

山西省企业技术创新论坛优秀论文集

技术创新

——企业腾飞的翅膀

主编 彭致圭

山西出版集团
山西人民出版社

技术创新

——企业腾飞的翅膀

主编 彭致圭

山西出版集团
山西人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

技术创新: 企业腾飞的翅膀 / 彭致圭主编. — 太原:
山西人民出版社, 2008.5

ISBN 978-7-203-06103-8

I. 技… II. 彭… III. 企业管理—技术革新—文集
IV. F273.1-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 065389 号

技术创新——企业腾飞的翅膀

主 编: 彭致圭

责任编辑: 武 卫

出 版 者: 山西出版集团·山西人民出版社

地 址: 太原建设南路 21 号

邮 编: 030012

电 话: 0351-4922220 (发行中心)
0351-4922235 (综合办)

E - m a i l: fxzx@sxskcb.com

web@sxskcb.com

Renmshb@sxskcb.com

网 址: www.sxskcb.com

经 销 者: 山西出版集团·山西人民出版社

承 印 者: 山西新华印业有限公司新华分公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 15.75

字 数: 168 千字

印 数: 1-1000 册

版 次: 2008 年 5 月第 1 版

印 次: 2008 年 5 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-203-06103-8

定 价: 36.00 元



山西省企业技术创新论坛主席台



论坛会场



山西省副省长靳善忠讲话



山西省工经联会长彭致圭演讲



太钢（集团）董事长
（现山西省副省长）
陈川平致词

太钢（集团）公司图片集锦



厂区鸟瞰



高炉夜景



国内最先进的 4350m³ 高炉雄姿



当今世界最先进的 7.63 米微负压焦炉

当今世界最大的
160 吨电弧炉和 AOD 炉



当今世界最先进最大的
年产 110 万吨退火酸洗线



180 吨转炉冶炼





世界最宽最先进的 2250mm 热连轧机组



世界最先进的
不锈钢冷轧生产线



与外国专家一起研究生产技术



精心检查产品质量



检验产品理化性能



太钢实施清洁生产，实现环境质量和资源能源消耗达到国际领先水平。图为风景如画的厂区。



序

推动企业成为技术创新的主体（代序）

靳 善 忠

山西省企业技术创新论坛在大家的共同努力下，今天成功举办。在此，我代表山西省政府表示热烈的祝贺！向长期以来辛勤工作在企业技术创新一线的广大科技工作者，表示崇高的敬意！

近年来，山西省委、山西省政府高度重视科技创新工作，认真贯彻落实全国科技大会精神，建立和完善配套的政策措施，加快构建以政府为主导、企业为主体、市场为导向、产学研结合的技术创新体系，加大科技研发投入，我省科技事业有了长足发展。同时，企业技术创新也取得了重要进展，加快建立企业技术中心，加大自主创新力度，在一些关键技术和重点领域取得突破，具有自主知识产权的高科技产品不断增多，有力地推动了企业的发展壮大，提升了企业的竞争实力。

但从总体上看，我省自主创新能力仍很薄弱，其重要制

约因素就是企业尚未真正成为技术创新的主体。到目前为止,我省80%的大中型企业还没有建立起自己的研发机构,已经建立的还有许多不能正常运行;企业自主创新能力弱、规模小,还未形成体系。全省企业科技投入平均只占销售收入的0.23%;全省77万多名科技人员,分布在工商企业的不足30%,民营企业科技人才更是严重缺乏。

企业的核心竞争力很大程度上取决于企业的技术创新能力,取决于企业掌握的核心技术和科技成果转化能力,取决于企业所拥有的科技人才队伍。对山西这样一个传统产业占主导的资源型省份来说,传统产业的改造提升、新兴产业的培育发展,主要依靠企业技术创新的支撑和引领。提高企业技术创新能力是一个非常重要而紧迫的课题。

下面,我就“推动企业成为技术创新主体”谈几点看法:

一、大力推动企业技术中心建设

企业技术中心建设,是构建企业技术创新体系的关键环节,也是政府推动企业成为创新主体的重要工作。要认真研究不同行业、不同企业技术中心基础设施、机构设置、人才需求、平台构建等基础要素的标准体系,按照“努力扩大国家级企业技术中心数量,稳步提高省级企业技术中心水平,积极拓展市级企业技术中心覆盖面”的思路,逐步加以推进。要建立推进企业技术中心建设的部门联动协调机制,对企业技术中心建设给予必要的财税支持。同时,要积极创新技术中心管理与评价机制,引导企业提升技术研发装备水平,充实技术人才,提高研发能力。

二、积极完善技术创新服务体系

针对我省多数企业缺少技术中心的实际情况,把完善企

业技术创新服务体系放在更加突出的位置,努力打造覆盖全省的科技信息服务平台与网络。要充分利用已有的企业技术中心,以项目为载体,引导行业内企业加强信息、技术、人才交流和经济技术合作;以“组织网络化、功能社会化、服务产业化”为目标,积极整合各类科技服务和信息资源,构建结构合理、门类齐全、机制灵活、功能齐备的科技服务平台,为企业技术创新提供方便快捷的科技通道。同时,大力发展技术交流与成果转移市场。重点依托中心城市、大型企业、高等院校和科研机构,以行业、专业展会为载体,形成科技成果交流、转化的平台,推动技术创新资源、创新要素向企业扩散与转化。

三、加强技术创新政策扶持

认真落实国家支持企业技术创新的各项政策措施,是推动企业成为技术创新主体的重要基础。今年8月份,山西省政府办公厅下发了《关于促进企业技术创新,增强企业创新主体地位的实施意见》,各级政府和有关部门要认真贯彻落实,进一步完善政策措施,为企业成为创新主体创造良好的政策环境。

一是实施倾斜的财税扶持政策。调整资金的主体投向,建立以企业投入为主的科技投入机制。改变研发资金主要向科研单位、大专院校投入的方式,把产业化项目、科技攻关项目研发资金主要投向企业;同时要逐步提高大中型企业的研发投入占销售收入的比例,力争在“十一五”末达到3%以上。全面落实鼓励企业技术创新的财税政策,通过加速科研仪器设备折旧、项目补贴、贷款贴息、资本金注入以及制定合理的企业财务管理制度等政策措施,支持企业技术创新。

二是建立产学研结合的市场机制。要以企业重大技改或

产品研发项目为纽带，引导“学研”围绕企业技术需求、产品需求开展工作，建立产学研联合攻关机制，使产学研三方形成需求明晰、知识共有、风险共担、利益共享的新型技术联合体以及利益共同体，真正实现“产、学、研”的“多赢”。

三是完善人才激励机制。坚持把人才作为企业技术创新的关键，积极引导企业建立有利于优秀科技人才脱颖而出的体制和机制。要结合国有企业改革，探索和建立合理体现科技人员劳动价值的收入分配制度，对企业技术骨干实施期权、奖励股份等激励政策，建立实施知识、技术等要素参与分配的具体制度，坚持以业绩和效益为基础，鼓励收入分配向一流人才倾斜，将人才贡献与收入挂钩，形成良好的人才激励机制。

4

同志们，企业只有成为创新主体，才能更好地激发企业的科技创新活力，才能使技术创新更好地为企业服务。希望我省企业通过本次论坛，认真学习借鉴先进的理念和成功的经验，不断提高企业技术创新能力，为我省科技事业的发展做出新的更大贡献！

最后，祝愿本次论坛圆满成功！

（作者系山西省副省长，本文是作者在论坛上的讲话。）

目 录

1 // 我的艰难的技术创新实践

彭致圭

15 // 提升自主创新能力 全面推进创新型企业建设

太原钢铁（集团）有限公司

28 // 技术创新促进新临钢全面发展

新临钢 茹春生 庞明顺等

36 // 优化产品结构 提升实物质量

新临钢 杨建洲 张保师 张宏 孟宪森

41 // 科技创新出效益

山西华圣铝业有限公司

46 // 依靠技术创新 促进企业发展

大同煤矿集团有限责任公司

54 //加强企业研发能力 提高企业竞争实力

潞安矿业(集团)有限责任公司副总经理 郭金刚

61 //知识产权是企业技术创新的源泉

潞安矿业(集团)有限责任公司技术中心 李文德

66 //加强自主创新 创建世界太重

太原重型机械集团公司

73 //坚持技术合作与创新 提升企业核心竞争力

山西大同齿轮集团有限责任公司 武正河

82 //立足自主创新 打造中国纺机品牌

经纬纺织机械股份有限公司榆次分公司

90 //企业技术创新能力研究

大同电力机车有限责任公司综合管理部 曹宗霞

99 //技术创新——企业发展的必然选择

山西焦化集团有限公司 卫正义

107 //技术创新是企业发展的原动力

山西大土河焦化有限责任公司总工程师 郭忠华

111 //建设资源节约型、环境友好型企业,实现楼东俊安公司可持续发展

楼东俊安煤气化公司 李金龙

117 //坚持科技创新 实现又好又快发展

山西天泽煤化工股份有限公司