

在中国财富史中  
寻找中国式智慧

寿韶峰◎著

钱  
THE MONEY  
SUPREMACY  
说话



寿韶峰◎著

# 钱说话

在中国财富史中寻找中国式智慧

**图书在版编目(CIP)数据**

钱说话：在中国财富史中寻找中国式智慧 / 寿韶峰著.  
—北京：中国市场出版社，2008. 6

ISBN 978-7-5092-0365-1

I. 钱… II. 寿… III. 货币史—中国 IV. F822.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 064157 号

---

**书 名：**钱说话：在中国财富史中寻找中国式智慧

**作 者：**寿韶峰

**责任编辑：**宋 涛

**出版发行：**中国市场出版社

**地 址：**北京市西城区月坛北小街 2 号院 3 号楼(100837)

**电 话：**编辑部(010)68034118 读者服务部(010)68022950

发行部(010)68021338 68020340 68053489

68024335 68033577 68033539

**经 销：**新华书店

**印 刷：**北京佳艺丰印刷有限公司

**规 格：**787×1092 毫米 1/16 20 印张 250 千字

**版 本：**2008 年 6 月第 1 版

**印 次：**2008 年 6 月第 1 次印刷

**书 号：**ISBN 978-7-5092-0365-1

**定 价：**38.00 元

---



## ◎前言

二千一百多年前，司马迁曾有这样的感慨：

大凡普通人，贫富相差十倍，穷的那个人就会卑下地屈服；如果是百倍，就会心生畏惧；千倍，则会遭受富有者的役使；万倍，就要成为人家的奴仆。这是人世间的一个常理。（“凡编户之民，富相什则卑下之，伯则畏惮之，千则役，万则仆，物之理也。”）

金钱的力量，在中国传统的经、史、子、集中一直都有迹可循，一经钩沉，即可彰彰在人耳目，直抵心源。放眼财富史略，真实情境是：钱在说话，人在倾听。

金钱曾让圣贤为之殚精竭虑，忧心不已，所以就连孔夫子也曾说：如果财富可以求得来，那么即便是执鞭赶车这样低贱的小差事我也干；如果财富不可求的话，那就再干自己喜好的事情吧！（《论语·述而》）

这可不是什么爱财、贪财，而是生活根本就离不开这个“钱”字，踏实劳作，勤勉尽责才是谋生计、干事业的正道。充足的家产让大财神范蠡相信“千金之子不死于市”，然而足够多的黄金也没有换回儿子的性命，因为经手办事之人不知道钱会说话，自逞其能，擅作主张，结果误了大事。

世事浮浮沉沉，金钱从来都不曾缺席。人们开山采铜，鼓风铸

钱，为流通领域“添砖加瓦”，而西汉初期的中央朝廷和地方郡国为了铸币权争执不下，几经较量，最后用血与火证明谁才是老大。为了非公即私、或大或小的财利，官府和民间在私铸、盗铸钱币的战线上也进行着一场场惊心动魄的斗争。

熠熠生辉的金钱映照出人心冷暖、世态炎凉和机巧谋略。有的大富大贵之人善于顺世应物，挥洒钱财，无声地诠释着自己的生存法则。有的在财富问题上则是十足的失败者，栽了跟头，丢了性命。官、商之间有较量有冲突，有妥协有合作，高明者在两者的博弈过程中总能左右逢源，那些剑走偏锋的狡黠之士也不乏出人意料的阴招、狠招和险招。当政者有时可以忘乎所以地操纵钱币，推行匪夷所思的货币政策，孔方兄于是当仁不让地成为“钱神”，接受世人的顶礼膜拜……

今天，我们同样生活在货币经济的体系之中，既然是钱在说话，无妨先倾听它的声音，了解货币的过去，感悟财富史中的波澜起伏。唯其如此，才能算计好、打点好手头和囊中的散碎银两，擦亮眼睛，澹定心智，从容地让自己的财富保值、增值。即便西方世界真有所谓的“货币战争”、“资本战争”，在中国，在现在，注定还得在中国的财富史中寻找属于我们自己的智慧——中国式智慧。因为这块大地是我们繁衍生息的所在。

财富史中的一场场搏斗、一件件往事，在书中呈现为耐人寻味的故事，好似陈年美酒。这其中有创富心得、经营诀窍，有货币攻防战，有权钱关系的分析报告，这些或许不能直接指导你如何去理财投资，但它可以告诉你一些人生大智慧。轻松阅读，慢慢品味，揣摩其中的得失成败，然后转识成智，让自己的底气更足些，心态更稳些，胜算更多些。





# ◎目 录

## 第一章 圣贤与钱

- 姜太公——中国最早的货币专家...3
  - 管仲平抑物价...6
- 鲍叔牙不与友人争财...8
  - 孙叔敖的经济策略...9
- 单穆公反对“大钱”...12
- 晏婴——富过三代的权臣...14
- 不足和有余：老子和孔子的财富观...16
  - 孔门弟子的生意经...19
  - 范蠡的生钱之道...22
- 白圭——中国古代经营管理之祖...24
  - 庄子的金钱观...26

## 第二章 金钱与人心

- 为什么祝贺贫穷...31
- 伍子胥的命值多少钱...33
- 千金之子不死于市...37
  - 花钱买人心...42
  - 功名的代价...46

- 49...亲人也势利
- 51...咸鱼翻身
- 53...赵括的小算盘
- 55...王翳乞财自保
- 57...厕鼠和仓鼠
- 60...游侠的家产
- 61...藏娇何必金屋
- 64...炫富的资本

### 第三章 黄金的威力

- 71...齐桓公的经济战
- 74...金酒杯杀人
- 76...金生而粟死
- 78...千金买马骨
- 81...十斤黄金惹的祸
- 83...人为财死

### 第四章 铸币权之争

- 87...秦始皇的半两钱
- 89...轻率的币制改革
- 91...汉文帝下放铸币权
- 96...不可分享的货币权
- 97...“邓氏钱”的兴衰
- 100...七国之乱
- 105...五铢钱制度
- 108...时来运转的白银
- 111...皮币出台
- 114...张汤不只是“酷”

## 第五章 通货背后的黑手

最初的“假”钱...121

轻重两难...123

盗铸与惩禁...128

屡禁不止的翦凿...132

斩断幕后黑手...134

## 第六章 富贵者生存

不在乎钱的刘邦...141

张良总在舍弃...145

老辣的萧丞相...147

陈平的宏达之心...152

非典型强制拆迁...156

低调，再低调...158

布被下的阴险...161

诸侯王的业务能力...163

不以金玉传家...165

待价而沽...167

干事业的心胸...170

刘毅的为官之道...172

百万买宅，千万买邻...175

## 第七章 权臣末路

韩信败在何处...181

急于受刑的人...184

官场中的财富转移...187

母亲的馈赠...191



- 192...放肆者的下场
- 195...财政大臣的悲剧
- 198...误国的名士
- 201...背着朝廷搞产业

## 第八章 仕商博弈

- 207...奇货可居
- 212...只剩下钱的商人们
- 215...小商贩玩起了大政治
- 219...谁来打理名声
- 221...堪比王侯的商人
- 225...欺负皇帝的珠宝商

## 第九章 财富的侧门

- 231...摇唇鼓舌
- 237...汉武帝时的“技术谎言”
- 240...撑死胆大的
- 243...文艺青年的致富之道
- 248...东方朔的厚脸皮
- 251...贫而不穷的大佬
- 254...洛阳城中的富人区

## 第十章 货币也疯狂

- 259...可怕的复古
- 264...置钱官的职责
- 266...挡道的“白水真人”
- 269...董卓的损招
- 271...货币的存废之争

|             |     |
|-------------|-----|
| 高明的曹氏父子...  | 277 |
| 刘皇叔的烦心事儿... | 279 |
| 孙权推行的大钱...  | 283 |
| 布帛铸币遭遇战...  | 285 |
| 华而不实的钱币...  | 288 |
| 钱神论...      | 294 |
| 秦汉时的财富地图... | 299 |
| 参考文献...     | 307 |

# 钱说

## 圣贤与钱

### 第一章

知人者智，自知者明。胜人者有力，自胜者强。知足者富。强行者强。不失其所者久。死而不亡者寿。

——《老子·第三十三章》

从演化的观点看，货币是私有财产之父，它自始就具有这种性质；反之，没有一种具有货币性质的东西而不带有私人所有权的性质。

——〔德〕马克思·韦伯《经济通史》



## 姜太公——中国最早的货币专家

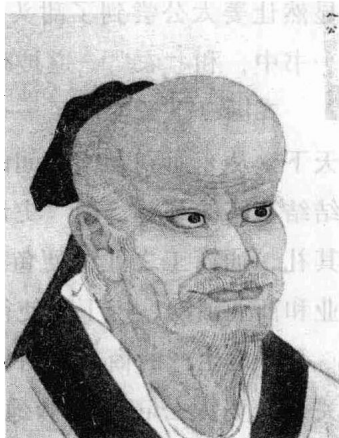
姜太公因在渭水钓鱼而结识了周文王，此时的他穷困潦倒，年龄也大了。据说姜太公曾经“屠牛于朝歌，卖饮于孟津”，做过屠夫，也卖过饮料。

对于周文王、周武王父子而言，姜太公无疑是一位不折不扣的“霸王之辅”。他曾经用美女和宝物把文王从商纣王那里赎回来。文王时，天下三分之二的诸侯之所以归顺，多半都出于他的计谋。他又极力主张武王出师讨伐纣王，为建立周王朝立下了不世之功。

姜太公的谋略不仅仅体现在“愿者上钩”上，他在发展经济上也颇有几分心得。在货币制度上，他多有开创之举，是中国最早的货币专家。

早在武王伐纣成功时，姜太公就极力主张散鹿台之钱，发巨桥之粟，赈济天下的平民百姓；迁走象征天子权力的九鼎，修明政治，除旧布新，与天下苍生一起开始新的生活。

鹿台，是商纣王贮藏珠玉钱帛的地方，故址在今河南省汤阴县朝歌镇南。据唐代孔颖达的解释，鹿台有三里大，千尺高，面积跟今天的国家体育场差不多，由此看来这个国库还真是壮观，如果这里边塞满了，该有多少的钱财珠宝！在天下未定之际，散发钱粮安抚疲敝的百姓，的确有利于政局的稳定。姜太公的眼光不可谓不独到，知道粮食谷物和珠宝钱财可以安定人心。看来，吃过苦头、做过生意的姜太公，懂得劳苦大众的心里想



姜太公

要的是啥。

周武王平商称王之后，把姜太公分封到齐地营丘——后世的青州临淄北百步外城中。这里是一片盐碱地，不利于农业生产，人口还很稀少。这该如何是好呢？

或许是疲惫了，或许是不在意，或许是对受封的那个地方不太满意，姜太公在前往封国的路上，又是停下来歇息，又是投宿休整，边走边看路旁的风景，行动迟缓。旅舍有人就说了：“我听说时机总是难得而易失。这位客人寝居如此安然，实在不像是到封地就职的！”姜太公听到这话马上警觉起来，连夜穿好衣服起程赶路，并在黎明时分赶到了封国，顺利地接管了封地。

放眼望去，营丘这个地方土地贫瘠，在这里发展农业生产肯定不行。姜太公就因地制宜，劝导百姓从事手工技艺的行业，比如纺织加工就是最好的选择；又大力发展渔业、盐业，从生产百姓日用品入手搞活经济。结果，男女老少以及运送货物的车辆从各地涌向齐地。这显然让姜太公尝到了甜头，所以“工”和“商”在姜太公的《六韬》一书中，和“农”一道被列为国之“三宝”。

齐国一下子变成了一个生产制造大国，这里出产的衣带鞋帽遍及天下。从东海到泰山之间的各诸侯都前往朝拜致敬，因为他们看到了结结实实的利益。据《史记》记载，姜太公主政齐地，“因其俗，简其礼，通商工之业，便鱼盐之利，而人民多归齐”，发达的手工产业和商业活动，一下子使得齐国变为令人刮目相看的“东方大国”。

齐地生产的商品之所以行销天下，与便利的货币体系有着密切的关系。姜太公正是巧妙地利用了他手中重要的经济杠杆——货币制度，让自然资源、劳动生产和贸易流通衔接起来，流动起来。

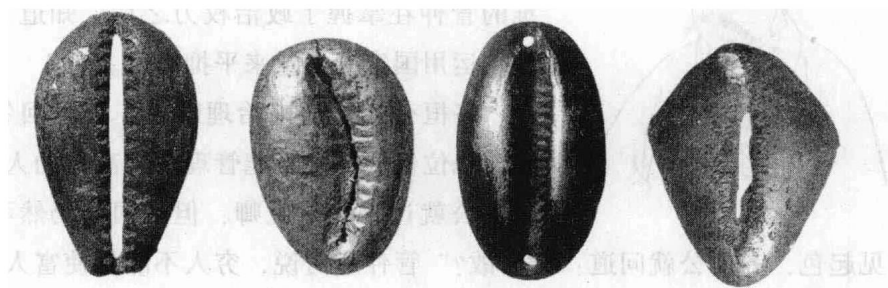
按照周朝制度，以商通货，以贾易物。当姜太公还在周朝为官时，就在日益频繁的货物交换的基础上创立了九府圉法。所谓“九府”，指的是太府、玉府、内府、外府、泉府、天府、职内、职币、职金九个政府管理部门，它们负责掌握调控财币。“圉”，均而通之意；圉法，指的就是货币制度。

姜太公确立的“九府圉法”是一整套的货币制度：规定黄金方寸

见方，重量1斤；钱，外圆而内方，轻重以“铢”来计量；布帛宽二尺2寸为幅，长4丈为匹。在姜太公创造的货币体系中，以黄金最宝贵，刀币最便利，人们使用起来像泉水那样周流不息，像布帛那样分布在民间各地，像帛那样可以卷束起来。

《尚书·洪范》中就记载了古代国家施政的八个方面，即所谓的“八政”：食、货、祀、司空、司徒、司寇、宾、师。食和货，因为关系到百姓生活的日用起居和社会经济的正常运行而位居前列，显得尤为重要。食，指田地的垦殖，谷物的种植；货，指布帛的生产和金、刀、龟、贝等货币的流通。看来，姜太公在商品经济生活中紧抓货币制度的建设，还是颇有几分眼力的。

“农工商交易之路通，而龟贝金钱刀布之币兴焉”（《史记·平准书》），货币产生的时代很久远，甚至可以追溯到传说中的帝誉之前，只不过没有文字记载可以参考了。有了货币，就可以更好地发展经济，积聚财富。姜太公在周朝退职之后，把这一货币制度推行到他受封的齐地，使得齐地的物品买卖更加便利。这才最终使得齐地商品行销天下，誉满东方。



铜贝、包金贝、银贝和鍍金铜贝

姜太公去世之后，齐国就慢慢衰落了。多年之后，管仲辅佐齐桓公，重建钱币政策，设置九府管理财货，从而让富强的齐国一举称霸，“九合诸侯，一匡天下”。管仲有自己的市租收入，虽位为陪臣，但富于列国之君。由于经济政策得当、连续性好，直到齐威王、宣王之时，齐国仍然异常强大。

齐国，有沃野膏壤两千里，这在西汉时的司马迁看来有泱泱大国



之风。最初立国的姜太公有圣明的一面，“以太公之圣，建国本”，正是他为齐国的强盛打下了坚实的基础，夯实了国家之本。姜太公和管仲两人之间虽隔了四百年左右的时间，但在财货制度及经济政策上则是前后相续，这极大地推动了齐地的经济发展。

## 管仲平抑物价

管仲是春秋时期的风云人物，他在齐国当政 40 年，在区区海滨之地通货积财，实现了富国强兵。管仲是一位管理学大师，是一位让世人交口称赞的贤臣。

保 晋 典 管



管 仲

管仲，本是贵族后裔，但到了管仲这一代，早没有了养尊处优的资本，幼年的管仲生活于困苦之中。管仲自称他曾经种植过花果苗木，经过商、当过兵、养过马，多次进入仕途又多次落败。经历过种种苦难的管仲在掌握了政治权力之后，知道了如何运用国家的力量来平抑物价。

齐桓公让管仲来治理国家，管仲回答说，地位低贱的人不能管理地位高贵的人。齐桓公就让管仲做上卿，但是国家仍然不见起色，齐桓公就问道：“何故？”管仲应对说，穷人不能指使富人。齐桓公于是把齐国一年的市租都赐给管仲，但国家还是那个样子。齐桓公又问：“何故？”管仲回应说：“和您关系疏远的人不能管理和您亲近的人。”齐桓公于是把管仲尊为“仲父”，齐国于是获得大治，进而称霸天下。孔子对此评价说，管仲有如此贤良的才能，如果不掌握这三种权力，是不能让他的君王南面称霸的。

作为臣子，管仲的富有可以和王室国君相比，且拥有其他人物不可能拥有的高档设施，但齐国民众并不认为他这样就是奢侈，因为是他用尽各种办法维护了大多数人的经济利益。

在管仲看来，经济权益应当由国君统一掌控，这样的国家才会强大得没有任何敌手；若由两家共同管理，国家就不可能举兵作战；若由三家，则会无力出兵；若由四家，国家就一定会灭亡（“利出于一孔者，其国无敌；出二孔者，其兵不诎；出三孔者，不可以举兵；出四孔者，其国必亡”）。

管仲运用国家的力量，通过货物的收和放来稳定物价，他说：“年成有好就有坏，谷价有贵也有贱。官府征税期限有宽也有紧，因此物价也就有高有低，有波动。国君如不加以控制，那富商就会找机会钻空子，趁民众缺乏粮食之时，抬高价格，从中牟取百倍的利润。因此，拥有万辆兵车的国家就一定会出现拥有万金财产的大商人，拥有千辆兵车的国家就一定会出现拥有千金财产的大商人，这是因为社会上丰厚的利益都被他们吞吃掉了。

“计算每年粮食的产量和民众应消耗掉的口粮，本来是足够的，但是百姓还是有吃不饱的，这是因为谷物粮食被商人囤积了起来。当民众有余粮时，粮价就会下跌，这时国家要趁机收购贮藏；当民众的口粮不足时，粮价就要上涨，国家就将贮存的粮食散发出去。只要随粮价波动及时购进或散发，就可以使得物价平稳。如果能很好地平抑物价，那么1万户居民的城镇，就会有1万钟<sup>[1]</sup>的存粮和1000万缗<sup>[2]</sup>的存钱；1000户居民的城镇，就会有1000钟的存粮和100万缗的存钱。依靠这些粮食和货币，春夏耕种用的各种器具、种子、口粮一定能得到充足的供给。那些囤积居奇的富商就不可能掠夺我们的百姓了。”

粮食贮备是国家的命脉，是最宝贵的财富。如果粮食充足，财富有余，什么事不会成功？凭这个条件，进攻可以攻克敌国，防守可以固守城池，作战就能取得胜利。依靠它可以招降敌人，使远方的人来归附，什么样的人还会招抚不来呢？在管仲的辅佐下，齐桓公凭着小小的齐国，多次召集诸侯盟会，以霸主闻名天下。

[1] 万钟，极言粮多。古以六斛四斗为一钟，一说八斛为一钟，一说十斛为一钟。

[2] 缗：一贯钱。