

鉴 程 之 车 前 的 官 为 政 从
教 面 反 的 管 营 经

大败局



吉林摄影出版社

目 录

名不符实 有禁不止

——别占着茅坑不拉屎 (3)

事鉴 (3)

烽火戏诸侯 一箭周灭亡 (3)

不纳忠言谏 亡国祸及身 (5)

暮年迷不悟 悲歌叹英雄 (8)

怠政养虎患 和珅假济私 (11)

“威望冠军侯” 自缢三河镇 (16)

富国战略败 书记终下台 (23)

因贪被弹劾 科洛尔下台 (25)

中原第一贪 蛀虫现原形 (30)

文鉴 (37)

君子有过必思改——袁采 (37)

语鉴 (37)

有职无权 受制于人

——别把自己的孩子往狼窝里扔 (40)

事鉴	(40)
小人嫉贤能 商鞅遭车裂	(40)
王莽设圈套 汉室植祸根	(42)
史高生毒计 谋害萧望之	(43)
无谋中离间 自刎乌江边	(45)
革新除弊政 夭折身遭难	(47)
奸宦谋事变 忠良身蒙难	(49)
奸佞掌相权 黎庶遭苦难	(52)
变法为强国 维新无实权	(53)
孙中山让位 袁世凯复辟	(58)
取消党领导 肢解前苏联	(61)
对政权迷恋 斯大林失误	(66)
文鉴	(68)
知而不行不算知——孙奇逢	(68)
语鉴	(69)

滥用职权 如履薄冰

——别自己给自己挖坑

事鉴	(72)
嘉靖纵虎患 严嵩口吞天	(72)
苍蝇间黑白 谗言陷忠臣	(74)
谗言酿祸患 忠臣遭迫害	(75)
积怨报私仇 贻心害忠良	(77)
忠言作锋剑 王朝崩千丈	(78)
狗咬吕洞宾 不识好人心	(79)
无功成“柱国” 秽渎变政法	(83)

误入白虎堂 奸佞害忠良	(85)
文鉴	(87)
直言规劝须善纳——孙奇逢	(87)
凡事应留有余地——孙奇逢	(87)
语鉴	(88)

乱政乱国 好景不长

——害群之马 必被驱逐	(91)
事鉴	(91)
世宗迷求仙 方士乱国政	(91)
骄奢滥挥霍 大清盛转衰	(93)
宪宗宠奸宦 恃权施淫威	(96)
藩镇拥兵据 恃权难皇帝	(99)
理宗讲歪经 嗜欲荒国政	(107)
天子不理政 爱好漆木工	(109)
文鉴	(111)
令二千石修职诏——汉景帝	(111)
语鉴	(112)

占据要位 我行我素

——好狗不挡道 挡道没好狗	(115)
事鉴	(115)
赵高揽朝权 胡亥败朝政	(115)
乱世造奸雄 终遭万刀斩	(124)
韦后女皇梦 陈尸成泡影	(133)
擅权行恶端 跋扈乱朝政	(136)
任得敬专权 西夏无天日	(143)

血腥除“后患” 朝野人自危	(150)
三朝拥立帝 两度弑君主	(151)
慈禧比蛇蝎 贪权祸国民	(153)
文鉴	(159)
权 修——管仲	(159)
语鉴	(162)

姑息养奸 正不压邪

——打狼打不死 群羊有余悸	(165)
事鉴	(165)
公主封万户 骄横终被诛	(165)
贪赃昧求赂 谋叛死余辜	(168)
用兵胆如鼠 爱财如爱命	(170)
文臣聚敛财 武将黷越货	(174)
谄佞帝甚爱 贪财无所忌	(175)
狼狈合为奸 火灾反聚财	(178)
年羹尧爱财 大将军贪赃	(181)
文鉴	(183)
做官不易——林则徐	(183)
语鉴	(184)

奖惩不当 船倾车翻

——人歪必倒 船歪必翻	(186)
事鉴	(186)
昏庸亲奸佞 无道黜贤臣	(186)
惨绝无人道 设计诛母子	(188)

君昏馈无知 臣无罪腰斩	(190)
可怜白浮鸠 枉杀檀江州	(192)
狼狈合为奸 为恶杀汉官	(196)
丹心照千古 宁死不附奸	(197)
文鉴	(199)
为人应以天下大事为己任——沈炼	(199)
语鉴	(199)

束手无策 朝不保夕

——小鬼见阎王 手不知该往哪儿放	(203)
事鉴	(203)
骄兵必遭败 “剿捻”把命伤	(203)
口渴饮药酒 白送十万银	(209)
司马懿诈病 曹兄弟投降	(212)
庸将失战机 血染永乐城	(214)
文鉴	(216)
帝子亲王 先须克己——唐太宗	(216)
语鉴	(216)

一意孤行 必有祸患

——不听高人言 吃亏在眼前	(220)
事鉴	(220)
春申君寡断 一家人丧生	(220)
置身朝政外 纵情声色中	(223)
刘备心生贪 大意失下邳	(226)
不纳荀攸计 曹操军失利	(226)

游戏当朝政 辜负老臣心	(227)
拿国事游戏 用奸贼当权	(228)
张将军妄动 富平战大败	(231)
忌听忠臣谏 讳谋丧国邦	(233)
文鉴	(235)
纳谏遍照天下 拒谏身亡国灭——唐太宗	(235)
语鉴	(236)

心中无数 福祸难料

——死到临头尚不知	(239)
事鉴	(239)
心中无主见 国衰民遭殃	(239)
项羽中间计 范增亡归途	(240)
当断则不断 最终留后患	(242)
心慈留后患 手软终被杀	(243)
昏聩政腐败 滥奖相术师	(245)
三军几易主 亡国千古恨	(246)
庸将失战机 陷军于死地	(254)
也先误战机 伐明败告终	(257)
英军假和谈 藏军中奸计	(260)
文鉴	(261)
富贵广大 节俭之德——唐太宗	(261)
语鉴	(262)

为政用权

作为一个领导人，会不会用权，是否能够运用自己的权力把自己应该做的事做好，既不超越自己权限的范围，又能把自己的权限范围充满，既要让自己的领导满意又要让被自己领导的人满意，这是衡量一个领导是否称职的标准。

用权，从大的方面来说是管理工作，从小的方面来说，是在做一种事情，一种当领导的人，必须会做的事情。其中包括用人、管物、等等等等，说来简单，做起来繁杂琐碎。要想处处做得恰如其分当然很难。但只要树立一个“公”字，摒弃一个“私”字，就没有做不好的事。凡能够把自己该做的事能够做好的人，都是会用权的人。会用权的人则能安上抚下，能安上抚下便仕途广大步步高升。

用权是一个领导者能力水平、素质修养等诸多方面的集中体现。会用权的人，为事有序，为政不乱，稳扎稳打，克己奉公，人人说好。不会用权的人，事

无头序，杂乱无章，“朝纲”必乱，处处挨骂。

领导做的好与否，也就是权力用得恰当与否的问题。权力用得恰当与否，衡量的标准是“上”与“下”的反应。要做得上下都满意也的确是件不容易的事。但世人索求并不多，惟“公平”二字。对于“公平”的解析我们认为可非常简单的理解为：“处无公心，平易近人”；“天下为公人人平等”在特定的情况下，“公”又有奉上的意味，那就是有办法“平”了上级遇到的难事。

古今中外官场之中为官之人在这方面的例子多得很，我们从中选择了几件失败案例奉送给读者，以鉴自身之行。

名不符实 有禁不止

——别占着茅坑不拉屎

身为领导不可做损害民利违背民愿之事。不能占着茅坑不拉屎。凡不能为人民谋福利，甚至以权谋私的人，皆为民不符实之官。这样的人身居领导位置，会给人民群众的利益造成危害。人民群众不相信这样的人。故而有令则难行，有禁而不能止。

事鉴

烽火戏诸侯 一箭周灭亡

西周末期，由于周王室不断衰弱，诸侯势力渐强，周王室对诸侯们的控制基本上失去了约束，周天子基本上靠信誉、信用来维持对诸侯的领导。但就仅此一点信用，也被周幽王为博得褒姒一笑而丧失殆尽。

公元前 782 年，周宣王死，周幽王继位。周幽王为人暴戾寡恩，动静无常。他任用虢公、蔡公与尹球，并列三公。这三人均是谄谀面谀之人，惟王所欲。幽王三年，幽王娶褒国女褒

嬖为妃，后来立为后。褒姒生性不爱笑，但笑起来楚楚动人。为看褒姒的笑貌，幽王召乐工鸣击鼓，让宫女撕裂彩缯，想尽一切办法。但就是不见褒姒笑脸。后来幽王下一令曰：有能致褒姒后一笑者，赏赐千金。重赏之下，必有勇夫，果然，虢石父献了一个胆大无边的计策：“先王昔年因西戎强盛，恐彼入寇，乃于骊山之下，置烟墩（烽火台）二十余所，又置大鼓几十架，一旦有贼寇，放起狼烟，直冲霄汉，附近诸侯，发兵相救。念数年以来，天下太平，烽火皆熄。吾主若同王后同游骊山，夜举烽烟，诸侯必援兵相救，至而无寇，王后必笑。”幽王曰：“此计甚妙。”于是，同褒姒并驾往骊山游玩，当晚设宴骊宫，传令大举烽火，复擂起震天大鼓。鼓声如雷，火光冲天。域内诸侯，疑镐京有变，一个个即时点将升帐，连夜奔至骊山，但闻楼阁丝竹管乐，并无战马嘶鸣。幽王与褒姒饮酒作乐，使人谢诸侯曰：“幸无外寇，不劳跋涉。”诸侯面面相觑，卷旗而归。褒姒在楼上，望见诸侯来也匆匆，去也匆匆，并无一事，不觉击掌大笑。幽王曰：“爱卿一笑，百媚俱生。”这次烽火戏诸侯的游戏使周王彻底丧失了仅存的一点信用。不久，太子宜臼的外公申侯与西戎联兵向镐京进发。幽王大惊，忙派人于骊山举起烽烟，擂响大鼓，指望诸侯兵至，内外夹攻。但烽烟升起，诸侯兵并无片甲来者；因前被烽火所戏，这一次仍然以为是游戏，故皆不发兵。结果，幽王在骊山被杀，西周灭亡。这一年是公元前 771 年。

强约束力早已荡然无存，信用能力又破坏殆尽，于是，诸侯们挟自己的强势，以王室的腐败为由，开始从行政上、道德上摆脱周王朝的控制，最终成为领土独立、国事独立的诸侯国（这种国家不是现代意义上的主权独立的国家）。譬如，按周王朝的规定，封国的国君三年不入朝进贡，就被视为叛逆，

就要征讨之。可是，郑国国君假传周天子的旨意引起战祸之后，拒绝再与国王见面，周王姬林大为光火，亲率部队讨伐，郑国国君不仅不认罪投降，反而出兵应战，两军在战场上一厮杀，王师大败，最不幸的是周王姬林在逃命中被郑国大将祝聃一箭射中左肩，险些被生俘。柏杨在《中国人史纲》一书中调侃般地说道：“郑国这一箭，摧毁了四百余年周王朝国王的最高权力和威望。周王朝中央政府已降低到跟各封国政府同等的地位。高不可攀的周王，经过这一次以及稍后不断贬值后，逐渐从人们脑海中消失，只有在野心家企图利用他时，才想到他。周王朝本是一个组织松懈的王朝，现在各封国林立，每一个封国都是一个最高权力单位，再没有可干涉他们的人。”

【评鉴】 作为一国之尊，却宠信谗谄之流，荒怠国政，只为美人一笑，值国家危亡于不顾，烽火戏诸侯，让臣子对国君失去信心，国君之威也就不断的在贬值，纵然是亡国亡家，也将被后世之人所唾弃。

不纳忠言谏 亡国祸及身

春秋时期，干戈纷争，弓马追逐。中原地区成了齐、晋、秦、楚等国称霸争雄的舞台。到了春秋末期，在中国偏远的东南地区，一直默默无闻的吴国突然崛起。到了吴王夫差初期，吴国更是国力强盛。它南伐越国，使越王勾践称奴于宫中。北进中原，胜齐于艾陵，国力不可一世。就在吴王夫差踌躇满志、飞扬跋扈的时候，勾践从背后一剑，使这个不可一世的强国，遭到彻底覆灭的下场，吴王夫差衔恨自刎，扮演了一个不光彩的亡国之君的角色。

公元前 496 年，吴王阖闾与越王勾践领兵会战于槊李（今浙江嘉兴南），勾践击败吴军，阖闾受了重伤，死在回军的路。上。吴王阖闾死后，其子夫差继承了王位，他安排足智多谋的老将伍子胥当相国，老臣伯嚭为太宰，加紧操练兵马。他打定主意，要用两年的时间做准备，然后伐越，报杀父之仇。

两年之后，夫差倾国内全部精兵，走水道直攻越国。越王勾践骄傲轻敌，结果被吴军打得大败，而他自己也不得不做了阶下之囚。幸好大夫范蠡献计，与吴王求和，暗中请吴国太宰伯嚭充当说客，才得以保全身首，为此后的灭吴打下了基础。

吴王夫差围困越王勾践于会稽山上后，本该一举灭越，以除后患，可他听信太宰伯嚭的谗言，允许越国求和，而视自己的前途于不顾，只想的是越国的美女、财宝。伍子胥苦口相谏，明以利害，夫差只是不听。

越王勾践夫妇及大夫范蠡到了吴国后，被安排在夫差其父阖闾坟旁的石屋里看马。勾践身穿破服，蓬头垢面，整日不停地干活，不说一句怨言，不露一丝怨恨。夫差看在眼里，喜在心头，认为越王早已断绝了回乡之念，磨灭了复国之志，久而久之，他就把勾践夫妇与一般奴隶不一样看待了。渐渐地，夫差对勾践群臣三人产生了怜悯之心，加上伯嚭在一旁怂恿，就想放他们回国，经伍子胥上谏才停止下来。但不久，夫差闹了一场病，吃了不少药，可病无好的起色，勾践知后托伯嚭传话，想去看望夫差，以尽孝道。夫差同意后，勾践到了夫差内房，恰赶上夫差大便，勾践亲自送夫差大解，且把夫差的大便放在嘴内咽了几咽，然后给夫差叩头道喜，说他不日即会康复。没几天，夫差果真病好。这下感动了夫差，决定送勾践回国。吴王夫差五年（公元前 491 年），夫差亲自送勾践一行离吴返国，临行依依恋恋，孰不知是放虎归山。

勾践归国后，立即着手政治改革，采取了一系列富国的措施，自己却卧薪尝胆，以激励不忘在吴时受的苦楚，同时继续给夫差送美女迷惑对方。

吴王夫差得到美女西施后，整天花天酒地不理朝政，而且自认为国富兵强，天下无敌，时时想北进中原，做一代霸主。夫差十二年，决定伐齐。伍子胥知道后，数次进谏，夫差都不听。他感到吴国已到了存亡的紧要关头，决心强谏夫差先灭越国，再图别的打算。

这天，伍子胥硬闯吴宫，对夫差谏道：“越国才是我们的心腹大患，今天大王不灭越国而去伐齐，这不是舍近患于不顾，而千里劳师去治那些不足道的小毛病吗？”接着，伍子胥又指出，若不赶快灭越，“吴国迟早要为越国所灭”，夫差根本听不进伍子胥的规劝，发兵攻齐，战于艾陵，以败齐而结束，吴国也受到很大损失。

一天，吴王夫差在姑苏台摆庆功宴，伍子胥未到，夫差命人去召来。伍子胥到宴后，只是冷冷地站在一旁，夫差很是生气，以话相讥，伍子胥还口说：夫差独断专行，这是吴国要亡的先兆。夫差对伍的这种不吉利的话特别动怒，指责伍对不起先王的嘱托，伍子胥大义凛然地说他不该当初扶持夫差继王位，致使吴国江山毁在夫差手里。夫差气得脸色煞白，从侍卫手中要过一把剑扔到伍子胥跟前，令其自绝。伍子胥接剑在手，对天呼道：“昏君不听谏，反赐老臣自尽，恐怕吴国就要灭亡了。我死之后，你们可以把我的双眼剜下，挂在城门上，我要亲眼看着越人是怎样杀进吴都的。你们等着吧，用不上三年，吴国就要完了！”说完以剑加颈，壮烈自刎。夫差就这样把一个忠良给杀害了。

伍子胥死后不久，吴王夫差又倾全国兵力北上黄池，强迫

几个小国同意他做“盟主”。就在这时，经过二十年准备的越南，趁机杀进吴国，吴都危在旦夕。

消息传到黄池，夫差星夜赶回吴国，国内已被越军洗劫一空，积蓄的军备物资丧失殆尽。夫差只好放下盟主的架子和越南求和，而越也还无灭吴的力量，正好趁机向吴国勒索了大量财物。

三年后，吴国遭到一次严重旱灾，赤地全国，饿殍遍野，府库、私仓都空空如也。越王勾践认为灭吴的时机已成熟，决定集全国力量同吴决战。

吴王夫差十八年（公元前 475 年），两军会于笠泽（今江苏苏州市南）。越王勾践采用分兵之计，调开吴军主力，然后大军直扑夫差中央阵地，一战成功，夫差脱逃，固守都城姑苏。吴王夫差二十一年（公元前 475 年），姑苏被围。而夫差仍整日寻欢作乐，以烈酒浇愁，以女色解闷，以杀人泄愤。

【评鉴】 闪光的历史只能代表过去，吴王夫差被胜利充昏了头脑，近奸佞、远忠贤而荒怠国政，终致国亡而饮恨自刎。

暮年迷不悟 悲歌叹英雄

在中国历史上，汉武帝与秦始皇齐名，他们雄才大略，励精图治，对封建统一国家的确立和巩固，都起了很大的作用。但两人因为对神仙的迷恋和向往，也干了不少荒唐事，结果是误国误民，所不同的是秦始皇迷恋神仙至死不悟，而汉武帝晚年则觉察到神仙的虚幻，终于放弃了对神仙和生长不老的追求。

汉武帝即位后，一反汉初成法，尊奉儒术，招贤良，以儒生赵绾、王臧为公卿，议立明堂，草巡狩封禅改历服色，而对鬼神之祀尤其礼敬。

封禅本来是天子对方国的巡视。天子以此显示自己的威权，并加强对方国诸侯的控制。后来却被渲染、神化为皇帝上通于天的一种典礼。皇帝借封禅仪式表明自己“受命于天”，替天行道，并且向上天报告政绩。所以古来的封禅又被弄得很神秘。唯其如此，使一心想有所作为的汉武帝即位伊始就生出无限的向往。但是，当时执掌实权的窦太后（武帝祖母）信奉黄老，责怪儒生多事，极力反对。汉武帝只好作罢。后来，元朔、元狩、元鼎年间，汉朝对匈奴的征伐接连取得胜利，桑弘羊所主持的经济改革，也取得了“民不益赋而天下用饶”的成效，国家呈现一派富庶强盛的景象。在这种看似“国泰民安”的气氛下，官僚士大夫一心盼望和鼓动武帝封禅，以使自己能躬逢这一旷世盛典。恰巧有一年在汾水边挖出了一只青铜鼎，一些方士胡说这只鼎是皇帝铸造的，“宝鼎出而与神通”，应该封禅才是，武帝为方士儒生所蛊惑，积极进行筹备，到元封元年（前 110）终于举行了这一大典。

如果说，封禅还具有某种政治象征意义的话，那么，汉武帝对长生不老的追求和对神仙的迷恋就只能是一种荒唐行为了。方士公孙卿曾对武帝说，黄帝采首山铜，铸鼎于荆山下。鼎既成，有龙垂胡须下迎黄帝。黄帝骑上龙背，群臣后宫随从而上者七十余人，龙乃上天。武帝听得出神，不禁叹息说：“吾诚得如黄帝，吾视去妻子如脱屣耳。”

正因为武帝一心想效法黄帝成仙，所以对方术之士的迷信蛊惑在很长一段时间里深信不疑，执迷不悟。这对汉帝国的政治和经济造成极大的损害。有齐人名少翁者，以鬼神方术见武

帝。当时，武帝有一位宠姬王夫人病卒，少翁用方术再现王夫人的音容笑貌，武帝隔着帷帐望见，十分动情，立即拜少翁为文成将军，给予赏赐甚多，并以客礼待之。后来，文成方术技穷，于是在帛上作书，让牛吞下肚子里去。然后诡秘地向武帝报告，说是此牛腹中有奇。武帝命人剖开牛腹，果然发现绢书，上面写着一些奇奇怪怪的话。武帝仔细辨认，发现是少翁伪造的，一怒之下，就把少翁杀了。武帝明知上当受骗，却仍然没有醒悟。过了一些日子，武帝又后悔文成早死，惜其方不尽成。正在此时，胶东王王后遣方士栾大求见武帝。栾大自称与少翁同师，说起方略来一套一套的，而且敢说大话，于是武帝复又“处之不疑”。栾大对武帝说，我经常往来海中，看见安期、羡慕这些仙人，只是因为我身分低贱，他们都不相信我。我的老师对我说，黄金可成，黄河决口可塞，不死之药可得，仙人可致，只是我怕落得文成的下场，所以不敢谈论方略。武帝不识其诈，却说：“文成食马肝死耳，子诚能修其方，我何爱乎！”栾大见武帝入彀，于是要求武帝“贵其使者，令有亲属，以客礼待之，勿卑，使各佩其信印，乃可使通言于神人。”当时，武帝正忧虑黄河决口，而黄金不就，于是马上拜栾大为五利将军。一个月后，佩五利将军、天士将军、地士将军、大通将军等四印。封栾大为乐通侯，食邑二千户，赐列侯甲第，僮千人，又以卫长公主妻子。数月后，栾大佩六印，贵震天下，而燕、齐之间方士人人都自称有方术，能致神仙。

汉武帝一心迷恋神仙，自然会影晌他治理国家，滥施封赏则破坏了封建法制，败坏了社会风气。不仅如此，武帝执迷于方士的胡言乱语，又大兴土木，更加重了百姓的负担。他听信方士公孙卿“仙人好楼居”的胡说，下令在长安作蜚廉桂观，甘泉作益延寿观，使公孙卿持节设具而候神，又作通天茎台，