

百年高平

——2007篇

周曼／著
马玮／编



一个民办教育工作者对平民教育的深切思考

一位青年企业家致力于西部教育的艰难创业历程

一段从无到有、两代人秉承「高质量，平民化」理念的不朽传奇

眼泪·汗水·鲜血·玫瑰



湖南科学技术出版社

百年高平

——2007篇

周曼 / 著
马玮 / 编

一个民办教育工作者对平民教育的深切思考

一位青年企业家致力于西部教育的艰难创业历程

一段从无到有、两代人秉承「高质量，平民化」理念的不朽传奇

眼泪·汗水·鲜血·玫瑰



湖南科学技术出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

百年高平. 2007篇 / 周曼著. —长沙: 湖南科学技术出版社, 2008.7

ISBN 978-7-5357-5345-8

I. 百… II. 周… III. 平民教育—研究—中国 IV. G40-06

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第097319号

百年高平——2007篇

著 者: 周 曼

编 者: 马 玮

责任编辑: 曹 阳

出版发行: 湖南科学技术出版社

社 址: 长沙市湘雅路276号

<http://www.hnstp.com>

邮购联系: 本社直销科 0731-4375808

印 刷: 长沙化勘印刷有限公司

(印装质量问题请直接与本厂联系)

厂 址: 长沙市青园路4号

邮 编: 410004

出版日期: 2008年7月第1版第1次

开 本: 700mm×960mm 1/16

印 张: 12

字 数: 199000

书 号: ISBN 978-7-5357-5345-8

定 价: 30.00元

(版权所有·翻印必究)

眼泪 · 汗水 · 鲜血 · 玫瑰

自序一

人生的道路上并非只有玫瑰，同样布满了荆棘。

所以，一方面人们看到秦皇汉武、唐宗宋祖的帝王宝座在历史的烟尘中闪闪发光，另一方面人们也看到他们在通往帝王宝座的道路上挥洒的眼泪、汗水和鲜血。这些固然可以不断地启迪、激励着后人为自己心仪已久的目标流汗、流血，但也未免“稍逊风骚”。而在1928年11月，当毛泽东领导的革命斗争还成败未卜之时，他在《井冈山的斗争》中写道：“我们一年来转战各地，深感全国革命潮流的低落。……。红军每到一地，群众冷冷清清，……我们深深感觉寂寞，我们时刻盼望这种寂寞生活的终了。”毛泽东这种走向成功的奋斗过程中不屈不挠的真实情怀，有时比他站在天安门城楼宣告“中华人民共和国中央人民政府成立了”更加动人心魄，扣人心弦！真正的伟人的伟大情怀于此可见一斑。

我本沧海一粟，心中常怀或高尚，或丑恶，或远大，或渺小的企求。在化梦想为现实的艰辛百战中，常视古今中外的英雄人物为自己的知己和朋友，他们的一言一行无不成为我疲惫、懈怠时的精神食粮。“苦心人，天不负，卧薪尝胆，三千越甲可吞吴”的越王勾践的眼泪；19世纪前叶到中叶，美国高速发展，以南北战争为高潮的波澜壮阔的历史岁月里，不畏艰难，顽强奋斗的总统林肯的鲜血；更有那“大江歌罢掉头东，邃密群科济世穷；面壁十年图破壁，难酬蹈海亦英雄”的新中国总理周恩来的汗水，都已幻变为骄人的玫瑰，让我放眼五湖四海，走马万水千山，为既定目标而书写“风萧萧兮易水寒，壮士一去兮不复还”的慷慨，体味“醉卧沙场君莫笑，古来征战几人回”的苍凉。

2008年农历正月初四，我见到了1993年高中毕业后一直未曾谋

面的寒窗挚友余来冬。他高中3年，除了物理，其他各科成绩都不稳定，高三每次月考都不理想。可他“永不言败，成功在最后一秒”！1993年高考，他以理科591分的成绩考入兰州大学。读大一时，他给我写信道：“照着西天的残月，踩着地上的冷霜，我度过了高三的大部分时光。”旧友重逢，我们开着车在319国道上边走边聊——

我说：“有那么一个男人，仅仅为了考上某一所大学的某一个专业，在高中就耗了7年半时间，值不值啊？！”

“那些顺利考上大学，却没有方向、没有思想的人又怎么样呢？！”来冬还保留着原有的深沉，“那种肯为一个目标而长久努力的人，只要适时调整方向，便会立即出类拔萃！在高中耗了7年半，本身就是一种执著与英勇，他还怕什么困难啊？！”



高中同学余来冬

（注：全书图注与正文一致，均使用第一人称口吻。）

我笑了。当年英国首相张伯伦向丘吉尔夫妇谈到自己在西印度荒岛上种植剑麻，过着近乎原始的生活，但6年艰苦奋斗，剑麻却没有生长出来，5万英镑的巨款付诸东流。丘吉尔不禁慨叹：“可惜希特勒在伯希特斯加登、戈德斯堡和慕尼黑会见这位随身携带雨伞、一味追求和平的政治家时，却不知道他的谈话对象实际上是一个曾经在英帝国边远地方开拓荒野的顽强人物！”

是啊，不一定只有外表美的人的爱情才美丽，不一定只有富裕的人的人生才富有！哪怕在暂时没有玫瑰的人生道路上，只要看准方向并一生坚持做好一件事，那么，付出即是一种成功，“小人物”也就可能成为“大人物”，眼泪、汗水、鲜血所浇灌的，定然是芳香弥漫的玫瑰！

我自己在追求玫瑰的人生道路上同样付出过眼泪、汗水甚至鲜血，

我把这一切真实地记录下来，每年结集出版一本《眼泪·汗水·鲜血·玫瑰》（现改为《百年高平》），奉献给为理想而奋斗，为他人而生存的人们。

是为序。

2008年2月12日于高平中学

百年高平

自序二

新、老《上海滩》早已让我心中的大上海充满了血腥的华贵，虽然电视剧反映的是解放前的陈年旧事。

今天，当我置身大上海时，那令人晕头转向的高架桥，一望无际的楼群，纵横交错的公路，密如群蝗的车辆，让我对眼前忙碌奔波的陌生人群，产生了友善与尊敬——每一个人，都有多少故事，又有多少憧憬！

“房租每月 1500 元！”当我置身高中校友、故乡高坪村隔壁邻居、上海大学硕士研究生毕业的周尚强租住的不到 60 平方米的寓所时，他感叹道：“上海房贵啊，我新买的房子每平方米 18000 元！”



与同学周尚强在东海合影

“我们都是农村孩子，吃过苦……当年读高中时，一个月只有 15 元生活费！”我不无辛酸地说，“你能在上海立足，还把父母从乡下接过来，很成功啊！”

“唉，读初中时，早晨只有老师有馒头吃，我远远望着，直流口水……”尚强回顾着往事。

此时，我更深刻地意识到，华贵、辉煌的背后，除了血汗，更多的是多年如一日的顽强的奋斗，更多的是出身贫寒又不甘于贫寒！正因为这样，多少成功人士的内心深处，留下了挥之不去的平民情结！

所以，当我住在每晚仅 108 元的为波旅店，并得知类似为波旅店

的经济型旅馆锦江之星在全国各大城市已有 300 多家连锁店时，我立刻想到了高平教育集团的办学理念——高质量，平民化。是的，不只是平民，就连许多成功人士，都不愿花几百、上千甚至上万元去豪华宾馆或总统套房仅仅住上一个晚上！若是有一种酒店，像锦江之星、为波，让旅客享受舒适、洁净的高质量服务和低标准的平民化收费，它的生意自然会非常火爆！

我想起 2006 年 8 月自己在集团内刊《百年高平》写下的发刊词——

这是一项永不倒闭的事业，虽然，我们常常听到宣布倒闭的学校的消息。

高平教育集团义无反顾地选择了这一事业所面向的永远占中国绝大多数人口的平民阶层。我们扯起了“平民化”的大旗，常常感动于廉价卖猪卖谷凑足子女学杂费并送他们按时入学的农民的笑脸，欣赏着来自不同家庭却有着相同的奋斗勇气的孩子们奋斗的坚忍，分享着钱袋并不丰富的人们那种宛如聋哑少年却跳着青春劲舞的丰富情感。

他们来了！成千上万的学生奇迹般地就好像从地底下钻了出来，云集高平！但我们知道，“生源爆满”只是一种表面现象，在生源的背后，有许多深层的管理方面的东西需要我们解决。高平的真正优势，在于生源背后“一切为了学生”的高素质的员工和高质量的管理。

回首往事，时势造人啊！一个小学三年级时把自家屋后修一个水泥球场当成人生最大理想的懵懂男孩，1997 年随着《中华人民共和国社会力量办学条例》的颁布投身民办教育，而今，竟在益阳、岳阳、常德、长沙、怀化办起了十多所学校。乘风而上，我和我们高平人，还要把“高质量，平民化”的办学旗帜插遍神州大地，成就“百年高平”的梦想。

这不是偶然的。1993 年，我的父亲周桂林先生，北大的宠儿，农民的骄子，卷着裤腿，当着 42 名初一学生，许下了“不图吃穿，为民

办学”的诺言。转眼13年过去了，父亲创造了上亿的资产，享有“首届全国民办教育十大杰出人物”的盛名，年已七旬，竟真的就没有享受过本可奢华的生活！为一个诺言信守终生，为高平集团的发展搭起舞台，奠定基础，有谁还可以为《百年高平》题写刊名？！

前行的道路我们已经选择了！我们毅然走下去！孩子们也将会延续我们有限的生命，追逐我们无限梦想——

就让《百年高平》的一字一句，一人一物，一情一景，写真高平百年历史，成就百年高平品牌。

时至今日，“百年高平”让我产生的已不只是办好一个教育集团的理念与激情，更是放之四海而皆准，并愿为之奋斗一生的“高质量，平民化”的社会理想——杜甫“安得广厦千万间，大庇天下寒士俱欢颜”的千古绝唱，陶渊明“世外桃源”的美好理想以及今日中国“农民种田不纳税，学生读书不交费”的真实和谐，都在呼唤着“高质量，平民化”的理想境界——物质与精神极大富有，人人过上美好的生活！

“他是我的同学中有思想、有理想的那一类，而我只有梦想！”我望着闻讯赶来、14年未曾谋面的青春知己简军波，笑着说。军波于南开大学毕业，工作两年后，又在复旦读研，如今已是复旦大学欧洲问题研究中心政治部博士、《21世纪经济报道》特约记者。

“有梦就很美！”军波依然清爽而纤柔。

对，有梦就很美！“高质量，平民化”的社会梦想，会让我余生的全部心血浇灌于体现这一梦想的教育事业以及我将涉足的其他事业之中，并



高中同学简军波

以此成就百年高平！

所以，当湖南科学技术出版社的编辑老师问我：“周总，能否将《眼泪·汗水·鲜血·玫瑰》改为一个更实在的标题?!”我毫不犹豫地回答：“《百年高平》!”

又为序。



2008年4月13日于上海

目 录

2007年10月9日 晴 津市—高平

1. 扶上马，送一程 (1)

望着日趋苍老的父亲，我的眼眶湿润了。看着他忠厚而又认真仔细地工作，那种把自己想做的事看得比什么都重要的作风，我意识到了为人父的伟大与无私，以及我需继承的工作态度。

2007年10月10日 晴 高平

2. “不要去新、马、泰” (4)

事业之于男人，总是排在第一位的。一个积极进取、有担当的男人才能获得事业的成功。所以，我轻松地卸下旅游的行装，积极投身于新一轮的工作。一生还长呢，旅游嘛，有的是机会！

2007年10月11日 晴 高平—长沙

3. 头顶的光环 (6)

父母、老师、社会给我们提供施展才华的无限舞台，但给不了我们永生的依靠——原来，健康、专业经验、个人信用、平易谦和的个性、勤奋的习惯以及我们头顶的光环，正是今生幸福的源泉！

2007年10月18日 晴 东莞

4. 把垃圾打包 (8)

我忽然有点后悔……我的智慧与精力，全部用在如何运作资本，如何“巧妇‘可’为无米之炊”上，我也被沉重的经济压力消磨着自己潜心治理一所学校的决心。这样，我充其量只能成为一位“资本家”，却永远成不了一个好校长，一位教育家！

- 先处理，再汇报
- 临危受命
- 一个萝卜一个坑

2007年10月19日 晴 东莞—长沙

5. 舞台 (14)

原来，当我们把每一份工作当做一个舞台，并在每一个舞台上做好一件事时，我们不知不觉地就成功了，并打造了既属于自己，也属于团队的品牌！一位位全省乃至全国闻名的好老师、好校长，就这样水到渠成地产生。

• “高平杯”!

2007年10月20日 晴 高平

6. 当选区代表 (20)

像完成一项商业投资一样，在政治上的每一点小成就，都需要走群众之路——感情也是生产力呀!

2007年10月24日 晴 高平

7. “我和爸爸打球去” (21)

当有一天，我这片天也会倒塌，我的孩子会被暴露在空旷的原野，他们该怎样度过漫漫寒夜? 他们必须有自己的想法和生活，有勇敢坚定的信念，有一往无前的大无畏精神，这样，他们才能够去应对生活所给予的一切灾难。

• 让他们比我强

2007年10月25日 晴 高平—桃江

8. 青春 (25)

青春印记着人生最美好的回忆，所有的理想与希望都是从这里起步的。每个人在老了的时候，总会打发很多的时间来回想自己的过往。当记忆的胶卷转到青春的段落时，我希望我们的下一代不要有悔恨和懊恼，因为青春本身就是美的。

2007年11月4日 晴 高平—益阳—沅陵

9. 警钟：牢狱之灾 (26)

是的，负债经营并不可怕，可怕的是我们在经营时不讲诚信，断了人脉，万事难成啊!

• 耐住寂寞

• 机遇，抓住了就是良机，抓不住就是危机

2007年11月7日 晴 沅陵—高平

10. 家园 (32)

原来，人生中，精神家园中有着超越物质家园的可遇不可求的享受! 回望人生，我的精神家园是如此充裕丰满。

• 情是渡船

2007年11月16日 阴 沅陵—高平

11. 为了一个诺言 (37)

人在旅途，为了兑现一个承诺，有时甚至要以健康为代价。而在兑现承诺的过程中，诚信的品牌便有口皆碑! 而快乐，正源自兑现承诺的辛勤工作。

• 一张地图网住一个地域

- 转战沅陵
- “我很羡慕芷江的招生政策”
- “向芷江招生看齐”
- “遵义会议”
- 活着还是死去?!
- 战火纷飞
- 享受痛苦
- 机遇垂青有准备的人
- 高看一等，厚爱一层
- 东边日出西边雨
- 没有种不好的庄稼
- 招生路上的感动
- 永不言败
- 29 天跑遍 53 所学校
- 128 和 30000
- 端午节情思
- 宜将剩勇追穷寇
- 先发制人

2007 年 11 月 18 日 阴雨 高平

12. “看完一本再给另一本” (70)

望着一天天长大的孩子，我希望，当他们长大后，如果我成了穷光蛋，他们不至于饿死，而是有独立创业的能力；如果我成了亿万富翁，他们不至于坐吃山空，而是有借助父亲的舞台让事业更上一层楼的本领！

2007 年 11 月 19 日 晴 益阳

13. 让员工成才 (73)

我不是渴望集团每所学校的校长都成为百万富翁吗？我不是希望自己的员工都成才吗？金钱、财富与丰功伟绩，更多的时候只青睐有勤奋品质的人。如果我要让员工成才，那么当我器重的员工滋生懈怠与懒惰时，我必须立即找其谈话并建立长效的监督机制。只有这样，才是爱护他们，才能让员工成才。

- 旧发不掉，新发不长
- 送条烟给黄校长
- 学校是校长的作品

- 希望你走向较好的位置
- 六中新校区建设的核心——队伍建设
- 竞聘上岗

2007年11月20日 晴 益阳

14. 就为一秒钟的握手 (81)

对于美好的事物、优秀的人才，每个人都有认知了解的渴求，并以此为动力，催促自身的良性发展。

2007年11月21日 晴 高平—沅陵

15. 有一种声音让我百听不厌 (83)

“临死也要大喊一声：‘这个世上我曾来过!’”——这充满父爱、教我做人、赠我知识并把我引领到平民教育事业之中的父亲的声音，我百听不厌！我的心中又高扬起创业的激情……

2007年11月22日 晴 沅陵

16. 沅陵老李 (85)

沅陵老李，一位有情有义、敢负责任、认真务实、健康开朗、吃得苦的长者，一位把这一切融合起来，豪情满怀、永葆青春心态的湘西男人！

- 千里奔丧

2007年11月24日 晴 沅陵

17. 珍爱 (89)

爱，是点燃创业激情的火种，是笑傲艰难的绿洲，更是慎始善终的责任！如果，人生中，媒妁之言、父母之命，抑或是自由恋爱，我们在一番冷漠或激情后惨遭迷失，找不到“爱”，但我们至少可以找到理想、绿洲与责任！

2007年11月26日 晴 沅陵—高平

18. 突破瓶颈 (92)

沅陵在我的办学生涯中，具有非常特殊的意义。它是西部办学的门户，从这里开始往西，还有很多渴望上学却上不起学或者说上学不方便的孩子，他们的父母穷了一辈子，愚昧了一辈子，可他们不能再穷，不能再愚昧，也不能一辈子呆在那个山旮旯里了。

- 人比钱更重要

2007年11月27日 晴 高平—沅陵

19. “别忘了组织！” (97)

是的，人是社会关系的总和。我们在这个社会中生活、工作，都离不开人。那么，我们要好好地推介自己，让自己投身庞大的关系网中，让更多人

知道。而无论是共产党还是其他民主党派，无疑，给我们展示自我提供了一个更好的舞台。

2007年11月29日 晴 德江—铜仁

20. “到山里去!” (98)

而今天，我所考察的德江，是一块不兴招生费的净土，带着我来这块净土的沅陵老李，又是一位像我父亲一样老当益壮的铁血男人，他准备把余生交给我慨然西进的教育大业！

2007年11月30日 晴 铜仁—沅陵

21. 金钱游戏 (101)

我走到今天，凭的是一分钱当作1000块钱用的胆量与大处着眼、小处着手的实干。我的成功便来得艰难又不可避免地潜伏危机。因而，我厌倦一切沽名钓誉的金钱游戏。可是，我今天也知道了，第八届“湖南十大杰出青年”评比中的不和谐音，无疑给我开了个类似的玩笑。

2007年12月2日 晴 高平

22. 只要心中装满阳光 (104)

盛开在空中稍纵即逝的花朵，就似这稍纵即逝的人生。曾几何时，我也像子娟、子龙一样一声不响地蹲着，目不转睛地观赏父亲为我们点燃的烟花绽放的美丽。而今，七旬的父亲凝望万花齐放的夜空，脸上洋溢着笑容，心中又有何期许？！

• 不普通人的普通生日

2007年12月3日 晴 高平

23. 故乡 (110)

中国人是家国观念很强的，文化研究者说这是一种“寻根”意识。无论走到哪，故乡总是心里那根最脆弱最温暖的弦，弹奏着最动人的曲子。无论我们漂泊多久，灵魂总在故乡的上空漂游。无论我们以什么样的理由背井离乡，当孤单困苦时，任何一个关于故乡的词语或记忆都会让我们潸然泪下，归心似箭。

2007年12月12日 阴雨 山东淄博

24. 贵人提携 (113)

人生中只需满怀感恩之心扎扎实实地工作并回报社会，做好小事，做成大事，名利均不要强求，“不可沽名学霸王”。

• 沐浴春风

• 申请“两免一补”的报告

- 春华秋实——献给民办学校举办者
- 利己先利人
- 大力促进民办教育发展
- 高平情结——湖南省民办教育协会副会长兼秘书长唐仲扬沅陵之行
- 全力支持高平领办学校——沅陵县发展教育的一着高棋
- 县委、县政府领导三进益阳考察拍板：降低进入门槛，把最具发展潜力的公办学校实行改制，由“高平”领办
- “别的地方能给的优惠政策，我们可以给；别的地方不能给的，我们也能给！”
- 对高平集团领办学校，沅陵县不仅“扶上马”，而且还“送一程”

2007年12月14日 阴 高平

25. 父亲的评价 (132)

从我出生懂事以来，父亲很少赞美自己的子女。我们得到的批评总是多于鼓励。年逾七旬却校务缠身的老人，更难露出激扬的笑容。而今天，当朱部长问及我的情况时，他满怀喜悦地对我作了如下的评价——

- 立足学校，当好董事长——在高平教育集团2007年年会上的发言
- 不做甩手老板，打造执行文化
- 30年的情缘
- 我在建一所全新的学校

2007年12月17日 阴雨 益阳

26. “体现组织意图” (139)

在中国共产党的领导下，我赞美中国共产党的一切闪光点，感恩中国共产党为人民谋福利，接受党为达成团队共同利益所采取的一切办法，渴望党的各级领导人优中选优……我的生命与智慧，将毫无保留地奉献给顺应社会发展潮流的千秋伟业中——这是人类共同的意图！

- 党的方向就是投资的方向

2007年12月19日 晴 高平

27. 感恩 (143)

当然，这份真诚的感恩，也让我忘记了人生的享受。既然，一切为社会与他人所赐，我应当倾我所有，甚至负债运行，报恩他人与社会。

- 责任

2007年12月25日 阴雨 长沙—北京

28. 马尾巴 (146)

“若非生活的磨难或肉体与灵魂的折磨，‘尾巴’式的女孩写不出内涵深邃的文章……”我固执地想，“或者，外在的轻快展示着小草般的骄傲与顽强，那就是理想，关于爱与文学的理想！这不会因为任何磨难而消弭！”

- 少年的梦想
- 马玮担起编辑的责任

2007年12月29日 晴 庐江

29. 最大的渴望 (150)

我们渴望被欣赏，当然，我们也要一片真心地欣赏和鼓励别人，让大家生活在一个互相尊重的世界！那么，荣誉、光环都会化作温暖的阳光普照我及我的员工，并以员工为中心，让莘莘学子在爱与鼓励中茁壮成长。

2007年12月30日 晴 庐江

30. 无形的力量 (152)

这样，无论家规、校规还是个人修身之道，均身体力行，率先垂范，远离浮躁而不务实的批评、指责，让我们的言行引导、感化自己的部属与学员，以无形的力量，达到不治而大治的化境！

2007年12月31日 阴 庐江—长沙

31. 梦想 (155)

我想，只要持之以恒，把握员工招聘、薪酬考核、规章制度、务虚会议、集团文化这5个要素，并让集团内部团队也恪守“有信、有利、有情”三原则，是一定能够打造一个个人能力不断提升、协作能力日益提高、团队风气优良并有一定抗风险能力的合格团队的，依靠它，就可达成梦想。

附：他人眼中的周曼 (161)

1. 为了铸造平民教育的响亮品牌

——记益阳高平教育集团董事长周曼

2. 周曼印象 (167)