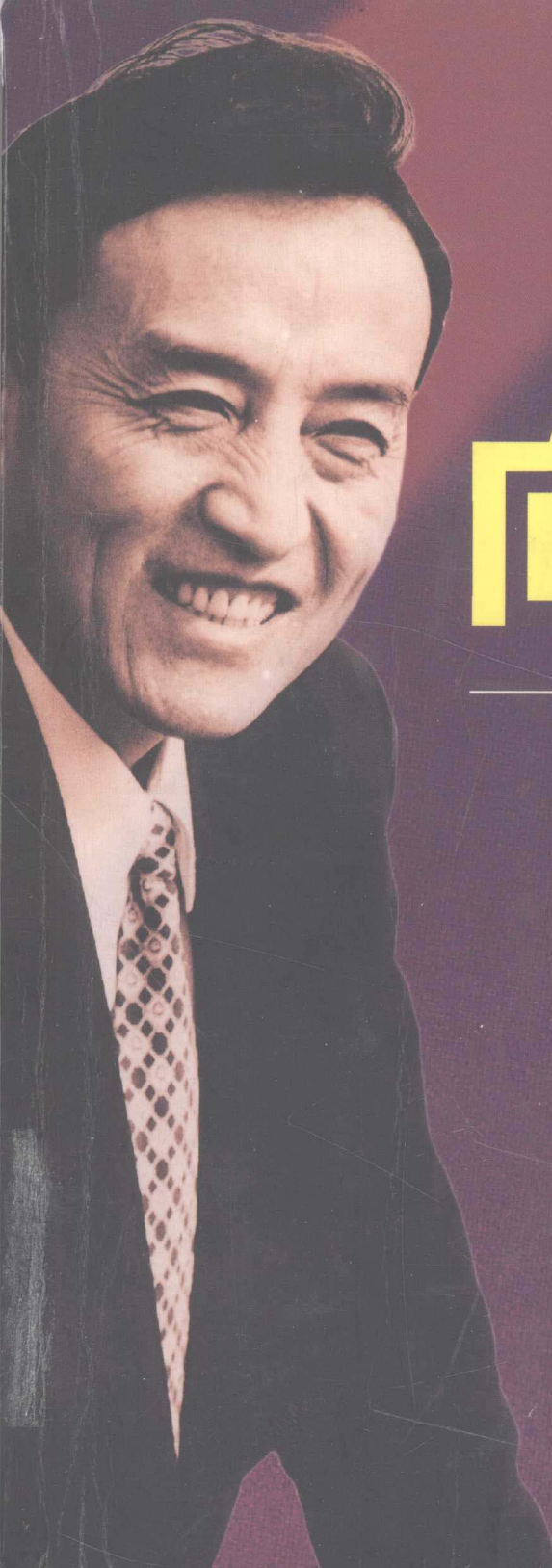




向 XIANGWANG 往成功

——林金桐校长演讲集

四川出版集团
四川教育出版社

向往成功

林金桐校长演讲集

林金桐 著

四川出版集团
四川教育出版社
· 成 都 ·

图书在版编目(CIP)数据

向往成功:林金桐校长演讲集/林金桐著. —成都:
四川教育出版社, 2004
ISBN 7-5408-3986-4

I. 向... II. 林... III. 演说—中国—当代
IV. 1267

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 058213 号

责任编辑:官 宁 李晓翔
特约编辑:王雅蕙
版式设计:王 凌
封面设计:金 阳
责任校对:王立戎
责任印制:黄 萍

向 往 成 功

——林金桐校长演讲集

林金桐 著

出版发行 四川教育出版社
(成都市盐道街3号 邮政编码 610012)

出 版 人 安庆国

印 刷 四川新华印刷厂

版 次 2004年7月第1版

印 次 2004年7月第1次印刷

规 格 880mm×1230mm 1/24

印 张 12.5 插页 4

字 数 235 千

印 数 1-5000 册

书 号 ISBN 7-5408-3986-4/I·44

定 价 26.00 元

本书若出现印装质量问题,请与本社调换。电话:(028)86660101

本社邮购电话:(028)86673457



理性的激扬

编者的话

一个很偶然的机会，在北京邮电大学的网站上看到“校长演讲”栏目，点开，竟一路看下去，忘了时间。读着林金桐校长的那一篇篇充满激情、饱含学养的演讲词，就不难理解北邮的学生们在网上这样评价他们的校长了：“最激动人心的时刻就是看见林校长往台上一站，准备演讲的时候了。”“林校长是在用他的真心、真知、真情来打动我们。这样的灌输我们乐意接受。”“校长就是我们的偶像……”

看到这些，我们强烈地产生了要将演讲词集出版的愿望，把北邮学生和我们的感动传达给更多的人，相信会对许多大学生、高中生乃至教师和教育管理人员有启发作用的。

按理说，我们应该找一位高级领导或者学界泰斗为林校长的这本书做序，但网上已经有许多的读者和网友读过林校长的演讲，有了许多评语，实际上，这本书出版前就有了它的书评：

“我非常欣赏校长的演讲，我把它们都放在我的ftp.上了。”

“第一次的恳谈会就让我折服……”（BBS 北邮真情流露）

“没有学生，哪有校长？”林校长的话博得在场学生热烈的掌声，……（学生刊物《北邮今周》）

“林校长在台上讲《三个母亲》，我在台下流泪了。”（一位学生干部）

“我真的感到很幸运，碰上了这样一位校长。”（一位毕业生的发言）

“我把每篇讲演都下载打印出来，让我考大学的儿子学习。”（一位北邮教师）

“作为北邮的学生深感荣幸，有您这样渊博睿智的校长更是福分……”（一位校友）

“身在异国他乡，读母校‘校长演讲’，备感亲切……”（一位美国校友）

“北京邮电大学开通‘真情流露’BBS 校长信箱，反响热烈。”（《人民日报》海外版）

“读来让人感到心悦诚服，受教育，受启发……”（《中国教育报》）

“展示了当代中国大学校长的魅力。”（《中国教育报》）

“精益求精地准备每一次讲演。”（《华夏英才》杂志）

“兼具激情和理性。”（《高科通信》杂志）

我们感到林校长的演讲篇篇都是理性的激扬，它的内容丰富多彩，我们选了1998年至2003年底以来的演讲词，在内容上大致归为六类，这种划分不一定很严格、合理，只是便于阅读。出版前又收集了林校长其他的一些文字，另附了两篇采访记，以便于对演讲人和演讲词有更深入的理解。

目 录

一 从中学生到大学生

- 大学生的品质………… / 2
- 从中学生到大学生………… / 6
- 学会认知 学会做事 学会为人………… / 10
- 因为你们 北邮更加出色………… / 13
- 选择北邮 就是选择责任………… / 15
- 为了将来 要珍惜现在………… / 18

二 向往成功

- 暑假里的故事………… / 20
- 生活的三维空间………… / 26
- 适应社会 服务社会………… / 31
- 不仅培养工程师 而且造就创业者………… / 36
- 不要麻木 不要迟钝………… / 38
- 毕业 就业 创业………… / 42
- 建功立业 要趁年轻………… / 46
- 向往成功………… / 51

目

录

新世纪管理人才的摇篮………… / 54

事业从今天开始………… / 58

三 法律 道德 文明

用邮票寄托关爱………… / 63

非常时期 正常秩序………… / 67

林校长网上说 SARS………… / 69

做人的目标 永远不要丢失………… / 78

法律 道德 文明………… / 84

生命之所以宝贵………… / 85

校长真情 也想流露………… / 87

文明的第三层次………… / 92

三个母亲………… / 94

忠于法律 伸张正义………… / 96

信息时代 神州学人与邓小平………… / 99

四 什么是大学

是市场在呼唤北邮的 MBA………… / 102

现代的教授………… / 106

大学的讲台………… / 108

欢迎你 新教授………… / 110

软件学院应该示范什么………… / 112

昌平 昌平 昌盛繁荣 平和安宁………… / 117

君子爱财 取之合法 用之有道………… / 119

让庄严的人民大会堂作证·····	122
北邮的风水·····	125
研究型大学：它的教授和它的研究生·····	128
谈“多科性、研究型、开放式”大学·····	133
大学与企业：合作的六种形式·····	143
推进科技成果产业化是大学的责任·····	146
大学想办好 教授要负责·····	150
为学生 为学校 为社会·····	156
可爱的学校 可爱的教授·····	161
利在当代 功施后世·····	167
新世纪校园献辞·····	168
大学的四项功能·····	171
伟人与大学·····	177
发展我们的合作：为了企业，为了大学·····	179
切莫辜负这高速发展的时代·····	182
什么是大学·····	187

五 科学与艺术

让音乐充实人生：我的体验·····	191
经验与激情·····	204
站到科学前沿 探索核心技术·····	206
美丽的蝴蝶结·····	212
信息技术与教育·····	214
网络教育：中国状况·····	218

目

录

- 发展 发达 发奋………… / 222
- 信息载体 美的载体………… / 225
- 塑造青春的美 拥有美的青春………… / 228
- 知识空间与创新欲望………… / 230
- 探索未来………… / 233
- 没有艺术，大学不完善………… / 235

六 校长的责任

- “海归”十年………… / 237
- 连任就职讲话………… / 247
- 无官一身轻………… / 250
- 校长的责任………… / 253

附一 林金桐的其他一些文稿

- 未发表的迎新词………… / 257
- “天之道，利而不害；圣人之道，为而不争” …… / 259
- 《神州学人》寄语………… / 264
- 学人心曲………… / 265
- 悼慈母………… / 266

附二 对林金桐的两篇采访记

- 林金桐：真情润物 激情挥洒………… / 269
- 北邮校长林金桐：利而不害，为而不争………… / 278

一

从中学生到大学生

人的品质，

由四方面来展现：

道德的、健康的、
文化的和专业的。

——《大学生的品质》

校长会更换，

教授会退休，

教师会调离，

学生会毕业，

惟有这校训精神

代代相传直到永远。

——《因为你们 北邮更加出色》

大学生的品质

——在 2003 级新生开学典礼上的讲话

(2003 年 9 月 3 日)

同学们，早上好。

六月高考，九月入学，千军万马，蔚蔚壮观。能有学上的，自然高高兴兴；能进入重点大学的，更是春风得意。然而，如果我问你们一声，上大学为什么？恐怕回答会是各种各样的：“没想过”，“大家考，我也考”，这样的回答肯定会有。“掌握专业本领，毕业为社会工作”，这应该算是相当理性的回答了，很自然，也很正常。但是我想告诉大家，专业技能并不是大学生的全部。一个大学的责任，是全面地提高大学生的品质。

人的品质，由四方面来展现：道德的、健康的、文化的和专业的。

大学生，作为国家公民，应该培养自己遵守公民基本道德规范。其中最要紧的，我认为是诚信守法，尊重他人，关心社会。道德品质并非与生俱来，要靠接受教育，要靠理性的力量，更要靠大学生本人的身体力行。古人云，勿以恶小而为之，勿以善小而不为。既然当大学生，就应该下决心用几年时间把自己锻炼成为一个道德高尚的人。

人的品质，
由四方面来展
现：道德的、健
康的、文化的和
专业的。

一所好大学，不仅仅是因为她入学新生的考试成绩好，更要求她能够使全体学生的品质在校期间得到有效的提高，极大的提高。

一所好大学

现代意义的健康品质，已经不仅仅局限于身体，它还包括心理，更包括对社会环境的适应，能够与别人共同相处、和谐生活。在我们的生活中，有竞争就要分出成败，作选择就会有所得失。心理的不健康无非就是忧成败、患得失。既然当大学生，就应该树立正确的世界观、人生观，做到我们中国人说的仁者不忧、勇者不惧。

文化品质是指一个人接受、继承人类文明成果的广度和深度。几千年来，人类科学的、技术的、哲学的、文学的、艺术的成就浩瀚如大海，在现在这样的一个知识时代，最糟糕的、带有侮辱性的称谓，莫过于“没有文化”。既然当大学生，就应该如饥似渴汲取文化营养，充实自己的人生。

专业品质常常是人们用以求职谋生的。农业时代，中国人说“荒年饿不死手艺人”，到工业时代，就有了“学会数理化，走遍天下都不怕”的说法，现在大家追求学历，选择专业，大多就是希望掌握一身专门的学问和技能。

现今考试制度的负面影响，是让人产生学好专业就是一切的错觉。其实，如果道德品质出了问题，计算机高手就演变成攻击网络的黑客、制造病毒的杀手。如果健康品质低下，不是疾病阻碍技能的施展，就是脆弱的心理影响才干的发挥，或者不懂得协作而游离于集体之外，结果一事无成。你们还要警惕，过早的文理分班，加上应试教育的影响，产生个把“没有文化”的“专家”也不是不可能。既然当大学生，就要追求道德的、健康的、文化的和专业的诸品质全面提高。

说一所大学好，是说师资好、校舍好、设备、网络、图书资料好。但这些都还不全，最主要的，还是要说学生的品质好。你们报考北邮，慕名而来，知道她取分高，招收好学生。不过，应该懂得，一所好大学，不仅仅是因为她入学新生的考试成绩好，更要求她能够使全体学生的品质在校期

间得到有效的提高，极大的提高。

今年暑假北京市公布了所有在京高校 2002 年的教育质量报告。北邮，为了检查评估自己的教育质量，通常是统计八所优秀大学的数字，以便与自己加以比较，找到自己的努力方向。我们选择的八所大学是清华大学、北京科技大学、北方交通大学、北京化工大学、石油大学（北京）、北京理工大学、北京航空航天大学 and 北京工业大学。这里我们举一项可比性较强的英语四级、六级考试为例，北邮的四级一次通过率为 82%，其他八所高校最好的是 68%，平均是 46.2%。北邮的六级一次通过率为 51.3%，其他各校最好的是 42.1%，平均为 26.7%。（掌声）。

应该说明，不单单去年的统计结果如此，追溯最近三五年的记录都是类似。如果再查看可比较的各项大学生竞赛成绩，包括全国电子设计竞赛、数学、物理竞赛、国际数学建模竞赛等等，就可以看出，北邮学生的这种优秀是一贯的、持续的、有传统的。

北邮学生品质的优秀，不仅仅是表现在专业和文化方面，在道德品质和健康品质方面也是得到社会普遍赞誉的。今年春天，当“非典”肆虐时，北邮学生坚持科学态度，扫除恐惧气氛、克服侥幸心理，以全社会防控“非典”的大局为重，遵守学校纪律，极少有人离校、离京。学校在非常时期，保持着正常的秩序，教学、考试、暑假、毕业、就业没有受到任何影响。充分展示了北邮学生的崇高道德风范，为学校赢得声誉。一位外地新生的家长 7 月给学校写信说，“看到有些北京的大学生跑回家来躲避非典，但没有北邮的，我于是相信你们，我希望孩子考北邮”。

自从 2001 年起，教育部每年统计并公布学生就业率，在北京的教育部直属的大学中，北邮是惟一所连续两年本科毕业生就业率高于 95% 的大学，这是社会对北邮毕业生品质优秀的一种承认，因为，哪一个用人单

新同学来到北邮，好像灿烂朝霞装扮校园，恰似新鲜血液注入机体。

一 从中学生到大学生

位，企业、学校、研究院、政府，不希望招聘高品质的大学毕业生呢？

两个星期以前，我访问英国的六所优秀大学，到伦敦大学看望了我们的留学生，从校长、系主任以及我们的学生谈话中得知，在前年我们推荐前往伦敦大学的九名硕士生中，有七名获得优秀毕业生称号，而学校控制的硕士毕业生优秀率是 10% 左右。他们中有五名还获得继续深造攻读博士学位的奖学金。正因为北邮学生的优秀品质，伦敦大学给予我们的学生两项特殊的待遇：一是认同学校的英语成绩，不必参加美英等国设立类似 TOFEL、雅思那样的考试；二是每个学生都可以获得学校奖学金，金额相当于五万元人民币。

今年，伦敦大学共接受了北邮推荐的 31 名学生，利物浦大学也开始与我们开展了同样的合作项目。而到明年，所有那六所英国的大学都希望与北邮开展学生交流合作项目。

同学们，高品质是北邮的传统，她是多少代老师和学生的努力而打造的品牌。今天你们 2600 名新同学来到北邮，好像灿烂朝霞装扮校园，恰似新鲜血液注入机体。在这庄严的开学典礼上，我要说，你们一定会成为高品质传统的继承者；四年以后，在授学位的时候，北邮一定能够认定，你们是发扬传统并且把它推举到更高境界的开拓者。

我相信，一定是会这样的，你们说，是不是呀？（齐声：是！）

谢谢大家。（热烈鼓掌）

从中学生到大学生

——林金桐校长 2002 年新生开学典礼讲话

早上好，同学们：

从中学生到大学生，虽说仅仅是两个月的间隔，但那是人生道路的一次跨跃……

从中学生到大学生，虽说仅仅是两个月的间隔，但那是人生道路的一次跨跃，恰似鲤鱼跳过了龙门。我代表北邮师生员工祝贺你们，欢迎你们。

从中学生到大学生，你在人们心目中已经是成熟的青年，一种神圣的社会责任感也会在你心中油然而生。虽然宪法赋予的义务和权利，要等到你 18 岁的生日，但是实行二十字公民基本道德规范的要求，就应该开始在开学典礼的今天：爱国守法、明礼诚信、团结友善、勤俭自强、敬业奉献。

从中学生到大学生，宿舍或许还不如家里方便，但你确实实是走进了一个更为广阔的空间。进了大学，用不了很长时间，你就会发现，你有了很多自由支配的时间，你所面对的课程表，上面有各式各样的课程可供选择。你甚至可以自己来设计个性化的专业，由你自己考虑哪些课程该念，哪些则可以从简。

从中学生到大学生，虽然学校里教与学、师与生的关系没有变，但你

上大学的
收获其实很多
是在校园之外。

一 从 中 学 生 到 大 学 生

们与成功人士的距离已经缩短。昔日你们崇敬的电视画面上的科学家现在常常与你们面对面；媒体报道过的著名学者、国际会议的主席，特邀报告人就站在你们的讲台；国家级的顾问专家上午在政府座谈会上发言，下午回到课堂与你们平等讨论；各行各业的名人会成为你们学生会讲座的嘉宾贵客，为你们讲述创业的艰难，成功的经验。在大学校园里，在潜移默化中，你会渐渐具备走向成功的素质。

从中学生到大学生，育人环境已经有了很大的改变。大学为每一个立志成为国家栋梁之才的青年人，准备了必要的条件。大学的图书馆不仅为大学生准备书籍，而且为硕士、博士、讲师、教授提供期刊。只要你愿意，你可以用一年的时间，掌握两年的学问。大学的实验室，不仅为学生的基础课程教学、专业技能培养而设立，而且是开放式的国家科学研究重要的基地，只要你努力，许多聪明才智可以在这里演化成实验报告、科技论文和发明专利。大学的校园网络建设走在社会的前面，不仅联络着校园里边的师生，而且能够与国际互联，只要你勤勉，你可以把整个世界浏览。

从中学生到大学生，表面上只是离家的距离变得远了一点，实质呢？是你已经真正走上了社会的大舞台。一个立志成才的青年，不会让大学的院墙把自己从社会隔离开来。他也会意识到，父母、亲情纵然无比珍贵，但毕竟对你人生事业的投影会变得越来越淡。出类拔萃的北邮新同学，既然有幸到首都求学，你就应该珍惜在北京的时间。查一查地图，北京有多少博物馆；学一学地方志，北京有多少古迹名胜；翻一翻资料，北京历史上居住过多少名人；问一问高年级学生，北京有多少高科技企业，假期招聘实习的大学生；再看一看广告，北京每个月有多少国际会议和展览。然后订一订计划，把课堂与社会两个方面的学习有机地结合起来。我相信，上大学的收获其实很多是在校园之外。

同学们，你们在中国高等教育高速发展的年代走进了大学校门。1998年，中国在校大学生仅 643 万，而现在是 1214 万，三四年间，增长 89%，远远超出了国民经济增长速度，这是件好事，会推动中国未来的发展。然而，校园基础设施的建设没有来得及跟上来，这就导致今天我们的新生来到了这个临时的过渡校区。

客观评价北京邮电大学目前的办学条件，可以用“先进”和“拥挤”四个字来概括，据权威部门 2001 年的统计资料，生均仪器设备价值，北邮列全国之首；生均图书馆藏，北邮在全国前列。北邮是中国教育科研网（CERNET）的一个主节点，另外两个主节点分别设在北京大学和清华大学。但是另一方面，北京邮电大学目前生均校园面积太小，“拥挤”是个事实。我要告诉大家一个好消息是，在教育部和北京市的关怀支持下，学校正在筹划建设一个新的校区。我相信你们在校期间，会看到、会享受到一个宽畅、美丽、现代化的新校园。

从来没有
一所大学保证，
进了门就都成
才。

大学为社会培养高级人才，大学生中一部分优秀人才会成为社会科技、教育、经济、文化、政治等领域的领袖人物。但是，从来没有一所大学保证，进了门就都成才。星期二，就在你们进驻这里的第一天，竟有人胆敢用一本假发票、一个假图章诈骗你们的钱财，经调查，作案人也是大学生，来自附近的一所全国重点大学。当天晚上，他们的校长对我说，“开除，没什么好说”。

同学们，你们已经学过一点哲学，懂得什么叫辩证。我刚才叙述了一条成才的道路，描绘了一幅美好的图画。然而从中学生到大学生，恐怕也是一把双刃剑。你有了宪法赋予的权利，你也就必须独立承担个人行为的法律责任。自由支配的时间，是主动学习培养创造性人才的条件，也可以成全年纪轻轻的懒汉。成功人士的贴近，可以是立志的榜样，努力的起