

从大一到大四，全程就业创业指导
4+1职业模式训练，“无领”变“金领”

· 大学生就业创业训练丛书 ·

成功创业 训练

C HENG GONG CHUANG YE
XUN LIAN

总顾问 顾明远

主 编 陈龙海 李忠霖



北京师范大学出版集团
BEIJING NORMAL UNIVERSITY PUBLISHING GROUP
北京师范大学出版社

教育部《中等职业学校公共基础课程教学大纲》
《中等职业学校德育课教学大纲》指定教材

教育部职业教育与成人教育司 组织编写

成功创业 训练

CHENG GONG CHUANG YE
XUN LIAN

教师教学用书



中国铁道出版社
CHINA RAILWAY PRESS

从大一到大四，全程就业创业指导
4+1职业模式训练，“无领”变“金领”

成功创业 训练

总顾问 顾明远

主 编 陈龙海 李忠霖

C HENGGONG CHUANGYE
XUNLIAN



北京师范大学出版集团
BEIJING NORMAL UNIVERSITY PUBLISHING GROUP
北京师范大学出版社

图书在版编目(CIP) 数据

成功创业训练 / 陈龙海, 李忠霖主编. — 北京: 北京师范大学出版社, 2008.11

(大学生就业创业训练丛书)

ISBN 978-7-303-09548-3

I. 成… II. ①陈…②李… III. 大学生—职业选择
IV. G647.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 145660 号

出版发行: 北京师范大学出版社 www.bnup.com.cn

北京新街口外大街 19 号

邮政编码: 100875

印 刷: 唐山市润丰印务有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 170 mm × 230 mm

印 张: 14.25

字 数: 218 千字

版 次: 2008 年 11 月第 1 版

印 次: 2008 年 11 月第 1 次印刷

定 价: 28.00 元

责任编辑: 郭兴举

装帧设计: 大象设计

责任校对: 李 菡

责任印制: 李 丽

版权所有 侵权必究

反盗版、侵权举报电话: 010-58800697

北京读者服务部电话: 010-58808104

外埠邮购电话: 010-58808083

本书如有印装质量问题, 请与印制管理部联系调换。

印制管理部电话: 010-58800825



内 容 简 介

本书介绍了大学生创业流程和相关要素，分析了创业的机会与潜在风险，并阐述了成功创业者必须具备的各种知识和能力，为大学生创业提供了专业性指导。

本书共分为十二章，以当前市场变化及发展趋势为背景，与创业实践紧密联系，对大学生创业的环境、创业的机会、创业融资、财务管理、营销管理、人力资源管理、企业文化等进行了全面阐述，尽可能地为大学生自主创业、成功创业提供切实帮助，是当今大学生创业的必备指南。

· 大学生就业创业训练丛书 ·



编 委 会

总顾问 顾明远 中国著名教育家，中国教育学会会长，北京师范大学教授、博士生导师

顾 问 徐林旗 清华大学继续教育学院院长助理
李胜杰 国际激励大师，著名企业教练，美国 NGH/AAH 催眠协会顶尖催眠师

李 强 中国顶尖企业培训专家，著名营销策划专家

邓安迪 美国卡耐基机构前亚太区首席资深讲师，中国卡耐基训练第一人

李羿锋 2003 年中国十大企业培训师，2004 年中国优秀策划人

编 委 陈名财 中共中央党校博士，中国科学院博士后

雷兆年 湖南中医药大学高级策划师，中医药执行经理

黄宝华 英国剑桥 CIE 高级人力资源管理师和高级职业指导师，亚太人力资源研究协会 (APHRRA) 资深会员

刘吾康 四川省干部函授学院副院长，四川文化产业职业学院副院长

常 远 尚金教育科技有限公司执行董事

任翔	绵阳高新控股集团副董事长，创业培训专家
冯旭宇	知名出版策划专家
何涛	西南科技大学招生就业办主任
沈友福	四川联合职业学校招生办主任
任秀蓉	四川绵阳师范学院教务科长
韩庭卫	团队精神知名培训师
谢炎	人力资源咨询专家
臧道祥	户外拓展知名培训师
钱马麟	人力资源咨询专家
万仁锋	市场营销策划专家
熊昕	员工素质培训师
任勇潘	中华职业教育社就业培训专家

本册执行主编 常 远

总序

ZONG XU

当前大学生就业创业问题已成为全社会关注的焦点之一。大学生就业难不仅是大学生个人的事，而且成为社会的重大问题。为解决大学生就业问题，一方面，教育有关部门要为大学生就业提供重要的指导和帮助；另一方面，还要鼓励大学生改变传统的就业观念，变就业为创业，通过大学生的自主创业来解决就业问题。从世界发达国家的经验来看，鼓励并指导大学生自主创业是解决大学生就业问题的重要方式和途径。近年来，我国高等教育界在鼓励和指导大学生自主创业方面做了不少工作，取得了可喜的成绩，但是在课程和教材建设方面还远远落后于西方发达国家。

为了指导学生就业和创业，我们集中了一批在大学生就业与创业指导方面富有经验的专家、学者及高校教师，历时两年，编写了这套《大学生就业创业训练丛书》。全套丛书共五册，分别为《职前就业训练》《职业心态训练》《职业技能训练》《职业提升训练》《成功创业训练》。

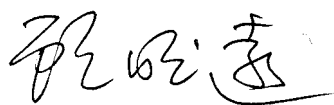
本套丛书的最大特点是它的实用性，通过学习和使用本丛书，学生们能够了解更多详尽的求职技巧、工作技能和创业路径。丛书以当代大学生择业、就业、创业等不同环节的新趋势为主线，详细剖析了大学生就业与创业的新情况与新趋势，通过有效的方法指导大学生调整就业择业观念，加强就业心态训练，提升职业技能，顺利实现由学生到社会人的角色转换，使就业与创业之路更为通畅，

创造富有生命力的就业增长点，帮助学生真正成为社会栋梁之材。同时，丛书就高校如何对学生进行职业规划的教育和辅导，提出了有益的建议和策略。

丛书定稿后，邀请了十多位专家、学者进行评审，得到了他们的充分肯定和悉心指导，使得本丛书更加完善。同时充分听取了学生和相关教师的意见和建议。在对这些意见和建议进行深入分析的基础上，我们又对丛书进行了进一步的修改和完善。

我希望这套丛书的出版，能帮助大学生转变择业观念，顺利找到好工作；在实际工作中能有效指导学生掌握专业的工作技能，快速适应当代社会的工作要求；也希望它的出版对大学生今后的职业生涯有更多有益的帮助。

我想，一套丛书不可能解决大学生职业生涯的所有问题，但如果这套丛书真的能成为广大学生就业创业的指导用书和教师的参考用书，成为学生就业创业的金钥匙，我将感到非常欣慰。

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ren Ming' (任明), with a stylized flourish at the end.

2008年8月30日

前言

QIAN YAN

随着就业压力的增大，大学生创业已成为社会关心的热门话题。大学生在学校里学到了很多理论性的东西，有较高层次的技术优势，但理论与实践存在着很大距离，部分大学生的就业观念过于理想化。通过创业，大学生能够认识外面的世界，提早接触社会，提高自己的能力、增长经验。大学生的创业必须杜绝浮躁的思想，需要踏踏实实、从小做起，在选择创业项目时要慎重考虑，以降低风险。我们希望大学生经过磨炼之后考虑问题更理性，所以我们有必要保护好大学生们的这股创业激情，并引导他们往健康的方向发展。

近年来，为支持大学生创业，各级政府出台了许多优惠政策，涉及融资、开业、税收、创业培训、创业指导等诸多方面。

大学生创业是一个机会，但也存在很多风险。大学生是否具备风险意识和规避风险的能力，将直接影响创业的成败。此外，怎样寻找适合自己的创业项目，如何进行创业融资，企业财务、人力资源、营销、公关和企业文化怎样进行管理，都是大学生们在创业之前必须熟知的问题。

《成功创业训练》就能够使上述问题迎刃而解。本书的最大亮点在于理论知识与创业实践紧密结合，阐述了创业所需的重要技能。它以市场变化及其趋势为背景，从新创企业角度出发，运用企业管理新观念，提升学生的创业能力，让学生熟知创办企业的流程及注意事项。

本书包含以下内容：1. 创业环境——大学生创业风潮源于日趋加重的毕业生就业压力，政府大力度的扶持政策以及国际社会普遍的发展趋势。2. 创业精神——创业需要百折不挠的精神。3. 创业素质——创业并不容易，需要创业者具备一些特别的素质和能力。4. 创业机会——“机会”的寻找对于刚刚创业的毕业生来说尤为重要，科学评估能帮上他们的大忙。5. 创业计划书——“没有调查研究就没有发言权”，事先对行业、市场前景、利润等的考察有助于我们寻找更好的创业项目。6. 创业融资——要想创业，资金先行。怎样才能获得创业资金呢？需要大家开动脑筋。7. 组建团队——创业的成功离不开团队的力量，组建团队重点在于团队成员的选择。8. 企业创立——企业创立的过程烦琐而又有章可循，只要按照文中教您的步骤进行即可。9. 人力资源管理——企业管理，重要的是人才的管理，只有管好用好了人，企业才能兴旺发达。10. 市场营销——再好的产品，如果没有人购买也没有任何价值，市场营销是一门推销的艺术。11. 财务管理——企业资金是怎么流进流出的，如何支配企业财产？这一章会告诉你答案。12. 创业名人——告诉大家企业家是怎样成功的。

希望本书能够给正在求职路上辛苦奔波的毕业生或者刚刚步入工作岗位的职场新人带来帮助，祝你们的事业之路一帆风顺。

编 者

目 录

第1章 人生处处是舞台——创业环境 /1

- 1.1 大学生创业的国际背景 /3
- 1.2 大学生创业的国内背景 /6
- 1.3 高校创业观念的更新 /8

第2章 掌握自己的人生之旅——创业精神 /13

- 2.1 激情是创业动力 /16
- 2.2 积极挑战才有创业机会 /19
- 2.3 成功创业源于创新意识 /21
- 2.4 坚持到底成就雄心壮志 /22

第3章 创业者的基本条件——创业素质 /27

- 3.1 知识结构 /29
- 3.2 领导力 /32
- 3.3 判断力 /34
- 3.4 学习能力 /37

第4章 寻找最佳路线——创业机会 /41

- 4.1 “钱”景项目的探寻 /43
- 4.2 产生富点子的技法 /48
- 4.3 创业项目的评估 /51
- 4.4 大学生创业形式 /52

第5章 创业步骤一——创业计划书 /59

- 5.1 创业计划书的概述及框架 /61
- 5.2 创业计划书的主要内容 /64
- 5.3 创业计划书的具体内容 /69

第6章 创业步骤二——创业融资 /75

- 6.1 预测启动资金 /77
- 6.2 几种主要的融资渠道和方式 /82

第7章 创业步骤三——组建团队 /89

- 7.1 确立创业团队 /91
- 7.2 组建公司团队 /94
- 7.3 团队精神和团队管理 /99

第8章 创业步骤四——企业创立 /105

- 8.1 命名 /107
- 8.2 选址 /109
- 8.3 企业形式的选择 /116
- 8.4 企业登记注册及管理 /123

第9章 创业管理一——人力资源管理 /135

- 9.1 员工招聘 /138
- 9.2 薪酬福利 /139
- 9.3 人员配置及培训 /141
- 9.4 业绩考评 /143

第10章 创业管理二——市场营销 /149

- 10.1 寻找市场 /151
- 10.2 开展创业营销 /156

10.3 市场生存与成长策略 /162

第 11 章 创业管理三——财务管理 /167

11.1 财务管理的目标与原则 /169

11.2 财务管理的主要内容 /175

11.3 成本控制 /179

第 12 章 紧追成功的脚步——创业名人 /183

12.1 马云创业故事：互联网的风云人物 /185

12.2 俞敏洪创业故事：在惶惑不安中成长 /187

12.3 刘永好创业故事：创业英雄的传奇经历 /190

12.4 郑立创业故事：不惧怕失败的少年 /191

12.5 盛田昭夫创业故事：索尼之父成就辉煌 /193

12.6 陈曦创业故事：从失败中获益 /196

附录 /199

第1章



人生处处是舞台 ——创业环境

第一个吃螃蟹的人永远是最香的。

——李嘉诚

