

俞敏洪「著」

生命如

一泓清水

风生水起的豪情壮志，云卷云舒的从容感悟，
老俞与你分享，人生旅途中的

风风雨雨，山山水水，

沧桑体验，点滴心情……

群言出版社



生命如一泓清水

俞敏洪「著」

群言出版社

图书在版编目(CIP)数据

生命如一泓清水 / 俞敏洪著. —北京: 群言出版社,
2007.5

ISBN 978-7-80080-675-9

I. 生… II. 俞… III. 社会科学—文集 IV. C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 046796 号

生命如一泓清水

出版人 范 芳

责任编辑 高 敏

封面设计 王 琳 王抒音

出版者 群言出版社(Qunyan Press)

地 址 北京东城区东厂胡同北巷1号

邮政编码 100006

网 站 www.qypublish.com

电子信箱 qunyancbs@dem-league.org.cn

联系电话 010-65263345 65265404

总 经 销 群言出版社发行部

读者服务 010-65220236 65265404 65263345

法律顾问 中济律师事务所

印 刷 北京画中画印刷有限公司

版 次 2007 年 6 月第 1 版 2007 年 6 月第 1 次印刷

开 本 787×1092 1/16

印 张 21

字 数 200 千字

书 号 ISBN 978-7-80080-675-9

定 价 22.00 元

 [版权所有 侵权必究]

如有缺页、倒页、脱页等印装质量问题,请拨打服务热线:010-62605166。

新东方
NEW ORIENTAL **图书策划委员会**

主任 俞敏洪

委员 (按姓氏笔划为序)

王 强 王文山

包凡一 仲晓红

李 杜 邱政政

沙云龙 汪海涛

陈向东 周成刚

徐小平 窦中川

目 录

第一部分：生命如一泓清水

生命如一泓清水	2
一堆散乱的砖头	5
堪培拉公园里的烧烤炉	8
人生的地图	12
三文鱼的生命旅程	15
善待别人	19
少年志高不言败	22
可怕的依赖	24
不要盲从	27
如何创造成就感	30
幸福和痛苦的领悟	33
蟒蛇吃鳄鱼	36
珍惜日子	39

高分学员，让我告诉你……	41
被挡住的大山	44
笨有笨的好处	48
读书的感觉	51
理发	53
梦想需要行动	56
英语并不难学	59

第二部分：家的感觉

我怎样才能对得起我的女儿	66
我的岳父	70
我的父亲母亲	77
老婆的美丽背影	84

第三部分：新东方的日子

2005 年新东方员工大会讲话	90
新东方精神构造	97
活着，总能够慢慢长大	107
永远的地平线	116
生活在自在和豁达的心境中	119

鼓励成长	178
------------	-----

能力、工作和发展	185
----------------	-----

第四部分：在路上—— 梦想之旅日记

新东方梦想之旅第一路日记	232
--------------------	-----

新东方梦想之旅第二路日记	261
--------------------	-----

新东方梦想之旅第三路日记	295
--------------------	-----

第一部分：生命如一泓清水

生命如一泓清水

生命如一泓清水，源头处没有一点污染。童年的我们无忧无虑，笑容灿烂，生活就像水晶般透明，没有任何苦涩的内容。

生命如一泓清水，青年时的我们如成势的水流，不希望有岸的存在。童年对我们已经不再具备吸引力，我们渴望尽快长大，渴望走上离开家乡的路，走出地平线，去寻找生活，寻找爱情，寻找值得终生追求的事业；我们渴望像水一样流动，流出父母的怀抱，流出家庭的羁绊，流入一片陌生的天地，感受一片陌生的心情；我们渴望生命的奇迹，渴望那个终身相守的人在某一个地方等待，渴望和我们所爱的人合二为一，像两股清水，融合得了无痕迹。

生命如一泓清水，我们以为这个世界像我们一样清澈，一头扎进去，才发现所到之处和我们想象的不一样，其中有清流、也有浊流；有暗流、也有激流……我们常常不由自主地被裹挟着向前流动，或平缓，或湍急，流到什么地方，连我们自己都不知道。有时我们能够保存一泓清水的情怀，很多痛苦和迷茫之后，仍然留住了一份高洁；有时我们会失去自己的本色，变得浑浊、激荡，有

时甚至会同流合污，完全迷失了自己。

生命如一泓清水，不流动就会腐臭。有的人在经历了各种挫折和打击后，开始失去梦想，失去勇气，失去对未来的追求和对生命的激情。青春从他们脸上流逝的同时，也从他们的内心湮灭。他们不再相信自己、相信未来，而相信未来却是青春存在的唯一标志。就像诗人食指所说的那样：“即使蜘蛛网无情地查封了炉台，即使灰烬的余烟叹息着贫困的悲哀，我们依然要坚定地相信未来，相信不屈不挠的努力，相信战胜死亡的年轻。”如果没有对未来的期待，生命就会变成一潭死水。在现实生活中，很多人不愿面对挑战，把自己封闭起来，停止了流动，就此慢慢老去。他们屈服于停滞的生活，屈服于命运可怜的安排，日复一日地重复着同样的工作、语言和思想。平庸的生活使他们失去锐气，不再探索外面世界的精彩，也丧失了灵魂深处对于伟大的崇拜。表面上他们也许平静祥和，与世无争，但是一潭不流动的水，久而久之就会生出绿锈，变得腐臭。生命对他们来说已经不再是一泓清水，没有了童年的晶莹剔透，没有了青年的渴望追求，他们在腐臭中享受着腐臭的快感，躯体虽存，灵魂已死。

生命如一泓清水，不管经历多少苦涩，我们都不应该变得胆怯。胆怯会成为封闭生命的堤岸，使心灵失去对自由的向往。只要不自我封闭，只要勇敢向前，没有什么能够阻挡我们对自由的向往，没有什么能够阻挡我们对美好生活的追求，也没有什么能够

阻挡我们走遍天涯海角的梦想。生命是一泓清水，我们要让它流动，打开心灵的堤岸，融入溪流，汇入大江，奔腾入海。也许我们会变得浑浊，也许会被暗礁撞得遍体鳞伤，但我们的生命将奔腾不息，变成大海不可分割的一部分，在浩荡之中再次变得清澈，变得博大，变得宽阔无边。在阳光的照耀下，我们的生命将会进一步升华：我们可以升腾为天上的云，迎着风在天空中自由地飘荡；我们可以化作雨露，给干涸的土地以绿色的希望，渗透在每一个生命的成长之中；我们可以再次融入溪流，汇入大江，奔腾入海……如此周而复始，我们将给生命一次次无尽的梦想，经历一次次惊喜的旅程。最后，我们的生命将变成世间万物的一部分，生生不息。

生命如一泓清水，让我们保持水的清澈，水的活力，水的自由，还有水的生命。

一堆散乱的砖头

小时候，父亲做的一件事情到今天还让我记忆犹新。父亲是个木工，经常帮别人建房子，每次建完房子，就会把别人废弃不要的断砖乱瓦捡回来，或一块两块，或三块五块。有时候在路上走，看见路边有砖头或石块，他也会捡起来放在篮子里带回家。久而久之，我家院子里就多出了一大堆乱七八糟的砖头碎瓦。我完全不知道这一堆东西的用处，只觉得本来就小的院子被父亲弄得没有了回旋的余地。终于有一天，父亲在院子一角的小空地上开始左右测量，开沟挖槽，我问他要做什么，他告诉我要造一间小房子。在随后的几天里，父亲和泥砌墙，用那堆乱砖左拼右凑，一间四四方方的小房子居然拔地而起，干净漂亮，和院子构成了一个和谐的整体。父亲把本来养在露天到处乱跑的猪羊赶进小房子，再把院子打扫干净，结果家里就有了全村人最羡慕的院子和猪舍。

当时我只是觉得父亲很了不起，一个人就盖了一间房子，然后就继续和其他小朋友一起，贫困但不失快乐地过我的农村生活。等到长大以后，我才逐渐发现父亲做的这件事对自己的深刻影响。

从一块砖头到一堆砖头，最后变成一间小房子，父亲向我阐释了做成一件事情的全部奥秘。一块砖没有什么用，一堆砖也没有什么用，如果你心中没有一个造房子的梦想，拥有天下所有的砖头也只是占据了一堆废物；但如果只有造房子的梦想，而没有砖头，梦想也没法实现。当时我家穷得几乎连吃饭都成问题，自然没有钱去买砖，但我父亲没有放弃，日复一日捡拾砖头碎瓦，终于有了足够的砖头来造心中的房子。

在后来的日子里，这件事情中蕴藏的精神一直激励着我，成了我做事的指导思想。做事的时候，我一般都会问自己两个问题，一是做这件事情的目标是什么，因为盲目做事情就像捡了一堆砖头而不知道干什么一样，会浪费自己的生命；第二个问题是需要多少努力才能够把这件事情做成，也就是需要捡多少砖头才能把房子造好。解决了上面两个问题，剩下的就是要有足够的耐心，因为砖头不是一天就能捡够的。对于大部分人来说，生命之路足够漫长，因此我们有足够的时间把造房子的砖头慢慢攒起来。我生命中的三件事证明了这一思路的好处。第一件事是我的高考，目标明确——考上大学，第一第二年我都没考上，那是因为砖头没有捡够。第三年我继续拼命学习，终于进了北大；第二件事是我背英语单词，目标明确——成为中国最好的英语词汇老师之一，于是我开始一个一个单词背，在背过的单词不断遗忘的痛苦中，父亲捡砖头的形象总会浮现在我眼前，最后我终于背

下了两三万个单词，成了一名不错的词汇老师；第三件事是我做新东方，目标明确——要做成中国最好的英语培训机构之一，然后我就开始给学生上课，平均每天给学生上六到十个小时的课。很多老师倒下或放弃了，我没有放弃，十几年如一日地坚持着。每上一次课我就感觉多捡了一块砖头，梦想着把新东方这栋房子建起来。到今天为止我还在努力，而且已经看到了建好新东方这座房子的希望。

金字塔如果拆开了，只不过是一堆散乱的石头；日子如果没有目标地过下去，只不过是几段散乱的岁月。但如果把努力凝聚到每一日，去实现自己的某一个梦想，散乱的日子就积成了生命的永恒。

堪培拉公园里的烧烤炉

早春二月，北京还很寒冷，应澳大利亚名校联合会主席加利的邀请，我和新东方的另外两位老师飞越赤道，到达了南半球澳大利亚的著名城市墨尔本。其时正值当地的晚夏时节，脱掉一身冬装，我们一下子融入了温暖的阳光、蔚蓝的天空和碧绿的桉树林中，还有那一望无际的海岸线触动着我们兴奋的神经。从北京灰暗阴霾的冬天，到墨尔本阳光灿烂的夏天，我们只用了十个小时。想不到冬天和夏天的距离是如此之短，同样让人想不到的是，有时候只要我们愿意挪挪地方，生活就会进入另外一种全新的境界。

在澳大利亚的一个星期，我们走访了几个城市，参观了澳大利亚的十几所著名大学和中学。行程的最后一站是堪培拉，澳大利亚的首都。堪培拉是一座完全从荒地上规划并建造出来的城市。起因只是澳大利亚立国时，位于维多利亚省的墨尔本和位于新南威尔士省的悉尼两大城市互相争夺，都希望能够成为首都，最后谁也不服，只能在中间地带找一块地方，

凭空建起了一座城市。因此，堪培拉是一座典型的政治城市，三十万人口中一大半都在政府机关工作，商业气氛极其淡薄。我们到达的那天刚好是星期天，宽阔的马路上几乎连个人影都见不着，和熙熙攘攘、热闹非凡的悉尼相比，堪培拉简直就是一座空城。个中原因在于时值周末，大多数人都开车到外地度假去了。

加利的儿子在堪培拉的一家银行工作，为接待我们，他在郊区公园安排了一场烧烤晚餐。我们一起购买了牛排、三文鱼等食品，带上调料就出发了。我一路上心里都犯着嘀咕，奇怪既然是烧烤，怎么连个烧烤炉都不带。到了目的地才知道，政府在公园里安装了公用的烧烤炉供大家使用。烧烤炉被围砌在四堵小墙中间，外面留有一个开关，只要轻轻一摁，烧烤炉就会自动点燃。炉子上架着一块不锈钢板，把东西放到钢板上，再放上调料，一会儿就能够烤出香喷喷的食品来。这让我不得不发出感叹，感叹这里的政府真好，为老百姓想得那么周到，而且还不收钱。

感叹之余，我不禁对加利和他儿子说了一大堆赞扬澳大利亚的话。他们听后笑着跟我说，以前这里的烧烤炉可不是免费的，政府在里面装有收费设备，只有把钱投进去，才能打开开关，点燃烧烤炉。于是就常常有人在深夜把烧烤炉撬开，把钱偷走。政府屡禁不止，不断维修炉子，结果花去的钱比收到的钱还要多。最后经过

反复研究，政府做出了一个决定，干脆把烧烤炉免费开放。从此再也没有一个烧烤炉被人撬掉过。老百姓和政府从此相安无事，过上了美好的烧烤生活。

他们这一说，又引发了我新的感慨。人类的本性都差不多，没有哪个地方的人会比另一个地方的人更好。说到澳大利亚的起源，大家都知道那是原来英国抛弃囚犯的地方，也就是说最难管的人都来到了这里。现在澳大利亚秩序井然，并不是因为人民的自觉和道德高尚，而是因为管理的到位。如果光靠人民的自觉，总会有人不自觉，就像尽管大部分人都不要去撬炉子的钱箱，但只要有一个人去撬，就破坏了所有人的自觉。这类问题的解决往往有两种办法，一是惩罚，这是通行的方式，尽管有效但常常不尽如人意；二是消除麻烦的源头，这是永久解决问题的最佳方式。在烧烤炉这个问题上，麻烦来自于钱引起了一部分人的欲望，政府放弃了收费，找到了问题的根源，做到了老子所说的“去其欲”，自然就不会有人再去撬炉子了。

由此又想到很多人之所以生活中麻烦不断，就是因为在很多事情上舍不得放弃和放下，不能够做到“去其欲”。我们常常因为放不下面子和别人吵架，因为犯了错误不愿意道歉和朋友断交，因为眼前利益而失去了对未来的追求，因为执著于自己的观点而错过了接受真理的机会。而最要命的是，我们往往不能明白问题的源头在那里，常常去抱怨社会、抱怨别人、抱怨命运，很少能够反省