整合,适应市场、科技进步等诸方面提高企业适应市场变化、科技发展趋势、社会更加文明的能力。不少企业拥有自主核心技术、自主知识产权和知名品牌,提高自己的核心竞争力。我国发明专利申请和授权数量大幅增加,2007 年全年共受理来自国内的专利申请 58.7 万件,其中发明专利申请为 15.3 万件,来自企业申请占 48.3%。据世界知识产权组织发布的报告,我国 2007 年 PCT(专利合作条约)申请达 5456 件,全球排名第 7。其中华为的 PCT 申请量居全球企

业第4位,中兴通讯居全球企业第52位。中国企业坚持走新型工业化道路,电力、冶金、石油化工、城市轨道交通装备以及数控机床、工业自动化控制系统与仪表等重大技术装备的研制开发和国产化技术水平迅速提高。1997年以来,我国铁路连续实现了六次大提速,使我国既有线提速干线旅客列车最高运行时速达200公里以上,京津城际高速铁路是世界上第一条运营速度达到每小时350公里的客运铁路。能源开发(包括新能源)和节能技术取得新的突破。冶金、化工、建材等原材料工业采用新技术、节能降耗、环境保护等取得显著成绩。轻纺工业运用新材料、新工艺、新技术,提高质量,增加品种,满足多样化需求,扩大高端市场份额。我国自主研发的“歼十”战斗机突破了一系列航空关键技术,达到了世界先进水平的战术技术要求。神舟系列载人航天和“嫦娥一号”绕月探测工程成为我国自主创新、集成创新的典范。企业技术创新成果在青藏铁路、三峡工程、奥运场馆建设等重大工程中都发挥了重要作用,为我国标志性重大工程建设做出了杰出贡献。高技术产业规模跻身世界前列,电子信息产品制造业成为我国第一大制造业,生物工程产业呈现强劲增长势头。手机、程控交换机、微型计算机、显示器、

彩电、激光视盘机等产量位居世界第一,我国已成为全球高技术产品的重要生产和供应基地之一。我国信息产业已经成为发展国民经济的支柱产业,电话用户数、互联网用户数和电子信息产业规模分别位居世界第一位、第二位和第三位。中国企业密切注视世界新技术发展新趋势,积极推进信息化,关键技术、核心技术的自主开发创新和自主知识产权不断涌现,企业科技创新从体制机制到科研创新环境条件、从科技创新布局到科技实力等方面都发生了历史性的深刻变化,形成了比较完整的科技创新和技术开发体系,形成了相当规模和一定水平的专业技术人才队伍。中国企业技术水平正在逐步缩小与世界先进水平的差距,不少企业开始接近或达到世界先进水平。

在改革开放和市场经济的洗礼和锻炼中,中国企业培育出一支具有较高政治思想觉悟和较高专业技术水平的职工队伍,涌现出一批具有杰出的领导才能、丰富的企业管理知识和坚忍不拔奋斗精神的优秀企业家。他们敬业创业,带领广大员工开拓创新,奋勇拼搏,为企业改革发展,为国民经济和社会发展建立了不可磨灭的历史性功勋。他们坚持社会主义,坚持改革开放,百折不挠、不懈追求,具有坚定

的理想信念和历史责任感。他们解放思想,与时俱进,求实创新、开拓进取。他们尊重知识、尊重人才,崇尚学习。他们诚信关爱,勇于承担社会责任。这些优秀品质深深地熔铸在建设有中国特色社会主义的伟大实践中。

30年来,中国企业整体实力和市场竞争力迅速提高。2007年全国国有及规模以上非国有工业企业与1979年全国独立核算工业企业相比,工业总产值增长了72.6倍,年均增长17.3%;销售收入从4100亿元增加到31.4万亿元,增长了75.5倍,年均增长13.4%。进出口总额达到2.17万亿元,由1978年世界第27位跃升至世界第3位。2007年中国企业500强实现营业收入共计17.49万亿元,比2002年中国企业500强增长1.87倍,年均增长23.5%。目前,我国从事对外投资与经营的各类企业已发展到3万多家,对外投资遍及全球170多个国家和地区,累计对外投资金额900多亿美元。越来越多有实力的中国企业加入到国际化经营的行列中,进行了较大规模的国际化经营。1995年世界企业500强中我国只有3家企业入围,2008年世界企业500强中达到了29家。

30年来,中国企业实现了转变、转轨、转型。转

变,就是从封闭的行政附属物转变为市场经济主体,全面改革开放,引进资金、先进技术和管理经验。转轨,就是从高度集中的计划经济体制转轨到社会主义市场经济体制,适应经济全球化新形势,广泛参与国际合作与竞争。转型,就是从粗放型转到集约型,转变发展方式,提高自主创新能力,全面、协调、可持续发展。30 年来,中国企业在改革开放的伟大实践中,以其辉煌的业绩和对国民经济的贡献,书写了一段波澜壮阔、绚丽多彩的发展史。中国企业让世界刮目相看。