



总路綫照耀下的 上海鋼鐵工业

馮 毅 著

上海人民出版社

总路綫照耀下的上海鋼鐵工业

馮 毅 著

*

上海人民出版社出版

(上海郵舞路54号)

上海市書刊出版業營業許可証出 001 号

上海土山海印刷厂印刷 新华書店上海發行所發行

*

开本 787×1092 公厘 1/32 印張 5/8 字數 11,000

1958 年 7 月第 1 版

1958 年 7 月第 1 次印刷

印數 1—3,000

統一書号：4074·176

定 价：(5)0.06 元

写在前面

这篇东西是我个人在学习党的社会主义建設总路綫的一些点滴体会，也是我的习作。

自从党的八届二次会议，提出鼓足干劲、力争上游、多快好省地建設社会主义总路綫以来，明确了很多問題，特別在上海鋼鐵工业生产建設发展过程中，接触到很多活生生的动人事例，同时也遇到了各式各样的不符合总路綫精神的一些思想动态。这些对我个人來說，得到了很大的鼓舞和教育，思想更加开朗了。上海鋼鐵工业的一馬当先飞跃发展，作为一个建設上海鋼鐵工业的参加者，感到光荣，同样也感到責任重大。为了使上海鋼鐵工业能本着党的总路綫道路前进，我把这些事例的一部分写出来，并以此來說明党的总路綫的正确和伟大。

因为这是一篇习作，由于个人水平有限，不可能写得深透，仅作同志們参考，也可能在認識上有錯誤之处，希大家指正。

作者 1953年6月21日

目 录

一	应该设想钢铁工业的发展速度要更快些更好些·····	3
二	在钢铁工业中全面贯彻总路线·····	9
	(一)解放思想 破除迷信 发扬共产主义精神·····	9
	(二)既要高质量多品种 又要勤俭建国·····	11
	(三)打破束缚生产力的规章制度·····	12
	(四)加强协作精神·····	13
	(五)政治挂帅·····	14
三	开展技术革新运动 实现技术革命·····	15

党的第八届全国代表大会第二次会议根据毛主席的创议而提出的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线，反映了我国人民对于尽早摆脱经济落后和文化落后的迫切要求，反映了全国人民的最大利益，亦表现了我国六亿多人民的大无畏精神和势如破竹的革命气概，因此当这条总路线提出后，全国人民都鼓舞起来了，它迅速被广大的劳动人民所掌握，成为一股巨大的力量。党的社会主义建设总路线也同样的鼓舞了全上海的钢铁工人。

上海钢铁工人在总路线照耀下展开了学先进、比先进、赶先进的竞赛热潮，大大的发挥了工人群众的巨大积极性和创造性，生产上不断创造新的成绩，建设的速度正在飞速前进。

我们必须当一个促进派，在各个工作岗位上通过具体工作，积极实现党的社会主义建设总路线，积极实现技术革命和文化革命。这样，将使我国的社会生产力大大地发展起来，将要大大地提高我国劳动生产率，使我国工业在十五年或者更短些时间内在钢铁及其他主要工业产品的产量方面赶上英国或超过英国，使我国农业在提前实现全国农业发展纲要的基础上，迅速地超过资本主义国家，使我们科学和技术在实现十二年科学发展规划的基础上，尽快地赶上世界上先进的水平。因此钢铁工业必须鼓足冲天的干劲，一马当先，要以前所未有的最快速度提高钢铁产量。不要十五年，而是要在更短

的時間內從鋼鐵產量上趕上英國是完全可能的。

正當社會主義建設總路綫提出以後，上海鋼鐵工業在上海市委領導下，在躍進再躍進的基礎上，更鼓足了干劲再來一個飛躍，他們通過了技術革新挖掘潛力，加速基本建設工程建設速度，從原有50萬噸鋼的基礎上躍進到100萬噸鋼。這種躍進數字，標誌着上海鋼鐵工業發展速度是一年翻一翻，亦就是說今年上海鋼鐵產量的速度不是增長百分之几十，而是百分之一百。我們有信心估計明年是更會翻一翻的。為什麼能有這樣快的速度呢？就是由於鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社會主義總路綫的完全正確。正如劉少奇同志報告中所指出的：“事情是這樣，社會生產力的發展要求社會主義革命，要求人們精神的解放；社會主義革命的勝利和人們精神的解放，又推動社會生產力的躍進；這種生產力的躍進，又繼續刺激社會主義生產關係的改進和人們思想的前進。”政治戰綫和思想戰綫上的社會主義革命的勝利，促使我們思想大解放。在整風運動和建設高潮中出現了一種破除迷信，敢想敢說，敢作敢為的高尚的共產主義風格。正因為有了這種思想和風格，才促使上海鋼鐵工業的不斷躍進。

一 應該設想鋼鐵工業的發展速度 要更快些更好些

毛主席反復地指示過，進行社會主義建設，可以有二種方法：一種方法是進行得快些和好些；另一種方法是進行得慢些、差些。我們在二者之間將如何取舍呢？鬥爭是存在的。毛主席歷來的主張是應該採取快些，好些的方法，拒絕慢些差些的方法。我們回顧一下上海鋼鐵工業發展情況，在進行社會主義建設過程中的兩種方法的鬥爭應該說是存在的。有人曾經強調過，建設一個鋼鐵聯合企業可不容易呀！至少也得八九年時間，按照這種說法，鋼鐵工業的發展是不可能用更快速度前進的。他們強調鋼鐵廠設計複雜，工程宏大，要“穩健”才好，粗看起來，好象有些“道理”，實質上是右傾保守思想作怪。他們以穩健派自居，強調困難，在困難面前低頭，應該說是一種干劲不足的表現。當然我們不否認建設較大鋼鐵廠的複雜性，但是可以肯定說，只要我們正確的貫徹黨的社會主義建設的總路綫，克服右傾保守思想和教條主義方法，使鋼鐵工業建設速度更快些更好些是完全可能的。黨的七屆二中全會決議中早已提出：“中國的經濟遺產是落後的，但是中國人民是勇敢而勤勞的，中國人民革命的勝利和人民共和國的建立，中國共產黨的領導權，加上世界各國無產階級的援助，其中主要的

是苏联的援助，中国经济建設的速度将不是很慢而可能是相当地快的，中国的兴盛是可以計日程功的。对于中国经济复兴的悲观論点，没有任何的根据。”事实証明了这点，如包头鋼鐵公司这样一个巨大的联合企业，过去要用八年時間造成，現在就有可能縮短到五年全部完成。又有人这样說：鋼鐵工业基本建設工程，历年来一直是“冒进”的。說这种話的人根本沒有看到我国整个社会主义建設的有利条件，他們遇到一些困难，看到一些个别工程因沒有經過認真的努力，或干劲不足而不能如期完成，看到了一时設備材料供应紧张，就認為是整个建設“冒进”了。事实却不是这样，只要我們認真来抓，調动一切力量基本建設工程是可能提前完成的。一时的設備材料供应紧张亦仅仅是伟大的成績中的个别缺点，而不能認為是整个建設冒进了，而且这些缺点也只有靠我們各方面的努力，千方百計增产节约，开源节流，才能得到解决。所以那种認為鋼鐵基本建設事业是“冒进”的說法是錯誤的，这实际上是右傾保守的說法。

建設速度問題是社会主义建設中的一个最重要的關鍵問題。我們进行社会主义建設就是为了不断的提高劳动生产率，最迅速地发展社会生产力。鋼鐵工业是社会主义建設中的一項基础工业，鋼是社会主义建設中各种工业的骨干，又是发展各种工业的原料工业。它是赶上英国的先鋒。毫无疑问，鋼鐵工业應該是一馬当先的。但是却有人認為要多快，就不可能好省，加快建設速度就会造成浪費。如果把多快好省分开来对待，只追求产品的多和快，忽視产品质量及成本，这

是对多快好省的建設路綫的一种片面曲解。党号召我們的是要本着多快好省的精神，全面的貫徹总路綫。有这样的一个事实可以說明这一点，一个車間只用半年時間快速度地造成了，它在大量地生产鋼和鋼材，为国家創造了財富，满足了国家社会主义建設的需要；可是另一个类似的车間一年多来还未造成，反反复复地修改，慢慢吞吞的建設。国家等着要鋼材用，它不能供給，当然亦不可能为国家創造財富，相反的大量人力財力物力和寶貴的時間眼看着在浪費，这还不能說明建設速度的重要意义嗎。

應該設想鋼鐵工业的发展速度要更快些更好些，当前的事实亦正証明完全可以做到快些好些。党的八大二次會議之前，上海鋼产量跃进到75万吨，还認為困难很多，完成跃进計劃很吃力！甚至有些人想打退堂鼓了。八大二次會議以后，总路綫的光輝照耀到上海鋼鐵工业头上，情况起了根本变化，市委的正确領導，各方面的全力支援，鼓舞了我們鋼鐵工业工作者的干劲，昨天还認為不可能做到的事，今天經過努力就能做到了！75万吨一跃成为100万吨！

鋼鐵工业的发展速度所以能快些好些，是与党中央所規定的一系列实现多快好省进行社会主义建設总路綫的重大政策分不开的。总路綫中規定的：在集中領導、全面规划、分工协作的条件下，中央工业和地方工业同时并举，大型企业与中小型企业同时并举的政策，使我們的思想开朗了。鋼鐵工业亦不例外，應該是中央地方同时并举，大中小相結合，全国各地都搞鋼鐵工业，使鋼鐵工业滿天星。但是却有人反对全党

办工业，全民办工业的方针。他们认为钢铁工业就得搞大型的，因为它是联合企业呀！中小型企业技术水平低，不经济！他们亦能据理论证，算出一笔死的经济对比账来和我们争辩，但是他们却看不见一切活的因素，不懂建设速度的重大意义，看不见全民办工业的伟大力量。事情恰恰相反，全国各地执行了党中央的建设路线，遍地都搞起了钢铁企业，成百成千的小高炉小转炉树起来了，地方钢铁工业的钢铁产量从此飞跃前进！苏州农具机械厂白手起家，很短时间内建成了一座8立方公尺的小高炉，既快又经济，而且这座小高炉的技术经济指标还名列全国前茅：在原料不好的条件下，高炉利用系数平均达0.68，可用30%以上白煤炼铁。

上海永鑫无缝钢管厂土机器旧设备，照样生产出无缝钢管。而且投资少，收效快。难道生产无缝钢管就非得都要建设像鞍钢式规模巨大的无缝钢管厂吗？就生产无缝钢管一点来说，完全可以由大型鞍钢式无缝钢管机和小型永鑫式的无缝钢管机同时并举的。拿建设大型炼焦厂使原煤得到综合利用来讲，亦应该在全国各地搞就地取材，就地供应的土法炼焦，事实证明其质量不是也不坏吗？仅仅就这些事例，不是就能完全证明了党的社会主义建设总路线是唯一正确的路线吗？正如冶金部向我们所指出的一样：大中小相结合的建设方针是一种政治，反对建设中小厂又是一种政治。前一种政治，可以把全国的力量调动起来，多快好省的发展冶金工业；后一种政治就把冶金工业长期局限在少数几点上，就会把建设速度降低下来。毫无疑问，前一种政治是鼓足干劲、力争上

游、多快好省、政治挂帅的政治，后一种政治是右倾保守、教条主义、只专不红的政治。

总之，积极地贯彻党的总路线，促使钢铁工业更多更快更好更省地飞速发展，不是十五年而是更短些时间在钢铁产量上赶上和超过英国是完全可能的！

为了迅速赶上英国，全国各地都在普遍建设钢铁工业。这个翻天覆地的形势已经形成，巨大的钢铁联合企业在加紧建设中，新的大型钢铁企业——酒泉钢铁公司即将开始兴建，而各省市的中小型地方钢铁工厂如同雨后春笋，到处在成长中，他们是在毫无基础的空白点上建设起来的。就华东来看，浙江的钢铁厂高炉早已出铁，安徽南京正在筹建，京沪一线从南京到上海将沿线布满中小型钢铁企业，而我们上海又是一个新的局面，为了今年出钢100万吨，一个规模宏大的钢铁“战役”已经全面展开。

“时间就是钢”，争取一分一秒时间加紧建设，是上海钢铁工人的共同口号。现在，一座座高炉在建设，近十座转炉紧接跟进，中薄板厂，钢管厂全面破土，耐火材料厂也随着钢铁产量的发展进行扩建了！从此，上海钢铁工业要展翅高飞，建设的速度教育了一些有保守思想的人，他们已开始相信高速度建设钢铁工业是完全可能的！

钢铁工业的飞速跃进具有重大的政治意义，有了钢铁我们就能制造任何机器，由于钢铁工业的发展亦必然推动各项工业的快速前进。上海钢铁工业的加速发展，在当前更具有重大意义，上海要用足够的钢铁去支援华东地区各省来建设

鋼鐵工業，促使華東各省鋼鐵企業快速建成，這是一個艱巨而光榮的政治任務，又是上海鋼鐵工人義不容辭的責任。

二 在鋼鐵工业中全面貫徹总路綫

积极的学习总路綫，貫徹总路綫，必須全面地領会社会主义建設总路綫的精神实質，并且把总路綫的整个精神具体地貫徹到各項实际工作中去。总路綫是我們各項工作的指南，我們必須以总路綫的精神来指导，检查我們一切思想和工作。只有这样，我們思想才能不断前进，我們工作才能不断发展。从上海鋼鐵工业来看，为了全面貫徹总路綫，必須重視如下几个問題：

(一)解放思想 破除迷信 发揚共产主义精神

貫徹总路綫，一天等于二十年，已成为我們行动口号，这说明我們在社会主义建設中正經歷着这样的一个“一天等于二十年的伟大时期”。在这样的伟大时期中，我們每个人都應該解放思想，打破迷信，敢想敢做。就鋼鐵生产來說，我們就應該有这样的勇敢精神，敢于做別人沒有做过的事，我們本来沒有，就得白手起家。建設一个規模大的車間，別人要一二年甚至于几年，我們就敢于用半年左右的时间把它建設起来。一个年产20万吨的中板車間我們就敢于用半年不到的时间建成它。我們不会做，就得去創造。我們要破除迷信，創造性地发展新技术，如上海鋼鐵公司，中心試驗室就能利用旧有

設備創造性的制成了全國第一座連續鑄錠機，發展了煉鋼生產的新技術。青年技術員經過刻苦鑽研，亦能試制成功中國目前所不能製造的耐高溫達2,000度的石英玻璃。上鋼六廠煉鋼工人不但能在轉爐上用高磷生鐵煉制優質鋼（如優質電焊條鋼，工業純鐵等），而且亦能創造性用高硫生鐵煉鋼。製造較大型的軋鋼機，有人認為不容易，可是在工人面前算不了什麼，上鋼三廠的工人照樣能想辦法，用小機床加工大設備，用土辦法造大機器。工業生產、科學技術並不是什麼高不可攀，神秘得很的東西，只要破除迷信，敢想敢說敢做，工業生產、科學技術的任何堡壘都是可以攻破的。我們必須在戰略上藐視它，然後在戰術上重視它。我們要有英雄氣概，敢于要高山低頭，河水讓路。今天英國有，明天我亦會有，若干年後我比你還要好。有了這樣共產主義的風格，實現總路綫就有了保證。至于鼓足干劲、力爭上游這二句話是有很深刻的意義的。干劲可能大家有些，但干劲大小不一，亦可能干劲有一些，或者亦鼓起來了一些，但是否鼓足，這就有問題了。就上海鋼鐵工業生產來說吧，原來躍進計劃75萬噸，我們亦說是鼓足干劲、力爭上游了，總路綫學習後干劲進一步鼓足了，加上市委的正確領導，各方面的支援，上海鋼鐵的產量再鼓一下勁，又鼓上25萬噸鋼。干劲是要鼓得足足的，這才符合總路綫的精神。力爭上游是我們貫徹總路綫的方面；但目前有一部分人雖不甘心于下游，但亦不力爭上游，有甘居中游的思想。他們認為生產躍進了，現在差不多了。這種中游思想是與總路綫精神不相符的。必須明確：在生產上、科學技術上破除迷信，

鼓足冲天干劲，爭取建設速度突飞猛进，力求多产鋼，支援全国工农业建設，是我們当前中心任务。

(二)既要高質量多品种 又要勤儉建国

全面地領会总路綫实質，多快好省地建設上海鋼鐵工业，不但要力求多产鋼，更重要的是要多产好的鋼，多产高質量的鋼。不但要力求鋼材产量多，更主要的是生产多品种鋼材。要生产社会主义建設需要的，現在还不能生产的新产品。上海是华东地区的工业中心，它具有优越的技术条件，也是科学技术中心。就鋼鐵工业來說更是如此。上海鋼鐵工业的发展方向，應該是高質量，多品种方向。它應該成为华东地区鋼鐵工业的科学技术中心，要大量地生产华东各省暂时还不能生产的高級合金鋼，高温合金，要生产上天入地的鋼，要生产多品种鋼材。革新压力加工工艺，发展冷加工，生产冷弯、冷拔、冷扭、冷軋鋼材。掌握热挤压新技术及多根、高速、精密、复合軋制技术。只有这样才能全面地貫徹社会主义建設的总路綫。

全面实现社会主义建設总路綫的另一面，必須認真地貫徹勤儉建国方針，貫徹这个方針，具体地說有二个主要方面：第一方面，在基本建設中，力求节省投資。我們的口号是：建設速度快一倍，投資一个当二个！在基本建設中強調勤儉办企业是具有重大意义的，只要政治挂帅，采取合理工艺設計，减低造价，合理压缩非生产建筑投資，反对盲目要大要新，那末，做到投資一个当二个是完全可能的。石景山鋼鐵厂建設經驗明确地教育了我們，他們做到了投資不增加，建設

規模增一倍，產量翻一翻。第二方面，降低生產成本，爭取更多的積累，這更是從事生產工作者的重要任務。成本是企业各項指標的集中反映。成本的高低顯示了企業生產技術管理工作水平。成本不斷的降低，標誌着企業貫徹多快好省總路綫的成果。根據市委的指示，降低鋼和鋼材的成本的口號，已深入到每個鋼鐵工人心中。就上鋼六廠為例：全體工人通過整風雙反運動思想覺悟普遍提高，充分發揮了自覺的愛廠如家的精神。在技術革新運動中以降低成本為中心環節，成功地採取了高硫什鐵煉鋼。該廠加強了企業管理工作，五個月來每噸鋼成本降低了70元，接近了全年躍進指標。這一方面說明只要認真貫徹總路綫，降低成本，為國家積累更多資金的可能性；另一方面亦說明了企業潛力很大，只要堅決執行勤儉辦企業方針，不斷的挖掘潛力，成本可以大大降低。

(三)打破束縛生產力的規章制度

貫徹總路綫另一問題，就是必須打破那些已經束縛生產力發展的規章制度，破舊立新。羣眾發動起來了，生產大躍進了，人們正在多快好省地建設社會主義，可是有些規章制度却常常束縛生產力向前發展。就計劃平衡制度來說吧！社會主義計劃經濟的根本問題，本來就是多快好省問題，高速度的發展問題。計劃的根本方法是積極平衡方法，不是消極平衡方法。平衡是手段，多快好省是目的。而我們以往的計劃平衡制度，往往對羣眾力量估計不足，見物不見人。生產躍進，沖破了原有計劃平衡，本當應該以平衡——不平衡——新的平衡的

方式，使落后赶上先进。但有些人却抱住所謂計劃平衡制度，担心这样一来，造成了不平衡。由于以上的一些情况就产生了計劃落后于实际，限制了羣众的积极性，不能保証多快好省地建設社会主义。因此，我們必須破除計劃平衡制度上的教条主义。束縛生产力发展的規章制度必須用革命办法大胆废除。我們有些地方的規章制度中存在着一不通俗，二不簡化，三不灵活，四不实用，因此規章制度方面亦得要来个多快好省。所謂“多”，就是懂得的人要多，使用的人要多；“快”就是訂出規章制度能学得快，做得快，反映情况快；“好”就是規章制度要正确，鮮明实用，促使生产力发展；“省”是要省事、省人力、物力、財力；这些應該是我們制定規章制度的原則。

規章制度不宜管得过多、过細、过死，要發揮人的作用，任何事情得依靠羣众去办，必須要有羣众路綫的工作方法，才能保証总路綫的实现。

(四)加强协作精神

发展地方工业和中小型企业是在集中領導、全面规划、分工协作的条件下进行的。因此就有必要強調在中央及市委的领导下，加强协作，反对資本主义經營思想及本位主义傾向。华东各省是在几乎空白的基础上发展鋼鉄工业的。而上海鋼鉄工业具有相当长的历史，有一定的生产技术基础。这一客观条件要求我們上海鋼鉄工业担負起支援华东各省发展鋼鉄工业的任务，上海就有責任为华东以至于全国制造冶金設備，供应各种建設需要的鋼鉄材料，培訓各种技术人材。上海在产品