

中国智谋丛书

诸侯智谋

范军 著



武汉测绘科技大学出版社

中国智谋丛书

诸侯智谋

范军 著

武汉测绘科技大学出版社

(鄂)新登字 14 号

图书在版编目(CIP)数据

诸侯智谋/范军著. —武汉:武汉
测绘科技大学出版社,1998.2
(中国智谋丛书/阮忠主编)
ISBN 7-81030-591-3

I. 诸…

II. 范…

III. 中国哲学-先秦哲学-诸侯

IV. B22

武汉测绘科技大学出版社出版发行

(武汉市珞喻路129号 邮编:430079)

武汉测绘科技大学出版社丹江印刷厂印刷

*

开本:850×1168 1/32 印张:10.5625 字数:254千字

1998年3月第1版 1998年3月第1次印刷

印数:0001—5000册 定价:12.00元

本书如有印装质量问题,由承印厂负责调换(邮编:430079)

《中国智谋丛书》总序

人类文明的发轫，意味着人类智谋的萌生。智谋象征着文明，也在不断地推动着文明的进步和发展。在这渐进的过程中，人类智谋有形或无形地生成，也在自觉或不自觉地被运作。

岁月之逝如流，历史悄然无声地浸润着现实，未来无穷的时空远没有得到探究，人们的身后已经是悠悠的历史长河。沧海桑田，世事变迁，智谋兴废，都是社会文明前行时造就的永恒现象。古往今来，在中国的土地上，由不同时代的人们代代相续上演的故事，在某种程度上可以说是智谋的生成史、运作史。

英雄创造时势和时势创造英雄不可分离，不争的事实是“江山如此多娇，引无数英雄竞折腰”。而在英雄之前或者英雄之后，智者总为生

活而腾跃，无论他们是否为社会所重。

并非智者无敌，常有人的良计不被用，上策不能行。这或者是因为自己无能力付诸实施，又不为他人所识，不以其计为良计，不以其策为上策；或者是不占天时，不处地利，又没有人和。这样说不是要否定智谋，而是要说智谋的有用与无用不完全取决于智谋自身。应该看到，人无智谋则无能力，古人所尚的立德、立功、立言的“三不朽”便成虚话，社会也将停滞或者倒退。一个人难以做到“三不朽”，人们往往只说是其才力所致，其实还应看其有无智谋，何况智谋有深有浅，有大有小，有远有近。

人的进取和社会的前行是不可逆转的，主张逆转的人未尝不是怀着一种治理社会的智谋，但他们通常背离了社会的运行规律，不合于时而不能用于世；而有智谋的人，谁不想有用于世，用自己的智谋创造一种新的生活呢？不同的是，有人用智谋为己，有人用智谋为人。

生活的多彩和不同时代、不同社会环境对人性情的塑造以及人们所面临的不同机遇，使天下人的智谋各不相同。不过，人的共性和社会的共性导致人们的智谋也有共性。正因为如此，人们常说“前事不忘，后事之师”，总要化前人、他人的智谋为自己的智谋，取人之所长，补己之所短。

智谋一旦为人所用，其能量是巨大的。

南朝梁代的刘勰曾经说战国时期的策谋之士，纵横参谋，析长论短，“一人之辩，重于九鼎之宝；三寸之舌，强于百万之师”。而策谋之士的个人价值往往也赖此得到实现，故有“朝为布衣，夕为卿相”之说。

战国时代是产生策谋的时代，西汉刘向在编定《战国策》时，认定《战国策》是一部“策谋”书。其实，战国不过是承续了春秋，共同形成一个智谋的时代。这个时代被人们视为思想的时代，这个时代

所出现的思想巨人深深地影响了中华民族的文化和人的品性。这些思想巨人的思想不断地为后人阐释解说,但很少有人能够超越。这些思想巨人的思想在当时是以智谋的面目出现的。东汉班固通观这一时代的各种思想流派时,把驰骋于世、彼此不相服的思想流派区分为十家,即儒、墨、道、法、阴阳、名、纵横、农、杂、小说家。在他看来,小说家之外的九家兴起于王道衰微、诸侯力征之时,他们“各引一端,崇其所善,以此驰说,取合诸侯,其言虽殊,辟犹水火,相灭亦相生也”。他不以兵家入诸子,实际上兵家不可轻忽。同时,各国诸侯虽在名义上不入哪一家,但他们喜好智谋比哪一家都显得更为迫切,道理很简单,因为诸子从理论入手,欲以理论指导实践,而诸侯国君则是把理论与实践融合在一起,既以自我的实践总结出理论,又引他人的理论指导自我的实践,以图富国强兵,雄霸天下。

这不是偶然的现象。

春秋战国时代,天子式微,诸侯争强,军事冲突频仍。在这很特殊的社会形势之下,官学下移,“士”作为一个阶层兴起。虽说士阶层社会极其复杂,侠士刺客都入士之林,但在这个阶层中,更多的是智谋之士。兵家、纵横家不待言说,当时的四大显学儒、墨、道、法,哪一家不是苦心竭虑于智谋,只不过是所操之术相异罢了。儒家的仁义道德、墨家的兼爱非攻、道家的清静自然、法家的严刑峻法,固然是“其言虽殊,辟犹水火”,但哪一家不是在为社会的一统与安宁祥和出谋划策?这个时代,人们思想空前活跃,所谓的“百家争鸣”正赖各家彼此不能相服而垂名史册。这使得春秋战国时期的智谋缤纷多彩,在中国历史上极具有代表性和深远的魅力。

并非是为说智谋就把那一时期的思想家们都归于智谋之士。客观地说,被后世奉为儒学祖师的孔子、孟子,道学祖师的老子、庄子等等,有谁当时就被视为思想大家?孔孟汲汲游说诸侯,宣传的

是自我的思想主张，不是在做空头的思想家而是想做切实的政治家；老庄不屑于游说诸侯，在僻处自说，其理论的玄虚高远究其实质，少有不是政治论的。所以他们首先要做的是实在的政治家，无奈没有做成才沉静下来做思想家，难怪孔子 56 岁时还离开鲁国，坐牛车奔波于坎坷之途，在诸侯之间游说了 14 年才返回故里；难怪孟子有苍天不欲平治天下的牢骚，说他是发牢骚，是因为他下一句话是：苍天如果要平治天下，当今之世，除了我孟子还有谁有平治天下的能耐呢？

在这个智谋时代，每个人都想以自己的才识出谋划策而能为人所用，这是可以理解的。由于思想的差异，这个时代的智谋可以被分为不同的层面：切于实用的智谋和不切实用的智谋，如法家、兵家、纵横家属于前者，儒家、墨家、道家属于后者。“切实用”是一个标尺，关键在于合不合时宜，西汉的司马迁曾经为孟子立传，他自己本是个儒家思想很重的人，也禁不住批评孟子“迂远而阔于事情”。但不能用于当时的智谋不一定不能用于后世，孔孟的儒术后来都成为重要的治国方略就是明证。汉高祖刘邦本不好儒术，说是在马上打的天下，要《诗》、《书》干什么？儒生陆贾便对他说，如果秦始皇平定天下以后，行仁义，法先圣，哪有您的天下呢？说得刘邦怦然心动，面有惭色。唐太宗李世民奉佛、奉道，始终不忘奉儒，认为民为水，君为舟，水可载舟亦可覆舟，以仁义安民必不可少。道家的智谋也成为后世清客隐士的修身养性之术。自然也有不用于当世也不用于后世的，智谋会新生也会消亡，不足为奇。

智谋是人所为，对社会的奉献最终归宿还是人自身。所以思想家、智谋之士往往从人自身出发谋划社会生活的方方面面，其中很重要的一部分是对人处世之道的谋划。他们把自我对人生的深刻体验总结出来，教人应该怎样做，不应该怎样做。即使是老庄，看似要超尘脱俗，其实骨子里依然保持着世俗精神。有意思的是，做

人之道被思想大家、智谋之士们不约而同地上升为政治之道，齐景公向孔子请教怎样治理国家，孔子说“君君，臣臣，父父，子子”，齐景公心领神会。为政治的智谋自然也就是为人的智谋。这样说不是把治国的智谋等同于处世的智谋，二者或异途，或同趋，或交融，表现形式也是因时因事而异的。

世事不同，智谋必异，用于古者不一定能用于今，也不必求它一定用于今。作为文化遗产，弃其糟粕，取其精华仍然是必要的。同时，用于古而不能用于今的智谋也有可能启发人的灵感慧心，触动人对现实生活的思考，激发新智谋的产生。举一反三，善读且善悟，入乎其内而出乎其外，便可化腐朽为神奇，使今人的智谋勃发，利国利民。

这里，还应该说的是：

本丛书选择春秋战国这个历史横断面上的诸多智谋为对象展现中国智谋，不意味着把这一时期的智谋等同于整个中国智谋，而是因为这一时期智谋的多样性及其对中华民族的影响具有典型意义，后世的许多智谋是这一时期智谋的引申和发展。应该看到的是，春秋战国时期思想流派林立，这里既有所遵从又不拘泥于阐释所有流派，我们只是对儒、墨、道、法、兵、纵横、诸侯等七家进行梳理和论述，各自成书，力求尽可能全面、客观地展现他们的智谋或智谋精神，揭示诸家智谋的文化意蕴及其现实意义，使它们易于为读者所接受。

本丛书是由武汉测绘科技大学出版社创意，然后委托我协同组织和策划，实际上主要工作是我所邀请的诸位同仁做的。诸位同仁聘于文坛或者学界都很有年数，大家协力共勉，经过一年的筹备和努力，在武汉测绘科技大学出版社的全力支持和协助下，现在这套“中国智谋丛书”终于完成了，工作虽然是艰苦的，但在完成之际，回首以往，艰苦的岁月已经淡化，心中只有工作结束之后的阵

阵愉悦。

愿这些愉悦能够通过“中国智谋丛书”的语言形式传达给读者,让读者在阅读过程中与我们分享。

阮 忠

1998年元月8日

目 录

走近诸侯

- 1. 蓦然回首 (1)
- 2. 春秋风云 (2)
- 3. 战国硝烟 (5)
- 4. 诸侯谋略 (7)

政治谋略篇

- 一、取予之计..... (13)
 - 1. 从老子谈起 (13)
 - 2. 要想获取就先给予 (15)
 - 3. 抛出砖块引来宝玉 (18)
 - 4. 妙用“擒”与“纵”的魔方 (21)
 - 5. 楚王的沉痛教训 (24)
 - 6. 知难而退的兵家方略 (26)
 - 7. 兵家的攻守与求职的进退 (28)
- 二、巧借外力..... (31)
 - 1. 假托王命作用大 (31)

2. 尊王攘夷成霸业	(33)
3. 狐假虎威	(35)
4. 拉大旗作虎皮	(37)
5. “借”的学问	(38)
三、邦交纵横	(41)
1. 胜负兴亡不全靠武力	(41)
2. 针锋相对不可示弱	(44)
3. 两国邦交当伸张礼义	(46)
4. 明智君王必着眼长远	(48)
5. 分裂敌人多结朋友	(50)
6. 乘隙可间战胜对手	(54)
7. 谋成于密而败于泄	(57)
四、信用与威信	(61)
1. 不贪财富,威信更高	(61)
2. 威信比土地更重要	(63)
3. 取信于人,信则不欺	(65)
4. 一诺千金,以信为宝	(66)
5. 移木赏金,说一不二	(68)
6. 报施救患,确立威信	(70)
五、韬晦人生	(73)
1. 水最弱也最强	(73)
2. 大丈夫能伸能屈	(76)
3. 留得青山在	(80)
4. 不急于求成	(83)
5. 欲速则不达	(85)
6. 贵在远见卓识	(86)
7. 话说以静待躁	(89)

8. “术”应谨藏心中	(91)
-------------------	------

统御谋略篇

一、求贤任贤	(97)
1. 求贤贵在心诚	(97)
2. 以得才为乐,无才为忧	(100)
3. 任贤不嫌年老	(103)
4. 建大事不计小怨	(105)
5. 不可求全责备	(108)
6. 任其所长,不任其所短	(111)
7. 疑人不用,用人不疑	(114)
8. 近君子,远小人	(117)
二、恩结人心	(121)
1. 得饶人处且饶人	(121)
2. 做事不要太绝	(123)
3. 怨家宜解不宜结	(125)
4. “民心”比“良马”重要得多	(128)
5. 统一天下在于统一人心	(131)
6. 攻心才是真正的上策	(133)
7. 感情投资的回报	(136)
三、奖赏与惩罚	(141)
1. 赏罚乃指挥之棒	(141)
2. 升迁贬斥,赏罚分明	(143)
3. 劝善而不劝恶	(146)
4. 赏罚的“无怨原则”	(148)
5. 奉行公正,端平一碗水	(150)
6. 让直言极谏者获奖赏	(153)

7. 信赏必罚,诛大赏小	(155)
8. 奖赏的“节制原则”	(157)
四、批评与纳谏	(161)
1. 防民之口,甚于防川	(161)
2. 知错能改,仍是明君	(164)
3. 明君还须贤妻提醒	(166)
4. 忠臣不和,和臣不忠	(169)
5. 真诚劝谏,不为名利	(171)
6. 明君难遇,直谏不易	(173)
7. 奖赏进谏,门庭若市	(175)
五、责己与反省	(179)
1. 勇于承担失败的责任	(179)
2. 妥善地对待先见之明者	(181)
3. 若有闪失要善于补过	(183)
4. 见机行事,权变制人	(185)
5. 古代君主的罪己术	(186)
6. 商家的“家丑外扬”	(189)
六、清廉公正	(193)
1. 公私分明,不许私求	(193)
2. 外举不避仇,内举不避亲	(195)
3. 法律面前,人人平等	(198)
4. 古镜今鉴,化育百官	(200)
5. 清廉自律,以不贪为宝	(201)
6. 成由节俭败由奢	(204)
七、公法与私情	(207)
1. 执法不徇私情	(207)
2. 国君受笞,改过自新	(209)

3. 皇亲犯法与民同罪	(211)
4. 情法冲突与尽孝全忠	(213)
5. 忍小忿而存大信	(215)
6. 重用公正执法之人	(218)
八、考察忠奸	(221)
1. 佯作不知以试探对方	(221)
2. 倒言反事以观察动态	(223)
3. 诚实无欺者提拔重用	(226)
4. 逐一而听以辨别智愚	(228)
5. 对主子不忠者不能信用	(230)
6. 明辨忠奸而扶正去邪	(233)
7. 任贤用智要善始善终	(235)

军事谋略篇

一、攻守韬略	(241)
1. 利而诱之,引敌上钩	(241)
2. 创造条件,把握时机	(243)
3. 制造矛盾,借刀杀人	(245)
4. 智激敌方,迅速出击	(248)
5. 示以欲伐,不战而胜	(250)
6. 强而示弱,能而示不能	(252)
7. 攻其无备,出其不意	(254)
二、败战计谋	(257)
1. 美人计探源说流	(257)
2. 空城计的雏形	(260)
3. 中外空城计种种	(262)
4. 漫话苦肉计	(265)

5. 计计相连,环环相扣	(267)
6. 三十六计,走为上策	(269)
三、用间与离间	(273)
1. 远交近攻,逐个歼灭	(273)
2. 黄鹤楼上看翻船	(276)
3. 鹬蚌相争,渔翁得利	(278)
4. 坐观成败的得与失	(280)
5. 借势弱敌,制约对手	(282)
6. 收买间谍,离散敌众	(285)
7. 争、分、隔、制,削权弱势	(288)
四、道义与谋略	(291)
1. 话说“退避三舍”	(291)
2. 重礼而贱利	(293)
3. “仁义”不可错解错用	(295)
4. “半济而击”的战术	(298)
5. 先礼后兵,大智大义	(300)
6. 待敌先发,而后己发	(302)
7. 机遇与实力同样重要	(305)
五、选择与取舍	(309)
1. 避免两线作战	(309)
2. 集中兵力,各个击破	(311)
3. 先拣弱的打	(313)
4. 擒贼先擒王	(315)
5. “专攻一点”必有效	(318)
6. 选准目标,坚定不移	(320)

后记	(323)
----------	-------

走近诸侯

1. 蓦然回首

这是一段让人沉思遐想的历史；
这是一段让人热血沸腾的历史；
这是一段让人永远回味和向往的历史。
——它就是春秋和战国。

西方史学家称这个时期，是“革新的时代”、“轴心的时代”。德国的卡尔·雅斯贝尔斯在其《人的历史》中说：“在这时候，我们今日生活中的人开始出现。”“在这一时期充满了不平常的事情，在中国诞生了孔子和老子，中国哲学的各种派别的兴起，这是墨子、庄子以及无数其他人的时代。”

这是一种从思想文化史角度进行的描述与概括。不错，春秋战国的确是一个士人崛起、思想活跃、众星璀璨的时代。

其间有思想家老聃、孔丘、庄周、墨翟、邹衍、孟轲、荀况……他们深邃的哲理思考，足以与古希腊的先哲们齐肩而毫不逊色。诸子并起，百家争鸣，异彩纷呈，有儒的醇厚，墨的谨严，道的超逸，法的冷峻，阴阳的流转。诸子百家的智慧之光，不仅作用于当时，而且永远地照耀着中华民族的文化历程。

其间还有政治家管仲、晏婴、子产、商鞅，军事家吴起、白起、孙武、孙臆，外交家苏秦、张仪、蔺相如，教育家少正卯、邓析，史学家左丘明，文学家屈原、宋玉，论辩家惠施、公孙龙，医学家扁鹊，农学家许行，水利学家李冰、郑国，天文学家甘德、石申，等等，可谓群星灿烂。他们多方面的成就辉耀千古。

倘若侧重从政治军事的角度，而不是思想文化的角度看，春秋战国的历史舞台上，还活跃着一群英雄（当然也有狗熊）——诸侯。诸侯争霸，风云际会，烽烟不息；苍海横流，尽显英雄本色。郑庄公、齐桓公、晋文公、楚庄王、秦穆公、吴王阖闾、越王勾践，还有燕昭王、秦孝公、赵武灵王……，一时多少豪杰，多少文韬武略，多少烽烟血泪。

蓦然回首，春秋也好，战国也罢，都已离我们十分遥远。战火硝烟，早已消弥在茫茫苍穹；英雄业绩，也已化作岁月的尘埃。

幸运的是，历史家、文学家们留下了正史、野史、历史小说。春秋风云，战国烟火，诸侯智谋，还可从中寻觅到些许踪迹。让我们回头，漫步走过历史的苍桑，走近春秋，走近战国，走近诸侯风云激荡的世界！

2. 春秋风云

公元前 1099 年，武王灭商，建立周朝，都城设在镐京（今陕西西安附近）。这就是史家所说的西周。