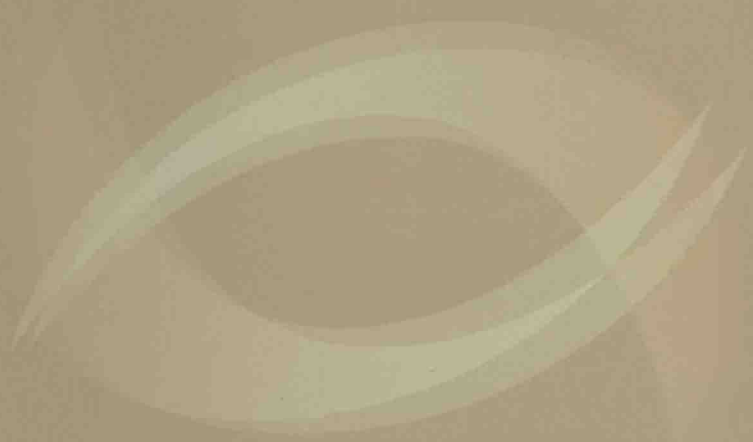




2007煤炭企业 管理现代化创新成果集

中国煤炭工业协会 / 编

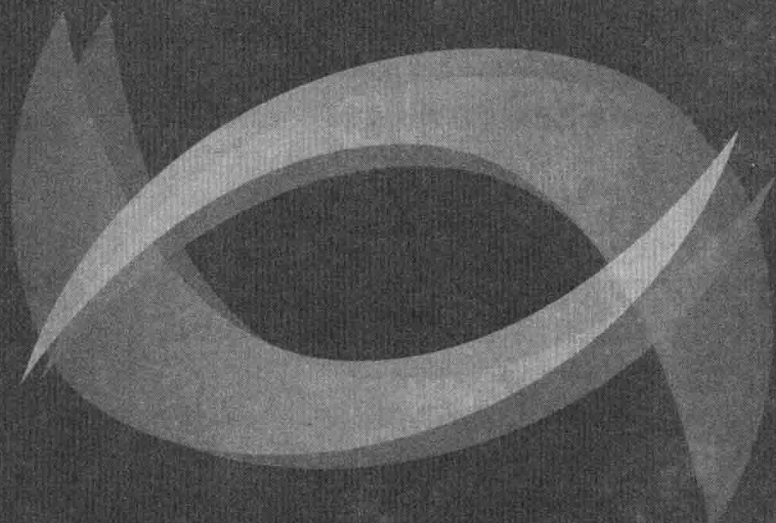


 企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE



2007煤炭企业 管理现代化创新成果集

中国煤炭工业协会 编



图书在版编目 (C I P) 数据

2007煤炭企业管理现代化创新成果集/中国煤炭工业协会编. —北京: 企业管理出版社, 2008. 9

ISBN 978-7-80255-038-4

I. 2…II. 中…III. 煤炭工业—工业企业管理—科技成果—中国—2007 IV. F426. 21

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第131499号

书 名: 2007煤炭企业管理现代化创新成果集

作 者: 中国煤炭工业协会

责任编辑: 杜敏

书 号: ISBN 978-7-80255-038-4

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路17号 邮编: 100044

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68428387

电子信箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn

印 刷: 廊坊市圣轩印刷有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 185毫米 × 260毫米 16 开本 32.5 印张 630 千字

版 次: 2008年8月 第1版 2008年8月 第1次印刷

定 价: 100.00 元



2007煤炭企业管理现代化创新成果集

编 委 会

主 任：王显政

副主任：濮洪九

编 委：刘彩英

许传播

王广德

姜智敏

孙之鹏

杨化彭

主 编：姜智敏

副主编：朱 瑜

解宏绪

成 员：杨建华

李石坚

铁旭初

薛洁琼

前 言

全国煤炭企业管理现代化创新成果审定工作是贯彻落实国务院国有资产监督管理委员会《关于进一步组织做好全国企业管理现代化创新成果有关工作的通知》精神,按照全国企业管理现代化创新成果审定委员会有关要求,在全国煤炭行业已经坚持开展多年的一项重要活动。这些历届获奖的创新成果,总体上反映了我国煤炭企业管理的先进水平和发展趋势,不同程度上反映了煤矿各项管理工作的进步,具有一定的理论与实践价值;有的已在煤炭行业或本地区的推广应用取得了明显效果。这对于全面落实科学发展观,增强自主创新能力,提高质量,降低消耗,提高经济效益,提高现代化管理水平,实现煤炭工业健康发展等方面具有积极的示范作用和推广应用价值。

2007年,全国煤炭工业企业管理现代化创新成果的申报、推荐、审定工作立足于全面贯彻落实科学发展观,围绕优化结构、提高效益和降低消耗、保护环境、资源合理开发与利用、自主品牌建设、物流与供应链管理、绩效管理、精益管理、资本运营与资金管控和社会责任管理、企业文化建设等。从选题的内容上紧紧围绕了国家关于提高企业自主创新能力的要求,体现了政府有关部门提出的深化企业改革、加强企业管理的重点,结合了煤炭企业所面临的全球化、市场化、信息化等经营环境的变化,抓住了当前企业管理中的重点和难点。创新性突出,实践意义大,理论价值高。在研究思路坚持可持续成长管理观,在管理中就会注重整体优化,讲求系统管理,实行企业系统整体功能优化,注重依靠核心竞争力,不断提高市场竞争优势,注重夯实基础管理,讲求管理精细化、科学化、程序化、规范化和制度化,注重以人为本,不断提高员工素质,充分调动员工积极性,发挥其能动作用等等。坚持“制度创新、技术创

新、管理创新”并举。在研究方法与手段上，突出综合和整体优化。即已从单项现代化管理方法简单应用，发展到多项配套，进而综合运用各种方法走向企业管理的整体优化；已从方法的学习，发展到学中有创、学创结合，进而走向“管理创新”，突出创新。在课题研究的组织形式上，产、学、研相结合。理论价值高，实践意义大的成果，其理论与实践相结合的高水平，既不是现场管理人员单方面探索，也不是学校或科研单位“闭门造车”所能达到的。这次评出的七个一等奖成果，绝大部分都是由企业、学校、科研单位相结合，发挥各自优势，集中大家的智慧，共同研究取得的。

为了加强煤炭企业管理成果的学习与交流，提高行业管理水平，发挥先进成果的示范作用，我们从2008年开始，在公布年度煤炭工业企业管理现代化创新成果的基础上，编辑出版《年度创新成果集》，力求反映不同时期我国企业管理的先进经验，推动我国煤炭企业深化改革，加强管理，并丰富我国企业管理科学理论与实践。

编 者

2008年7月21日

关于公布2007年度煤炭企业管理 现代化创新成果的通知

各会员单位：

为深入贯彻落实科学发展观，加快转变煤炭经济发展方式，提高煤炭企业管理现代化创新水平，推动煤炭工业又快又好地发展，按照中国煤炭工业协会《关于印发全国煤炭企业管理现代化创新成果申报审定和发布办法》（中煤协会综合[2006]72号）文件要求，2007年全国煤炭企业管理现代化创新成果的申报工作，经过各省煤炭行业协会推荐，组织有关专家认真初审、预审，再经全国煤炭企业管理现代化创新成果审定领导小组严格终审以及网上公示等评审程序，2007年共有84项成果获得“煤炭企业管理现代化创新成果奖”，其中一等奖7项，二等奖36项，三等奖41项，现予以公布（获奖名单详见附件）。

全国煤炭企业管理现代化创新成果审定工作是贯彻落实国务院国有资产监督管理委员会《关于进一步组织做好全国企业管理现代化创新成果有关工作的通知》精神，按照全国企业管理现代化创新成果审定委员会有关要求，在全国煤炭行业已经坚持开展多年的一项重要的活动。2007年煤炭企业管理现代化创新成果总体上反映了我国煤炭企业管理的先进水平和发展趋势，不同程度上反映了煤矿各项管理工作的进步，具有一定的理论与实践价值；有的已在煤炭行业或本地区的推广应用取得了明显效果，创造了显著的经济效益和社会效益，提升了煤炭企业的市场竞争能力，为其他企业改进管理提供了借鉴和经验。

希望广大会员单位认真贯彻落实党的十七大精神，以实现管理的高效率、组织的高效能、经济的高效益为目标，采取切实有效措施，积极组织学习、推广和应用管理现代化创新成果，不断推进煤炭企业的体制、技术和管理创新，把加强管理作为提高煤炭企业核心竞争力的关键，不断提高管理

现代化水平。

煤炭企业管理现代化创新成果属行业级。请各获奖单位按照国务院国有资产监督管理委员会《关于进一步组织做好全国企业管理现代化创新成果有关工作的通知》文件精神，对成果创造者进行表彰，具体奖励办法可比照《国家科学技术奖励条例》及其《实施细则》和本单位实际情况，由企业自主决定。

中国煤炭工业协会
二〇〇八年六月十二日

附件：2007年煤炭企业现代化创新成果获奖名单

一等奖(7项)

单位名称	获奖成果
中国神华能源股份有限公司神东煤炭分公司	安健环质综合管理体系的建立与实施
开滦(集团)有限责任公司	全面预算、绩效评价、薪酬管理“三位一体”管理控制模式的构建与实施
阳泉煤业(集团)有限责任公司	岗位价值精细管理的研究与实施
义马煤业集团有限责任公司	煤炭企业以信息化为基础的精细化管理模式
平顶山煤业(集团)有限责任公司	战略业绩评价体系在特大型综合能源集团的构建与实施
永城煤电控股集团有限公司	大型煤矿内部市场化机制下的绩效管理
淮南矿业集团有限责任公司	煤炭企业保税仓库的建立与运营

二等奖(36项)

单位名称	获奖成果
神华集团神府东胜煤炭有限责任公司	亿吨煤炭生产基地专业化后勤服务管理集成创新的实践
开滦(集团)有限责任公司	网络技术在人力资源管理中的应用
开滦(集团)有限责任公司	实施财务集中管控防范企业财务风险
河北金牛能源集团有限责任公司	区域煤炭企业以资源整合为中心的联合重组

河北金牛能源股份有限公司邢台矿	大力发展循环经济，打造节约型矿井
河北金牛能源股份有限公司东庞矿	QSE班组建设管理体系的构建与实施
河北金牛能源股份有限公司东庞矿	建设数字化矿井实现煤矿管理信息化
河北金牛能源股份有限公司邢东矿	煤炭开采企业机电运输系统精细化管理的探索与实践
兖矿科澳铝业有限公司	以“6S”活动为核心的现场管理
兖矿集团公司东滩煤矿	“胜峰管理法”——煤矿安全管理新模式的探索与实践
兖矿集团兴隆庄煤矿	“兴隆鼎”安全文化的创新与实践
兖矿集团战略研究院	中国煤炭大集团的建设与探索
山东肥城矿业集团有限责任公司	以推动企业跨越式发展为目的的和谐文化建设
肥城矿业集团泰山铝业分公司	创建节约型、环境友好型铝业的探索与实践
新汶矿业集团公司协庄煤矿	用市场经营的手段创建本质安全型矿井
阳泉煤业（集团）有限责任公司	中层干部绩效管理体系的研究与应用
阳泉煤业（集团）有限责任公司	企业岗位精细管理信息系统
平顶山天安煤业股份有限公司一矿	煤矿成本价值精益管理
平顶山天安煤业股份有限公司四矿	国有大中型矿井循环经济体系的构建与实施
永城煤电控股集团有限公司陈四楼选煤厂	以降本增效为目标的“三位一体”精细化管理
永城煤电控股集团有限公司车集选煤厂	降本增效四步管理体系的构建与实施
永城煤电控股集团有限公司正龙煤业城郊选煤厂	融合企业文化与人力资源的诚信账户管理
永城煤电控股集团有限公司河南永华能源有限公司	“三效”薪酬管理体系的建立与实施
永城煤电控股集团有限公司洛阳LYC轴承有限公司	优化供应链管理，开辟第三利润源
永城煤电控股集团有限公司	煤矿生产技术管理数字化的研究及应用
鹤壁煤业（集团）有限责任公司铁路运输处	矿区铁路质量标准化管理体系的构建与实施
河南平禹煤电有限责任公司	国有煤炭企业战略性绩效管理
淮北矿业（集团）有限责任公司	国有大型煤炭企业人力资源规划与实施
淮北矿业（集团）有限责任公司	与跨越发展相适应的煤矿企业文化建设
淮北矿业（集团）有限责任公司	煤炭企业集团经济运行监控体系的建立和运行
中煤大屯煤电（集团）有限公司	构建煤矿安全质量标准化长效机制的研究与实践

中煤集团大屯公司江苏大屯铝业有限公司	煤炭企业创办铝业的实践与探索
中煤集团大屯公司发电厂	煤矿坑口电厂专业化管理机制的探索与研究
鹤岗矿业集团有限责任公司	煤炭企业推进节约管理建设节约型企业的构想与实施
鹤岗矿业集团有限责任公司	国有煤炭企业细节管理模式的构建与实施

三等奖 (41项)

单位名称	获奖成果
开滦（集团）有限责任公司	利用“要因分析管理”方法进行重点工程、重点工作的进度管理
河北金能邯郸矿业集团陶一煤矿	同心圆安全文化体系的研究应用
河北金牛能源集团有限责任公司	清洁生产审核在环境友好型企业的探索及实施
河北金牛能源股份有限公司葛泉矿	以节约文化指导预算，努力打造节约型企业
河北金牛能源股份有限公司邢台矿	加强外调煤管理，提质保产增效
河北金牛能源股份有限公司邢台矿	关于职业健康安全管理体系在邢台矿的应用
河北金牛能源股份有限公司邢台矿	工资全浮动精细化管理考核
河北金牛能源股份有限公司东庞矿	管理创新机制在企业的建立与实施
河北金牛能源股份有限公司东庞矿	资金预算与费用控制法在煤炭行业的应用成效
河北金牛能源股份有限公司东庞矿	在煤炭企业建立和实施GB/T9001-2000党建质量管理体系
肥城矿业集团公司杨庄煤矿	深化细化目标管理，大力降低原煤成本
肥城矿业集团泰山铝业分公司	标准成本管理在铝业公司的创新与应用
肥城查庄煤矿有限公司	煤炭企业节能降耗的实施与探索
肥城查庄煤矿有限公司	实施物资储备管理的探索与实践
新汶矿业集团公司协庄煤矿	煤炭企业危险源的运行程序及实施效果
山东华聚能源股份有限公司	设备信息化管理系统创新与实践
晋城煤业集团有限责任公司凤凰山矿	人员定位考勤管理系统在煤矿的应用
晋城无烟煤矿业集团有限责任公司成庄矿	“网上政工”的建立与实践
晋城无烟煤矿业集团有限责任公司成庄矿	以构建节约型企业为目标的资源节约与综合利用
晋城煤业集团赵庄矿	新建矿并经营战略实现优化管理的建立与实施

晋城无烟煤矿业集团有限责任公司古书院矿	煤炭企业员工绩效管理考核体系的构建与实施
山西长平煤业有限责任公司	煤矿企业安全长效机制的建立与实施
大同煤矿集团公司云冈矿	质量管理体系的建立与实施
大同煤矿集团精煤分公司	创新安全管理推进企业科学发展
大同煤业股份有限公司忻州窑矿	综合治理实施节能减排 科学发展构建绿色家园
鹤壁煤业(集团)有限责任公司物资供应分公司 鹤壁煤业(集团)有限责任公司机电分公司	物资供应超市化经营管理
平顶山天安煤业股份有限公司田庄选煤厂	以自主研发为主线的核心竞争力建设
平顶山煤业(集团)土木建筑工程有限责任公司	煤炭施工企业信息化体系的构建与管理
郑州煤炭工业(集团)有限责任公司裴沟煤矿	利用现代化信息手段,创新物资跟踪管理模式
郑州煤炭工业(集团)有限责任公司米村煤矿	以成本控制为目标的精细管理
永城煤电控股集团有限公司车集煤矿	基于提升企业执行力为目标的准军事化管理
永城煤电控股集团有限公司车集煤矿	煤矿安全系统工程管理
永城煤电控股集团商丘天龙投资有限公司	全面预算为核心的低成本运营管理
永城煤电控股集团有限公司洛阳LYC轴承有限公司	品质计酬管理模式及应用
永城煤电控股集团有限公司洛阳LYC轴承有限公司	贷款风险管理机制的构建与运行
中煤集团大屯公司孔庄煤矿	煤矿井口物资超市管理模式的探索与研究
中煤集团大屯公司铁路管理处	煤矿自营铁路管理机制的研究与实践
淮北矿业(集团)有限责任公司	强化煤矿安全管理过程控制的执行力建设
淮北矿业(集团)有限责任公司	煤炭营销精细化管理创新实践
淮北矿业(集团)有限责任公司	以三支人才队伍建设为主线的人才培养流程再造
淮北矿业(集团)有限责任公司	嫁接杜邦文化,创新安全管理



目录

c o n t e n t s

一等奖

- 8 安健环质综合管理体系的建立与实施
中国神华能源股份有限公司神东煤炭分公司
- 14 全面预算、绩效评价、薪酬管理“三位一体”管理控制模式的构建与实施
开滦（集团）有限责任公司
- 20 岗位价值精细管理的研究与实施
阳泉煤业（集团）有限责任公司
- 28 煤炭企业以信息化为基础的精细化管理模式
义马煤业集团有限责任公司
- 36 战略业绩评价体系在特大型综合能源集团的构建与实施
平顶山煤业（集团）有限责任公司
- 42 大型煤矿内部市场化机制下的绩效管理
永城煤电控股集团有限公司
- 49 煤炭企业保税仓库的建立与运营
淮南矿业集团有限责任公司

二等奖

- 56 亿吨煤炭生产基地专业化后勤服务管理集成创新的实践
神华集团神府东胜煤炭有限责任公司
- 62 网络技术人力资源管理中的应用
开滦（集团）有限责任公司



- 67 实施财务集中管控防范企业财务风险
开滦（集团）有限责任公司
- 74 区域煤炭企业以资源整合为中心的联合重组
河北金牛能源集团有限责任公司
- 82 大力发展循环经济，打造节约型矿井
河北金牛能源股份有限公司邢台矿
- 87 QSE班组建设管理体系的构建与实施
河北金牛能源股份有限公司东庞矿
- 93 建设数字化矿井实现煤矿管理信息化
河北金牛能源股份有限公司东庞矿
- 100 煤炭开采企业机电运输系统精细化管理的探索与实践
河北金牛能源股份有限公司邢东矿
- 106 以“6S”活动为核心的现场管理
兖矿科澳铝业有限公司
- 113 “胜峰管理法”——煤矿安全管理新模式的探索与实践
兖矿集团公司东滩煤矿
- 119 “兴隆鼎”安全文化的创新与实践
兖矿集团兴隆庄煤矿
- 126 中国煤炭大集团的建设与探索
兖矿集团战略研究院
- 136 以推动企业跨越式发展为目的的和谐文化建设
山东肥城矿业集团有限责任公司
- 142 创建节约型、环境友好型铝业的探索与实践
肥城矿业集团泰山铝业分公司
- 149 用市场经营的手段创建本质安全型矿井
新汶矿业集团公司协庄煤矿
- 157 中层干部绩效管理体系的研究与应用
阳泉煤业（集团）有限责任公司
- 164 企业岗位精细管理信息系统
阳泉煤业（集团）有限责任公司
- 170 煤矿成本价值精益管理
平顶山天安煤业股份有限公司一矿
- 178 国有大中型矿井循环经济体系的构建与实施
平顶山天安煤业股份有限公司四矿



- 185 以降本增效为目标的“三位一体”精细化管理
永城煤电控股集团有限公司陈四楼选煤厂
- 192 降本增效四步管理体系的构建与实施
永城煤电控股集团有限公司车集选煤厂
- 198 融合企业文化与人力资源的诚信账户管理
永城煤电控股集团有限公司正龙煤业城郊选煤厂
- 205 “三效”薪酬管理体系的建立与实施
永城煤电控股集团有限公司河南永华能源有限公司
- 211 优化供应链管理，开辟第三利润源
永城煤电控股集团有限公司洛阳LYC轴承有限公司
- 217 煤矿生产技术管理数字化的研究及应用
永城煤电控股集团有限公司
- 225 矿区铁路质量标准化管理体系的构建与实施
鹤壁煤业（集团）有限责任公司铁路运输处
- 232 国有煤炭企业战略性绩效管理
河南平禹煤电有限责任公司
- 239 国有大型煤炭企业人力资源规划与实施
淮北矿业（集团）有限责任公司
- 246 与跨越发展相适应的煤矿企业文化建设
淮北矿业（集团）有限责任公司
- 253 煤炭企业集团经济运行监控体系的建立和运行
淮北矿业（集团）有限责任公司
- 258 构建煤矿安全质量标准化长效机制的研究与实践
中煤大屯煤电（集团）有限公司
- 265 煤炭企业创办铝业的实践与探索
中煤集团大屯公司江苏大屯铝业有限公司
- 270 煤矿坑口电厂专业化管理机制的探索与研究
中煤集团大屯公司发电厂
- 276 煤炭企业推进节约管理建设节约型企业的构想与实施
鹤岗矿业集团有限责任公司
- 282 国有煤炭企业细节管理模式的构建与实施
鹤岗矿业集团有限责任公司



三等奖

- 290 利用“要因分析管理”方法进行重点工程、重点工作的进度管理
开滦（集团）有限责任公司
- 296 同心圆安全文化体系的研究应用
河北金能邯郸矿业集团陶一煤矿
- 303 清洁生产审核在环境友好型企业的探索及实施
河北金牛能源集团有限责任公司玻璃纤维分公司
- 308 以节约文化指导预算，努力打造节约型企业
河北金牛能源股份有限公司葛泉矿
- 314 加强外调煤管理，提质保产增效
河北金牛能源股份有限公司邢台矿
- 317 关于职业健康安全管理体系在邢台矿的应用
河北金牛能源股份有限公司邢台矿
- 324 工资全浮动精细化管理考核
河北金牛能源股份有限公司邢台矿
- 329 管理创新机制在企业的建立与实施
河北金牛能源股份有限公司东庞矿
- 335 资金预算与费用控制法在煤炭行业的应用成效
河北金牛能源股份有限公司东庞矿
- 338 在煤炭企业建立和实施GB/T9001-2000党建质量管理体系
河北金牛能源股份有限公司东庞矿
- 343 深化细化目标管理，大力降低原煤成本
肥城矿业集团公司杨庄煤矿
- 348 标准成本管理在铝业公司的创新与应用
肥城矿业集团泰山铝业分公司
- 353 煤炭企业节能降耗的实施与探索
肥城查庄煤矿有限公司
- 357 实施物资储备管理的探索与实践
肥城查庄煤矿有限公司
- 362 煤炭企业危险源的运行程序及实施效果
新汶矿业集团公司协庄煤矿
- 369 设备信息化管理系统的创新与实践
山东华聚能源股份有限公司



- 376 人员定位考勤管理系统在煤矿的应用
晋城煤业集团有限责任公司凤凰山矿
- 381 “网上政工”的建立与实践
晋城无烟煤矿业集团有限责任公司成庄矿
- 387 以构建节约型企业为目标的资源节约与综合利用
晋城无烟煤矿业集团有限责任公司成庄矿
- 393 新建矿井经营战略实现优化管理的建立与实施
晋城煤业集团赵庄矿
- 396 煤炭企业员工绩效管理考核体系的构建与实施
晋城无烟煤矿业集团有限责任公司古书院矿
- 402 煤矿企业安全长效机制的建立与实施
山西长平煤业有限责任公司
- 407 质量管理体系的建立与实施
大同煤矿集团公司云冈矿
- 410 创新安全管理推进企业科学发展
大同煤矿集团精煤分公司
- 415 综合治理实施节能减排 科学发展构建绿色家园
大同煤业股份有限公司忻州窑矿
- 419 物资供应超市化经营管理
鹤壁煤业（集团）有限责任公司物资供应分公司
鹤壁煤业（集团）有限责任公司机电分公司
- 425 以自主研发为主线的核心竞争力建设
平顶山天安煤业股份有限公司田庄选煤厂
- 431 煤炭施工企业信息化体系的构建与管理
平顶山煤业（集团）土木建筑工程有限责任公司
- 435 利用现代化信息手段，创新物资跟踪管理模式
郑州煤炭工业（集团）有限责任公司裴沟煤矿
- 441 以成本控制为目标的精细管理
郑州煤炭工业（集团）有限责任公司米村煤矿
- 447 基于提升企业执行力为目标的准军事化管理
永城煤电控股集团有限公司车集煤矿
- 453 煤矿安全系统工程管理
永城煤电控股集团有限公司车集煤矿



- 459 全面预算为核心的低成本运营管理
永城煤电控股集团商丘天龙投资有限公司
- 464 品质计酬管理模式及应用
永城煤电控股集团有限公司洛阳LYC轴承有限公司
- 468 货款风险管理机制的构建与运行
永城煤电控股集团有限公司洛阳LYC轴承有限公司
- 472 煤矿井口物资超市管理模式的探索与研究
中煤集团大屯公司孔庄煤矿
- 476 煤矿自营铁路管理机制的研究与实践
中煤集团大屯公司铁路管理处
- 482 强化煤矿安全管理过程控制的执行力建设
淮北矿业(集团)有限责任公司芦岭煤矿
- 486 煤炭营销精细化管理创新实践
淮北矿业(集团)有限责任公司
- 490 以三支人才队伍建设为主线的人才培养流程再造
淮北矿业(集团)有限责任公司
- 496 嫁接杜邦文化, 创新安全管理
淮北矿业(集团)有限责任公司