

邓小平论旅游

中共中央文献研究室 编
国家旅游局

中央文献出版社

邓小平论旅游

中共中央文献研究室 编
国家旅游局

中央文献出版社

图书在版编目(CIP)数据

邓小平论旅游 / 中共中央文献研究室 国家旅游局编.
北京: 中央文献出版社, 2000.3

ISBN 7-5073-0742-5

I.邓... II.①中... ②国... III.邓小平理论-旅游经济-理论研究 IV.A849.166

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 03709 号

邓小平论旅游

编 者 / 中共中央文献研究室 国家旅游局
责任编辑 / 姚建平

出版发行 / 中央文献出版社
经 销 / 新华书店
印 刷 / 深圳泰恩斯·嘉宾公司

635 × 960 mm 16 开 2 印张 4 千字
2000 年 3 月第 1 版 2000 年 3 月第 1 次印刷
印 数 / 1-18000 册

ISBN 7-5073-0742-5/A·77 定价: 10.00 元

本社图书如存在印装质量问题, 请与本社联系调换
版权所有 违者必究

出版说明

《邓小平论旅游》收录了邓小平一九七八年十月至一九七九年七月关于发展旅游业的五篇谈话，集中反映了邓小平关于发展旅游业的思想。

本书还收入了邓小平的六幅题词和九幅照片。

中共中央文献研究室
国家旅游局

二〇〇〇年三月

目 录

要大力发展民航、旅游业·····	1
(一九七八年十月九日)	
旅游业要变成综合性的行业·····	4
(一九七九年一月二日)	
旅游事业大有文章可做·····	5
(一九七九年一月六日)	
发展旅游事业，增加国家收入·····	7
(一九七九年一月十七日)	
把黄山的牌子打出去·····	9
(一九七九年七月十五日)	

要大力发展民航、旅游业[※]

(一九七八年十月九日)

民航、旅游这两个行业很值得搞。中美两国关系虽然没有正常化,但商务关系是可以发展的。在两国关系没有正常化的情况下,要考虑先采取民间的方式通航。以航空公司的名义对外联系,便于同外国打交道。民航可以同外国公司签订协议。这样做,有利于民航和旅游业的发展。

民航的服务工作要改进,搞不好就没有竞争能力。业务要大大开展,要显示出你们的本事,用管理经济的办法来管理。要抓利润,利润不是帅也是将嘛。民航要按企业来办,把原来军队的那一套改过来。民航的管理制度要重新研究。你们把改革方案拿出来。

旅游的最大客源国是美国,也有日本。泛美航空公司提出做我们旅行社的代理人,可以考虑。

[※] 这是邓小平同志会见美国泛美航空公司董事长西威尔前后,同民航总局、旅游总局负责人谈话的一部分。

你们要研究一个综合方案，把美国这个门打开。

利用外资建旅馆可以干嘛！应该多搞一些点。昆明、桂林、成都都可以搞，一个地方设一两千个床位。

昆明搞一个旅游点，包括西山和附近的石林，以及西双版纳的热带植物研究所，可以安排游客看一个星期。石林要整理一下，要种些树，让风景更优美一点，现在太荒凉了。石林很宝贵，中国有一个，意大利有一个，但我们的石林比意大利的好得多。

桂林漓江的水污染得很厉害，要下决心把它治理好。造成水污染的工厂要关掉。“桂林山水甲天下”，水不干净怎么行？

要开辟到拉萨的旅游线路。外国人对拉萨感兴趣。到尼泊尔的游客也可以到拉萨来。这样做，尼泊尔会高兴，我们也可以增加收入。要在拉萨建个旅馆，价钱不要太高，每个房间要有浴室，保证热水供应。

你们搞业务的人要仔细研究一下。同外国人做生意，要好好算算账。一个旅行者花费一千美元，一年接待一千万旅行者，就可以赚一百亿美元，就算接待一半，也可以赚五十亿美元。要力争本世纪末达到这个创汇目标。

以后旅游总局可以向有关部门直接订货，也可以向国外直接订货，改善旅游设施。要建立起好的信誉。

旅游总局和民航总局要一块研究一下，以发展旅游为中心，搞一个综合方案报中央。

旅游业要变成综合性的行业[※]

(一九七九年一月二日)

旅游局要用人得当，要有一些有闯劲、有干劲、有办法的人，只凭资格不行。要搞一些培训班，培养翻译、导游、经营管理人员，甚至服务员。服务员也要有知识，有一点外语基础。旅馆、饭店的服务员，凡是服务得好的，不管年龄大小，工资待遇都要提高。

搞旅游业要千方百计地增加收入。既然搞这个行业，就要看看怎样有利可图。长城风景片，旅游局可以自己拍。敦煌的照片，也可以订货。北京和其他地方的风景区，都可以带广告性质地搞一些东西，不搞不能吸引人家来嘛！要开辟一些行业，如印刷业，专门为旅游服务。旅游这个行业，要变成综合性的行业。

※ 这是邓小平同志在接见美国众议院银行、财政、城市事务委员会访华团之前，同国家旅游总局负责人的谈话节录。

旅游事业大有文章可做[※]

(一九七九年一月六日)

旅游事业大有文章可做，要突出地搞，加快地搞。旅游赚钱多，来得快，没有还不起外债的问题，为什么不能大搞呢？要狠抓一下旅游和城市建设。发展旅游要和城市建设综合起来考虑，开始时国家要给城市建设投些资，旅游赚了钱可以拿出一些来搞城市建设。

全国要搞若干个旅游公司。公司之间可以互相竞赛。赚钱多的工资就要多，搞得好的年底可以拿双薪。旅游业发展起来能够吸收一大批青年就业。要抓紧服务人员的培训，要他们学外语，不然盖起旅馆没有服务人员。要搞多赚钱的东西。可以开饭店、小卖部、酒吧间，进口一些酒、可口可乐，搞纪念画册、风景图片，还可以搞一些正当的娱乐，像跳舞、打桥牌、打弹子球等。

※ 这是邓小平同志同国务院负责人谈话的一部分。

要保护风景区。桂林那样好的山水，被一个工厂在那里严重污染，要把它关掉。北京要搞好环境，种草种树，绿化街道，管好园林，经过若干年，做到不露一块黄土。

发展旅游必须考虑城市建设的配套。新加坡的城市建设值得我们参考。他们分区规划，每个区有住宅、电影院、娱乐场所、服务行业，完整配套，各个区又联系在一起。北京就可以分若干区，分区规划，联系起来成为一个整体。公路搞立体交叉，可以搞两层、三层的。北京到十三陵、长城可以修高速公路，也可以用直升飞机，还可以安排几个专列，边走边看。

搞旅游要把旅馆盖起来。下决心要快，第一批可以找侨资、外资，然后自己发展。

方针政策定了要落实。首先要选好人，不选好事情很难落实。搞旅游，经理看来要请人，城市规划设计也要请人。有些华侨爱国心很强，我们可以用他们。科学院已请回一些华裔科学家，要经常了解他们的情况，发挥他们的作用。

发展旅游事业，增加国家收入[※]

(一九七九年一月十七日)

我们国家地方大，名胜古迹多。如果一年接待五百万人，每人花费一千美元，就是五十亿美元。要搞好旅游景区的建设，要有电、有路、有旅馆，还要搞好城市建设，搞好服务行业，千方百计赚取外汇。

现在国家计划想调个头。过去工业以钢为纲，钢的屁股太大，它一上就要挤掉别的项目，而且资金周转很慢。要先搞资金周转快的，如轻工业、手工业、补偿贸易、旅游业等，能多换取外汇，而且可以很快提高人民生活。我们的人民很聪明，要多想些办法，千方百计选择收效快的来搞，不要头脑僵化。比如要大力发展旅游业，可以多搞几个旅游公司。名胜旅游区要整修一番，像四川的峨眉山，长江三峡，甘肃的敦煌、嘉峪关，西

[※] 这是邓小平同志同胡厥文、胡子昂、荣毅仁等工商界负责人谈话的一部分。

安的半坡村、秦始皇陵等等。云南的石林，整修好了就是世界第一。通往旅游景区的路，要下决心修好。现在游长城，至少要花五个小时，大部分时间花在路上。北京的一些旅游点，包括去东陵的公路，都还没有修通。机场里只卖一些肥皂之类的小商品，连纪念品也没有，那样不行。

旅游公司要自主经营，自己可以搞些宣传品，如风景片，要讲点艺术性，也可以吸收外国技术，在世界上销路会很大。旅游公司可以自己开设小卖部，出售旅游小商品和纪念品，可以自己加工订货，决定规格和花样。旅游业赚的钱，开始两年内，国家不要，一部分用于扩大旅游业投资，一部分由地方分成。地方分成主要用在把城市建设先搞起来，如敦煌，可以自己修路。

要加强对旅游景区景点的宣传介绍。泰国人只知道有个杭州，其实黄山的风景好得很。只要安排得紧凑，个把星期，就可以看中国的几个风景区，来的人就会多起来了。

把黄山的牌子打出去※

(一九七九年七月十五日)

黄山是发展旅游的好地方，是你们发财的地方。省里要有个规划。外国人到中国旅游，有时花钱少了还不满意。你们要很好地创造条件，把交通、住宿、设备搞好。

对黄山的工作要好好整顿。主要是搞好服务工作。凡是服务态度好、服务质量高的，工资要高，不好的要批评教育，不改正的还可以淘汰，这样就搞上去了。第一是服务态度，清洁卫生。房子要干净，伙食要适合外国人口味，服务员要有点外语知识，导游要有章程。你让人家出钱，服务态度不好，又脏，谁来？来了也不会满意。这些方面的工作要很好地研究，人员要训练，要培养这方面的人才。一定要搞得使游客方便。

在这里，我们的资本就是山。要搞些专业队

※ 这是邓小平同志同中共安徽省委、徽州地委负责人的谈话节录。

治山。现在这里有好多秃山，种玉米干什么，既影响水土保持，收入又少。山区建设，就是看搞什么收效快就搞什么。粮食少，用别的办法解决。要有些办法，禁止破坏山林。

要很好地发展竹木手工生产，搞好竹编生产，搞些好的竹编工艺品。祁红世界有名。绿茶一二两一包，包装搞得漂亮些，可以当纪念品，游客带回去送人，表示他到过黄山。

要有点雄心壮志，把黄山的牌子打出去。要做一系列的工作。工作人员要实行按劳分配，年终利润多还可以发奖金。九亿人口的收入平均发展是不可能的，总是有的地区先富裕起来，一个地区总是有一部分人先富裕起来。旅游收入的外汇要与地方分成，开创时国家要投点资。

愛我中華修我長城

柳小平

一九八二年九月

天下名泉

邓小平题
一九七九年七月十六日

为黄山温泉题词
(1979年)

登上黄山之巅
(1979年)