

甘如饴 著

水之東

上海遠東出版社

水之东

甘如饴 著

上海遠東出版社

图书在版编目(CIP)数据

水之东/甘如饴著. —上海:上海远东出版社,2005
ISBN 7—80706—030—1

I. 水... II. 甘... III. 报告文学—中国—当代
IV. 125

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 016576 号

十五年前，浦水之东阡陌纵横、地肥水美。

一位老人指点江山，激扬情怀，在这里埋下了一粒种子。

翌年四月间，一场春风几番细雨，

这粒种子发芽生根破土而出。春去秋来，十载

又五，昔日溪塘茅舍、古村良田已经被楼宇广

厦、现代园区取而代之。那粒种子，名叫“开发

浦东”，那场春风细雨，名叫“改革大业”……

天地在创造浦东这块土地时，一定还放进

了芬芳、色彩、音乐，以及风调雨顺。

有一天，路过鄂尔多斯上空的鸟儿，不由得停下了它们的翅膀。遗鸥，人类最晚认识的鸟类之一，在中国，仅存于鄂尔多斯。这一天，鄂尔多斯最珍贵的两种鸟——遗鸥和白天鹅，见证了从飞机上向茫茫大漠“飞播”草种的壮观一幕。

3500年前，“河套人”在红柳河流域繁衍生息，创造了灿烂的古代鄂尔多斯文化，史称“河套人文化”。800多年前，成吉思汗率军远征西夏途经鄂尔多斯草原，为这里的水草丰美、花鹿出没而心折，将手中马鞭随意一抛，并嘱咐：“马鞭落地之处，吾埋骨之所。”

荒凉的大漠中谁在反弹着琵琶，那是壁画里的飞天，空等在石窟残垣（“鄂尔多斯”汉译为“宫殿巍峨”）。一代天骄成吉思汗亲择为魂归之处的美丽草原，曾几何时，漫漫黄沙，滔滔湮没。面对肆虐的沙漠，人类一筹莫展、束手无策。

直到21世纪初，从苍穹俯瞰大地，可见一幕壮丽图景，正在中国的大西北内蒙古鄂尔多斯草原铺展开来。

21世纪初，在浦东孙桥“科技服务全国”的号角声中，大西北终于盼来了“浦东种子”。

——“浦东种子”，原是浦东孙桥现代农业园区科技种子有限公司多年研制成功的“林草种子包衣丸粒技术”。2003年，“浦东种子”在鄂尔多斯飞播了300多万亩。

2004年春天，杨柴等灌木长到40厘米高了，籽蒿、沙打旺青绿青绿的。在中国广袤的草原上，自此又能骋马由缰。

“浦东种子”的飞播，在鄂尔多斯沙漠变绿洲的技术领域里，被称为“革命性突破”。

如果实施“西部大开发”战略是中国共产党在改革开放的新时期为促进国民经济发展所作出的适时调整和重大部署，那么，“浦东种子”从上海这个“国际大都市”抵达中国的大西北并进行大面积飞播的这个动作，除了具有发展半荒漠草原的生态畜牧业本身固有的意义之外，又似黄钟大吕，余音悠长。

浦东已经提出和正在实践“示范、辐射、服务、带动全国”的理念。2003年起，浦东援助大西北那飞机播撒种子的真实场面，再现英豪气概，凸显恢宏气势。这些林草的种子，也是希望的种子、理想的种子、无私奉献的种子、自强不息的种子、艰苦创业的种子、高科技的种子、新型工业的种子、经济发展的种子、教育的种子、人文的种子……

改革开放是当代中国漫长而持久的伟大事业。开发开放的浦东，取得的成就和不足，经历的经验和教训，都将对全中国的改革开放起借鉴作用。在这个意义上，浦东播撒的种子，将在全中国遍地开花。

2004年4月，江南草长莺飞的时节。从苍穹俯瞰地面，一个以人群为笔、以大地为纸进行大书特书的场面，蔚为壮观。

——4月18日，为纪念无悔的青春和志愿，800名中外企业员工在浦东世纪公园草坪上，列队组成“选择浦东，选择成功”8个大字。

在苍穹与大地、人群与绿野之间，春天、阳光、天时、人心，伴随这一瞬一起来临。

永恒，以经典片段的方式悄然出现。

目录

- 第一篇 春生夏长 秋收冬藏**
- 势如龙首/2
 - 首席“演奏员”/11
 - “用自己的双腿奔跑”/13
 - 人生的会战/16
 - 学者的使命/25
 - 新月璀璨 奋翮翱翔/32
- 第二篇 浦江之心**
- 太师椅/40
 - 钱袋子/46
 - 凯旋门/50
 - 一片冰心/58
 - 金萍果/65
 - 铁锚/72
- 第三篇 选择浦东 选择成功**
- 不知乘月几人归——“海归派”的N次创业/75
 - 碣石潇湘无限路——新长征路上的“中华第一园”/92
 - 江流宛转绕芳甸——“孵化器”孕育的“新闻发言人”/101
 - 愿逐月华流照君——“集成”优秀员工的中国“芯”/107



- 海上明月共潮升——薪火相传的接力棒/115
澈滟随波千万里——从“荣誉市民”到浦东居民/123
人生代代无穷已——进军文化创意产业高地/129

第四篇 浦东“三桥”

- “外联发”与您联合发展/137
晨光从金桥升起/142
君子之威/152
农业从桥那头走来/157

第五篇 艰难困苦 玉汝于成

- 民营经济的手笔/164
花开富贵/172
石不能言最可人/178
中国农村第一股/183

第六篇 桃李不言 下自成蹊

- 日出东方红胜火/189
冠军梦的延伸/196
而今迈步从头越/204
“中国的哈佛商学院”/211

第七篇 海纳百川 胸怀万里

- 特别的人才献给特别的浦东/222
归来/227
促进/233
时代的弄潮儿 IT 业/236

第八篇 平凡是真 奉献为美

居民的贴心人/244

为人民服务/252

第一次缺席/260

第九篇 法制之魂 正义之剑

天职/268

高山仰止/282

浦东第一岗/289

利剑出鞘/295

法网柔情/303

金石可镂/310

根深兰香/318

直挂云帆济沧海/325

杠杆/332

雁阵群飞舞翩跹/337

第十篇 承上启下 源远流长

其色艳丽/342

永不消逝的共产主义电波/349

见证实录/354

流淌的音符/361

第十一篇 欣逢盛世 巾帼展颜

明珠璀璨耀东方/369

月华如练/374

自强不息/382



第十二篇 团结就是力量

- 长期共存 互相监督/389
- 肝胆相照 荣辱与共/395
- 老骥伏枥 志在千里/405

第十三篇 时刻准备着

- 拥抱孩子 拥抱明天/415
- 以“甜蜜”的名义/423
- 托起太阳的绿舟/430
- 今年十五岁/436

第十四篇 城市,让生活更美好

- 塑造城市节点/443
- 绿色家园/448
- 绽放于水之东的白玉兰/454

第十五篇 海上明珠 珠明上海

- 试看天下谁能敌/463
- 热土之花/474
- 请到浦东来/479
- 百尺竿头更上一步/485
- 浦东情结/489

主人公的话/494

写作断想/504

第一篇 春生长 夏秋收 冬藏

伟人们的战略眼光总是惊人地相似！从孙中山《建国方略》中关于开发浦东、建设国际大港的最初设想，到毛主席《论十大关系》报告中关于“沿海工业基地必须充分利用”、“上海有前途，要发展”的科学论断，再到小平同志对开发开放浦东的果敢推动，难道不都是高瞻远瞩地看到了上海在国民经济中举足轻重的战略地位吗？

如果说长江是一条绵延万里、腾云驾雾、欲上九霄的巨龙，那么地处东海之滨的大上海无疑就是龙首。龙欲上天，必先抬头。长三角进而整个长江流域的经济要腾飞，上海必须首先腾飞！改革开放的宏图大业要放开步子、全面展开，共和国的经济长子上海，必须走在最前头；中华民族要实现伟大复兴，上海必须带头挑起千钧重担！

隔江相望，570 平方公里的处女之地啊，上哪儿去找这么得天独厚的自然资源？上海要在远东重新崛起，浦东开发开放势在必行！

决策、献言、实践、奉献……每一步相辅相成；力定大局、建言献计、身体力行、添砖加瓦……浦东开发是领导层和人民群众共同谱写的精彩华章。

势如龙首

1949年，秋凉如水。

从雪山、草地的磨砺和抗日、反蒋的浴血中一路铿锵走来的中国共产党人又拉开了新的宏伟历史画卷。日之朝阳，出之东方，人民共和国在东方崛起。

创业伊始，百废待兴。陈毅，这位指挥过千军万马身经百战的将军，在指挥了解放上海的战役后，走马上任了上海市第一任人民政府首脑。

昔日号称“东方第一大都会”的上海，此时却完全是个烂摊子。当时的上海有600万人口，70万产业工人，而全市的工业生产却陷入半瘫痪状态，12000多家工厂中，能维持开工的只有30%。许多资本家抽逃资金，工业萧条，失业剧增，还有各地来的难民、乞丐、小偷、惯匪以及国民党散兵游勇等，总数约有60万，占上海人口近1/10。曾经经历了枪林弹雨的儒将风趣而不失幽默：“吴国桢（原国民党上海市长）给我们留下好大一笔‘遗产’。”

没有国民党将领笔挺毛呢制服、锃亮皮鞋、胸前挂一排叮当响的青天白日勋章以及手戴白手套的做作，只是布衣布鞋，裤腿上没有折缝，军装已洗得发白，那样的从容、随和，带着自信而沉稳的笑容。

灯光下，陈毅面前的桌子上摆着一大摞电报和文件。东方渐已泛白，睡在地板上的同志们鼾声微起。

1956年4月，毛泽东在中共中央政治局扩大会议上做了《论十大关系》的报告，指出，对沿海工业采取消极态度是不对的，沿



海工业基地必须充分利用。

毛泽东委派陈云到上海传达他的指示：上海有前途，要发展。惊涛拍岸，黄浦江豪情万丈，大上海掀开了历史新的篇章！

1978年底，改革开放的主旋律在中华大地上奏起。深圳、珠海、汕头、厦门4个经济特区快步前进，昔日的国际大都会上海却相形黯然。在经济特区经过风风雨雨并取得了初步成功经验之后，邓小平开始把目光聚焦到上海。邓小平认为，现在是加速上海发展的良好时机，不能错失。

一个个方案摆到了上海市委、市政府领导同志的面前。认识浦东需要足够的想像力，创造梦想、实现梦想更需要足够的气魄。

1988年5月，100多名中外专家齐聚上海市政府会议厅，“开发浦东国际研讨会”现场激情飞扬。时任上海市委书记的江泽民发表讲话：“上海是闻名世界的大都市，在本世纪30年代就已经成为亚洲最大的国际贸易中心和金融中心。解放30多年来，我们重视了经济的发展，特别是工业的发展，但由于种种原因，来不及相应地进行城市改造和建设，以致削弱了经济中心的功能和对外对内枢纽的功能。这种状况当然不能再继续下去了。”

一番话，道出了与会者的共同心愿，掌声在会议室里久久回响……

1990年的春节，是令上海人民最激动兴奋的一个春节，他们迎来了盼望已久的邓小平同志。他老人家虽然已经退下来了，可他的心歇不下来。十年来，他亲自倡导设立的4个经济特区，使南方沿海地区发生了翻天覆地的变化。可相比之下，作为我国经济中心的上海，前进的脚步相对迟缓了。他把眼光投向了上海，

投向了与繁华的浦西一江之隔的那片有着巨大开发潜力的宝地——浦东。在中国对外开放这个棋盘上，邓小平将上海浦东开发开放视为举足轻重的一枚棋子。依托上海浦西老区人才、技术、管理等方面的优势，开发浦东、振兴上海，进而带动长江流域乃至全国经济的发展，其意义将是十分重大而深远的。小平盯着面前的浦东地图，久久没有言语。

也许只有一句话可以表达他此刻的心情：浦东开发晚了。

浦东面向浩淼无垠的太平洋，濒临东海，背倚物阜民丰的长江三角洲，处于我国“黄金海岸”与“黄金水道”的交汇点。

海纳百川是一种哲学、一种胸襟。作为一个统领全局的伟大战略家，邓小平看到了浦东在对外开放方面拥有的优势：地理位置、交通条件、自然资源；小平更看到了开发浦东背后深远而重大的意义：振兴上海，进而带动长江流域乃至全国经济的发展。

“浦东不能再等了。”一句话，奏响了浦东春天的序曲，浦东在激昂的乐曲声中前行……

邓小平同志的意见，高瞻远瞩，符合中国经济发展的实际，一经提出，立即引起了党中央、国务院的高度重视。新上任的国务委员邹家华受中央委派迅速赶往上海，实地考察了浦东地区，并很快向中央作了汇报。几天之后，在中央的关心和支持下，上海市委和市政府正式向党中央、国务院上报了“关于开发开放浦东的请求”。

小平同志的意见让浦东开发吃了一颗“定心丸”。同年3月28日，国务院副总理姚依林受党中央、国务院的委托，再一次到上海，就浦东开发问题作了为期10天的专题研究和论证，形成了《关于上海浦东开发几个问题的汇报提纲》。4月18日，李鹏总理视察上海，并在上海大众汽车公司成立5周年庆祝大会上宣布：“中共中央、国务院同意上海市加快浦东地区的开发，在浦东实行经济技术开发区和某些经济特区的政策。”李鹏总理还表示，欢迎外国企业家、港澳台同胞、海外侨胞投资参加浦东开发。他说：

“我们将为此提供优惠的合作条件和日趋完善的投资环境。”

中共中央、国务院的声音迅速传遍了全世界。从此，浦东开发开放正式拉开了帷幕，黄浦江不再成为贫富的阻隔，上海再一次成为国内外瞩目的热点，中国的改革开放也由此翻开了崭新的一页！

在 1990 年的上海市全市党员负责干部大会上，“不快不行”，当时的市委副书记吴邦国对干部们表达心声，“小平同志要浦东后来居上，如果我们不做点大文章，没有点大思路，就不能做到后来居上。”

群情高昂，信心满怀，浦东志在必得。浦东这枚棋子，落盘了！

提前组建、报批副市级的浦东新区党工委、管委会，改变目前分散型的“三区两县”建制，形成更加强大的开发合力；

集中海内外专家智慧，尽快完成新区城市总体规划和经济社会发展规划，上报国务院审批；

超前实施外高桥保税区扩至 10 平方公里的隔离围墙工程，满足更多客商想进驻区内的迫切愿望；

新区南北干道杨高路扩建工程改两年半竣工为一年建成，并将其列为当年全市头号工程……

浦东，在隆隆声中奏响交响乐。

“多国部队”来到浦东，全国数万名建设者汇聚浦东，修桥铺路、拆迁造房、埋设煤气和自来水管道、拉电缆和电话线，承担着数百亿元工程量的建设者们，为浦东的加速开发忘我劳作。

那是 1991 年大年初四的上午，窗外还是一派寒冬景象，一种热烈的气氛悄然笼罩着上海。街头巷尾，人们谈论最多的就是——“开发开放”。

站在上海新锦江大酒店 41 层旋转餐厅极目远眺，小平同志

神情坚毅。他希望上海人民思想更解放一点，胆子更大一点，步子更快一点。小平同志以一贯的坦诚和上海市领导谈心。很快，小平同志“三个一点”的讲话不胫而走，成为上海大踏步前进的座右铭。

春风吹向黄浦江东岸，这块沉寂多年的土地被唤醒了，浦东应声而起。历史给浦东的机会也许只有一次，等待了太久的浦东豪情万丈。20世纪最后10年，改革开放看上海，而上海最灿烂的一笔在水之东。

新锦江大酒店41层的旋转餐厅里，挂着大幅上海地图，地图旁摆着浦东开发的规划模型。望着浦东开发的蓝图，小平深情地嘱咐：“抓紧浦东开发，不要动摇，一直到建成。”

俯瞰上海，远眺浦东，小平欣慰地笑着：“浦东自由机动，余地大，就像画图画，怎么画都可以。”

浦东开发从此一日千里。

小平心中，一刻未不停地牵挂着浦东，因为这枚棋子的好坏，关系着中国的改革开放大局。时光荏苒，1993年末，放心不下的小平要再来浦东走一走，看一看。浦东又盼来了89岁高龄的邓小平。

寒风细雨，风力达6级，树枝在寒风中摇摇晃晃，气温骤然降到摄氏零度左右。邓小平的车子驶上了杨浦大桥。

等候在大桥上的大桥建设总指挥朱志豪，见刮风下雨，本想上车向小平作汇报，但小平坚持要下车看一看杨浦大桥。

与南浦大桥堪称“姐妹桥”的杨浦大桥，是继南浦大桥之后的又一座飞架浦江的“世纪之桥”，大桥每天可解决5万辆车次过江，是上海道路内环线工程的过江枢纽之一。

当听说杨浦大桥是世界上跨度最大的叠合梁斜拉桥时，邓小平紧紧握住朱志豪的手说：“感谢参加大桥建设的工程技术人员，感谢参加大桥建设的所有职工。”

“这是上海工人阶级的胜利。我向上海工人阶级致敬！”

这是一个世纪老人发自肺腑的感谢……

握着小平双手的朱志豪，带领工程技术人员架起了浦东向市中心连接的“彩虹”；握着浦东建设者双手的邓小平，作为浦东改革开放的指路人，将浦东推向了世界。

风中的杨浦大桥犹如黄浦江上色彩斑斓的彩虹，排列整齐的斜拉钢索仿佛一架硕大无比的竖琴，迎风弹奏，低声应和，弹奏着中国人民改革开放、自强不息、勇攀高峰的交响曲。

历史似远似近，迎面而来。

请允许我们将指针回拨。在 1989 年 6 月的十三届四中全会上，江泽民同志当选为中共中央政治局常委、中共中央委员会总书记。

离开了上海的江泽民，仍时时记挂着这片与他有着深厚渊源的土地，记挂着浦东的发展状况。十几年来，江泽民同志十到浦东，殷殷之情，可见一斑。

1992 年 10 月，中国共产党第十四次全国代表大会在北京召开。江泽民在报告中宣布：以上海浦东开发开放为龙头，进一步开放长江沿岸城市，尽快把上海建成国际经济、金融、贸易中心之一，带动长江三角洲和整个长江流域地区的新飞跃。

从 20 世纪 80 年代的上海地方战略构想，到 20 世纪 90 年代的国家重大发展战略决策，给处于基础开发阶段的浦东开发开放进一步指明了方向，从此浦东开发开放跨入历史性的飞跃。每逢浦东开发开放的关键时刻，江泽民总是亲临浦东，为开发开放注入强大的精神动力。

“一年一个样，三年大变样”。在国际大都市中，上海浦东是个年轻的城市新区，但就是在这个年轻的地方，崛起的“第一名”

实在太多了，有的甚至还是“亚洲第一”、“世界第一”。

1995年，在与外滩隔江相望的地方，一座468米高的建筑拔地而起，被称为亚洲第一、世界第三高的东方明珠电视塔，成为上海新的标志。

11个大小不一、高低错落的球体从天而降，两个巨大的中心球体像两颗红宝石晶莹夺目。这串从天而降的明珠，散落在浦东这块尚待雕琢的玉盘之上，气势一泻千里。入夜是东方明珠电视塔上观景最为浪漫的时刻，此时华灯齐放、色彩缤纷的浦江两岸分外绚丽夺目。而辉煌灿烂、流光溢彩的浦东，也因她的绰约风姿更显魅力无限。

如此美景，让1996年登上东方明珠的江泽民总书记感慨不已，写下“明珠璀璨耀东方”的美丽诗句。

党的十五大召开后不久，面对浦东的蓬勃发展，江泽民高兴地说：“浦东开发不容易，每年都有大变化。”

1999年，被称为国际电脑奇才的迈克尔·戴尔刚踏上浦东的大地，就感慨万千：“我曾使世界震惊，但如今浦东让我震惊。”

2001年，浦东国内生产总值首次突破千亿元大关，达到1082亿元。2002年，浦东GDP又创新高，新区实现国内生产总值1251亿元。大地飞歌，没有骄傲，没有炫耀，只有建设者步步不停、默默前行的脚印。

过去的十几年，市场经济体制的确立、“依法治国”写入宪法、中国正式加入世界贸易组织，这三件大事表明中国义无反顾地走上了“市场”、“法治”的改革开放之路。

与此同时，虽然历经经济过热、亚洲金融危机、美国新经济泡沫破灭等一系列来自国内外环境变化的冲击，中国宏观经济仍然创造了奇迹，GDP增速始终位居世界前列。

浦东依然中国那颗耀眼的明珠。而中央对浦东的关注一