



运用三十六计经典智谋
介绍成功人士成功实例

智谋 新典

智谋新典

张 骏 编

内蒙古人民出版社

责任编辑：于淑贤

封面设计：老 黄

· 智 谋 新 典 ·

张 骏 编

内蒙古人民出版社出版发行

(呼和浩特市新城西街 20 号)

新华书店经销 湖南望城湘江印刷厂印刷

开本：850×1168 1/32 印张 11 字数：235 千字

1997 年 10 月第 1 版 1997 年 10 月第 1 次印刷

印数：1—10,000 册

ISBN7-204-03486-4/F·153 定价：17.80 元

前 言

经过数千年的应用、总结、发展，智谋在中国变得日趋完善了。它遍布于诸如教科书以及哲学、宗教、历史著作、小说、神话、戏剧、电影、报刊之中。根据这种情况，智谋已成了中国人的共同精神文化财富，并几乎渗透到人们生活的各个领域之中。作家、法律家、商人，甚至夫妻之间都会像政治家一样运用智谋。

在本书中，作者运用三十六计中的前十八个计，并从几千来的军事史、中国文学、历史著作以及当前的出版物里面，精选出两百五十多个例子加以说明。阅读本书会令人产生惊异、激动的感觉，这种集聪明、智慧与机敏、狡猾为一体的学问，无疑是很有实用价值的。借用智者洪应明（字自诚）的话来说就是：“害人之心不可有，防人之心不可无。”

目 录

□前 言

第1计 瞒天过海·····	(1)
乘屋过海·····	(1)
海上木城·····	(2)
孔明退婚·····	(5)
城前习射·····	(9)
贺若弼调防军队·····	(9)
本计关键所在·····	(10)
和平的音乐盖过加农炮·····	(10)
 第2计 围魏救赵·····	(13)
乘虚而入·····	(13)
避实就虚·····	(14)
《左传》故事二则·····	(15)
挺进大别山·····	(16)
孩童大卫计杀巨人歌利亚·····	(16)
 第3计 借刀杀人·····	(20)
调往前线的阴谋·····	(20)
借亚扪人之刀·····	(22)
借呼杜尔之手射洛基之箭·····	(23)
二桃杀三士·····	(24)

小裁缝和森林巨人	(27)
桓公筑坛埋名单	(29)
郤宛的盔甲和兵器	(30)
孔子救鲁	(31)
赤壁之战	(31)
老将军廉颇与急性子赵括	(31)
韦孝宽作歌杀明月	(32)
德俄相互借刀杀人	(33)
王熙凤挑唆二妾	(34)
容国团的胜利	(36)
对贸易竞争者的威胁	(37)
以静制动	(37)
都伦马特的故事	(38)
东汉鼓手	(38)
 第 4 计 以逸待劳	 (40)
桂陵之战	(40)
马陵伏击成功	(41)
蒋介石的失败	(41)
毛泽东的十六字方针	(42)
中东战争的事例	(43)
 第 5 计 趁火打劫	 (44)
发光的美丽袈裟	(44)
勾践卧薪尝胆	(45)
袖手旁观	(46)
成王败寇	(46)

土地被迫割让	(47)
苏联入侵阿富汗	(47)
红豆汤换来长子权	(48)
朝鲜文盲	(49)

第6计 声东击西	(51)
徭役之害	(51)
假联盟	(52)
韩信渡黄河	(52)
“黄巾军”上当	(53)
耶利哥的号角	(54)
周亚夫明察秋毫	(55)
拿破仑佯攻爱尔兰	(55)
朱德出奇制胜	(55)
造成敌人错觉	(56)
转移注意力	(57)
不是中国而是柬埔寨	(57)
捉拿晁盖	(58)
忽东忽西	(58)
魔术表演	(60)
高抛发球	(60)

第7计 无中生有	(61)
草人代兵	(62)
坑道外骚扰战	(62)
苏黎士女子大军	(63)
用假象欺敌	(64)

神鬼的力量	(66)
打死白帝之子	(67)
越南人的树叶“传单”	(67)
到晋国寻美女	(68)
杀狗劝夫	(70)
诓妻计	(71)
溜之大吉	(74)
夺命的诗句	(75)
赤脚医生穿布鞋	(77)
云南的“罪”人	(78)
不该不提工农兵	(79)
蒲县的武装暴乱	(80)
苏联造谣生事	(81)
“莫须有”的罪名	(81)
三人成虎	(83)
流言四部曲	(84)
流言止于智者	(85)
 第 8 计 暗渡陈仓	 (86)
火烧栈道	(86)
扎寨泄军机	(88)
吕蒙装病	(89)
狄青十日歇兵	(90)
诺曼第取代加来海峡	(90)
以正合，以奇胜	(92)
帮助王婆	(93)
看佛牙	(94)

十三妹做媒	(95)
自我献身精神	(96)
 第 9 计 隔岸观火	(98)
得胜的观望者	(98)
逃进死地	(99)
兵不血刃收长春	(100)
袖手旁观	(101)
坐山观虎斗	(102)
远离红尘	(105)
 第 10 计 笑里藏刀 口蜜腹剑	(106)
李义府和李林甫	(106)
危险的联姻	(108)
国王当马夫	(109)
扮猪吃虎	(110)
请降的故事	(111)
陆口易帅	(112)
友好合作，笑面外交	(112)
犹太“吻”里藏刀	(113)
 第 11 计 李代桃僵	(114)
错杀太子之弟	(114)
狄青救兄	(115)
李代桃僵泣弟兄	(118)
换皇袍	(118)
假伯爵上断头台	(119)

张少帅·····	(120)
一只绣鞋·····	(122)
赵氏孤儿·····	(124)
香魂遗恨·····	(126)
忧柔寡断的国王·····	(127)
田忌赛马·····	(129)
孙臧计败魏军·····	(130)
李世民神机妙算·····	(131)
第聂伯河大捷·····	(131)
弱者的法宝·····	(132)
小不忍则乱大谋·····	(133)
使用模特儿·····	(135)
美善在上，怨谤在下·····	(135)
 第 12 计 顺手牵羊 ·····	(137)
项王攻田荣·····	(138)
赵国求救·····	(138)
距莫斯科三十公里·····	(139)
贪婪的国君·····	(140)
土匪耍花招·····	(141)
皇帝出逃·····	(141)
郑和七下西洋·····	(142)
顺手摘桃·····	(144)
“羊”的提拔 ·····	(144)
调羹不翼而飞·····	(145)
顺手牵绳·····	(146)

第 13 计 打草惊蛇	(148)
被惊醒的良知	(148)
惩一儆百	(149)
杀鸡儆猴	(150)
量地与纳妾	(151)
结婚求出路	(152)
赔了夫人又折兵	(154)
崂山中伏	(157)
谨慎的司马懿	(158)
正洞高地之战	(159)
炮打人造伞兵	(160)
八戒智激猴王	(160)
铜雀台	(162)
先知的旗帜	(164)
一堂历史课带来的胜利	(165)
求计若渴的兔子	(166)
苔丝特蒙娜的手帕	(171)
言谈中的“激将计”	(173)
无礼的主人	(174)
旁敲侧击	(175)
 第 14 计 借尸还魂	 (176)
铁拐李	(176)
牧童当楚王	(179)
王莽复古	(181)
越南人的招魂术	(182)
虽死犹生	(182)

由魏到晋·····	(184)
一步妙棋：耶稣誕生日·····	(185)
令人不安的预言·····	(186)
到孔府朝圣·····	(187)
中国的女皇·····	(188)
换汤不换药·····	(189)
刘备入蜀·····	(190)
高地上的大雾·····	(190)
商场上的运用·····	(191)
 第 15 计 调虎离山 ·····	(192)
郑庄公出游·····	(193)
云梦之游·····	(196)
话说上当·····	(196)
孙策求援·····	(197)
陈仓被围·····	(199)
鱼肚藏信·····	(200)
绥芬大甸子村闹土改·····	(203)
城墙边的对话·····	(204)
约书亚攻打艾城·····	(205)
落胎泉·····	(206)
范增拂袖而去·····	(208)
荒漠行僧·····	(208)
 第 16 计 欲擒姑（故）纵 ·····	(210)
以义取胜·····	(210)
七擒七纵·····	(213)

以退为攻·····	(221)
“救命”稻草·····	(221)
令人犯难的做媒·····	(222)
拒绝美国的礼物·····	(224)
被释放的杀人犯·····	(226)
芭蕾舞演员的旅行·····	(229)
商鞅借儒术催眠·····	(231)
无为而无不为·····	(233)
急于往下看·····	(234)
一串假钻石项链·····	(235)
林冲三次化险为夷·····	(236)
先礼后兵·····	(238)
捧杀·····	(239)
威风扫地的英国官员·····	(240)
欺之以方·····	(242)
客厅里的爆炸·····	(243)
自主的顾客·····	(245)
三顾茅庐·····	(245)
白帝城托孤·····	(248)
耐心等待，前途光明·····	(249)
 第 17 计 抛砖引玉 ·····	 (250)
半首绝句·····	(251)
中国人的调情·····	(252)
冒失的小禅僧·····	(252)
多九公哑口无言·····	(253)
中国宣纸换回苏联版书·····	(257)

陪葬的许诺·····	(258)
合作的建议·····	(260)
屁颂·····	(260)
叔本华的话·····	(261)
渔夫钓王侯·····	(262)
流芳百世·····	(263)
乌鸦、狐狸和奶酪·····	(263)
五座城池的赠礼·····	(264)
遭孤立的楚国·····	(267)
丁香花作敲门砖·····	(267)
人类被计谋驱出伊甸园·····	(268)
魔鬼撒旦的礼物·····	(271)
望梅止渴·····	(272)
画饼充饥·····	(272)
奔竞之心·····	(273)
明天，只是明天·····	(275)
无杆采樵夫·····	(276)
受骗的主力·····	(277)
汉帝被围·····	(278)
和亲之计·····	(278)
电报帮了大忙·····	(280)
波昂之信·····	(281)
智取县印·····	(281)
借礼表忠心·····	(283)
老子，险谋哲学家·····	(284)
大钟计·····	(285)
致死的封地·····	(285)

政之宝·····	(286)
王朝衰亡·····	(287)
送了不少一匹马·····	(288)
送给突厥人金银绸缎·····	(289)
特洛伊木马·····	(291)
塞翁失马·····	(292)
以破世界纪录取代名次·····	(294)
珍视生命力的萌芽·····	(295)
不义的管家·····	(296)
降价的电视机·····	(299)
日本公司的管理术·····	(300)
铜制的小纪念章·····	(302)
提供培训，诱饵吗？·····	(302)
苏联人的合作建议·····	(303)
双方都赢·····	(304)
糖衣炮弹·····	(304)
投我以木瓜·····	(305)
 第 18 计 擒贼擒王 ·····	 (306)
人存政举，人亡政息·····	(308)
落难的皇帝·····	(309)
群氓无首·····	(310)
河伯娶亲·····	(311)
秸秆之箭·····	(314)
雪夜行军·····	(314)
黑虎掏心·····	(316)
掐住敌人的咽喉·····	(317)

女代理人·····	(317)
名垂青史靠笔墨·····	(319)
学潮的结束·····	(321)
养气·····	(326)
乒乓之王如坠五里云雾·····	(327)
不用砧板切西红柿·····	(328)
 □附录：三十六计条目·····	 (329)

第1计 瞒天过海

核心内容

- 利用示之于众的假象掩盖目的。巧用信号计。
- 寓密谋于最不引起嫌疑的公开行动当中。公开计。
- 阳“正”阴“负”计。

本计计语及其典故出自唐代。关于它的典故有两种说法。下面是第一种说法，也是流传较广的一种说法。

乘屋过海

太宗御驾亲征，统兵三十万，欲取高丽。及至海边，只见大水漫漫。远望高丽，隔海千里。三十万大军如何渡过这汪洋？此时，太宗后悔没有听从那些谋士的劝告，不该发动这场战争。他马上召集各路将领前来商议渡海之策。等问张士贵，张回禀说，要想一想再答复。于是众臣散去。

回到寨中，张士贵派人请薛仁贵来商议此事。薛仁贵思索片刻后答道：“皇上不过是担心大海阻隔，难征高丽。我用一计，保管叫千里海水，来日踪迹皆无。让太宗和士兵安稳过海，如履平地，您看如何？”

张士贵闻听惊喜异常。于是薛仁贵回去按计行事。数天后，张士贵及各路将领来见太宗，告诉他有一个富豪老人，就住在海上，他想为皇上远渡重洋提供军粮，特来求见皇上。太宗大喜，传老人进见。随后，老人请太宗及文武百官前往海边。此