

资政大典

主 编：宫达非

副主编：栗战书

王东进

河 北 教 育 出 版 社

一九九五年·石家庄

周文王屈尊聘姜尚

商朝后期，国政逐渐衰落。这时，西方渭水河畔，从属于殷商的周国却开始兴盛起来。

周文公姓姬，名昌。因为他曾经被商纣王囚禁这七年之久，所以一回到周国，便广揽人才，加强军事力量，准备等待时机成熟就灭掉商国。

姬昌少年时代就胸怀大志；举止言谈都与众不同。在他继位以后，一方面注重农业生产，加强物质力量；另一方面还礼贤下士，广泛聘请贤良之人。有时为了接待贤才连饭都顾不上吃。很快，这种思贤若渴的好名声远近闻传，有很多贤才都来投靠。一时间，真是人才济济，姬昌乐不可支。在这些能人的辅佐下，周国日益强盛起来。但是，姬昌并不满足，因为他的志向是要推翻商，因此，他急迫地寻求能够帮助他夺取天下的奇才。

有一次，姬昌要出去打猎，临行前，让太史占了一卦。太史告诉他说：“这是一个吉卦，今日出猎，将得到辅佐国君的栋梁之

材。”姬昌听了非常高兴，便带着随从出发了。

当一行人走到渭水河边时，只见远处划来一只小船，船夫边划边唱：

飞龙腾起白云蒸蒸，
斑斓猛虎啸震群峰，
难得之贤才经世纬国；
欲成大业的君王啊，
细细思忖贤才的来路！

.....

姬昌听着，觉着这歌词很耐人寻味，于是便让随从把船夫请来，一打听，才知道歌词的作者是一个在磻溪边钓鱼的老头。船夫还仔细地介绍说：“这个老人姓姜名尚字子牙，他祖先被封在吕地，所以又叫吕尚。年轻时，他曾在商朝当过屠夫，后来还开过饭馆，现在老了，就在这里靠捕鱼谋生。”对于姜子牙的名字，姬昌早就听说过，知道是个颇有才能的人，便赶忙带着随从沿渔夫指引的方向，来到磻溪边。这里山青水秀，是个十分优美的地方。只见溪边有一块大石头平整得像个台子，台上放了一枝渔竿，姬昌就蹲下来耐心地等着。谁知，直到日落西山，也没见到渔竿的主人回来。

大臣们不耐烦地说：“大王怎么可以轻信一个船夫的话呢？哪里有什么贤才！大王若真想见他，明天我们把他带给您就是了。”

姬昌摇了摇头，认真地说：“求贤聘杰，礼当隆重，今日来意不诚，故其远避。待来日择吉日来聘，才是敬贤之礼啊！”

果然，没过几天，姬昌便穿着新衣服，带着大队人马，抬着

聘礼，前来迎请姜太公。远远地看到一位老人在那里钓鱼，姬昌赶忙下车，步行走到老人面前和他攀谈起来，越聊越投机，姬昌禁不住在心中暗呼：“这就是我梦寐以求的人啊！”于是就劝姜太公出山。姜太公却拒绝说：“我老了，文不能安邦，武不能定国，真是让大王白费心了。”

姬昌依旧诚恳地请求说：“先生有大德，何必隐藏胸中奇谋，忍心百姓遭受灾难，而自己又这样孤苦地钓鱼呢？”

姜太公早就听说姬昌是个为人诚恳、颇有才略的大王，最后便同意了，做了周国的军师。

姜太公虽然已是八十岁的人了，却有超常的智能，在他的辅佐下，姬昌不断壮大自己的势力，后来又声称自己接受了“王命”，周围四十多个诸侯国都来祝贺，从此姬昌改称周文王，以取代商王的真命天子自居。

第二年，姜太公带兵去攻打西方的犬戎族，大获全胜，不久又攻下了西北方的密须国。之后，姜太公又建议周文王灭掉了商的周围邻国；终于在文王病死、他的二儿子发继位时，推翻了商，这就是历史上的周武王时代。可以这样说，周朝的建立是与姜太公的努力分不开的。

齐桓公释仇用管仲

春秋时，齐国的两个有名的政治家鲍叔牙和管仲是好朋友，他们一同打过仗，做过买卖，后来又分别担任齐襄公的两个弟弟公子小白和公子纠的老师。齐襄公施政无仁，荒淫暴虐，小白与纠

兄弟二人恐遭不测，就分别由自己的老师带着投奔了外祖父家。公子小白与鲍叔牙一同去了莒国，公子纠和管仲一道到鲁国。

十多年以后，齐襄公终因暴虐无道被杀，随后政局一片混乱。但国中不可一日无主，大臣们就派人到鲁国迎接年长的公子纠回国为君。鲁庄公准备派兵车三百辆，护送公子纠和管仲回齐国继位。但管仲认为公子小白在莒国，距齐国路途比鲁国近，现在虽有齐国使臣迎接，仍放心不下。所以在征得鲁庄公同意后，管仲带着几十辆兵车，日夜兼行。赶到即墨时，听说莒国的兵马已过去了有一顿饭的工夫，于是率兵马奋力追赶，一气跑了三十多里终于赶上了莒国的兵马。管仲上前拦住公子小白的车问道：“公子上哪去呀？”小白说：“回国办丧事。”管仲说：“丧事有你哥哥主持，你就别去了，省得别人说闲话。”虽说鲍叔牙与管仲是好朋友，但是这时候也各为其主。鲍叔牙瞪大眼睛说：“管仲，各人有各人的事，你管得太多了！”旁边的莒国的士兵也随声附和。管仲见莒国人多势众，而自己力量单薄，不敢力争。于是一面假装退走，一边拿好弓箭。乘公子小白不备，对准他射出冷箭。果然暗箭难防，只见公子小白大叫一声，口吐鲜血，倒在车里，眼看命在垂危，鲍叔牙等人见状赶忙上前救护。管仲见大功告成，便趁对方混乱之机，带着手下人马跑了。

管仲做梦也没想到，他那一箭只射在公子小白的衣服带钩上，根本没有伤及肌肤，小白只是被吓了一跳。而聪明的小白因恐怕管仲再发箭矢，急中生智，咬破舌头，吐血装死。等随从大哭、管仲走远后，小白才睁开眼睛，暗呼上天有眼，急忙命令随从星夜狂奔。结果，当管仲与公子纠还在路上庆幸之时，公子小白已回到国都临淄了。鲍叔牙经过与大臣商议，立公子小白为齐国国君，这就是赫赫有名的齐桓公。

齐桓公继位以后，先派兵阻止公子纠与管仲回国，随后陈兵鲁国边境，加以威胁。迫于形势，鲁国只好答应齐国提出的条件，杀死公子纠，把管仲交给齐桓公的使者，打入囚车押到齐国。

内乱平息，君位巩固，齐桓公开始思考如何治理国家。他想委任老师鲍叔牙为相国，总管全国政务。但鲍叔牙却推辞了，他认为治理国家必须有使百姓安居、诸侯臣服、国王信任的才能，而他认为在这些方面管仲要比自己更出色，所以他向齐桓公推荐管仲为相。齐桓公对一箭之仇依然铭记在心，听鲍叔牙这么说大不以为然。鲍叔牙劝他说：“君王应该把眼光放远一点，您想，当时管仲辅佐公子纠，箭在弦上，不得不发。他那样做正好表现了他的忠心。治国安邦就需要这样忠诚的人。齐国要成就大业，必须重用管仲。”齐桓公最后终于接受了鲍叔牙的建议，捐弃前嫌，亲自迎接管仲入朝为相，而鲍叔牙自愿为副，协助管仲。管仲还向齐桓公荐举贤才说：“靠我一个人也治理不好国家，齐国地广人多，贤才良士不少，国君必须要量才而用。像管理官吏，我不如公孙隰朋；管理农业，我不如宁越；行军布阵，我不如王子成父；公平断案，不如宾须无；犯颜直谏，我不如东郭牙。大王任用这些人各居其位，各司其职，才能治理好国家。”齐桓公听后，依照管仲推荐，一一施行。并且在国内张榜，要大家献计献策，凡有利于治国的都加以实行。

管仲担任齐国相国后，协助齐桓公进行全面改革。在经济上发展了农业、手工业生产；在政治上加强了中央集权；在军事上强化了武器装备，使得齐国在短时期内迅速强盛起来。

接着，齐桓公依靠雄厚的经济和军事力量，适时地打出了“尊王攘夷”的口号，并开始向外拓展，准备称霸中原。但齐桓公内心深处总是缺乏足够的信心，于是他求助于管仲说：“我这个人

有许多缺点，会不会有害于称霸？”管仲回答说：“一般来讲，君王不能成就霸业的主要毛病一是不能发现良才，二是发现良才而不能使用，三是用贤却不能信任，四是禁不起小人议论，这些才会有害于称霸。”齐桓公听了非常钦佩，从此尊称管仲为仲父，并通告百官：“凡涉及国家大事，首先告诉仲父，然后再告诉我。国家的一切军政要务，均由仲父裁决。”齐桓公的这种做法，引起了一些人的不满，大臣易牙和竖刁就当面向齐桓公提出反对意见，认为自古以来都是君王发令，大臣执行，像现在这样大事小情都由管仲说了算，好像齐国没有国君似的。齐桓公笑着说：“我和管仲，好比身体与手脚，有手脚才能称其为健全的人；有仲父，我才能称得上君王。这个道理你们会慢慢理解的。”

管仲为相四十一年，忠心为国，兢兢业业，终于辅助齐桓公建立了霸业，使齐国成为“春秋五霸”中第一个霸主国。

深夜举火拜宁戚

齐桓公继位之后，重用管仲和鲍叔牙，对内大刀阔斧进行整顿改革，国势日趋强盛，对外图谋霸业，“挟天子以令诸侯”。

公元前681年，齐桓公征得周天子同意，约集各诸侯国在北杏（齐国西部，今山东东阿境内）会盟。刚继位的宋桓公不愿接受齐桓公的领导，未等到签订盟约，就先期偷跑回国。齐桓公对此异常恼怒，约集了陈国、曹国，打起周天子的旗号，共同兴兵讨伐宋国。

管仲率领着一队人马为先头部队先行出发。走了大约三十多

里，来到一座山脚下，就见一个头戴破草帽，身穿粗布衣服，光着两个脚丫的农夫，一边挥动鞭子赶牛，一边悠然自得地唱歌。

管仲从旁边经过，看那农夫气度不凡，不像俗人，就命人给他送些食物。农夫伸手接过，也不答谢就狼吞虎咽地吃起来，并告诉差人说：“我要会见相国！”差人回答说：“相国已经坐车过去了。”农夫说：“既然如此，就请你向相国转告一句话：‘浩浩白水’。”差人快步追上管仲，把农夫的话告诉了他。管仲茫然，他的爱妾婧说：“我记得古诗《白水》中有‘浩浩白水，倏倏之鱼，君若召我，我将安居？’我想这是他富有才干，自荐于你。”管仲闻言立即命令停车，让人把这个农夫请来。农夫见了管仲说：“我是卫国人，姓宁名戚，风闻相国极有才干，特地远道来访，可惜无人引见，只好流落在此，给人放牛以糊口。”

管仲与他谈论安邦治国之道，宁戚见解精辟，对答如流，管仲联想到自己类似遭遇，不禁感慨叹息，随后他给齐桓公写了一封推荐信，交给宁戚说：“我们国君不久要率兵路过这里，你拿着这封信去见他，一定会得到重用！”说完，管仲又驱车前行了。

宁戚仍旧留在村中放牛。三天以后，齐国大队人马果然浩浩荡荡地开过来。等到桓公马车驶近，宁戚使用鞭子轻轻抽打着牛背，站在路边引吭高歌：

南山湖水波涛涌，
鲤鱼游水骤然腾。
慨叹尧舜不重在，
贤才粗衣难谋生。
起早贪黑放牛行，
长夜难度何时明。

.....

齐桓公听到一个牧牛农夫竟敢在这里指桑骂槐，不禁勃然大怒，命令左右把这个不知天高地厚的家伙抓到车前，喝道：“何处刁民？妄谈国政！寡人治理齐国，百姓安居乐业，诸侯各国臣服，如此太平盛世，与尧舜之时有何不同？你怎么竟敢说成是暗无天日？”

宁戚冷笑连声，说：“尧舜在世，不言而信，不怒自威；如今的齐国东征西讨，怨声载道。尧舜在世，冷落亲子，谦让天下；如今齐王，杀兄得国，不仁不义。”齐桓公闻听，气急败坏，怒声吼道：“匹夫竟敢如此出言不恭！左右给我砍了！”左右侍卫立即绑缚宁戚，准备开刀问斩。

宁戚毫无惧色，从容不迫地说：“昏庸的夏桀王杀死了贤能的龙逢；暴虐的商纣杀死了忠诚的比干；想不到今日我宁戚能有幸与龙逢、比干比肩而三！”

齐桓公看到他大义凛然，威武不屈的神态，深受触动，陡生敬意。念头一转，便命人松绑，满脸赔笑，说：“寡人是测试一下您的胆量！”

这时宁戚才从怀中取出管仲的推荐信，齐桓公看完后埋怨说：“既然你有仲父的推荐信，为什么不早一点给我看？”宁戚说：“良禽择木而栖，贤君要选择能臣辅佐自己，反过来说能臣也要选择明君，刚才是我试探大王的度量！”

齐桓公于是拨给宁戚一辆车，请他一起参与讨伐宋国。

当天晚上，军队宿营后，齐桓公派人举着火把找衣冠，要给宁戚授爵封官。一个大臣建议道：“此地离卫国相距不远，何不派人去查访，如果宁戚确是贤士，再加封也不晚！”齐桓公说：“这

个人不拘小节，在卫国难免有些许过错，如果查访出来，封他爵禄不好，放弃他又可惜。”就这样在军营中举着火把，拜宁戚为大夫。

齐桓公率领齐国大军来到宋国的边界上，与陈国、曹国的军队会师后共同商议讨伐宋国的策略。宁戚建议说：“依我之见，对待宋国最好是先礼后兵，如果能通过良言相劝兵不血刃地解决问题，岂不更好？我虽不才，情愿出使宋国，说服宋公。”

齐桓公说：“好主意！听你的！”于是传令军队就地驻扎待命，派宁戚出使宋国。

宋公探听到这个消息后，与大臣戴叔皮商讨对策。戴叔皮说：“宁戚前来游说，必定很有辩才。大王只要故意怠慢他，保准他乘兴而来，扫兴而去！”宋公点头称是。

宁戚入朝看见宋公神色倨傲，不禁长叹一声说：“宋国处境实在危险，马上就要大祸临头了！”宋公一听，不禁动容：“如何见得呢？”宁戚说：“齐侯约集诸侯会盟，也是帮助您稳固君位。可是您却在中途不辞而别。眼下各国军队联合伐宋，大兵压境，谁胜谁负，不是明摆着吗？但是如果现在采取补救措施，还为时不晚。”宋公听后，不住点头，离开座位说：“先生有什么高见，请指教！”戴叔皮见宋公已被宁戚引入圈套，干着急没办法。

宁戚建议：“事到如今，您不如备下一份厚礼送给齐国，表示悔过之意，这样宋国才会安稳如旧。”宋公依然担心地问：“仅送些礼物就能保证他们不再进兵吗？”宁戚说：“齐侯心胸宽阔，世人皆知。以前和鲁国交战，还把占领的土地归还，大王您一时糊涂，一定会得到谅解的。”

宋公采纳宁戚的建议，派使者带上礼物，随宁戚向齐桓公谢罪，齐桓公同意撤走军队并同意宋国重新入盟。

晋文公雅量用头须

春秋时期，继齐桓公称霸于诸侯的，是晋国的晋文公。晋文公姓姬，名为重耳，是晋献公的公子，后来献公立幼子为继承人，派人谋杀重耳，他被迫出逃，周游列国，随他逃难的有大臣狐毛、狐偃、赵衰等人。君臣同心同德，历经十九年的坎坷艰辛，终于借助秦国的力量，返回晋国继承王位。历经磨难的重耳，为人少了些公子哥的作风和习气，处世多了些中年人的持重与宽容。

重耳继位之初，政局混乱，人心惶惶，可以说臣有顾虑，君有担忧。那些没有随晋文公外出逃难的大臣，心中忐忑不安，不知道国君将怎么处置他们。稍有风吹草动，这些人就议论纷纷，是造反还是归顺，都系于国君的一句话上。晋文公了解到一些旧臣兴风作浪，暗中滋事，恼怒异常，想把他们都抓起来杀掉，又恐怕引起国内大乱。为此，晋文公昼思夜想，始终找不出一条万全之策。

有一天，晋文公正在洗头，侍从报告说有个叫头须的人前来求见。一听此言，晋文公气得大声骂道：“快叫他滚，不然就活剥了他的皮，剜了他的眼！”晋文公越骂越气，侍从不知所以，吓得赶紧退出。

原来，这个头须确实是个坏了良心的家伙。当年在晋文公出逃流浪之前，头须一直给身为公子的重耳驾车赶马。他能说会道，处事周全，很讨公子欢心，后被提拔为府库总管，专门为公子理财。公子出逃之初，头须也一同随行，负责掌管重耳和大臣所携

带的全部钱财。

重耳带着这些人在他母亲的国家狄国平安地住了十二年。有一天，狐毛、狐偃兄弟俩接到留守在晋国的父亲狐突派人捎来的密信，说重耳的异母兄弟已继位为晋惠公，他生怕重耳归国与他争夺王位，已派出武功高强的刺客要在三日之内到狄国行刺重耳。重耳闻讯后，经过商量，决定投奔齐桓公。

第二天早晨，重耳通知头须收拾好钱财物品，晚上动身去齐国。正当这时又接到狐突的紧急密信，说刺客要提前一天赶到。重耳一听，好像刺客已到身边，急急忙忙登上一辆马车，其他人也顾不了许多，都跟着跑。一直到中午才敢停住休息，清点查看，才发现没有头须。后来赶来的赵衰气喘吁吁地告诉重耳，头须卷走所有的财物，赶着车向晋国的方向逃走了。这样，他们这一伙人便成了一文不名的流浪汉，只能沿途乞讨，忍饥挨饿，受够了人们的冷眼和奚落。

每当提起头须，他们都咬牙切齿，恨之入骨。现在晋文公一听头须要求见，怎么不让他大发雷霆呢？

侍卫出来后，把晋文公的话转告头须，头须听了，若无其事地问：“大王现在正在做什么？”侍卫如实相告：“大王正在洗头。”头须便故弄玄虚地说：“大王洗头，正好弯腰朝下，心思翻转，所以话语也反常了。请转告大王说，当年跟他流亡的饱受了离乱之苦，可是留守国内的也替他做了耳目。如果大王要惩处留守的人，那一定会造成人心惊慌，国不安宁。我虽有妙计在身，也只好逃走了。”侍卫入内把头须的话转告给晋文公。晋文公颇受触动，心想头须这个人虽然品质低劣，但见解不错，于是他握住湿发，请头须入内相见。

头须见到晋文公，先跪下请罪，随后向晋文公献计：“如今国

内旧臣，人心不安，不知大王将怎么处置他们，日久恐生事变。我从前席卷了大王的财物逃离，这事国人尽知。现在大王如果还能任我为御手赶车，以出巡访查名义四处一转，让大家知道连我这样的人都被重新任用，他们就能体会出您的宽容雅量，自然也就安心归顺大王了。”

晋文公听后觉得很有道理，庆幸自己没有意气用事。他平和地接受头须的建议，仍然用头须为御，坐车到处巡察。果然像头须意料的那样，那些晋国旧臣见到连头须这样没有良心的人都能得到宽恕，也就消除了顾虑。随后，晋文公又让头须官复原职，担任国家府库总管，这些人更加安心了。晋文公又根据各人所长，重用这些留守旧臣，这些和晋惠公滥杀异己大臣形成了鲜明的对比，因此取得朝廷内外的一致支持。那些被重新起用的人，恨不得肝脑涂地以报效国君的信任。晋文公依靠他们，整顿社会秩序，改革内政，选贤治国，使晋国很快就出现了一派和平安定、经济富足的景象，为晋文公称霸诸侯奠定了基础。

五张羊皮换相国

秦穆公是位极有作为的国君，他不但喜欢派人四处搜寻千里马，而且为了富国强兵，建立霸业，千方百计地罗致人才。相国百里奚就是他用五张羊皮换来的。

百里奚是虞国人，出身贫寒，三十多岁才娶妻生子。夫妻二人虽和睦恩爱，但境遇穷困。百里奚不甘于满腹经世之学被生活琐事淹没，为了在年富力强时实现自己的政治抱负，在妻子的鼓

励下，开始出外游历谋事。他先来到齐国，想求见齐襄公，可是没有人为他引见，所以只能沿街乞讨度日。后来，他流浪到宋国，遇到一位隐士。这位隐士叫蹇叔，也是一名满肚子学问的人，两人倾心而谈，颇有相见恨晚之感，便结成了兄弟。

百里奚在外游历了多年，始终郁郁不得志，便想回老家去。蹇叔说他在虞国有一个朋友宫之奇，正好一同去看望。到虞国后，蹇叔把百里奚介绍给宫之奇，宫之奇请他们二位留在虞国。但蹇叔经过访察，知道虞国的国君刚愎自用，不识大体，他私下劝百里奚不要出仕，以免既不能实行政治主张，又落下不忠不智的罪名。但多年流浪的百里奚感到疲惫了，加之为贫困所窘，经过宫之奇推荐，当上了虞国中大夫。事实果然不出蹇叔所料，虞国国君因为贪图晋国送来的一匹千里马和一双玉璧，便借道给晋国攻伐虢国，晋军在灭掉虢国回师途中又灭掉了虞国，虞国君臣都做了晋国的俘虏。

晋献公知道百里奚有才能，想请他在晋国做官，但百里奚执意不愿为敌国服务。正好这时秦晋交好通婚，秦穆公派公子繁来迎亲，晋献公于是就把百里奚作为女儿的陪嫁奴仆送给了秦国。百里奚想到自己年已古稀，却要去做奴仆，非常恼怒，于是便在半途中逃走了，一直跑到楚国，重操旧业，养牛看马。

秦穆公结婚后，发现陪嫁名单上有百里奚的名字却不见其人，就问公子繁。公子繁说：“百里奚是虞国人，是个不肯在晋国做官的亡国大夫。”秦穆公又问刚从晋国投奔来的公孙枝：“百里奚是什么样的人？”公孙枝回答：“是一个有才干的人，可惜英雄无用武之地。”秦穆公一听是个贤才，立即派人四处查访百里奚的下落。得知百里奚在楚国看马，就准备送厚礼给楚成王，以求换回百里奚。

公孙枝闻讯赶忙加以阻止，他对秦穆公说：“这可千万使不得，要知道楚国人让他看马，是因为还不了解他的才能，要是大王以重礼去换，便无异于敦促楚王重用他，哪里还有放回的道理？”秦穆公听后恍然大悟，于是依照当时奴隶的一般价钱，派人带了五张羊皮去楚国，对楚成王说奴仆百里奚在秦国触犯了法律，现在秦王要求赎回重办他。楚成王信以为真，派人抓来百里奚，打入囚车，交给秦国的使者。

百里奚来到了秦国，秦穆公见是个满头霜发的老头儿，不禁大失所望地说：“可惜年岁太大了！”百里奚接口说：“我才七十岁，如果大王让我上山打虎，当然是老了些，若是要我出谋划策，那我还比姜太公年轻十岁呢！”秦穆公见他出言不凡，就请他谈论富国强兵的大计。谁知两人越谈越投机，竟一连长谈了三日。秦穆公深感百里奚是难得的治国奇才，便打算拜他为相国。百里奚却推辞说：“我的才能比起我的朋友蹇叔来差远了，大王要想成就一番事业，一定要把他请来。”秦穆公听说居然还有比百里奚还有才干的人，高兴极了，由于思贤若渴，他立即请百里奚写信，派公子紫前去聘请蹇叔。

蹇叔本来以隐居生活为乐，不准备出来做官，但经过公子紫再三请求，再加上老朋友百里奚的力劝，就答应了去秦国。蹇叔的两个儿子西乞术、白乙丙虽然年纪轻轻，但谈吐不凡，英气勃发，公子紫见后喜出望外，征得蹇叔同意，也请他们兄弟二人一道到秦国施展才华。

秦穆公以隆重的礼节接待了蹇叔和他的两个儿子，诚恳地向他们请教治国治军的策略，蹇叔从容作答，秦穆公侧耳倾听，几乎达到废寝忘食的境界。第二天，秦穆公就拜蹇叔为右相，百里奚为左相，西乞术、白乙丙为大夫。过了几天，百里奚失散多年

的儿子孟明视闻讯也来秦国认亲生父亲，由于他武艺高强，也被秦穆公拜为大夫。

秦穆公当初无论如何也没有想到，他用五张羊皮换回一个年已古稀的奴隶，居然在短时间内又为他招致了这么多贤良之士，所以更加雄心勃勃。从此，他放心地依靠这些有才干的人们改革内政，操练兵马，就这样，秦国很快就强盛起来了。

秦穆公任用败将终克敌

秦穆公继位后，励精图治，不拘一格招徕良才，任用贤能。他以蹇叔、百里奚为相国，改革内政，发展生产；又起用百里奚的儿子孟明视、蹇叔的儿子西乞术、白乙丙为大将，训练军队，整修武备，国势日趋强盛。这样，秦穆公就不仅仅满足于称霸西方，听命于晋国，而是雄心勃勃地想从狭窄的关中地区冲出来，成为中原霸主。但当时晋文公在位，而且晋国兵强马壮，所以秦穆公只好耐住性子等待机会。

公元前 628 年，晋文公灵魂西游。秦穆公暗自庆幸苍天垂青，决定趁晋国国丧之机，发兵攻打郑国，开始他东进中原的宏图大业。

相国蹇叔和百里奚审时度势，很是忧虑，于是合力劝阻秦穆公：“郑国与秦国千里之遥，这样长途出兵很容易走漏消息，如被包围就会全军覆没；况且郑国在晋国东边，即使打了胜仗，郑国的土地也不归秦国所有呀！”而急功近利的秦穆公已听不进反对意见，所以不理睬蹇叔和百里奚的劝告，派孟明视为大将，西乞术、

白乙丙为副将，率兵车三百辆攻打郑国。

出兵那天，蹇叔和百里奚送行到城外，边走边哭，并且悲痛地说：“我们送你们出城，恐怕再也不能看到你们回城了！”临别两人又放心不下地嘱咐：“函谷关以东的崤山一带地势险恶，经过那里要留心被伏击。”秦穆公见这两个老头儿象哭丧一样，很不高兴，责备他们扰乱军心。孟明视等三位将领也觉得他们胆小怕事，根本不以为然。

秦军出发后，过崤山，经雒邑，来到滑国地界。这时一个以贩牛为业的郑国商人弦高，听说秦军将要攻打郑国的消息，便将计就计，冒充郑国的使臣求见秦兵统帅孟明视，他把自己的十二条牛献给秦军犒赏将士，并告诉孟明视郑国已做好防御准备。孟明视听后与西乞术、白乙丙协商，都认为既然郑国已有防备，再去攻打只能劳而无功，但又都认为空手而归颜面无光，所以在回师途中就攻占了滑国。岂料此举惹恼了中原霸主晋国。新继位的晋襄公身穿孝服，亲率大军，伏兵崤山。当秦军通过此地时，由于早把蹇叔和百里奚的忠告置之九霄云外，丝毫没有加以防备，所以在遭到晋军伏兵攻打后，进退不得，以至全军覆没，连孟明视、西乞术和白乙丙也被晋军俘虏。

当时，晋襄公的后母文嬴是秦穆公的女儿，她闻讯后劝说襄公放回这三个败将，让秦国按照军法处死他们。晋襄公也认为秦穆公一定会恼羞成怒，杀了他们，就做顺水人情答应了后母的请求。

谁料在孟明视、西乞术、白乙丙回到秦国时，秦穆公却率领文武官员，身着丧服迎接他们，而且不仅没有治罪，反而引咎自责，痛哭流涕地说：“我后悔没有听蹇叔和百里奚的劝告，造成这么多将士阵亡，都是我的过错，不能责怪你们！”为了崤山之役的