

运筹帷幄

徐潜 栾传大 主编

孝敬父母	谦虚礼貌	机敏谐趣
刚正不阿	除暴抗恶	忧国忧民
热爱祖国	艰苦奋斗	以智取胜
尊师重道	求知重行	求索攻坚
秉公处事	舍身求义	实事求是
勤劳节俭	为人表率	处变不惊
团结友爱	严己宽人	妙语连珠
诚实守信	神勇果敢	移风易俗
修身养性	服务人民	不平则鸣
立志勤学	整洁健身	为民请命
选贤任能	诙谐幽默	讽古思今
运筹帷幄	忠于爱情	佳辞妙对

中华传统美德修养文库
社会主义新农村文化建设书系

吉林文史出版社



运筹帷幄

徐潜 栾传大 · 主编

吉林文史出版社



图书在版编目(CIP)数据

运筹帷幄/徐潜,栾传大主编.——长春:吉林文史出版社,2008.4
(中华传统美德修养文库)

ISBN 978-7-80702-798-0

I. 运... II. ①徐...②栾... III. 品德教育—中国—通俗读物

IV. D648-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 051015 号

丛 书 名 中华传统美德修养文库

YUNCHOUWEIWO

书 名 运筹帷幄

主 编 徐 潜 栾传大

选题总策划 徐 潜

项目负责 王尔立

责任编辑 王文亮

责任校对 李洁华

装帧设计 韩璘工作室

出 版 吉林文史出版社

发 行 吉林省新华书店

地 址 长春市人民大街 4646 号 邮编:130021

网 址 www.jlws.com.cn

印 刷 长春市利源彩印有限公司

开 本 850mm × 1168mm 1/32

印 张 3

字 数 50 千字

版 次 2008 年 6 月第 1 版 2008 年 6 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-80702-798-0

定 价 5.00 元(总定价 300.00 元/全 60 册)

编委会

主任：徐 潜 栾传大

编委：张 克 范中华

王尔立 崔博华

樊庆辉 王文亮





总 序



陈晓光

中华民族的传统文​​化源远流长，博大精深，是中华民族的根本和灵魂，其精髓就是中华民族传统美德和人格修养。这是我们民族世代代传承下来的瑰宝，历经不同时代先辈们身体力行的汇聚，生生不息，深深烙印在炎黄子孙的心上，成为我们民族能够屹立于世界民族之林的重要根基。

在中华民族悠久的历史长河中，高尚的民族情感、崇高的民族气节、良好的民族礼仪构成了中华传统美德和人格修养的奠基石，充分体现了中华民族在处理人与自然、人与社会、人与人之间关系的基本价值观，像热爱祖国、服务人民、立志修身、敬业报国、求真务实等。勤俭、廉正是中华民族的传统美德和优秀品格。“历览前贤国与家，成由勤俭败由奢”，“勤俭朴素，人之美德；奢侈华丽，人之大恶”，表明中华民族对勤俭与奢华鲜明的善恶态度。贫

贱不能移，富贵不能淫，威武不能屈，终身保持廉洁、清正的节操，这就是廉正。中华民族自古以来以礼仪之邦闻名于世，我国人民从来就有知书达礼的传统美德。知礼讲礼的人大多以他人重，以社会为重。能真诚待人也正是一个人高尚情操的表现。当今社会，文明礼貌、文化素养对一个人乃至一个民族来说都是至关重要的。

今天我们大力弘扬中华民族传统美德和优秀的人格修养有三点重要意义：

首先，有利于协调人际关系。建设社会主义和谐社会首先就要处理好人与人之间的关系，改善社会风气，形成“人人为我，我为人人”的社会风尚，使整个社会洋溢着和睦、和谐的氛围。这也是中华民族绵延几千年不断发展进步的重要思想渊源。

其次，有利于培养民族精神。民族精神是一个民族赖以生存和发展的精神支撑。中华民族之所以历经各种各样的磨难，仍然能够不屈不挠、昂首挺胸地走过来，就是因为以爱国主义为核心的团结统一、爱好和平、勤劳勇敢、自强不息的伟大民族精神在支撑、推动着我们民族的进步和发展。

第三，有利于推动社会进步。几千年来，中华民族传统美德促进了中国社会的文明与进步，使我国保留了令世人瞩目的灿烂文化。从原始社会、封建社会到近代社会，再到建立社会主义制度、推进社会主义现代化建设的今天，中国之所以能够不断发展进步，中华民族传统美德和优秀的人格修养发挥了重要的引领和推动作用。

今天,当我们的祖国前进在改革开放与建设社会主义和谐社会的征程上,八面来风带来了全球各国的文化传统和社会价值观,信息传输手段的多元化以及国际交流日益频繁等,各种思潮和思想纷纷涌入国门,中华传统美德和人格修养也面临着能否与时俱进、继续在当代中国人的精神家园中占据主流地位的挑战。2006年3月,胡锦涛总书记提出了“八荣八耻”的社会主义道德观和价值观,党的十七大又提出了“弘扬中华文化,建设中华民族共有精神家园”的方针,从历史与现实结合的高度充分肯定了中华传统美德和人格修养的历史价值,也表明了弘扬传统美德和人格修养的重要意义。

这是一套为新农村文化建设编辑出版的“中华传统美德和修养文库”,从传统文化的角度,对美德和人格修养的各个方面作出了形象生动的阐释。希望这套书能为吉林省的农家书屋建设作出贡献,中华传统美德和人格修养必将扎根于现实生活的沃土之中,开出更加绚烂的花朵,结出更加丰满的果实。

(作者系吉林省人民政府副省长)

2008年4月

前言

孙子曰：“凡用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。”孙武认为在战争中使敌人全部屈服是上策，而击溃、攻破就差一些了；百战百胜并不是最高明的用兵谋略，只有不战而使敌人屈服，才是最好的用兵之法。

孙武提出：“知彼知己，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不知彼，不知己，每战必殆。”这个科学论断完全符合战争的一般规律，一代一代的兵家不断加以继承，并从不同的侧面给以解说。

“夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如子房。”刘邦率兵遣将，攻秦伐楚，靠的是谋士张良在身边出谋划策。兵者时时提及，今日已成为成语，已非为兵家所专用。

运筹帷幄关键是用谋、用智、用计。古代兵家为了本国、本集团的利益，自有其历史的、阶级的局限性，各种计谋无所不用其极。但是，其中仍有不少精华值得借鉴。在当代，这一用兵思想已不仅仅囿于军事领域，各行各业都在运谋施计，以战胜对手。



目 录



樵夫诱敌楚屈瑕智伐绞	1
讨西羌赵充国缓追穷寇	4
豆覆车赤眉佯败诱邓弘	7
战黄巾皇甫嵩避锐击乱	10
布伏兵曹操归师败张绣	14
过西山袁尚救邺丧归兵	17
诸葛亮七擒孟获	20
观衅待敝魏军新城奏捷	23
死诸葛走生仲达	26
三军夺气文钦兵败乐嘉	30
淝水战强秦失利	33
轺车白帟谢艾两败赵师	36
将心夺后燕丧师参合坡	40
运奇谋拓跋焘力克统万	43
宇文泰设奇兵二破高欢	47

- 战邛山周师失计向高陵 50
- 奇谋迭出刘兰成诈胜敌 54
- 审战机李世民勇歼强敌 57
- 避锐气郭子仪初战告捷 60
- 李愬风雪袭蔡州 63
- 战广陵杨行密佯北设伏 67
- 善用众赵匡胤大战六合 70
- 知地利李嗣源驰救幽州 73
- 宋军战辽分胜负 76
- 李元昊巧用家鸽 79
- 击情归章榘御边战环州 83



樵夫诱敌楚屈瑕智伐绞

春秋初年，楚王派大将屈瑕去和贰、轸两个小国订立盟约。

那时候，长江中游和汉水流域有很多小国，它们往往相互结为盟国，攻打其他国家，或者共同抵御敌国的进攻。楚国的这一外交行动，立即引起周围国家的惊恐。

轸的北面有个叫郢的小国，觉得楚和贰、轸结盟，将对自己不利，就决定先下手为强，联合随、绞、州、蓼四国，进攻楚国。郢人的军队开到紧靠轸国的蒲骚（今湖北应城西北），等候四国军队前来会合。

屈瑕得悉这一情况，十分着急。他担心五国联军将对楚国构成一定威胁。

这时，大将斗廉献计说：

“郢人的军队驻扎在自己的郊野，肯定以为我们不会去进攻，没有什么戒心。我们应该抓住这个战机，主动出击，先发制人。请将军在这儿防备四国军队的进攻，我率领精锐部队，连夜进军，对郢人来个突



然袭击。郢人对楚国本来就心存畏惧，只想依仗城墙固守，军队没有什么斗志。我们以迅雷不及掩耳之势，打败郢人的军队，其他四国军队也就分崩离析了。”

屈瑕接受了这个建议。

这天晚上，楚国军队对蒲骚发起突然进攻，郢人仓促应战，被打得大败，被迫与楚国签订了城下之盟。四国军队知道了，只好半路上撤军回国。

绞国是汉水上游一个很小的国家，这次也参加了进攻楚国的预谋，楚王非常恼火，次年就派遣军队前去讨伐。

楚国军队跋山涉水，很快就到达绞国都城（今湖北郢县西北），在城南安营扎寨。

将士们摩拳擦掌，恨不得马上攻进城去。屈瑕对



大家说：“绞人就这么丁点儿大国家，像井底之蛙，轻狂好战，不懂计谋。我只要略施小计，不费吹灰之力就可以打败他们。”他吩咐了一番，大家便依计分头行动。

楚军没有忙着攻城，却派出很多樵夫上山砍柴，似乎准备长期围攻。樵夫们分头上山，后面也没有士兵保护，偶然碰见绞人，就吓得抱头鼠窜，结果有三十余人被抓进城里。

绞人听说抓来很多楚人，纷纷跑来围观。那些抓了俘虏的人，就像战场上凯旋归来的大英雄，得意洋洋。他们添油加醋地说：“楚人都是胆小鬼、窝囊废，见了我们只会跑，根本没有招架之力。”围观的人都非常羡慕，抓了敌军俘虏，立了一件大功不算，家里还增加了一名奴隶呢！

第二天，绞人登上南门城头，察看楚军动向，只见楚军樵夫又上山砍柴了。绞人争先恐后，涌向北门，出城围捕樵夫。

楚军樵夫见绞人倾城而出，便依计向深山逃去。绞人不知是计，只是一味穷追。想不到这次楚人可不是窝囊废，追着追着，一会儿就不见了人影，有的人还反而被楚军樵夫打伤甚至杀死。

直到傍晚，绞人也没有抓到几个俘虏，灰溜溜地



从北坡下山，准备回城。到了山下，他们才意外地发现，大批楚国军队已经在等着他们。

原来，屈瑕算准了绞人以为楚国军营在南门外，回城时都走北门，于是派出樵夫后，就带领军队，绕到北门外，等待绞人钻进圈套。

绞人想抓俘虏立功，想不到自己乖乖做了别人的俘虏。屈瑕强迫绞国订立城下之盟，班师回国。

古语说得好：“香饵之下，必有死鱼。”用兵谋事也是这样，因为人性中贪婪的一面，使人常常会因利的诱惑，像鱼儿一样咬在钩上。故事中，屈瑕用樵夫诱敌，运筹帷幄，才有后来的决胜千里。

讨西羌赵充国缓追穷寇

战国军事家孙臆有一次和齐武王探讨军事问题。

齐武王问：

“攻击走投无路的敌人时，应当采用什么样的方法呢？”

孙臆回答说：

“不要对他们过于逼迫，要让他们有可能找寻生



路，在他们找寻生路的时候，再设法消灭他们。”

无独有偶，汉朝大将赵充国，在讨伐西羌时，还真慢着性子，不紧不慢地和敌人周旋，终于消灭了敌军。

西汉时期，西北羌族分为很多部族，经常相互攻击。先零羌是其中较大的一支，他们向汉朝要求渡过湟水，到北方没有汉人农田的草原放牧，遭到拒绝。先零羌很恼火，于是联合其他部族，尽释前仇，交质盟誓，背叛朝廷，侵扰边塞。

当时，后将军赵充国已是七十多岁的古稀老人，汉宣帝没想派他去讨伐，询问朝廷大臣还有谁能担此重任，赵充国却第一个站了出来，说：“没有比老臣更合适的人选了。”

原来，赵充国是陇西人，对羌胡少数民族的生活习惯、风土人情十分了解。他从小羡慕驰骋沙场的将帅，勤学兵法，年轻时参加过进击匈奴的战争，有一次在战斗中身受二十多处伤，武帝连连称叹。汉宣帝见他老当益壮，勇赴国难，就派他率军去平息叛乱。

赵充国率军到达金城（今甘肃皋兰西南）时，因路途遥远，一万多人都长了很长的胡须，史书上称为“须兵万人”。军队在渡黄河西进时，赵充国恐遭敌人暗算，先派了一支小部队，在黑夜里偷偷地率先渡过河去，等他们在对岸立营后，才组织大军过河。



这时,有数百个敌人骑兵赶来,在汉军营旁出入。
赵充国告诫部将:

“我们这支兵马已经很疲倦了,不可再与敌人驰逐。这些敌骑看来都很骁勇,也许是敌人的诱兵。我们这次征讨,是为了把敌人全部歼灭,这么点小便宜千万不要贪图。”

他又派出游骑,探明前面没有敌人的伏兵时,才挥军前进。

叛军多次挑战,赵充国却坚守不出,准备以逸待劳,先打败杨玉为首的先零羌叛军,然后以威信招降被胁迫参加叛乱的其他部族。赵充国率领汉朝大军,直扑先零羌的营帐。

先零羌人本来就没有打过大仗,经过战阵,赵充国军还未到,他们早就生了懈怠畏战之心。当远远望见汉朝大军正向他们开来时,更是丢弃物资粮草,狼狈逃窜。

杨玉想带领羌人渡过湟水逃走,沿途道路狭窄,走得很慢。赵充国也让汉军缓缓地在羌人后面尾随,并不穷追猛打。

有人提出反对意见,认为现在汉军形势有利,应该快速追上去,消灭敌军,结束战斗,怎么能行动如此迟缓呢!



赵充国对他们说：

“穷寇不可追！我们缓缓地尾随，他们就只顾逃跑而顾不上我们；如果追得太紧，把他们逼急了，他们就会回过头来与我们决一死战了。”

羌人争先恐后地只顾逃跑，过河的时候，自相推挤，淹死了数百人，一路上投降汉军和被杀死的有五百多人，丢下的车马牛羊不计其数。

先零羌一败，其他部族就主动投降了。

赵充国缓追穷寇，以免敌人狗急跳墙，终于取得胜利。这是对《孙子兵法》“穷寇勿追”原则的创造性运用，其次，沉稳的性格，冷静的作战理念，都值得后人去学习。

豆覆车赤眉佯败诱邓弘

东汉初年，长安附近，三辅地带，经过多年的战乱，年成欠收，粮食奇缺，出现了人吃人的悲惨景象。昔日繁华的城镇，也见不到几个人在街上行走，千里原野，不见炊烟，只见满眼累累白骨。

就在这片土地上，英勇的赤眉农民军还在进行着