

◎ 中华国粹经典文库 ◎

智

囊

◆ [明] 冯梦龙 编撰
◆ 邓 林 注译



崇文书局

(鄂)新登字 07 号

图书在版编目(CIP)数据

智囊/(明)冯梦龙编撰;邓林注释.—武汉:崇文书局,2007.6

(中华国粹经典文库/鲍思陶、全晰纲主编)

ISBN 978-7-5403-1179-7

I.智… II.①冯…②邓… III.①笔记小说-中国-明代②智囊-译文③智囊-注释 IV.I242.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 085422 号

责任编辑:池舒 金泽龙 责任印制:秦新华

装帧设计:陈必琴 排版制作:胡金娥

出版发行:崇文书局(电话:027-87677282 传真:027-87677299)

(武汉市雄楚大街 268 号·湖北出版文化城主楼 B 座 20 层)

印刷:恒美印务(番禺南沙)有限公司

开本:889×1194 1/32

印张:7.5 印张

字数:76 千字

版次:2007 年 7 月第 1 版

印次:2007 年 7 月第 1 次印刷

印数:1-10000 册

书号:ISBN 978-7-5403-1179-7

定价:19.00 元

◎ 中华国粹经典文库



立国先立人 立人先立德

◎ 中华国粹经典文库编委会

主编：鲍思陶 全晰纲

编委：

（排名不分先后）

鲍思陶 全晰纲 耿天勤

曾凡朝 吕周聚 王承略

赵发国



◎ 中华国粹经典文库

经典常新



经典是敏锐的目光、善良的心趣、睿智的大脑进行的缜密思维的结晶。民族经典是一个民族精神的函封，无论何时，打开这个函封，我们就能读出那些闪烁邦家之光的密码。因此，要了解一个民族，最佳途径就是阅读这个民族的经典。

中华民族的传统文明是世界上最具有特色的文明形态之一。在漫长的历史长河中，这个民族创造了内涵丰富的经典，又被这些经典一代一代哺育浸润。无论你将其当做“灵光”瞻仰，还是视为“阴影”涤荡，在你的心灵深处，始终摆脱不了她潜移默化的影响，无不受之启迪、规范、教化和塑造。然而，人类世界日新月异，每个社会都必将顺应时代化俗为雅，所以，经典的原则是亘古不变的，经典的阐释是与时常新的。

史学的经典是常新的，她让我们用前人的经验来透视当今的纷纭，以选择自己的人生坐标；文学的经典是常新的，她让我们用前人的审美来捕捉当今的生机，以享受自己的人生乐趣；哲学的经典是常新的，她让我们用前人的智慧来诠释当



中
华
经
典
文
库
粹

今的信仰,以培养自己的人生操守。所以,阅读这些常新的经典吧,她使我们丢弃的是那些幼稚和浮华,而给我们带来的却是理性和高雅,以及丰富的内涵和无穷的乐趣。

这就是我们编纂这套丛书的初衷。

鲍思陶

赵发团

2007年6月



◎ 中华国粹经典文库

前言

《智囊》是明代大文学家冯梦龙编撰的一部著名类书，收入古人智慧、技巧等故事一千余则，取材广博，遍及明代以前史籍、文集、笔记、传说等。依据内容分十部二十八类，上自治国用兵之术，下至平民百姓生活技巧、市井小智，无所不包，且格调品位较高，今天读来，不仅趣味横生，亦且能启迪智慧，甚至发人深省。

冯梦龙(1574—1646)字犹龙，别署龙子犹、顾曲散人、墨憨斋主人等，长洲(今江苏吴县)人。曾任寿宁知县，一生主要从事小说、戏曲等通俗文学的创作与整理。他辑录的《喻世明





中
华
典
文
国
粹
库

言》、《警世通言》、《醒世恒言》(世称“三言”)在古代文学史上占有重要地位。《智囊》之编撰也是其主要成就之一,该书始刊于明天启六年(1626年),之后陆续增补,最终以《智囊补》名目刊行,在民间广为流传,甚至远播海外。

此次编选的这个本子,系从《智囊补》近两千则故事中精选百余则,并配以白话译文,对于当今读者学习借鉴古人的智慧经验,更好地完善自我具有实际帮助作用。编译不当之处,敬祈方家指正。





目

录

太公 孔子.....	1
诸葛亮.....	5
王 猛.....	7
邵 雍.....	9
萧何 任氏.....	12
李 渊.....	14
白起祠.....	15
辞连署 辞密揭.....	17
赵忠简.....	20
王守仁.....	22
主婚用玺.....	24
喻 樗.....	25
吕文靖.....	27
公孙仪.....	28
下岩院主僧.....	30
高 拱.....	32
草场火 驿舍火.....	37
文彦博.....	39
吕公孺.....	40
向敏中 王旦.....	42
主父偃.....	44
秦 桧.....	45
于 谦.....	46
朱胜非.....	47



管仲.....	49
孙坚 皇甫郦.....	53
韩平原馆客.....	56
万二.....	59
子贡.....	60
范蠡.....	62
卜偃.....	66
曹操四条.....	67
寇准.....	72
王商 王曾.....	74
西门豹.....	78
李悝.....	82
陶侃.....	84
苏州堤.....	85
分将.....	87
李纲二条.....	89
边郎中.....	92
高子业.....	95
藏金.....	98
张齐贤.....	100
杖羊皮 杖蒲团.....	101
千里急.....	103
京师指挥.....	105
窃茄.....	108



江 点	109
班 超	111
杨 素	117
齐桓公	119
周 瑜	121
孔 融	123
叔孙通	125
范仲淹	126
颜真卿	127
苏 秦	129
狄 青	135
宋太宗	136
雄山智僧	139
陈子昂	140
鲍叔牙	142
管夷吾	144
沈 括	146
太史慈	148
孙 权	150
韩 琦	151
尹见心	152
修龙船腹	153
东方朔	155
子 犯	156



舌生毛.....	157
鲁仲连.....	158
陈 轸.....	164
王 维.....	167
简 雍.....	168
邵康节.....	169
岳 飞.....	170
陆 逊.....	174
周亚夫二条.....	176
邓 艾.....	180
杨 锐.....	181
用间三条.....	184
宇文泰.....	187
项梁 司马师.....	189
宗 泽.....	190
韩世忠.....	191
柴断险道.....	193
范雎策秦.....	194
赵威后.....	196
柳氏婢.....	198
袁隗妻.....	200
李夫人.....	202
苻坚妻.....	204
吕 母.....	206

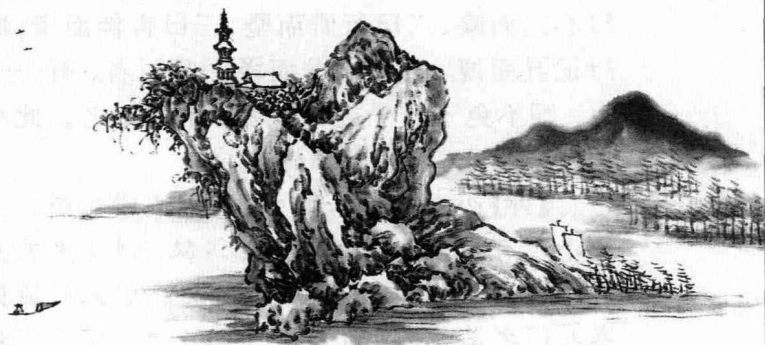


中华
典故
文库

高 欢	208
严 嵩	210
铁牛道人	211
卜者朱生	213
寒 公	215
定远弓手	217
制妒妇	219
下马常例	221

目

录



太公 孔子

【原文】

太公望封于齐。齐有华士者，义不臣天子，不友诸侯，人称其贤。太公使人召之三，不至；命诛之。周公曰：“此齐之高士，奈何诛之？”太公曰：“夫不臣天子，不友诸侯，望犹得臣而友之乎？望不得臣而友之，是弃民也；召之三不至，是逆民也。而旌之以为教首，使一国效之，望谁与为君乎？”

【评】齐所以无情民，所以终不为弱国。韩非《五蠹》之论本此。

少正卯与孔子同时。孔子之门人三盈三虚。孔子为大司寇，戮之于两观之下。子贡进曰：“夫少正卯，鲁之闻人。夫子诛之，得无失乎？”孔子曰：“人有恶者五，而盗窃不与焉：一



曰心达而险，二曰行僻而坚，三曰言伪而辩，四曰记丑而博，五曰顺非而泽。此五者，有一于人，则不免于君子之诛，而少正卯兼之。此小人之桀雄也，不可以不诛也。”

【评】小人无过人之才，则不足以乱国。然使小人有才，而肯受君子之驾驭，则又未尝无济于国，而君子亦必不概摈之矣。少正卯能煽惑孔门之弟子，直欲掩孔子而上之，可与同朝共事乎？孔子狠下手，不但为一时辩言乱政故，盖为后世以学术杀人者立防。华士虚名而无用，少正卯似有大用而实不可用。任人金士，凡明主能诛之；闻人高士，非大圣人不知其当诛也。唐萧瑀好奉佛，太宗令出家。玄宗开元六年，河南参军郑铄、朱阳、丞郭仙舟投匭献诗。敕曰：“观其文理，乃崇道教，于时用不切事情，宜各从所好。”罢官度为道士。此等作用亦与圣人暗合。如使佞佛者尽令出家，谄道者即为道士，则士大夫攻乎异端者息矣。

【译文】

太公望被周天子封在齐国。齐国有个名叫华士的人，他主张既不向周天子称臣，也不与诸侯国君交往，许多人都称他是贤士。太公望三次派人征召他，他都不来，于是下令将他杀了。周公说：“这是齐国的高士，怎么把他杀了呢？”太公望说：“他既不向天子称臣，又不与诸侯交往，我还能使他向我称臣并与我交往吗？我得不到他做臣子和朋



友，这是我遗弃了士民；召了他三次他都不来，这是个心存叛逆的人。如果表彰他把这种人推崇为教化的榜样，让全国人仿效他，那么我还能同谁一道来拥戴周天子呢！”

【评】正因为这样，齐国所以才没有懒惰散漫的人民，所以才没有成为弱国。韩非子《五蠹》的论说也正来源于此。

春秋时，鲁国大夫少正卯与孔子同时讲学。孔子讲学时，学生几次满堂，又几次都走光，跑去听少正卯讲学了。孔子担任鲁国大司寇后，立即将少正卯在宫门之前处以死刑。子贡问孔子：“少正卯是鲁国有名望的人，您把他杀了，不是失误吗？”孔子说：“人有五种罪恶的行为，盗窃的人不算在内：一是思想明白通晓，而邪恶不正；二是行为不正而且固执；三是言论错误而又说得头头是道；四是专门记诵一些丑恶的东西而且十分广博；五是专门赞同错误的言行而且加以润饰。这五种罪恶行为，人只要具有其中一种，就免不了要遭到君子的诛杀，而少正卯则全都具备了。这是小人中的雄杰，是不能不诛杀的。”

【评】小人没有过人的才能，那是不足以扰乱国家的。然而假使小人有才能，又肯受君子的驾驭，那也未尝对国家不利，而君子也必定不会一概摒弃。少正卯能煽动迷惑孔门的弟子，眼看着就要盖过孔子居于其上了，这样的人能容忍他同朝共事吗？孔子对他狠狠下手，不但因为他用诡辩的语

