

胜利油田 孤岛社区管理中心志

(1997—2006)

《胜利油田孤岛社区管理中心志》编纂委员会 编



石油工业出版社

胜 利 油 田 孤岛社区管理中心志

(1997—2006)

《胜利油田孤岛社区管理中心志》编纂委员会 编

石油工业出版社

内 容 提 要

本书从机构队伍、物业管理、经营管理、生产管理、基本建设、教育、医疗卫生、党群工作等八个方面介绍了孤岛社区的发展历程,如实记述了孤岛社区成立 10 年中,广大干部职工艰苦创业、锐意改革、开拓进取、和谐发展的历史史实。

本书可供研究、了解孤岛社区发展的人员参考使用。

图书在版编目(CIP)数据

胜利油田孤岛社区管理中心志:1997~2006/《胜利油田孤岛社区管理中心志》编纂委员会编. —北京:石油工业出版社,2008. 11

ISBN 978-7-5021-6812-4

I. 胜…

II. 胜…

III. 社区-管理-概况-东营市-1997~2006

IV. D669.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 154029 号

出版发行:石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址:www. petropub. com. cn

编辑部:(010)64523537 发行部:(010)64210392

经 销:全国新华书店

排 版:北京乘设伟业科技有限公司

印 刷:石油工业出版社印刷厂

2008 年 11 月第 1 版 2008 年 11 月第 1 次印刷

787×1092 毫米 开本:1/16 印张:30.5

字数:451 千字 印数:1—1000 册

定价:120.00 元

(如出现印装质量问题,我社发行部负责调换)

版权所有,翻印必究

《胜利油田孤岛社区管理中心志》编纂委员会

(2007年3月)

主任：张瑞迎 崔建生

委员：李瑜昌 唐进成 王启福 卢 峰 牛振海

陈志伟 孙崇伦 饶耀现 闫循英 魏清达

于志友 李力进 于万波 杨会毅 马 艳

高新利 王书平 王林生 李红东 曹国忠

刘兴权 曹 新 崔瑞建 鲁善永 周建忠

李洪领 于洪博 王忠兴 袁存刚 张安平

张炳刚 靳大忠 张宝全 解宝国 张 帆

王立新 宋汝贤 张宗宁 李富兴 王星波

张秀国 李 伟 吴广华 李久德 王玉杰

刘子森

《胜利油田孤岛社区管理中心志》编纂办公室

主 编：孙崇伦

副主编：魏清达 郝玉璞

编 辑：范生雨 杜善国 陈为伟 李会来 张启海

王维汉 陈荣真 张国丽 夏培续

《胜利油田孤岛社区管理中心志》编纂委员会

(2008年3月)

主 任：张瑞迎 崔建生

副主任：李瑜昌 唐进成 王启福 卢 峰

委 员：陈志伟 孙崇伦 饶耀现 魏清达 于志友

王林生 王立新 马 艳 逯金光 曹国忠

吴广华 刘兴权 张宝全 解宝国 陈 琳

巩传生 靳大忠 王忠兴 袁存刚 肖向前

周建忠 李洪领 李 伟 田树奎 戴绍祥

李久德 杨会毅 赵光玉 赵新国 王玉杰

《胜利油田孤岛社区管理中心志》编纂办公室

主 编：孙崇伦

副 主 编：魏清达 郝玉璞 杜善国

编 辑：范生雨 陈为伟 王维汉 张启海 陈荣真

张国丽 夏培续

编 务：吴金鑫 钟 素

主要摄影：孙崇伦 刘晓峰 任光英

(部分照片由档案室及各三级单位提供)

凡 例

一、孤岛社区管理中心隶属胜利石油管理局。《胜利油田孤岛社区管理中心志》全面、系统地记述了孤岛社区管理中心的组建、发展和现状。

二、本志上限自 1997 年 4 月 29 日社区成立起,下限至 2006 年 12 月 31 日。个别背景资料上溯到 1997 年 4 月 29 日以前,部分资料延伸到 2007 年 4 月 29 日。

三、本志由概述、大事记、各分篇和附录等部分组成。表述形式以文为主,辅以图、表、照片。

四、本志采用篇、章、节、目的形式,各篇的结构大体一致,但不尽相同。

五、本志的编排和行文均按《山东省新编各级地方志书行文规定》执行。各种石油专用名词和符号的使用,均以石油系统的有关规定为准。

六、本志的数字数据、计量单位等,均按《中华人民共和国统计法》、《中华人民共和国法定计量单位》中的规定和有关部门公布的《出版物上数字用法的规定》(GB/T 15835—1995)书写。收录的各种数据,以孤岛社区计划统计部门及有关部門提供的数据为准。

七、本志所载单位名称第一次出现时用全称,再次出现时用简称,如“中国石油化工集团公司”用“中石化”,“胜利石油管理局”用“胜利油田”或“管理局”,“孤岛社区管理中心”用“孤岛社区”或“社区”,“胜利油田分公司”用“分公司”,“胜利油田有限公司”用“有限公司”。

八、人物名称除必要时冠以职务外,一般直书其名。

序

盛世修志,志载盛事,惠及后世。《胜利油田孤岛社区管理中心志》如实记述了孤岛社区成立 10 年中,广大干部职工艰苦创业、锐意改革、开拓进取、和谐发展的历史史实。它的出版问世,是社区文化建设事业中的一件大事,我们由衷地感到高兴,可喜可贺!

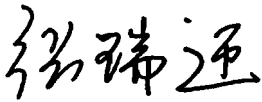
1997 年 4 月 29 日,孤岛社区伴随着胜利石油管理局分离企业办社会,实行区域化管理、社会化服务的改革而诞生。在胜利石油管理局的正确领导下,在油田各兄弟单位和地方政府的大力支持下,社区始终秉承“同心协力共建美好家园”的思想共识,大力弘扬“勤奋、严谨、求实、创新”的社区精神,以服务居民、强化管理为己任,不断夯实基础工作,理顺完善体制机制,大力加强基层建设,生活环境得到根本性改观,文明建设取得丰硕成果,把一个天更蓝、水更清、绿更美、路更宽、房更新,充满生机和活力的孤岛展现在世人面前,为油田改革、发展、稳定作出了积极的贡献,在孤岛这片神奇的土地上谱写了一曲激人奋进、荡气回肠的奋斗乐章。

古人云:“治天下者以史为鉴,治郡国者以志为鉴。”10 年创业改革发展路,充满艰辛与坎坷,值得学习与借鉴。这对于总结过去、审视现实、开创未来、教育子孙后代、发扬传统、再创辉煌,具有重要的现实意义与历史意义。不了解过去,就不能正确地认识今天,也不能科学地规划未来。唯有了解历史,掌握现状,展望未来,才能科学决策。我们必须居安思危,以史为鉴,增强使命感和紧迫感,以只争朝夕的精神,大力推进和谐社区建设。为全面记载社区历史,总结经验,社区党委、社区组织编纂了《胜利油田孤岛社区管理中心志》。《胜利油田孤岛社区管理中心志》坚持“党委领导、行政主持、上下参与、众手成志”的修志原则,实事求是,秉笔直书,资料翔实,文风朴实,语言简练,是社区的“资治之本”、“辅政之书”。希望《胜利油田孤岛社区管理中心志》能够发挥资政、存史、教育的功能,成为服务当代、惠及后世的资料性著述,成为各界人士了解社区的一个窗口。

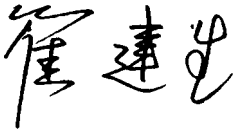
编史修志是中华民族的优良传统,《胜利油田孤岛社区管理中心志》的出版,社区史志办的全体同志做了大量艰苦细致的工作,也是各级各部门一起努力的结果,是集体智慧的结晶。对志中存在的不足之处,恳请各级领导、专家、学者和广大读者批评指正。

滚滚黄河东入海,沧海巨变铸辉煌。社区改革建设与发展正站在一个新的历史起点上,让我们始终以科学发展观为指导,进一步解放思想、抢抓机遇、突破瓶颈、加快发展,用责任和使命诠释岁月,用稳健和创新建设社区,用奋斗和业绩完美人生,用勤勉和尽责创造未来,一步一个脚印地把社区的各项事业不断推向前进。

孤岛社区管理中心党委书记



孤岛社区管理中心主任



目 录

概述	(1)
大事记	(10)

第一篇 机构队伍

第一章 机构设置	(23)
第一节 机关科室	(23)
第二节 直属单位	(24)
第三节 三级单位	(25)
第二章 队伍	(32)
第一节 领导班子	(32)
第二节 干部队伍	(33)
第三节 职工队伍	(34)
第四节 专业队伍	(35)

第二篇 物业管理

第一章 小区管理	(53)
第一节 管理制度	(53)
第二节 主要小区	(55)
第三节 小区创建	(58)
第二章 环卫保洁	(60)
第一节 小区环卫保洁	(60)
第二节 道路、公共场所环卫保洁	(61)
第三章 绿化养护	(62)
第一节 小区绿化	(62)
第二节 公共区域绿化	(64)
第四章 维修服务	(66)
第一节 便民维修	(66)
第二节 小区维修	(68)
第三节 家政服务	(68)
第五章 小区治安防范	(70)
第一节 物防技防建设	(70)
第二节 “五位一体”建设	(70)

第六章 市政管理 (73)

第一节 交通管理 (73)

第二节 污水排放 (74)

第三节 垃圾处理 (75)

第七章 房产管理 (76)

第一节 住房分调 出售 出租 (76)

第二节 公积金管理 (78)

第三节 产权产籍管理 (78)

第四节 住房制度改革 (79)

第五节 量化签认 (80)

第三篇 经 营 管 理

第一章 规划计划统计 (85)

第一节 规划管理 (85)

第二节 计划管理 (86)

第三节 统计工作 (87)

第二章 财务资产 (89)

第一节 成本管理 (89)

第二节 财务结算 (91)

第三节 资金管理 (92)

第四节 固定资产管理 (93)

第三章 劳动工资 (114)

第一节 劳动力管理 (114)

第二节 工资制度改革 (117)

第三节 劳动保险 (119)

第四节 劳动就业 (121)

第四章 法律事务 合同管理 (124)

第一节 法律事务 (124)

第二节 合同管理 (124)

第五章 审计工作 (126)

第一节 财务收支审计 (126)

第二节 基建项目审计 (126)

第三节 任期经济责任审计 (127)

第四节 审计调查 (127)

第六章 技术监督 (128)

第一节 质量管理 (128)

第二节 计量管理 (128)

第三节 标准化工作 (129)
 第七章 现代化管理 (130)
 第一节 内部承包 (130)
 第二节 企业改革 (130)
 第三节 内部考核 (131)
 第八章 科学技术 (132)
 第一节 科研管理 (132)
 第二节 技术革新、新技术推广应用与技术交流协作 (132)
 第三节 管理创新与科技成果 (133)
 第九章 多种经营 (136)
 第一节 历史沿革 (136)
 第二节 商业贸易 (137)
 第三节 饮食服务业 (138)
 第四节 集贸市场管理 (140)
 第五节 市场开发 (142)

第四篇 生产管理

第一章 生产运行 (147)
 第一节 基本制度 (147)
 第二节 生产指挥 (148)
 第三节 440 服务 (151)
 第二章 供暖工作 (153)
 第一节 燃料结构调整 (153)
 第二节 工作运行 (154)
 第三节 供暖维修服务 (155)
 第三章 设备管理 (157)
 第一节 日常运行管理 (157)
 第二节 设备更新改造 (159)
 第四章 安全工作 (161)
 第一节 安全管理 (161)
 第二节 劳动保护 (165)
 第三节 消防工作 (165)
 第四节 民用气安全管理 (166)
 第五章 物资保障 (168)
 第一节 物资采购 (168)
 第二节 物资管理 (168)
 第三节 物资供应 (169)

第六章 节能环保 (172)

 第一节 节能 (172)

 第二节 环保 (173)

第七章 工农关系与土地管理 (175)

 第一节 工农关系 (175)

 第二节 土地管理 (175)

第八章 政务工作 (178)

 第一节 政务管理 (178)

 第二节 信息化建设 (181)

 第三节 档案工作 (182)

第九章 生活行政 (185)

 第一节 办公用品管理 (185)

 第二节 食堂管理 (185)

 第三节 水厂管理 (187)

第五篇 基本建设

第一章 基建管理 (191)

 第一节 标准规范 (191)

 第二节 工程设计 (192)

 第三节 工程预算、结算 (193)

 第四节 质量技术管理 (195)

 第五节 施工队伍管理 (197)

第二章 住房与公共设施建设 (199)

 第一节 公共设施重点项目 (199)

 第二节 住房建设 (200)

第三章 园林工程 (212)

 第一节 绿化工程 (212)

 第二节 市场开拓 (213)

第六篇 教 育

第一章 学前教育 (217)

 第一节 发展状况 (217)

 第二节 工作概述 (218)

 第三节 幼儿园 (218)

第二章 义务教育 (221)

 第一节 发展概况 (221)

第二节 工作概述	(222)
第三节 学校	(224)
第三章 普通教育管理	(228)
第一节 教职工管理	(228)
第二节 教研教改	(231)
第三节 教育督导	(232)
第四节 教学管理	(232)
第五节 学生管理	(234)
第六节 教育质量	(235)
第七节 后勤管理	(236)
第八节 少年宫工作	(236)
第四章 职业教育 职工教育	(238)
第一节 职业教育	(238)
第二节 职工教育	(239)

第七篇 医疗卫生

第一章 医疗服务	(245)
第一节 医疗技术	(245)
第二节 医疗设备	(246)
第三节 医疗质量	(248)
第四节 医疗科研	(249)
第二章 卫生防疫	(250)
第一节 防疫保健	(250)
第二节 公共卫生	(251)
第三章 计划生育	(253)
第一节 宣传教育	(253)
第二节 计生服务	(254)
第三节 计划生育协会工作	(254)

第八篇 党群工作

第一章 党建工作	(259)
第一节 组织建设	(259)
第二节 干部管理	(261)
第三节 党风廉政建设	(264)
第二章 思想政治工作	(269)
第一节 职工思想教育	(269)

第二节	主题活动	(270)
第三节	基层建设	(271)
第四节	阵地建设	(273)
第五节	典型选树	(274)
第六节	企业文化	(274)
第七节	普法教育	(276)
第八节	统战工作	(277)
第九节	信访工作	(278)
第十节	保密工作	(279)
第十一节	机关党务事务	(280)
第三章	工会工作	(282)
第一节	组织建设	(282)
第二节	民主管理	(283)
第三节	劳动竞赛	(285)
第四节	女工工作	(286)
第五节	劳动争议调解	(287)
第六节	扶贫帮困	(287)
第七节	职工健康疗养	(288)
第八节	文体活动	(288)
第四章	共青团工作	(290)
第一节	组织建设	(290)
第二节	主要活动	(290)
第五章	老年工作	(293)
第一节	老年管理	(293)
第二节	老年活动	(294)
第六章	社会治安综合治理 公安 人民武装	(296)
第一节	治安保卫	(296)
第二节	公安工作	(297)
第三节	社会治安综合治理	(299)
第四节	人民武装	(300)

附 录

附录一	社区副总师、机关科室长、三级单位领导班子	(305)
附录二	孤岛社区十年荣誉录	(327)
附录三	文件选辑	(336)
附录四	领导讲话	(370)

概 述

孤岛社区管理中心是中国石油化工集团公司胜利石油管理局所属二级单位,成立于1997年4月29日,位于山东省东营市河口区孤岛镇,地处胜利油田东北部,黄河入海口北侧。辖区内有胜利油田孤岛采油厂和电力管理总公司、供水公司、油气集输总厂、油建一公司、井下作业三公司的部分三级单位。

孤岛社区机关所在地孤岛镇,是孤岛地区政治、经济、文化、商贸中心,是山东省中心镇,也是国家级卫生城镇。孤岛社区管辖13个住宅小区,其中,国家级物业管理优秀示范(优秀)小区3个,省级文明小区5个,其他为管理局级文明小区。辖区面积18.1平方千米。辖区突出特点是,作为独立的工矿区,油区、生活区与商业区混杂,土地关系复杂,管理难度大。辖区内有油水井89口,油区公路38千米。辖区内油田常住人口3.2万人。

孤岛社区机关距离济南、淄博、潍坊、滨州为150~250千米,东营至东营海港一级公路横贯西北部,距离黄河海港40千米,交通便利。

孤岛社区驻地为黄河入海口新生

陆地,系黄河下游冲积平原,地势低洼,西高东低,自然比降为1/3000~1/1000,平均海拔高度2.7米。孤岛地区是典型三角洲地貌,属暖温带半湿润大陆性气候,四季分明,气温适中。春季少雨多风,回暖快;夏季多雨,昼热夜凉;秋季雨少,天高气爽;冬季易受西伯利亚高寒气流的侵袭,少雨雪,多北风,寒冷干燥。年平均气温14.5摄氏度,年降雨量347~813毫米,年光照2600~2800小时。

社区是胜利石油管理局改革的产物。1997年,管理局根据中国石油天然气总公司提出的解体“小而全”,实现“三个分离”,建立油公司体制要求,把孤岛采油厂及油建一公司、油气集输公司、供水公司、供电管理总公司、通讯公司设在孤岛地区下属单位的文教、卫生、物业、房产、房建、供暖、环卫、绿化等社会性服务工作,连同部分社会服务性多种经营分离出来,组建孤岛社区管理中心,对孤岛矿区社会性服务工作实行统一管理。孤岛社区管理中心是胜利石油管理局成立的第二家社区管理中心。主要职责任务是:负责社区的统一规划和社区范围内办公与工业用房、招待

所、职工公寓等由主营单位管理以外的房产房建工作;社区的物业管理工作;社区基础教育(含职高)和幼儿教育工作;医院、卫生院(所)、卫生防疫及爱国卫生的管理工作;社区生活服务网点和多种经营商饮服务网点的经营、管理工作;社区居民委员会工作;社区民用天然气管理工作;社区内失业职工和待业子女求职介绍工作;社区保卫、社会治安综合治理工作;社区内大型文体和其他公共设施的管理工作;社区内由管理局机关派出机构人员的党群关系管理和生活后勤服务等。

根据孤岛地区实际,孤岛地区不设社区管理委员会。为便于工作协调,孤岛社区成立时,采取社区管理中心与主营单位主要领导交叉任职方式,孤岛采油厂党委书记李文善兼任社区管理中心党委书记,朱庆国任党委副书记、主任。1999年4月,崔建生任孤岛社区党委副书记、主任。2005年4月,张瑞迎任党委书记。

社区成立时,设14个机关科室、14个三级单位、10个直属单位,用工总数2510人(正式职工1980人,集体职工34人,内聘职工196人,外雇临时工300人)。1998年机关科室调整为20个,三级单位16个,机关直属单位13个。至2007年4月,设机

关部室7个、三级单位11个、直属单位6个,职工总数下降为1643人。

社区的成立,标志着孤岛油区社区服务进入了系统化管理与区域性管理相结合、条块结合的矩阵式管理新阶段。

一

社区成立后,面对生活区与油区混杂、小区分散、生活设施老化严重、住房紧张、生活条件相对滞后,费用补贴逐年降低,在岗职工逐步减少,管理户数逐渐增多,居民期望值越来越高的困难局面和严峻挑战,始终坚持以“抓管理,上水平,办实事,树形象”为主题,紧紧依靠广大干部职工,立足实际,奋发进取,励精图治,深化改革,在探索中前进,在总结中提高,实现了持续稳定健康发展。

社区成立以来的10年,是始终坚持把改善居民基础生活条件、提高生活质量放在重要位置的10年。

社区成立后,面对生活基础设施历史欠账较多的实际,按照“先急后缓、先生活后办公、先居民后基层单位”的工作原则,不断加大投入,努力改善居民生活基础条件。

经过积极努力,先后建设了朝阳三村、朝阳七村、协作二区、朝阳五村南区、西苑村南区、朝阳六村,投产住宅4608套,道路、绿化、活动场地、活

动设施、商业网点等基础设施同步高标准配套到位。规划了朝阳九村。住宅小区由 9 个发展到 13 个,住户由 6000 余户发展到 2007 年 4 月的 10983 户。

在强化新住宅区建设的同时,不断加强老住宅小区的维修改造。对所有小区安装围栏,实行封闭式管理,为居民创造了良好的生活秩序。整体改造了朝阳一村、朝阳四村,所有老区主干支线及住宅室内水电气暖管网得到逐步更新。改造了朝阳四村、农贸市场的排涝系统和部分污水外排网络,解决了历史遗留问题。及时解决了乐苑村二次供水导致的水质污染问题,投产了格润三化纯净水厂,提高了饮水质量。在孤岛采油厂的支持下,建设了朝阳五村广场、孤岛会场广场及外围小区活动广场,维修改造了滨海公园游乐场、游泳池、足球场。所有小区安装全民健身路径,为居民健身娱乐创造了条件。对小区主干电视光缆及 10983 户住宅数字线路进行了更新改造,为收看数字电视奠定了基础。积极争取管理局和中国石油化工集团公司的支持,新建了生活污水处理厂、垃圾处理场,生活设施进一步配套。建设投产了燃煤集中供热站和 4 个地温供热站,率先在管理局社区系统基本完成供暖燃料结构调整。

与孤岛采油厂合作,改造了永兴路、永和路、共青团路,完善了永安路、永乐路及神仙沟两岸景观,小区井场大多得到硬化,破损公路及公共设施得到及时维护,交通条件大为改观。与孤岛地区油田各兄弟单位联手,为所有住宅楼安装了单元防盗门。

社区成立以来的 10 年,是始终坚持以改革求发展,不断理顺管理体制和运行机制的 10 年。

确立以物业公司为成本管理中心的内部模拟市场,实行甲乙方分开、经营与非经营分开、管理与服务分开,内部实行市场化运作,激发各单位的创造活力。

根据社区医疗服务发展趋势,对医疗卫生系统进行了结构性调整,将卫生所划归疗养院,成立社区医疗卫生服务中心,方便居民就医。

合并胜利油田第四十五中学(初中部)、胜利油田第五十五中学,撤销胜利油田第六职业高中,3 所中学减为 1 所。撤销丰收小学、芙蓉小学、西苑小学,成立寄宿制孤岛第二小学,6 所小学减为 2 所,教育资源配置得到优化,更加符合教育发展趋势,教育结构调整的优势正逐步显现出来。按照管理局的统一部署,积极协调配合,2005 年 4 月顺利完成中小学移交东营市管理。