

友誼

中國書畫函授大學

反经

珍藏白话图文本

原著：〔唐〕赵蕤 主编：李古寅

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

反经/ (唐) 赵蕤著; 李古寅主编. —北京: 中国文史出版社, 2008. 10
ISBN 978 - 7 - 5034 - 2300 - 0

I. 反… II. ①赵…②李… III. 政治—谋略—中国—古代 IV. D691
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 136419 号

责任编辑: 李春华

封面设计: 宋晓亮

出版发行: 中国文史出版社

地 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

印 装: 北京东君印刷有限公司 邮编: 102600

经 销: 新华书店北京发行所

开 本: 16 开

印 张: 23. 75 字数: 460 千字

版 次: 2009 年 1 月北京第 2 版

印 次: 2009 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 28. 00 元

文史版图书如有印、装错误, 工厂负责退换。



序 言

唐宋以来，有两本书历来为有政绩、有思想的君臣将相所熟悉：一本是从正面讲历史经验的《资治通鉴》；一本是从反面讲谋略的《反经》。对于《资治通鉴》，我国历史上有成就的政治家、思想家、文人学士甚至大商巨贾不但学习、应用，作为进身的阶梯，而且将其不断地宣传、出版；对于《反经》，历代统治者暗地里虽然作为必修的参考书，但他们往往只用不说，避而不谈，讳莫如深。但实际上，《反经》在某种意义上比《资治通鉴》更具有实用价值。

《反经》的作者赵蕤（音 ruí）是唐代人。据《四库全书总目》载：“蕤，梓州盐亭（今四川）人，博学韬铃，长于经世。夫妇具有隐操，不应辟召，”赵蕤“任侠有气”，精于纵横学说，活动于唐朝中期，当时人称“赵蕤术数，李白文章”，和大诗人李白同时显名于唐朝开元盛世。

《反经》是一部糅合儒、道、法、兵、杂、阴阳诸子思想，阐述王霸谋略、长短之术的历史哲学著作。《反经》的整体结构框架以历史为经，谋略为纬，交错纵横，蔚然成章。全书囊括上自尧舜、下至隋唐的历史全貌，围绕国家兴亡、权变谋略、举贤用人和人间善恶四个重点，时而赞王道之至治，美尧舜文武之伟绩；时而斥责历代末世，君德败坏，家破国亡，罪有应得。时而妙论察相，相人外表，笑谈贵贱；时而告诫统治者，务必重视人才，得人则兴，失士则崩。时而历数各代帝王，纵论滔滔，话其短长；时而揭露社会丑恶现象——“小智栽树，大盗乘凉”。时而赞美教化为先，贱交不忘，贫妻不弃；时而攻击光天化日之下的虚伪——“窃钩者诛，窃国者为诸侯”。时而称道春秋五霸，战国七雄；时而推出舌辩大家苏秦、张仪，高谈阔论合纵连横。由此观之，《反经》既是对唐以前历史的多角度、全方位的审视，也是精到的历史经验教训总结；既是

一部高深奥妙、天人合一的历史哲学名著，也是治国、齐家、修身的奇谋妙计大全。

今天，改革开放 20 多年了，我国市场经济的发展，促进了经济的繁荣，也带动了政治体制的改革。我国已是世贸组织的成员，行政政策、经济制度应与世界接轨。在这样一个大变革的时代，反观《反经》振聋发聩的高论和令人警惕的经验教训，对决心振兴中华民族的志士仁人来说，都是必修的一课。

《反经》原文艰深古奥，为了方便读者，在大众中普及，我们不录原文，但对原文径直接按章逐节进行翻译，翻译采取直译加意译的方法，尽量使文章通畅，意思完整，通俗易懂。《反经》原有 9 卷，但有卷无名，我们参考有关材料，补上卷名，卷下为章，章名一仍旧惯，未做改动，每章添附提要；章下为节，每节添加小标题，以便醒目；每节写“评析”，使全书更具可读性和现实意义。原书的正文和加注的主要内容基本上全部保留，但有重复的地方，也进行了适当删节。

本书是集体编写，为完成编译任务，我们邀请了 13 位学者和青年新秀，分篇编译评析，写出初稿，副主编审阅部分初稿。全书由主编制定体例，分类编目，审校原文，修改初稿，并统稿加工润色，使其浑然一体，总揽其成。但因学力有限，见闻孤陋，所以我们虽然尽了最大努力，类例失范，斧凿欠工，译文需添文彩，评析有待深入，不足之处甚多，切盼读者不吝批评指正。

我们编写此书，既参考了旧版原著，也参考了时贤新作；既得到了出版社同志的帮助，也得到了书界朋友的支持，特在此一并致谢！

李古寅

2003. 8. 19

原 序（译文）

制作车子的人，唯恐别人不能富贵，而没人买车；制作弓箭的人，唯恐不能伤人，而没人买箭。难道他们有本能的爱憎之心吗？不是，这是由于技术、职业的缘故而促使他们这样做。从这些事例可以看出，现在积极进取的人和奔赴四方的游侠一旦读了纵横谋略之书，就盼天下大乱；通晓了兵法之数，就希望发生战争。这是人情世故的必然道理。所以先师孔子深究它的根本，也忧虑它的弊端，于是便作《春秋》以宣扬王道；著《孝经》以褒奖德行。防微杜渐，预先有所约束。这是圣人著述创作的本意啊！

然而制定政策治理国家，当这种政策出现弊病的时候，必然要出乱子。如果一旦出了乱子，又怎么去挽救它呢？因此，统治天下，管理人民，很少听说有因循守旧，沿袭旧制的。夏、商、周三代不同的礼制，春秋五霸不同的治法。这并不是故意反其道而行之，而是为了补漏洞，救偏颇。所以，国家的外貌虽然一样，但治国之道一定不同；圣哲们圣明的风格相同，但帝王们的名号却往往有别。这难道不是随时确定自己的管理模式，根据过去的历史经验，顺应客观规律，而成就自己的事业吗？根据此时此地的情况，是因为遇到了那样的社会条件；依照以往的历史经验，实行王道或者成就霸业，也是当时的社会条件决定的。所以，古代治国，方法有三：王道之政重教化；霸王之政重威猛；强国之政重胁迫。各有各的方法，不能变易。管仲说：“圣人只能顺应时势，而不能违背时势。智者虽然善于谋划，但不如顺应时代高明。”邹忌说：“一切政治教化都是为了匡救时弊，如果适合于当时的实际情况，就运用它，一旦过时就舍弃它。”由此观之，在应当推行霸道的朝代却推行王道教化，那是很荒谬的；应当推行强国之术的朝代却推行霸道的威慑手段，那是很可笑的。如果时逢天下混乱，人心诡诈，传统的道德遭到破坏，而想遵从先王的传

统，推行道德教化，这就好像等待越地识水性的人来救落水的人，叫尊贵的人来救火一样。好是好，但这符合我们说的“通于时变”吗？

霸道是一种混乱不清的政治，是一种白黑杂和，不单纯用道德教化的政治。这种治国方法只要求出成果，不问出成果的原因；只强调总体成效，而不顾细枝末节的弊端。这种政治虽然不及夏、商、周三王的德育教化，但扶危定倾的实质是一样的。我恐儒生们被自己所闻局限，不知王道和霸道的区别，所以专门叙述长短之术，用来分析通变的道理，并立题目共六十五篇，合为九卷，书名为《反经》。本书大旨是讨论巩固统治根基，改除时弊，拨乱反正，挽救国家危局。所载诸篇，都是总结历史经验教训的深远谋略，是经邦济世的真理。我不想在此哗众取宠，博取名声。谨略陈固陋，抛砖引玉，以待来哲指教。假如有在位的帝王，能好好地读读此书，那我就荣幸之至了！





CONTENTS

序 言	001
原 序(译文)	003

卷一 英 才

大 体	001
-----------	-----

为君之道,必须识大体,弃细务,其根本大计就是善于用人。君主之长,长于用人之长,以取长补短,这是治国理政的根本。

知人善任 治国之本	001
君守其道 官知其事	004

任 长 006

知人不易 用人更难。自古以来成大事的英雄豪杰都是求贤若渴,可真的求到人才又该怎样使用呢?记住:“尺有所短,寸有所长。”避其所短,用其所长,是因人成事的第一要务。

量才核能 治世之要 006

用人之长 避其所短 007

品 目 009

品目就是识别选择人才。人有贤愚,德有高下,才有大小。只有能洞察其中的差异,才能用人之长,避其所短,达到知人善任的最佳境界。

明于品才 安于任使 009

英雄豪杰 国之股肱 010

量 才 012

量好才,才能选好才、用好才。人各有能,才有参差。选什么样的人,用什么样的人,决定着事业的兴亡成败,刘邦用韩信而成帝业,赵王用赵括而亡其国。史镜在前,不可不察。

才有参差 量才使用 012

有道之君 用贤良臣 014

知 人 017

用人不易,知人也难。俗话说:“知人知面不知心。”怎样能既知其人,又知其心,这只有通过一定的实践过程来考察,也要从古人提供的丰富经验中去借鉴。

知人不易 谨防轻信 017

知人之术 多方观察 018

底气十足 方成大器 019

考核人才 谨防假冒 020

圣贤之美 贵在知人 021

察 相 022

观相算命,自古有之;至今相貌测命,相信者仍不乏其人。但是算命之书、算卦先生所言,虽似有道理,实乃虚妄不足信。对这个事,信之则有,不信则无。人生的最高信条,从来没有救世主,还得自己靠自己。

察相经验	值得一观	022
富贵在骨	成败在断	024
相人之术	先视其面	025
相人外表	笑谈贵贱	026
命相之说	不必全信	027

论 士 028

自古以来有为之君,无不以收揽天下英雄人物为己任,刘备三顾茅庐请诸葛,萧何月下追韩信,传为千古美谈。要记住,人才难得,要成就一番事业,必得一流人才。没有人才,就没有事业,人才可得,则事业可成。

得人则兴	失士则崩	028
礼贤下士	得师则王	028
选贤任能	要在识别	030
荐才求用	不宜求全	032
服道致士	情如师友	033
优礼所归	重赏献身	033
物以类聚	人以群分	034
知人未易	人未易知	036
贤良不举	有司之罪	037
修身假道	报效国家	039
知人则哲	唯帝难之	041

政 体 042

国家机构的正常运转,必须有完善的管理机制保证,才能国泰民安,政治清明,社会稳定。

古代和现今虽然社会制度不同,但前人提出的
治国经验,仍可供现在领导者参考。

国立帝王 非养其欲	042
-----------------	-----

卷二 君 道

君 德	046
-----------	-----

在古代,帝王的品德直接影响着他的行为,
帝王的行为又直接同朝代的兴衰相连。所以,
君德的至关重要就不言而喻。本章要旨:说君
德,论兴亡。

治国之本 君德为先	046
汉代帝王 各有短长	049
汉代末世 君德败坏	051
魏晋南朝 纵论得失	054

臣 行	058
-----------	-----

君有君德,臣有臣行,君德臣行,不可妄自
逾越。犯上作乱,将遭诛灭九族之灾,遗臭万
年。只有各尽所能,各负其责,国家才能安定,
社会才会太平。

臣子“六正” 方为良辅	058
居官“六邪” 亡国之臣	059
壮士行义 士所遵循	060
权衡利弊 把握得失	062
暴戾统治 祸患无穷	063
功亏一篑 仁义之过	065
成也商鞅 败也商鞅	069
诛杀马谡 孔明不明	070
审时度势 方为英雄	072
汤使商兴 殷以纣亡	073

德 表 075

君德关乎国家的兴衰成败,其宜为臣民做出表率,修身养性,以正其心,心正则德行。在任用下属时,尽量发挥他们的长处,避免他们的短处,审其之有余,强其所不足。

用其特长 弥补不足 075

立身准则 修身养性 076

明于待人 完善自身 077

理 乱 078

为了防止国家出现混乱,首先在于明察,防患于未然,把动乱消灭在萌芽之中。凡事预则立,不预则废。

明察“六主” 可知君德 078

细审国风 可知兴衰 079

清除“四乱” 杜绝“四危” 081

卷三 反 经

反 经 082

每种思想观点都是在一定的历史条件下产生的,受时空的影响,存在局限性。人们在讨论治国之道时,历来认为仁义、赏罚是治国的基本国策,但是如果这种方法使用不当,于国于民危害甚烈。“反经”一章以逆向思维方法对此进行深刻论辩。

御法非人 道不能行 082

好的政策 久而必废 083

小智栽树 大盗乘凉 085

圣有圣道 盗有盗规 086

得道则治 失道则乱 088

是 非 088

在历史长河中,涌现出不同的思想观点,发生过无数成败的历史事件,对此仁者见仁,智者见智。这里列举一连串正反命题进行论辩,启发人的心智。

察古知今	扬长避短	088
不揭隐私	不求一致	089
富国强兵	各有妙法	090
身正无恤	积毁销金	090
圣人胜天	圣职教化	090
借物知己	内视自知	091
美不在言	美要装扮	091
位尊屈人	民能胜天	092
民心思贤	顺从君王	092
赏罚分明	须有标准	093
上行下效	君奢臣靡	093
君宠贤臣	父爱其子	093
同声相应	同美相妒	094
统一制度	求同存异	094
事预则立	不预则废	095
敌不可纵	纵敌患生	095
掌管资财	坚持原则	096
贱交不忘	贫妻不弃	096
臣贤国兴	能不避亲	097
谨慎择人	大胆使用	097
用好一人	众贤来归	099
古人礼乐	取舍由情	100
知人善任	治国要略	101
既有实学	又有口才	102
形式各异	殊途同归	102
用人之道	因人而异	103
仁义不立	贤能无用	103
谋天下利	除万人害	105
推举贤才	发展经济	105
国君治国	取其所需	107
窃钩者诛	窃国者侯	107

穷则思变 变则能通	108
物势之反 君子之道	110
龙到浅水 不如虾鱼	112
抚民易做 直谏实难	112
事虽相反 而皆相成	115
 适 变	 116
时代在变,所以治国方针也要变,即是在不同的历史阶段,其治国方略都得适应当时社会的发展而变化,这叫与时俱进。	
治国要略 与时俱进	116
 正 论	 117
春秋战国,百家争鸣,各家各派相互驳难,相辅相成,所说各有道理,也各有弊端,但总归起来是革除时弊,巩固根本。今人应历史地、客观地看待各家学说,去伪存真,去粗取精,古为今用。	
六艺理论 教化民众	117
百家争鸣 各有短长	121
因时而变 不拘于古	122

卷四 霸 图

历史证明:各个朝代都有其兴衰之本末,考其究竟主要在于:每每在打江山和创业之时,各朝君主都是励精图治,广招天下英才,选贤任能,清正廉明,从而使江山社稷兴旺发达。而子承父业,儿孙后辈的君主们便不知创业的艰辛,无不任人唯亲,裙带揽政,荒淫无度,最终沦为天人共怨的没落之主。

春秋纷争 得人则兴	124
因势利导 可见奇效	127
私欲称王 气数不长	130

沛公厚德	定夺天下	130
知人善任	事业有成	132
治理内政	固本强国	136
将相同心	共诛诸吕	140
顺民则昌	逆民则亡	140
王莽命短	刘秀起兵	142
图谋复国	分道更始	144
内忧外患	东汉灭亡	145
司马篡权	三国寿终	145
晋祚苦短	南北纷争	147
平定王敦	淝水御敌	148
兄弟相残	刘宋败乱	150
运筹帷幄	梁代齐祚	151
沉湎酒色	失去江山	152
迷恋歌舞	后主灭亡	154
无道昏君	招致起义	155
众叛亲离	缢首而死	156
以史为鉴	可避祸患	158

卷五 七雄略

战国时代,秦、楚、齐、燕、赵、韩、魏争霸称雄,狼烟四起。随着军事争斗的白热化,外交活动异彩纷呈。一时间纵横家的杰出代表苏秦、张仪各逞唇枪舌剑之才,周旋于诸侯之间,游说天下,出奇谋,献异策。苏、张外交舌辩大师的风采,遂成千古美谈。

诸侯争霸	天下称雄	160
苏秦出山	游说合纵	163
诸侯合纵	携手抗秦	165
宁为鸡首	不为牛后	168
权衡得失	趋利弃弊	170
知己知彼	扬长避短	171
六国结盟	合纵告成	173

张仪连横	魏先事秦	176
说客巧言	君王昏从	179
威逼利诱	韩王就范	181
迫于压力	齐背合纵	182
大兵压境	逼赵臣服	184
张仪说燕	燕从连横	186
连横既成	合纵告终	187
周秦两汉	时间久远	189
分封郡县	孰长孰短	192

卷六 三国权

常言道：时势造英雄。三国形势错综复杂，政治、经济、军事、外交斗争尖锐激烈，权谋之争惊心动魄。智谋之士纷呈奇谋异策，勇猛良将尽显英雄本色。

三分天下	各展风采	194
三顾情重	隆中策明	195
赤壁之战	三国鼎立	197
计定四川	刘备称尊	198
伐吴无功	徒劳而返	203
孔明治蜀	得以立国	205
曹操篡位	曹丕受禅	205
用兵无方	无功而返	207
出奇制胜	凭险蜀亡	208
伐吴失策	魏衰晋兴	208
分裂之祸	不可不察	211

卷七 权议

惧 诚	214
-----	-----

居安思危，存不忘亡，盛不忘衰。天下非一人之天下，只有德才兼备者才能拥有之。要想