

风雨三十年

上海社会科学院经济、法律、社会咨询中心
回忆录



《风雨三十年》编写组编写

— 上海人民出版社

风雨三十年

上海社会科学院经济、法律、社会咨询中心
回忆录



《风雨三十年》编写组编写

上海人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

风雨三十年:上海社会科学院经济、法律、社会咨询
中心回忆录/《风雨三十年:上海社会科学院经济、法
律、社会咨询中心回忆录》编写组编写. —上海:上海人
民出版社,2008

ISBN 978 - 7 - 208 - 08114 - 7

I. 风... II. 风... III. 社会科学—科学研究组织机构—
概况—上海市 IV. G322.235.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 140892 号

责任编辑 赵 亮

封面装帧 杨德鸿

风雨三十年

——上海社会科学院经济、法律、社会咨询中心回忆录

《风雨三十年》编写组 编写

世纪出版集团

上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

世纪出版集团发行中心发行

上海商务联西印刷有限公司印刷

开本 890 × 1240 1/32 印张 8.25 插页 2 字数 159,000

2008 年 9 月第 1 版 2008 年 9 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 208 - 08114 - 7/C · 319

定价 20.00 元

前言：与时代同行

凌耀初

2008年，在上海社会科学院经济、法律、社会咨询中心成立30年之际，我们选编了《风雨三十年——上海社会科学院经济、法律、社会咨询中心回忆录》。这本文集展示了经济、法律、社会咨询中心从20世纪70年代末以来，投身我国改革开放伟大事业，投身上海现代化建设事业所取得的成就，记录了经济、法律、社会咨询中心老中青几代科研人员在上海社会科学院学习、生活、工作、成长的心路历程，反映了他们为我国社会科学事业的追求和梦想。

上海社会科学院经济、法律、社会咨询中心的成立是服务上海改革开放和现代化建设的需要。1978年，党的十一届三中全会以后，全国的工作重心转移到了社会主义现代化建设事业上，我国开始了改革开放。为适应当时上海引进国外先进技术和引进外资的需要，发挥上海社会科学院的人才优势，为政府等部门提供智力支持，老院长黄逸峰给市委打报告，希望在上海社科院成立独立的经济咨询服务机构。1979年12月，中共上海市委批复同意成立。1980年

6月上海市人民政府批准同意成立上海社会科学院经济咨询部。为进一步拓展决策咨询业务,1984年10月上海社会科学院经济咨询部改名为上海社会科学院经济、法律、社会咨询中心,作为上海社会科学院面向社会,提供智力服务的一个重要窗口。1988年10月又成立了上海社会科学院外向型经济研究所(筹),与咨询中心一套机构、两块牌子。1990年7月外向型经济研究所(筹)改名为外向型经济研究中心。

上海社会科学院经济、法律、社会咨询中心的发展与我国的改革开放,与上海的改革开放和现代化建设事业同行。30年来,咨询中心在经济改革政策研究、上海经济发展战略与政策研究、管理咨询理论与政策研究、农业与农村发展政策研究、财政金融政策研究以及工程经济评估研究等领域取得了丰富的研究成果。在20世纪80年代的上海经济区和上海经济发展战略问题上,咨询中心累计向上海市政府提出建议20多份,其中30%经市政府主要领导批示,作为重要文件或重要资料印发。在20世纪90年代以前上海已经批准成立的中外合资企业中,咨询中心接受委托承办或参与咨询的户数占总数的69%,资金占总数的83%,行业占总数的61.5%,完成了“上海耀华皮尔金顿玻璃有限公司”、“上海飞利浦半导体有限公司”、“上海施贵宝制药有限公司”、“上海三菱电梯有限公司”等一大批外商投资咨询项目。在20世纪90年代以后的世界银行贷款项目中,先后完成了《上海市第二期工业改革方案》、《上海市苏州河合流污水治理二期工程》等一大批重大项目。在工程经济评估领

域,也取得了数量众多的研究成果,先后完成了《上海市2004—2010年全面提高供水水质行动计划评估报告》、《上海长江青草沙水库建设保障战略研究计划》、《长兴岛北沿和南汇东滩滩涂资源合理性开发利用研究》、《上海世博演艺中心项目可行性研究报告》等一大批有影响的重大工程的经济研究和评估报告。在过去的30年,咨询中心的研究成果有25项次获得院以上奖励,8次获得市级奖励,1次获得全国奖励。咨询中心承担的一批上海市哲学社会科学规划重点项目,如《上海对外开放“开放度”研究》、《“九四”专项调查》、《开发浦东的研究》、《长江三角洲16城市农民工现状调查》等得到了上海市有关方面的充分肯定。从1995年起,咨询中心连续7次被上海市科学技术委员会授予“上海市信誉咨询机构”光荣称号。

社会永远是发展和变化的,我国的改革开放和现代化建设也是一项长期的事业。在未来的发展道路上,还有许多未知的新问题需要我们研究和解答,而我们的能力却永远是不够的。为此,我们应当不断学习、不断进步。我们要善于从发展的历程中汲取有益的营养,从历史的经验中汲取有价值的财富。上海社会科学院经济、法律、社会咨询中心之所以可以保持30年的不断发展,充分证明了社会对它的有特色的咨询能力的认同和需要。我希望我们的团队,特别是年轻的科研人员多一份责任意识,多一份虚心,向时代学习,向实践学习,与时代同行,在传承中发展我们共同的事业,维护好我们共同的精神家园。

编辑和出版《风雨三十年——上海社会科学院经济、法

律、社会咨询中心回忆录》，正是为了回顾我们 30 年的发展历程，为了保持、实践和光大它的荣耀，为了激励我们这些后来人。

（作者：上海社会科学院经济、法律、
社会咨询中心主任，研究员）

目 录

前言:与时代同行	凌耀初	001
深切的回忆		
——老市长汪道涵与咨询中心		001
“我们最关心的是专家的观点和结论”		
——韩正市长到咨询中心视察		004
忆吴逸先生		008
难忘的岁月		012
而立之年的记忆		018
四年,那些人和事		022
中国咨询业的先行者与开拓者		
——忆经济咨询部创始人吴逸		028
回忆与期望		034
合作交流话当年		040
为市政府的决策潜心研究		044
小记咨询中心月度学术交流会		048
回忆李明珂老先生二三事		052
咨询中心		
——独立、进取、自强的摇篮		058
我的咨询中心情愫		064
忆咨询中心随笔		072
希望和梦想在这里飞扬		076

咨询是实现“新智库”目标的重要实践途径	084
它教会了我怎样当好科研人员的后勤兵	088
路,我们接着走	092
一切过去的——	095
点滴记忆	097
咨询中心工作随想	102
短小的回忆	105
回忆参加“考证”的那些日子	109
杖朝之年 依旧奋蹄	
——我眼中的姚祖荫老师	114
回忆社科院咨询中心二三事	118
快乐中心	123
难忘的十年	130
司机眼中的三位主任	134
拿什么献给你,我的祖国	137
家庭的温暖 知识的源泉	144
新进咨询中心时的美好记忆	148
咨询中心的财务建立和世界银行的项目竞标	
——纪念咨询中心老前辈胡明理和张运锦	152
岁月的记忆	155
春日里的阳光	
——咨询中心点滴记忆	158
工作回忆	161
附 录	
上海社会科学院经济、法律、社会咨询中心发展史(1979— 2008)	166

深切的回忆

——老市长汪道涵与咨询中心

沈峻坡 李明哲

在咨询中心 30 年的历史中,有些往事使人感到格外深切和难以忘怀。老市长汪道涵与咨询中心科研人员的交往,就是其中之一。

—

1985 年的一天,道涵同志邀约咨询中心同志前往上海市政府与他探讨城市功能和经济发展问题。时任中心主任沈峻坡等三人应邀前往。

对道涵同志,我们一直怀有敬重之心,知道他是 20 世纪 30 年代上海交大物理系的高材生,不仅博览群书,学贯中西,与国内外著名专家学者甚多交往,而且更具长期的革命经历和丰富的财经、城市管理工作经验。因而我们三个被邀者不免有“班门弄斧”之感,心里出现一阵紧张。

当我们按时到达福州路外滩原市政府大楼时，市政府工作人员即引领我们进入一间小会议室。刚一坐定，道涵同志就笑容可掬地缓步进来，与我们一一握手，然后请我们坐下一起谈谈。道涵同志说话很有条理，语速不快不慢。他以略带安徽口音的普通话说说：不久他要参加全国城市经济研讨会，希望我们能结合上海实际谈谈城市功能的一些看法。

道涵同志的言语与笑容，很快消除了我们的紧张心理。于是，大家敞开心扉，各自谈了一些看法。其间，道涵同志也概括谈了他自己的见解。交谈在轻松愉快的气氛中进行了近一个小时，然后我们握手告别。



原上海市市长汪道涵(右)与原咨询中心主任沈峻坡

回到社科院后，我们三人都有一个共同的感觉：道涵同志不仅谦虚、随和、没有架子，而且儒雅、博学、睿智。短短

一小时的交谈,使我们得到不少启迪,对做好今后的工作更树立了信心。

二

20世纪80年代后期某年秋的一天(根据“咨询中心发展史”[讨论稿]第65页,该研讨会可能是1989年11月28—29日举行的),咨询中心在上海社科院小礼堂举办了一次国际研讨会,邀中外学者、企业家及地方官员等数十人参加。时任市政府顾问的汪道涵同志也应邀参加。情报所张新华同志担任会议翻译,他的中外语言能力受到了与会者的好评。

记得道涵同志来会场后,就坐在下面细心倾听。会议气氛很热烈,有的与会者宣讲自己准备好的论文要点;有的即兴发言。道涵同志在会上也作了一次即兴发言。在他发言后,一位与会外宾在接下来的发言中说(大意):刚才那位先生(指汪老)的发言,说明了他丰富的知识和对世界的了解。

从以上两个具体事例中,我们深切地感受到,咨询事业的诞生和发展壮大,是与市、院历届领导的关心支持和鼓励分不开的。

(作者:沈峻坡为原上海社会科学院经济、法律、社会咨询中心主任,研究员;李明哲为原经济、法律、社会咨询中心国内室主任,副研究员)

“我们最关心的是专家的观点和结论”

——韩正市长到咨询中心视察

魏良健

2006年3月28日上午,上海市委副书记、市长韩正在市委副书记殷一璀,市政协副主席、上海社科院院长、党委书记王荣华等领导的陪同下,来到上海社科院经济、法律、社会咨询中心视察。

在中心会议室里,韩正市长饶有兴趣地翻看着会议桌上陈列的咨询中心近年完成的代表性科研成果。这些成果展示着咨询中心这个由上海市委和市政府批准成立的上海第一家专业咨询机构,从1980年成立至今这26年来的足迹。26年来,咨询中心坚持贴近现实、贴近热点、贴近决策的“三贴近”原则,坚持政策性、方案性和评估性的科研方向,致力于构建决策咨询和工程咨询服务特色,先后承接和完成咨询项目1000多个,受到社会各界的积极评价。这些整齐地陈列在椭圆形会议桌上的成果包括《〈上海市2004—2010年全面提高供水水质行动计划〉评估报告》、《浙江省岱

山经济发展战略规划(2003—2020)》、《上海城市环境项目 APL(一期)工程征地拆迁移民安置计划外部监测评估报告》和《上海市郊区文明村镇建设情况调查》等近 50 种。



2006年3月28日上海市市长韩正(中)在上海市市委副书记殷一璀(右四)、上海社会科学院党委书记、院长王荣华(左二)陪同下在咨询中心调研

韩正市长一边翻看《决策咨询研究报告文选(2004)》，一边问身旁的凌耀初主任：“里面的论文是社会上的，还是咨询中心的？”凌主任回答道：“全部是咨询中心科研人员年度咨询报告精选，每年出一本专集，都是中心面向社会的实证性研究成果。”他听后非常满意，并感慨地说：“这些科研成果我看不到，如果能与市政府运行部门对接那最好。”市委副书记殷一璀解释道：“这些是由运行部门委托的，在报告的基础上，加上运行部门的实际工作，再送到你处。”韩正市长会意地点点头。

对于《〈上海市 2004—2010 年全面提高供水水质行动计划〉评估报告》这个由咨询中心组织全市有关专家共同进行的重大工程评估项目,韩正市长非常感兴趣。他拿起沉甸甸的评估报告,问身旁的凌耀初主任:“这是由水务局委托的?”在得到凌主任肯定的回答后,他指出:“要给台湾记者看看。”在得知咨询中心不仅对上海自来水做过全面评估,而且对苏州河污水处理也做过一、二、三期世界银行贷款评估报告后,韩正市长急切地说:“黄浦江的研究你们都有了,长江的没有看到,希望你们研究。目前我们正在做长江水的评估决策,因有上百亿元投资,长江水的研究我们要看!”王荣华院长向在场的科研人员大声叮嘱道:“长江问题大家记住了!”



上海市市长韩正(右)与咨询中心主任凌耀初

视察中,韩正市长指着桌上的科研成果说:“这些调查报告很好,希望能给我们简本,我们很关注专家论证过程中的主要观点和结论。”王院长也认为:“考虑到领导工作很忙,最好是浓缩到两三页纸的精华内容。”韩正市长拿着厚厚的报告说:“两三页纸可能不够,但主要是观点和结论,不一定是理论。”他反复强调道:“我们最关心的是专家的观点和结论。”

韩正市长等市领导对咨询中心的肯定,深深地鼓舞着咨询中心的每一位工作人员。在其后由院党委确定的作为2006年市领导交办的13个重点研究项目中,咨询中心承担了其中两项课题:长江水研究和能源研究。2007年5月,由咨询中心凌耀初主任和郑琦副研究员牵头完成的长江口青草沙水库运营战略研究以《上海新大湖计划》为题结集出版。该研究报告从全面、系统分析上海原水供给的历史和现状入手,研究了未来上海原水供给的增长趋势,探讨了在上海原水供给结构中大幅度增加长江来水的意义,对上海的新大湖建设计划,即在长江口长兴岛西北侧建设大型青草沙水库的运营问题展开了探讨。就在同年的6月5日,上海市政府正式对外宣布,上海在长江口青草沙的新水源地工程正式开工建设——这一天,距韩正市长视察咨询中心只有1年2个月零9天。

(作者为经济、法律、社会咨询中心

《经济咨询》编辑部编辑)

忆吴逸先生

姚祖荫

上海社科院经济、法律、社会咨询中心创立至今已走过漫长的 27 个年头。目前喜见咨询中心人才济济,声望日隆,一番欣欣向荣的景象。然而饮水思源,追溯往事,不禁会想起吴逸先生,正是他,最初带领咨询部的几个人在一片茫然中,迈出坚定步伐,摸索前进,开拓出了一片咨询新天地。

1980 年初,时任部门经济研究所财贸经济研究室副主任的吴逸先生,受命于当时的黄逸峰院长,创建了咨询中心的前身上海社科院经济咨询部。当时,在我国咨询事业尚处于萌芽时期,一些咨询所、会计事务所、律师事务所等等犹未开办,故经济咨询部是全国第一家正式批准成立提供经济和法律服务的咨询机构。

那时,“咨询”这一名词对国人还很陌生。记得当时“咨询”一词的英文译名“CONSULTANCY”经过多番斟酌方才确定,对咨询业务的范畴、内涵、工作方式等等更是一片空白。那时,是吴逸先生带领我们一起刻苦钻研,四处求索,