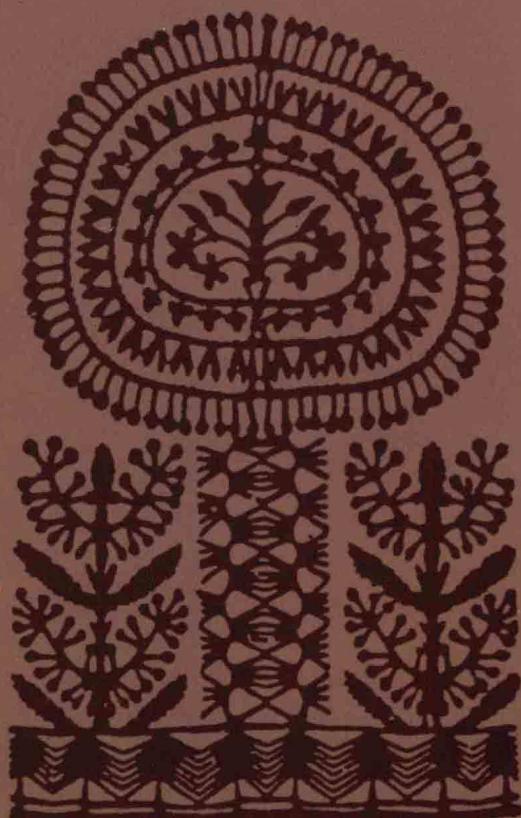


# 新 葉 根 譜

朱記曉年五十六歲



舟俠·一碧著



白山出版社

■ 舟侠 一碧 著

# 新 甘 藥 根 譚

(创元集团有限公司)

企业文化丛书之一

白山出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

新菜根谭/舟侠,一碧著. —沈阳:白山出版社,2008.4

ISBN 978-7-80687-353-3

I . 新… II . ①舟… ②—… III . 人生哲学 – 通俗读物

IV . B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 021623 号

出版发行: **白山出版社**

地 址: 沈阳市沈河区二纬路 23 号

邮 编: 110013

电 话: 024-23088689

电子信箱: baishan867@163.com

责任编辑: 李一平

装帧设计: 赵连志

责任校对: 彭和群

印 刷: 中共沈阳市委机关印刷厂

成品尺寸: 145×210

印 张: 10

字 数: 300 千字

插 页: 2

版 次: 2008 年 10 月第一版

印 次: 2008 年 10 月第一次印刷

印 数: 1-3000 册

书 号: ISBN 978-7-80687-353-3

定 价: 30.00 元

著者も古風人

飯江  
丁亥年  
立秋

新菜根譚弘揚新意  
古為今用育人教世

廿二年紀二〇〇五年元旦

鴻運起於東城玉函時年八十有六



# 卷首语

本书付梓之际，正逢 2008-05-14:28 至  
2008-05-(19-21)-14:28 全国人民为四川汶川大  
地震(里氏 8.0 级)救援哀悼日。全国军民悼念逝者  
安息，赞扬生者坚强！敬重救援者慷慨激昂、志愿者舍  
己为人！救援军民大众的人生辉煌，是罄竹难书的人  
生哲理、人生价值、人生奇迹的丰碑。谨以本书出版为  
13 亿中国人民同悼、同悲抗震救灾中的罹难同胞，同  
赞中华民族的力量、韧性、勇气和大爱！大灾树人，立  
精金美玉的人品；多难兴邦，建掀天揭地的事业。祝中  
华民族众志成城，在战胜灾难中复兴，在战胜风雷中  
永生！！

葛维玲、舟侠、一碧谨致深深的心意！

2008-05-19-14:28

新  
菜  
根  
譚

序  
言

舟侠同志要我为这本书写序，我毫不迟疑便答应了。待翻阅原作，才知道是一部分量颇重的专著时，一下子又退却了。仅“新菜根譚”这一题目就够宏大深刻了，不要说其间披肝沥胆精彩明辟的文词。但我又时时被其执著地反复坚持的真知灼见所折服，内心引起强烈共鸣。于是，我不再顾忌自己功力笔力不够，有一种要把这样的好书尽快推介到社会的冲动，甚而反出奇想——如果由比我更为年轻点的同志执笔写序，该多好啊！因为舟侠同志已离休十余年，在“兵战”34年“商战”20余年的人生旅程之后，仍不肯停步，耗尽心血笔耕不止，但他终归不能自己再去亲历亲为了，而他和助手们在著作中振聋发聩地呼唤和呐喊，不正是在鞭策年轻的人们去实践、奋斗，去弘扬真理，升华道德，奉献社会吗？作为后辈，当然也责无旁贷了。

我第一次知道舟侠这个名字是在读到他的“经营三十六计”的文章。有人告诉我，作者是苏州电子局局长。当时我是市机械工业局的一个小兵，对于一个率领产业大军苦战市场的局长，能执笔写出当时颇为轰动的这一专著，一个儒将风范的长者映入到我的脑海中……

十多年以后，由于机械局、电子局重组，把我和舟侠局长的距离一下子拉近了，我们成为同一个单位的同事，只可惜那时他已离休。欣喜的是我得到了一本他赠送的《经营三十六计》的小册子。由于作者是我

## 序 言

新  
菜  
根  
谭

钦佩的领导，加之自己又正涉足国企的重组和产业整合，这本小册子一直就放在我办公桌最经常打开的抽屉里。

那段时间，来自电子局和社会上断断续续民间的信息自然更多地传入我的耳畔，“舟侠是最有才华的局长”，“舟侠人品端正为官没有官气”，诸如此类，等等。我又将这些民间信息不断在同志们中间传播。因为我比较早的接触到舟侠同志以《孙子兵法》为借鉴写出的对企业转型时期具战略指导意义的《经营三十六计》，而这位不同于一般官场上纯职业性的“领导”，恰恰是不管什么时候、什么环境、什么条件下都能“立功”、“立言”、“立德”的“三立”长者，近在同一单位咫尺之地，自然很自豪。

一个闷热的夏日，我有幸在舟侠同志的家中见到了他。他比我想象的更儒雅清瘦；衣着简朴，居家简洁；只是目光颇深远，举手投足间流露出无法掩饰的儒雅内涵气质，百次耳闻不如一见……

清茶催人渐入往昔。我了解到舟侠局长1979年从部队转业到苏州电子局，时任国家电子工业部部长的江泽民要求舟侠同志把苏州电子工业的重点产品孔雀牌电视机搞上去。当时有“孔雀掉毛”、“孔雀变乌鸦”的说法。舟局长上任后，狠抓孔雀牌电视机的整顿与扩产，终于使“孔雀开屏上天堂”：1984年—1988年三届黑白、彩色电视机在国家评比中获十个指标一等奖。1989年全国51厘米(20英寸)彩电质量评比测试，孔雀牌KQ51-39-4又获优秀成绩，与全国十大名牌并驾齐驱，使孔雀彩电成为苏州市工业产品“四大名牌”之一。孔雀牌彩电产量从30万台向百万台挺进。因此，开创了苏州电子工业最佳景气的岁月，各项经济指标全国瞩目。

当时的机械工业局尚没有市一级的骨干龙头产品，对于孔雀的辉煌，十分羡慕，但并不知晓孔雀为何从“掉毛”能到“开屏上天堂”，更不知站在辉煌背后指挥着万余产业大军辛劳有加的是一位解放军的通信兵转业脱颖而出的工业局长。从军队通信技术到走进千家万户的电子产品，其间的职业大跨度令我惊诧不已！从我长期在工业战线的劳顿

## 序 言

和磨难中，深知培植一个产品之艰难，从小到大、从差到优，谈何容易！就是徒有万丈豪气又肯呕心沥血去实践，亦未必成功的。然而舟局长言谈之中多么平和，平和中使你分明感受到了一种追昔，而每每热情刚被燃起的时候，他总是习惯地收敛起来，给人含蓄而深沉的印象。

我们很自然地也谈到了后来苏州电视机产业的一些变化，以及探讨着双方都颇感遗憾的问题，也明知这些都是历史了。但舟局长对培植民族产品的深刻思考令我至今不能忘怀。

往昔的岁月峥嵘似乎在催发老人“壮怀激烈”的激越和“仰天长啸”的豪息……

临走，我注意到墙上有一大幅舟局长夫妇年轻时的彩色照片，一张照片，满屋子光彩起来。照片上女主人端庄美丽，风姿绰约；男主人潇洒英俊，风华正茂。不难看出舟局长对生活的热爱和对戎马人生的回顾眷恋，以及他壮丽无悔的青春。

舟侠同志二十多岁就出专著，工作之余笔耕不止，现有十多种专著，发表论文多达百余篇。《新菜根谭》是舟侠同志在市场经济形势下，借鉴于明代万历年间问世的一部奇书《菜根谭》，推陈出新地所著的，是一部呼唤道德、理想和人本管理方面的不可多得的育人之作。

其不凡的人生态度：“金玉其中平淡其外”、“逆势不断屈服，屈服规律，但重在反咬”、“忍走天下，忍不是无奈是韧劲；不是‘吃进’是重来”、“发高等财、结中等缘，享下等福”……

其独树一帜的真知灼见：“傲可成贤。该傲则傲，该谦则谦”、“一身正气，是做人之道，是生财之道”、“宁与人共患难不与人共安乐”、“德为才之主，才为德之奴；人格力量比他的学识力量强大千百倍”。

其准确深邃的洞察力：“完美不美，中庸为德”、“知识与资本共荣”、“珍重偶然”、“市场经济的核心就是蛇吞象”等等。

其举贤抑邪的济世观：“范仲淹把一路考察不合格者一笔全勾了，有人劝道：你不怕其家人一路哭吗？范答：那怎能与官场一路哭相比呀！”在阐述“人格经营”中直白道：“要把那些企业在发不出工资情况

## 序 言

下，轿车照买，吃喝照旧，出洋旅游，却又不熟悉市场经济的领导拉下马来，企业才能上去！”

当然，还有养生修性一类的：如垂钓理蔽（渔言）、寿在平衡（命言），“茶酒之逸”（逸言）等，文词精美，创意勃发，思想深邃。

读以上文词，颇有相识恨晚、忘年知音之感；亦有代诉衷肠之谢；甚至常有拍案惊起之震撼！想起我早年因目睹有些企业领导人弄权贪财，置员工和企业生死于不顾的惨剧，实在伤感愤懑，曾把“搞好一个企业靠一个人是不行的，搞跨一个企业有一个人就足够了”的文句写进了发言稿，想不到受到了来自多方无形的批评，振振有词的理由是“绝大部分干部”是好的吆。当我读到“人格经营”中说要把这样的坏领导拉下马，企业才能上去，这样掷地有声的真话，怎能不拍案惊起！舟侠同志已离休十余年了，却仍离工业实践这么近，离企业员工这么近。正因为如此，才有这正义一呼，才有这共产党人对百姓魂牵梦绕的呵护！才有这“高处不胜寒，何似在人间”的草根情怀！才有此等“山不在高，有仙则灵”的侠骨风范！

北宋年间，诗人陆游留诗“死去原知万事空，但悲不见九州同”。词人辛弃疾有词曰“春风不染白髭鬚，却将万字平戎策”。陆游病逝前焦虑的是金人掳掠山河尚未收复；辛弃疾曾为收复失地弃笔从戎，从军后，曾执笔写过不少的万字奏章给朝廷提供平乱治国之策。古人脉脉相承的报国之心，构成了中国上下五千年的民族英魂，相传不息！舟侠同志是一名普通的军人，普通的党员干部，离休十余年仍没有停止笔耕，当我们想到他已高龄，却激情依旧，酷暑伏案，寒冬练笔，面对社会上道德文化的逆流，他热切地呼唤真理，教导人生，其爱党爱国的拳拳之心，不正是在高歌呐喊，催发我们后生扛起民族振兴的重任！一个舟侠是一涓小溪，亿万人民和舟侠、一碧们一起才是澎湃的“黄河、长江”……

但愿此书的出版能有更多年青的同志从中获得心灵的启迪，理想的升华。如果你们已经步入一方领导岗位，你们会因此从舟侠和一碧同志的著作中，更加明白身体力行“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”

的真谛,这大概也是著作者最为欣慰的愿望,也是当今时代十三亿同胞最为殷切的期待吧!

夜深了,思绪万千,舟侠同志那清瘦儒雅的长者仪容又重新闯进我的脑海中。我想起了鲁迅在《故乡》一文中的一席话:“希望是本无所谓有,无所谓无的。这正如地上的路,其实地上本没有路,走的人多了,也便成了路……”愿更多的人与舟侠同行!

苏州市政协副主席 葛维玲

新  
表  
根  
源

前  
言

# 铸造人魂的“八荣八耻”

新  
菜  
根  
谭

胡锦涛总书记代表党和人民提出“八荣八耻”的精神文明总要求，“以热爱祖国为荣、以危害祖国为耻，以服务人民为荣、以背离人民为耻，以崇尚科学为荣、以愚昧无知为耻，以辛勤劳动为荣、以好逸恶劳为耻，以团结互助为荣、以损人利己为耻，以诚实守信为荣、以见利忘义为耻，以遵纪守法为荣、以违法乱纪为耻，以艰苦奋斗为荣、以骄奢淫逸为耻”。这就指明了当今人文道德的高尚标准和社会风气的良好氛围应有的水平，也是广大人民群众的心愿，也是中国特色社会主义核心价值体系根基。它既继承了传统美德又体现了时代先进精神。自改革开放以来，在人们身上迸发出了一种过去时代从未有过的积极创新精神和奋发向上的人民活力，使我们经济、社会以从未有过速度向前发展着，真是“一年一个样、三年变大样、十年奔小康”。但是也必须清醒地看到：在社会风气和人们心态中，出现了伦理道德的缺失沦丧，物欲横流，享乐至上，一切向钱看，巨贪争着鲸吞、损耗公共财物和自然资源，人际关系逐步互损、淡化。殊不知，市场经济应有价值规律和道德规范两双手挥舞才能完善驱动；金钱不是万能的，没有金钱是万万不能的，未免有些偏颇；精神不是万能的，没有精神是万万不能的，倒是十分正确。因为金钱没有高尚精神作支撑，它就成为万恶之源了。人世间不可能人人都成为圣人、绅士、君子和雷锋，也不可能都成为科学家、政治

家、企业家,但是却极其需要用君子风度、人生楷模、高风亮节、美好理想超凡素质,用任长霞、杨利伟、王顺友、吴仁宝等为代表的先进人生观、价值观、荣辱观,来熏陶、感化每一个人都能拥有作为人的正派素质和浩然正气。黑格尔曾说:“人既是上帝,也是魔鬼”。制造灾难的人,往往没顶于灾难之中,如战犯、生态破坏者、“坑蒙拐骗”的奸商、破坏社会安宁和谐的腐败官吏、黑帮匪徒等,可以让他们统统列于无耻之徒的魔鬼行列。相反,能够奉献社会、造福于人的人,往往能够自珍自荣在构建和谐、打造小康、争取现代化的艰苦奋斗之中,如改革家、公仆们、环境保护者、乐善好施的企业家和新农村建设者,可以让他们统统列于享誉之士的“上帝”行列。不过,在“上帝和魔鬼”间并没有不可逾越的鸿沟。学好不易,定从烈火煅来;变坏也快,犹如蚁穴溃堤。可我们“绝不能把自己的灵魂出卖给魔鬼”(歌德《浮士德》),而全在于对荣辱观的磨砺端正和能否把握得住。让我们高举“八荣八耻”的文明大旗,从建设现代和谐社会的迫切需要以及救治当代社会道德缺失的弊病着手,把社会主义“八荣八耻”作为做人的基本纲领,从大处着眼,小事做起;宣传教育从娃娃着手,全民行动。从人的思想深处纠正市场经济条件下的荣辱误区、颠倒观念和负面效应;而且还要抑制、肃清外来文化中的糟粕。以先进的伦理道德理念,率领行政法制管理,全面塑造企业伦理、职业道德、人员素质、市场规范、社会公德方面的仁爱、真诚、高尚、和谐的社会风气和人的纯洁灵魂。来保障以人为本的经济、社会、政治、文化方面的全面发展,踏上和谐、小康和现代化的锦绣前程。

为了积极推进中国特色社会主义荣辱观的宣传教育和落实形成,谨呈献拙著《新菜根谭》作为学习胡锦涛总书记关于“荣辱观”的心得体会;作为中华传统经典“儒、释、道”兼修的融会体验;作为创新以人为本先进修养文明体己,恭请读者选阅、参考、共研,并且批评、指正。

舟 侠 一碧  
于2008元旦

新  
菜  
根  
譚

# 目 录

序言 .....	葛维玲 (1)
前言:铸造人魂的“八荣八耻” .....	(1)
<b>首篇:敦厚美谈</b>	
敦厚美谈——德厚流光 .....	(1)
敦厚再美谈——行德则兴 .....	(18)
洪应明原著《菜根譚》有关敦厚原文新释 .....	(31)
<b>貳篇:思睿精谈</b>	
思睿精谈——智不害民 .....	(43)
思睿再精谈——明哲智聪 .....	(60)
洪应明原著《菜根譚》有关思睿原文新释 .....	(75)
<b>叁篇:守正贤谈</b>	
守正贤谈——临时守节 .....	(89)
守正再贤谈——高风亮节 .....	(107)
洪应明原著《菜根譚》有关守正原文新释 .....	(122)
<b>肆篇:心气畅谈</b>	
心气畅谈——心合远天 .....	(141)

## 目 录

新

心气再畅谈——心胸开阔 ..... ( 159 )

菜

洪应明原著《菜根谭》有关心气原文新释 ..... ( 173 )

根

见地神谈——闻者则达 ..... ( 189 )

谭

见地再神谈——度量宏识 ..... ( 206 )

洪应明原著《菜根谭》有关见地原文新释 ..... ( 221 )

### 末篇：雅趣闲谈

雅趣闲谈——乘兴而行 ..... ( 241 )

雅趣再闲谈——兴尽而返 ..... ( 259 )

洪应明原著《菜根谭》有关雅趣原文新释 ..... ( 272 )

附录一：造就中国式现代企业家的“三路”战略构想 ..... ( 284 )

附录二：两学者问对《菜根谭》 ..... ( 290 )

附录三：舟侠著作年表 ..... ( 291 )

跋：市场经济条件下人本管理新理论 ..... ( 298 )

附 记 ..... ( 304 )

参照书目 ..... ( 304 )

首  
篇

# 敦厚美谈

敦厚美谈——德厚流光

天将降大任于是人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为。

——战国·邹人孟轲：《孟子·告子下》

