

飘逝

风流
的

PIAOSHI DE FENGLIU

吕立峰 著

欲望既有美丽的一面，又有丑恶幽灵的属性。

曾经有过多少激动，有过多少喜悦，有过多少荣誉，有过多少光环，并为之付出过多少辛勤耕耘的一些为官者们，却把握不住自己人生的准绳，让金钱冲垮心中道德与法律的堤坝，肆无忌惮地利用人民赋予的权力，为获取私利进行权钱交易，侵吞国家和人民的财产，严重侵蚀着社会主义经济建设成果，让党和政府的执政威信遭受严峻的挑战。

依法严厉打击渎职侵权犯罪活动是检察机关义不容辞的神圣责任。

新疆美术摄影出版社
新疆电子音像出版社

飘逝的风流

飘逝

的

PIAOSHI DE FENGLIU

吕立峰 著

新疆美术摄影出版社
新疆电子音像出版社

图书在版编目(CIP)数据

飘逝的风流 / 吕立峰著. — 乌鲁木齐：新疆美术摄影出版社：新疆电子音像出版社，2008.8

ISBN 978-7-80744-395-7

I . 飘… II . 吕… III . 报告文学 - 作品集 - 中国 - 当代
IV . I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 124196 号

书 名 飘逝的风流
作 者 吕立峰
责任编辑 寒冰 向京
书籍设计 党红
出版发行 新疆美术摄影出版社
新疆电子音像出版社
社 址 乌鲁木齐市西虹西路 36 号 邮 编 830000
0991-4550067(编辑部) 0991-4550806(发行一部)
经 销 新华书店
印 刷 乌鲁木齐科恒彩印有限公司
开 本 635 mm × 960 mm 1/16
印 张 20.25
字 数 500 千字
版 次 2008 年 8 月第 1 版
印 数 1~3000 册
印 次 2008 年 8 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-80744-395-7
定 价 38.00 元

版权所有 侵权必究

序

杨肇季

欲望既有美丽的一面，又有丑恶幽灵的属性。

曾经有过多少激动，有过多少喜悦，有过多少荣誉，有过多少光环，并为之付出过多少辛勤耕耘的一些为官者们，却把握不住自己人生的准绳，让金钱冲垮心中道德与法律的堤坝，肆无忌惮地利用人民赋予的权力，为获取私利进行权钱交易，侵吞国家和人民的财产，严重侵蚀着社会主义经济建设成果，让党和政府的执政威信遭受严峻的挑战。

党中央始终不渝地把反腐败作为一项重大政治任务来抓，针对体制转轨过程中消极腐败现象滋生蔓延的态势，提出了一系列反腐败的重大决策和工作部署。肩负着惩治职务犯罪神圣使命的全疆检察机关，不辱使命利剑出鞘，惩治腐败净化社会。在艰难险困苦面前，在利益诱惑面前，在种种考验面前，各族检察干警始终不渝地忠于党，忠于国家，忠于人民，忠于法律，牢牢铭记党的事业至上，人民利益至上，法律宪法至上，以对工作高昂旺盛的斗志，以对人民高度负责的品质，以对事业执著追求的敬业精神，在没有硝烟的反贪污贿赂、反渎职侵权的战场上，履行职责，剑拔弩张，深挖细查，立案侦破了一批党政机关领导干部贪污贿赂、渎职侵权职务犯罪大案要案，取得了反腐败斗争的积极成果，为检察机关恢复重建三十周年写下了浓重的一笔。

法治的国家，应当把法的意识像铁骨钢筋般地融入我们民族的灵魂，国家机关和司法部门的工作人员，本应是维护法律尊严的模范，自觉地保护人民，维护稳定。然而一些利欲熏心的国家工作人员，却无视党纪国法，利欲熏心，道德沦丧，玩忽职守、

滥用职权、徇私舞弊。有些为官者利用人民赋予的权力，侵犯公民人身权利和民主权利。因此，依法严厉打击渎职侵权犯罪活动是检察机关义不容辞的神圣责任。

严厉追究徇私枉法、失职渎职等行为的法律责任。这是党中央提出的要求，也是人民群众的期望。全疆检察机关紧紧围绕党和国家的工作大局，以强烈的使命感和高度的责任感，忠于职守，无私奉献，克服困难，侦查了一批严重危害民生的渎职侵权等职务犯罪案件，捍卫了国家法律尊严，维护了社会公平正义。

一个接受党培养教育多年的国家干部，面对市场经济大潮，面对金钱的诱惑，放松世界观改造，理想信念会发生动摇，政治上会蜕变，经济上会贪婪，生活上会堕落。腐败现象虽然发生在少数国家工作人员身上，但却严重侵蚀党的肌体，损害人民的利益，破坏党和人民群众的血肉联系。如果不下决心加以解决，势必影响党的路线方针政策的贯彻落实，影响改革开放和现代化建设的步伐，甚至有毁掉我们事业的危险，有亡党亡国的危险。

惩治职务犯罪的旨意是告诫世人不能腐化堕落，预防职务犯罪的目的是警示人们要廉洁奉公。全疆检察机关在依法严厉惩治职务犯罪的同时，多形式多渠道地开展标本兼治的预防职务犯罪，增强国家工作人员廉洁自律意识和依法行政意识，为新疆的发展稳定营造一个良好的法治环境。如果一个人被腐朽的思想烙印在品格和行动上，就不能正确把握自己的人生准则，价值错位，灵魂扭曲，就难以抵制金钱美色和物欲的诱惑，自觉不自觉地陷入犯罪的泥潭，最终沦落为被人唾弃的罪犯。那些私欲膨胀的贪官虽然被绳之以法，但他们滥用职权给党和人民造成的损失，仅仅靠法律的处罚难以消除所带来的负面影响，难以弥补损毁的党和政府形象。

严厉打击贪污贿赂、渎职侵权犯罪是民心所向，开展全方位预防职务犯罪势在必行。全疆检察机关在各级党委的统一领导和有关部门的全力配合下，积极主动地对重点行业、重点部门和重点建设项目开展行之有效的预防职务犯罪警示教育，协助发案单位和行业系统分析犯罪根源和堕落轨迹，堵塞制度管理上的漏洞，用惩腐倡廉的法律规定教育人，用职务犯罪的典型案例警示人，用廉洁奉公的模范事迹鼓舞人，丝丝入扣地强化把握自

我、珍惜权力、廉洁自律的概念。

常思贪欲之祸，常弃非分之想，常怀律己之心，常修为政之德。一个个典型的职务犯罪案例，就是一本本活生生的教材，每位国家工作人员要从中醒悟，引以为戒，净化自己的灵魂，规范自己的行为，筑牢拒腐防变的思想道德堤坝，不辜负党和人民的重托与希望。老实做人，做老实人，思想要务实，生活要朴实，作风要扎实，服务要求实，应当成为每位国家工作人员的人生信条。干干净净干事，守得住清贫，耐得住寂寞，稳得住心神，经得住考验，自觉做到秉公用权，依法用权，廉洁用权，不以权谋私，不贪污腐败，真正做到为党的事业鞠躬尽瘁，真正成为一身正气的人民公仆。

远离职务犯罪的河堤，步履好自己的每一步。

让廉洁自律铭刻人生，把永恒清白留给历史。

（作者系新疆维吾尔自治区人民检察院党组书记）

徐西华，男，汉族，1962年1月生，中共党员，大学文化程度，高级工程师。现任新疆某集团公司董事长、总经理，新疆生产建设兵团第十二师副师长，新疆维吾尔自治区第十一届人民代表大会代表，新疆维吾尔自治区第十一届政协委员。

1

几绺稀疏的头发，可怜巴巴地飘落在徐西华的额顶上。黝黑的脸庞上，布满岁月留下的一道道如刀雕刻的痕迹。或许是长期在戈壁荒滩强烈紫外线辐射的缘故，徐西华看上去要比实际年龄苍老许多。

徐西华是一个典型的中国北方农民形象。中等个头，身材消瘦，皮肤显得干巴粗糙，走起路来总是习惯低垂着脑袋微驼着背，一点都没有当官的那种翩翩风度。

如果他独自行走在熙熙攘攘的大街上，恐怕没有谁能辨认出他是一个掌握着硬梆梆实权的共产党的高级官员。

在人们的记忆中，徐西华的的确确具有很高的智商和学识。平时的言谈举止，就能表露出他良好的素质修养。无论是阐述自己的观点，还是对现实问题的剖析，他的逻辑思维严谨，分析问题清晰透彻，论证有理有据有节，表现出渊博的才学功底和丰富的社会阅历。

新疆某集团公司是改革开放中孕育出的“幸运儿”，老总虽然刚刚四十岁出头，但却是一位颇有智商的优秀企业家，在乌鲁木齐这座城市里是一位颇有知名度的新闻人物。

这家集团公司从一个白手起家的小不点企业，短短几年间一跃发展成为拥有几十亿元固定资产的房地产企业集团。老总的经商理念、创新意识和超前的胆识都令同行们刮目相看。

就是这位功名成就的集团企业的大老板，却对徐西华崇拜得五体投地。他曾有过这样一段真情实感的评述：“徐西华思路敏捷，观念超前，对我搞企业走向成功非常有影响力，集团董事局的人都说高新技术开发区徐主任的许多观念变成了我自己的发展思路。”

徐西华曾在新疆的石油基地与黑色原油打了几十个春秋的交道。由于他管理理念超前，创新意识强，工作求真务实，被党委组织部门任命为乌鲁木齐市高新技术产业开发区管理委员会主任兼高新区建设总公司经理，全权负责高新技术开发区的建设与发展。



平时不善表露自己的徐西华,有一种与时俱进的超前意识。他敢于探索,创新求变,开拓进取,大胆地提出引资招商发展高新技术开发区经济的思路。经过短短几年时间的探索实践,充分证明徐西华提出的发展乌鲁木齐高新技术开发区经济的战略决策是极其成功的。

中共乌鲁木齐市委领导对徐西华在高新技术开发区所做的工作和取得的成绩给予了充分肯定。有人曾客观地评价说,要把乌鲁木齐打造成一个国际商贸城,如果多有几位像徐西华这样有经济智商和管理决策的领导人才,发展的速度可能就会更快些。

徐西华的组织领导才华和对事业执著追求的敬业精神令人钦佩。任职期间,他为乌鲁木齐高新技术开发区的建设和发展立下了汗马功劳,这是一个有目共睹的事实。

一位颇有影响力的经济学家说,组织上把徐西华放在高新技术开发区管委会主任的位置上,是一个明智的用人之举。

无论是案发前徐西华在职位上最得意最辉煌的岁月,还是他涉嫌受贿犯罪被检察机关立案侦查的灰暗日子里,人们自始至终都没有改变对徐西华的看法。尽管徐西华放松世界观的改造,私欲膨胀贪婪无度,利用职务之便肆无忌惮地为自己捞油水,不是个廉洁奉公的清官,但如果现在评选经济专业人才的话,有人仍然会慎重地投上徐西华一票。

品行与才华是一个不等式。

如果一个人没有良好的政治素养和高尚的道德情操,即便是才华出众也不可能彰显出自我价值,更不会成为有益于社会、有益于人民的人。

徐西华就是这样一个品德低下而又具有才华的两重性人物。

2

纵观检察机关近几年查办的国家工作人员职务犯罪案件,那些腐化堕落的贪官们东窗事发后,表现形形色色淋漓尽致,交代问题和认罪态度差异悬殊。有的犯罪嫌疑人紧闭嘴唇守口如瓶,办案人员询问上几天几夜也不吐一个字,始终保持一种沉默的态度,顽抗抵赖到底,就是在确凿充分的证据面前仍然拒不认罪,摆出一种“死猪不怕开水烫”的架势,贪污受贿几十万甚至几百万却是零口供。

检察机关办案人员有办案纪律,文明执法。依法办案,既不能打又不能骂,只能靠政策教育来感化,面对一些顽固不化的“堡垒”,搞得办案人员深感头痛。

然而,有些犯罪嫌疑人却大不相同,平时在台上讲话慷慨激昂,对待自

己的部下态度蛮横，只要踏进了检察机关的门槛，犹如变了一个人似的不知所措，不但能主动坦白交代自己的问题，为了争取得到政府的宽大处理，还夸大其词主动往自己身上招揽罪责。

徐西华与其他贪官有明显不同，他既不保持沉默顽抗抵赖，也不夸大其词招揽罪责。什么时间，什么地点，别人送来的钱用什么东西包的，每次数额是多少，他都能交代得清清楚楚，就连当时的情景都记忆犹新，负责审讯徐西华的检察干警不得不佩服他那超群的记忆力。

可是有一点，徐西华的脑子就是转不过弯来，就是他把收受别人的贿赂辩解为纯属个人交情，与自己担任的高新技术开发区管委会主任兼高薪建设总公司总经理职务毫不相干。

是真不知道还是假不知道，是真糊涂还是装糊涂？只有徐西华自己的心里最清楚。直到徐西华被判刑入狱，他仍然供述自己拿过别人的钱，就是不认为是利用职务之便收受的贿赂。

如果仅从这个角度剖析，人们可以透视出徐西华这位高官的政治敏锐性极其差，法治意识淡薄到了极点。正因为如此，徐西华划不清个人交情与违法犯罪的界线，肆无忌惮地收受他人贿赂，而没有保住自己的晚节，从辉煌的顶峰走向了毁灭的深渊。

一个受人尊敬的副厅级领导干部堕落成为阶下囚，人们确实感到痛心和惋惜。有人甚至说，我们怎么也没有想到徐西华这样的领导会成为一个罪大恶极的贪官。

就徐西华的个人经济收入而言，他的家庭生活早已达到了小康水准。居住的房子面积宽敞，摆设的家具现代新潮，家里并不缺少钱花。那么，徐西华收受别人那么多的贿赂究竟要干什么？许多人都在思考这个问题。辉煌了几十年的徐西华最终在金钱上栽了跟头，这一点就连他自己也说不清道不明。

灵魂被扭曲，价值观错位，生活腐化堕落，导致徐西华把自己的政治前途断送了，把一个幸福美满的家庭毁掉了，本来该享有的人生快乐飘逝了。他由过去受人尊敬的领导干部变得臭名昭著，妻子和儿子在别人面前抬不起头，心灵和精神上受到极大的伤害。

权力是党和人民赋予的。有职位的人就应该在自己控制的空间里，恪尽职守，爱岗敬业，牢固树立全心全意为人民服务的宗旨，最大限度地为百姓办好事办实事。

拥有职位就必然享有一定的权力，如果摆不正位子，把握不好自己的做人准则，就很容易得意忘形。如果在权力运行过程中，不能循规蹈矩，那



么就会变得妄自尊大,目空一切。失去了应有的监督制约必然会滋生腐败。

我国中箭落马的一个个贪官,无论职务是股科级、县处级、厅局级,还是省部级领导干部,他们腐化堕落的一个重要的不可回避的原因,就是异化和滥用人民赋予的权力,肆无忌惮地利用党和人民赋予的权力为自己和亲朋好友谋私利。

权力运行失去有效的监督制约,是徐西华走上犯罪深渊的一个重要根源。这是徐西华的悲哀,也是社会的悲哀,值得引起人们的深思和醒悟。

乌鲁木齐高新技术开发区管理委员会是乌鲁木齐市人民政府的一个派出机构,有健全的组织建制,而且领导班子内部有明确的分工。身为管委会主任的徐西华,是地地道道的行政“一把手”。高新技术开发区遇到一些重大决定,巨额资金运行,都是他一个人说了算,很少与其他领导一起沟通商量,提交到高新技术开发区党委会上集体讨论研究的,那就更少得可怜。

失去人身自由的徐西华在看守所里痛苦地自我反省。他在一份忏悔书中深刻剖析自己的犯罪原因:我过去在石油系统任职时善于发扬民主,能广泛听取班子成员的意见,如果意见不一致时就不上会讨论,处理一些重大问题慎之又慎,总害怕出现什么纰漏影响班子成员间的团结,会给党和人民的事业造成不良影响。担任高新技术开发区管委会主任之后,也许是官职做得时间太久了,渐渐开始放纵自己,形成一种独断专行的霸道作风,把同志们对自己的敬重,自觉不自觉地变成妄自尊大的资本。

检察机关对徐西华一案的侦查终结报告令人触目惊心。徐西华担任乌鲁木齐高新技术开发区管委会主任期间,利用职务之便收受贿赂 131 万元,挪用公款 1000 万元。成为新疆维吾尔自治区成立以来涉案金额最大的厅级领导干部。

自治区党委常委、乌鲁木齐市委书记杨刚在全市预防职务犯罪工作会上痛心地告诫人们:徐西华腐化堕落到今天的地步,除了平时自己放松世界观的改造外,权力运行失去有效监督也是一个重要的原因。徐西华走上犯罪的道路,教训是极其深刻的,也给我们全市每位党员、领导干部敲响了警钟。

乌鲁木齐市委副书记兼纪检委书记马赛民要求全市各级党的纪检部门要以徐西华为反面典型,认真组织党员干部对照检查自己的行为,采取行之有效的措施,堵塞用人用权体制上存在的弊端,忠实践行“三个代表”重要思想,牢记全心全意为人民服务的宗旨,切实为人民掌好权用好权,再不要让徐西华这样的悲剧在共产党人身上重演。

3

祖国西北边城的春天，总是那么姗姗来迟。时间已进入4月上旬，春光和煦的大地上，乌鲁木齐的草木才开始吐绿，建筑工地才渐渐响起隆隆的机器轰鸣声。

漫长的冰雪寒冷季节在人们的沉闷中飘逝而去，沉睡了6个月之久的大自然缓慢复苏，万物重新抖擞，散发出生机盎然的春天气息。

乌鲁木齐高新技术开发区管委会机关干部大会正在举行。

徐西华慷慨激昂地发表演讲：高新技术开发区曾是一片农田和荒滩，要在这张白纸上画出最新最美的图画，需要发挥我们每一个人的聪明才智，需要我们每个人付出辛勤的汗水，以快节奏高速度把高新技术开发区建成一个新型的工业园，以全新的面貌展现在边城人民的面前。

徐西华语重心长地告诫机关干部：高新区的行政机关要为企业提供一流的工作服务，一流的办事效率。绝不允许在我们这里出现脸难看、话难听、事难办的衙门作风，绝不允许存在卡、拿、要的腐败现象。每位机关干部都要高标准严要求，勤政为民洁身自好，不要受社会上形形色色不正之风的影响，不要利用人民赋予自己的权力，做一些让百姓深恶痛绝的权钱交易勾当。

“同志们，腐败是危害社会肌体的毒瘤，任何贪官都是从吃喝拿要开始渐渐走向堕落的。现在干什么事竞争都很激烈，有些人为了达到自己的目的，肯定会通过各种渠道各种手段找我们办事，大家一定要保持清醒的头脑，不该吃的饭菜不要去吃，不该拿的钱物不要去拿，不该玩的场所不要去玩，管好自己这张嘴，管好自己的两条腿，管好自己的两只手。我负责监督大家的执政行为，也请同志们监督我的权力运行情况。”

“我可以慎重地告诉大家，乌鲁木齐高新技术开发区绝对不能出现腐败问题，如果哪个部门出了问题，哪个部门的负责人就主动写报告辞职，现在就把丑话说在前面，不要出了事哭哭啼啼找我来求情。希望大家一定要看好自己的门，管好自己的人，谁要是把廉政问题不当回事，我这个人说一不二，绝不搞姑息迁就。”

徐西华呷了一口茶继续说：“权力失去监督必然导致腐败，这样的典型案例和沉痛教训在新疆在乌鲁木齐是有目共睹的。同志们要不断加强党性锻炼和修养，提高接受监督的自觉性和主动性，自觉地把自己置于党组织的管理监督之下，遵纪守法照章办事，规范自己的行为，始终保持清醒的头脑，经受住各种诱惑和考验。”

徐西华那坚定而清脆的声音在高新技术开发区管委会的会议室里



回荡。

掌声，一阵热烈而经久不息的掌声。

掌声凝聚着高新技术开发区机关干部对徐西华的信赖和钦佩，参加会议人员那一双双明眸露出热烈期望的光芒。

“我看徐主任是个责任感和事业心很强的领导，讲话干脆利落，蛮有水平的嘛。”

“据说徐西华为人憨厚朴实，干工作实实在在，对部下宽容和睦，没有一点官架子。”

“从老徐的讲话里可以得到一个信息：他这个人挺廉洁的，肯定不是那种为自己谋取私利的贪官。”

“人不可貌相，海水不可斗量，你们现在不要把结论下得过早了，台上振振有词地给大家讲廉政，台下偷偷自己权钱交易搞腐败，当今社会这样的贪官还少吗？陈希同、成克俭、胡长清，他们的官职都不小吧，讲话的水平不更高？最后人们才看清他们是什么样的货色。”

“我说你就是这么个德行，那张乌鸦嘴怎就改不了，总是看着别人这也不顺眼那也不顺眼，怪不得自己年年长岁数，就是年年没进步，你那坏毛病不好好改一改，等到了退休也带不上一个长字，如果徐主任不是个好官，你还到哪里去找这样的领导？”

“我个人觉得徐主任非常有才能，一定能把高新技术开发区搞好，不信咱们等着瞧。”

高新技术开发区机关干部大会结束后，管委会办公楼的每个角落，人们三五成群地聚在一起议论着，猜测着，琢磨着，感动着，企盼着。

徐西华过去在新疆石油系统担任领导期间德高望重，他的工作作风、业务能力、敬业精神和为人处事方面都给人们留下了深刻的印象，人们称赞徐西华是一身正气两袖清风的实干家。

4

清明节前夕，边城乌鲁木齐阴雨连绵，滋润着干燥了许久的城市空气。

对腐败现象深恶痛绝的高新技术开发区管理委员会主任徐西华，西装革履地来到位于乌鲁木齐建国路的新疆维吾尔自治区人民检察院反贪局办公室，以关心国家前途与命运的心情挺身而出，勇敢地向检察机关检举揭发一些党员、领导干部以权谋私的犯罪问题。

徐西华当时讲述的反腐倡廉与改革开放的深刻哲理，反贪局的检察干警们至今记忆犹新。

时隔两年之后的严冬，乌鲁木齐冰天雪地，寒风凛冽，到处呈现出一派白雪皑皑的北国风光。自以为一身浩然正气的徐西华，因涉嫌受贿、挪用公款犯罪被戴上了锃亮的手铐。

堂堂的高官一下子变成犯罪嫌疑人，徐西华万万没有料到厄运会降临到自己的身上。

徐西华漫不经心地从办公室的沙发上站起来，浑身颤抖得几乎站不稳脚跟，脸色刷地变得惨白，整个躯体像散了架似的。

此时此刻，一向争强好胜的徐西华真有点想跳楼自杀。他要是这样戴着手铐走出办公室，走出高新技术开发区的办公大楼，怎么有脸面对朝夕相处的机关干部？

两名威严的检察官把心脏剧烈跳动的徐西华押出门时，他表情痛苦地回头环顾了一下自己拥有了多年的办公室，两眼流下了悲痛的泪水。

徐西华心里明亮得像一盏灯，从今往后自己再也没有资格踏进这个曾经给自己带来许多欢乐许多梦想的空间，等待他的将是戒备森严的高墙铁窗，将会过着一种吸不到新鲜空气，没有人身自由的囚徒生活。

徐西华因涉嫌受贿、挪用公款犯罪被新疆维吾尔自治区人民检察院批准逮捕。这一天，对于徐西华和他的家人来说是一个终生难以忘却的日子。

一张冷冰冰的逮捕证展现在徐西华面前，他下意识地从口袋里掏出那支伴随了他多年的名牌钢笔，颤颤抖抖地在逮捕证上写下了自己的名字。

凝思了许久，徐西华仰起秃顶的脑袋呆呆地望着房顶，痛苦的眼泪不由自主地夺眶而出。这一年，徐西华刚刚走过自己 57 岁的人生旅程。

徐西华涉嫌受贿犯罪被检察机关逮捕的消息不胫而走。从乌鲁木齐市政府机关到高新区办公楼，从市属各部委办局到街头巷尾，徐西华成了人们谈论的热门话题。

“徐西华这样的人，怎么可能会有经济问题？”

“前两天见他还好好的，怎么说进就进去了，简直令人难以置信！”

“这消息可能是谣言吧？”

铺天盖地的议论，有惊叹的，有惋惜的，有痛恨的，有同情的，也有幸灾乐祸的。

人生真是一个大舞台。

从举报他人有经济问题到被别人举报受贿犯罪，从荣誉、花环、正义到耻辱、手铐、罪恶，形成一个强烈的反差和对比。



一个正人君子突然间蜕变为百姓深恶痛绝的贪官。

5

上海是中国经济的摇篮。

出生于黄浦江畔的徐西华，大学文化程度，中共党员，乌鲁木齐市高新技术产业开发区管理委员会主任兼高新技术开发区建设总公司经理，乌鲁木齐市第十二届人民代表大会代表，是一位备受领导赏识和群众喜爱的经济专家，在他的干部履历表上就像香山的红叶，没有任何不光彩的污点。

克拉玛依是举世闻名的新型石油城市，位于准噶尔盆地西北边缘的戈壁荒漠。20世纪50年代中期，来自全国各地的千军万马浩浩荡荡挺进荒无人烟的戈壁滩，勘探开发油田，经过几代人几十年艰苦卓绝的努力，终于在亘古戈壁荒原崛起新中国成立后的第一个石油基地。

戈壁油田开采出来的黑色原油，昼夜不停地输送到祖国的长城内外、大江南北，为中国的工农生产和国防建设立下了不朽的功勋。虽然献了青春献子孙的石油工人在勘探、开采和炼油方面轻车熟路，但发展第三产业却缺乏一定的经验。尽管他们曾投资搞了不少三产企业，但没有一个上规模创高效的。

徐西华这位“老石油”听说克拉玛依的领导正酝酿在乌鲁木齐上一个新项目，就主动与新疆石油管理局的主要领导协商，决定把这个项目招商引资到乌鲁木齐高新技术产业开发区注册，创办为独立法人资格的企业。一方面有利于高薪开发区的经济发展，另一方面也算是自己这个老石油对油田几十年培养之恩的回报。

在徐西华的热心关照下，投资上亿元的新疆某公司正式宣告成立。新疆石油管理局和有关部门的领导为公司挂牌剪彩，不少企业同行前来祝贺。

夕阳西下，余霞淡去。

乌鲁木齐市水磨沟葡萄山庄一幢由绿荫树丛簇拥的设计新颖的别墅，显得那么幽静。尽管水磨沟公园有无数绚丽的灯海流光，也难以将它辉映其中，那浓密的树丛已将别墅掩蔽得严严实实，很难显露出它的华丽身影。

酒宴散席后，几位客人都上二楼打麻将去了，徐西华一个人慢悠悠地呷了几口茶，悠闲地躺在沙发上。忙碌了一天的他确实感到有些疲惫不堪，一双带血丝的眼睛不由自主地闭上了。人虽然在闭目养神，可脑子里仍然在想着工作上的事情，习惯思考问题的徐西华，脑子总像一部永不停



息的机器，随时都在运转着。

徐西华仍然在思忖着石油局新创办的公司的事情。公司经营的主业是石油产品，他们运用的是一整套高技术的特种管道输油，但根据有关政策规定，公司却不能确定为有高新技术产品的企业。如何充分利用高新区现有的优惠政策扶持这家公司？

深谋远虑的徐西华终于想出一个绝妙计策：决定采取嫁接手段，安排让新疆某公司与香港一家大公司联营，披上一身中外合资企业的外衣。

鉴于新疆某公司高新技术的运用，经过高新区管委会主任徐西华跑前忙后不懈地努力，有关部门把新疆某公司评审为高新技术企业。这样新疆某公司可以顺理成章地享受高新区企业所得税3年免收、3年后减半，营业税前3年返还百分之五十，缓交土地出让金等一系列优惠政策。

徐西华曾在石油系统工作多年，自然对新疆石油管理局创办的公司有一种特殊的情感，他利用自己的特殊职权，为该公司的基地建设等方面提供了优越的条件。设计新颖的办公大楼耸立在高新区最佳的地理位置，与高新技术开发区林立的楼宇相比，这座楼无疑成了一道亮丽的风景。

人才是企业发展的动力源泉。如果没有专业技术人才作支柱，在激烈的市场竞争中，任何企业都会难以生存，更谈不上发展了。

新疆某公司的老总非常清醒地认识到人才对一个企业的重要性，在高新技术开发区管委会主任徐西华的特别“关爱”下，投资修建的职工住宅楼，临近风景秀丽的乌鲁木齐市鲤鱼山公园，这也是许多单位和房地产开发商可望而不可及的一块“风水宝地”。

乌鲁木齐高新技术开发区在徐西华的遥控下，一切都为新疆石油管理局创办的公司开“绿灯”。

徐西华坦诚地说：“如果我要不是高新区管委会的主任，就不会也不可能对新疆某公司有这么多的关爱和这么大的帮助。”这话，的的确确是他掏心窝的话。

有了大树好乘凉，如果没有大树到哪里去乘凉呢？

滴水之恩涌泉相报。这是中国人讲感情重义气的传统美德，新疆某公司老板深深懂得这个道理。

徐西华对新疆某公司特事特办付出了辛勤努力，可谓劳苦功高。已发展成相当规模的新疆某公司，怎么会忘记也不可能忘却徐西华主任鼎力扶持的恩德。



吃水不忘挖井人，公司发展怎能忘了指路人？

阳春3月的一天下午，边城乌鲁木齐吹拂着西北风，让人们感到凉飕飕的。

或许是天气寒冷的缘故，街道上的行人比起往日来明显少了许多，满大街飘落着刊登广告内容的纸片和五颜六色的破烂塑料袋。

徐西华的办公室响起一阵清脆的电话铃声。

正在批阅文件的徐西华，不紧不慢地抓起乳白色的话筒。

“喂，你是哪里？”

“徐主任，是我呀，您怎么连我的声音都听不出来？”

徐西华一听是新疆某公司的经理：“对不起，是你呀，有啥事吗？”

“徐主任，咱们有日子没在一块聚聚了，今天晚上有时间咱们一块坐坐，我想把公司的情况当面向您老人家汇报汇报，你看行吗？”

徐西华转眼看了看手腕上的表说：“实在对不起，今天晚上已经有了安排，如果你有急事要谈的话，下午正好没什么重要事情，就到我办公室来吧。”

新疆某公司经理高兴地回答：“那好，我马上就到。”

徐西华搁下电话，取出柔软的细布擦了擦眼镜，继续伏案忙碌着手头的工作。

笃，笃，笃。响起一阵不急不慢的敲门声。

徐西华抬起头目视虚掩着的门说：“请进。”

来者正是刚才打电话的公司经理。他没等主人让座就坐在徐西华左侧的沙发上，顾不上喘口气就简明扼要地开始汇报公司的情况，兴高采烈地畅谈了企业下一步的发展规划。

徐西华听得那么认真那么入神，还不时地点头表达自己的满意心情。

一个新生企业在较短的时间内能有如此惊人的发展，作为付出辛勤努力的高新技术开发区管委会主任徐西华，自然高兴万分。虽然徐西华不是千里马的伯乐，但可以说是企业发展的奠基人。

徐西华激动地挥动着右手说：“现在搞企业就得要有一种创新意识，不搞拉倒，要搞就要搞出个名堂来。如果公司照现在这样的思路发展下去，前景肯定是非常乐观的，这样我对你们石油管理局的领导也算有个交代。”

经理坦诚地说：“公司的运行基本上步入了正规，效益要比我们原来想象的还要好。徐主任可是咱们公司的大功臣呀！我们不能把‘感谢’二字总是挂在嘴上，也应该给您老人家解决点实际问题。”



徐西华缓缓地从坐椅上站起来，漫不经心地离开自己的办公桌。

他用右手握着的碳素笔轻轻地敲打着左手大拇指，踱步到窗口眺望外面高楼林立的高新技术开发区的容貌，心里滋生出一种坦然感。

自己刚上任时高新技术开发区是个啥样子？区域建设还没有初具规模，注册的企业寥若晨星。短短几年工夫，能够在一张白纸上画出如此五彩缤纷、艳丽夺目的画卷来，的确倾注着徐西华的一腔热血和辛勤汗水，这也是他为自己的人生耸起的一块不朽的丰碑。如果再过上几年，徐西华可以自豪地向人们夸耀：高新技术开发区是自己向人民递交的一份最合格最完美的答卷。

一阵清脆的电话铃声打断了徐西华对往事的回忆。

他从窗户前转过身走到办公桌前，弯下腰眯着眼睛看了看屏幕上的来电显示，并没有去接听电话，而是面带笑容地对这位经理说：“有句古话你可能还记得吧，叫做无功不受禄。我徐西华只不过是为你们公司发展尽了自己应该尽的一份职责，真正的功臣是你这位总经理和公司的同志们，只要你们能记住我这个老头子，我就心满意足了，咱们就别搞那些庸俗的东西，好不好？”

“徐主任，话可不能这么讲啊，我们公司从无到有从小到大，之所以能发展到今天这样的规模，您老人家是功不可没！我这个人的脾气你是知道的，不会讲什么客套话，今后每年资助 10 万元，你自己把它存起来，将来老了也有点积蓄，等职工股份搞起来再改变方式，这事由我具体操作，如果我不在的话就让公司的小赵来办理。”

徐西华坐回到自己的椅子上侧身仰面沉思，大约过了一刻钟后才对经理说：“你讲讲，让我听一听，公司准备在财务账目上怎么反映这笔支出，万一惹出什么麻烦来，划不着为这每年 10 万元翻船，我也是这把年纪的人啦，从小科员一步步奔到今天的位子上也不容易，平平安安站好最后几年岗就行了。”

公司经理从沙发上站起来说：“不管徐主任您怎么想，愿意还是不愿意，这件事我非办不可，而且一定要办得好好的，绝对不会出任何问题，不然我们的良心也会受到谴责的。”

徐西华沉默。

公司经理说：“这事我来操作，如果我不在的话，就让公司的小赵办。”

徐西华端起办公桌上的茶杯喝了一口茶，声调低沉地说：“小赵这小子聪明能干，你我虽然都与他比较熟悉，但咱们对他为人处事究竟了解多