



国民党军事制度史

下

刘凤翰 著

guomindang
junshi
zhidushi

中国大百科全书出版社

国民党军事制度史

下



中国大百科全书出版社

目录

第一章 国防政策

- 第一节 国家安全 / 1
- 第二节 国防组织 / 23
- 第三节 防卫作战指导 / 73

第二章 陆军(上)

- 第一节 南京临时政府时期 / 137
- 第二节 北京政府 / 144
- 第三节 北方动乱与军政府 / 165
- 第四节 国民政府与北伐 / 182
- 第五节 中原大战后的陆军 / 200
- 第六节 抗战前的陆军 / 210

第三章 陆军(下)

- 第一节 抗战时期——从统帅部到军团 / 237
- 第二节 抗战时期——各军师的演变 / 258
- 第三节 抗战时期——特种部队与游击部队 / 279
- 第四节 战后整军与国共战争 / 296
- 第五节 大陆挫败与撤台 / 315
- 第六节 台湾整军备战与蜕变 / 334

第四章 海军

- 第一节 南京临时政府之海军 / 347
- 第二节 北京政府之海军 / 350
- 第三节 护法政府与广东国民政府的海军 / 366
- 第四节 国民政府之海军 / 371
- 第五节 抗战期间之海军 / 381
- 第六节 战后海军之重建 / 389
- 第七节 撤台后的海军发展 / 400

第五章 空军

- 第一节 北京政府时期的航空 / 415
- 第二节 护法军政府与国民政府时期之空军 / 430
- 第三节 航空委员会之空军 / 460
- 第四节 国共战争与行宪时期之空军 / 490
- 第五节 迁台后空军之整建 / 500

下

第六章 后勤

- 第一节 民国初年之后勤 / 523
- 第二节 国民革命军北伐剿共时期之后勤 / 548
- 第三节 抗战时期之后勤 / 564
- 第四节 国共战争时期之后勤 / 589
- 第五节 台澎基地之后勤 / 622

第七章 警备与宪兵

- 第一节 民国时期警备(卫戍)机构之设置 / 627
- 第二节 民国时期警备(卫戍)机构之编制及职权发展 / 634

| |
|-----------------------------------|
| 第三节 民国时期警备(卫戍)机构之工作状况 /637 |
| 第四节 迁台后警备机构之组织发展 /641 |
| 第五节 迁台后警备制度兴革 /659 |
| 第六节 我国宪兵源流 /679 |
| 第七节 国民政府在大陆时期宪兵之发展 /683 |
| 第八节 在台时期宪兵之重建与发展 /703 |
| 第九节 宪兵勤务 /714 |
| |
| 第八章 国防科技(上) |
| 第一节 统述 /722 |
| 第二节 陆军及通用武器装备研制 /724 |
| |
| 第九章 国防科技(下) |
| 第一节 海军舰艇及其武器装备研制 /876 |
| 第二节 空军飞机与武器装备研制 /937 |
| |
| 第十章 省军与保安部队(上) |
| 第一节 冀、豫、鲁、青(岛) /952 |
| 第二节 苏、浙、皖 /968 |
| 第三节 湘、鄂、赣 /982 |
| 第四节 闽、粤、桂、台 /998 |
| |
| 第十一章 省军与保安部队(下) |
| 第一节 辽、吉、黑、热 /1019 |
| 第二节 晋、察、绥、宁 /1034 |
| 第三节 陕、甘、青、新 /1047 |
| 第四节 川、云、贵、康 /1066 |

第一节 民国初年之后勤 (民国元年至十四年)

一、清代遗留之兵工业

清代直至咸丰十年开始发展兵工业。以下就其兵工厂之建立与发展状况加以说明。

清代国防工业，规模较大者，乃为直属清廷之三大兵工厂。即江南制造总局、天津机器局及汉阳枪炮厂。江南制造总局，又称上海机器局，简称沪局，是全国规模最大的兵工厂。本厂原由李鸿章经始督办，并由丁日昌总办。同治三年（1864）八月初设厂于上海虹口，生产火药及枪炮弹，继于同治六年（1867）夏，迁上海城南高昌庙，局面大为扩充，后至同治八年加设炮厂。而当时枪厂只造前膛枪及林明敦式后膛枪，光绪九年（1883）增造利意枪（Lee）。光绪十六年，附设炼钢厂，并增造自创之快利新枪，为我国最初制造之连发枪。此外，沪局亦兼办造船的业务。其造船成就仅次于福州船政局，是当时海军舰只的重要来源。

天津机器局简称津局，光绪二十一年（1895）改名总理北洋机器局。三口大臣崇厚为经始督办人，并聘请英人密妥士（J.A.T. Meadows）经始总办，后改由李鸿章督办，李氏罢密妥士，委沈保靖总办。本厂以津海、东海两关四成洋税为经费，而于天津城南贾家

沽道建厂，是为东局；旋又在海光寺设立西局。光绪二十六年（1900）八国联军攻陷天津，东西两局几全部被毁于火，不能恢复。直至袁世凯继任直督，另择山东德州城外花园地方，兴建新厂。光绪三十年九月新厂开始生产，是为津局之再生。

津局最基本的是炼钢，于光绪十九年（1893）开始生产。该局所制洋枪有限，光绪三年至五年，供给制造 520 枝明敦式膛枪，此后即一直以修械为主。津局为生产弹药，供应淮军及北洋水师大部分需要，其产量自同治九年（1870），迄光绪八年（1882）间，共造火药 610 万磅。枪弹 1607 万余颗，炮弹 40 万发，钢帽 9746 万颗，大小水雷地雷约 3000 颗。而津局除制造枪炮火药外，亦制造少量轮船，惟以小型民船居多，仅光绪六年生产两艘布雷艇，用以施放水雷。

汉阳枪炮厂简称汉厂，光绪三十年（1904）改名为湖北兵工厂。该厂之成立，系受中法战争影响。在此战争中，张之洞总督两广，因为购办枪炮，常受外国人之阻挠，故决心创设枪炮大厂；且自行采矿、炼铁。中法议和之后，张之洞上书，提出“储人才，制器械，开地利”三个原则，其后光绪十五年七月（1889），张之洞调湖广总督。而机器虽早已在德国订购，但以厂址发生问题，致设厂颇多延误。因为张氏坚持移鄂，故于光绪十九年，此厂在汉阳大别山麓设立，以枪厂、炮厂为主，另有铁厂相邻。惟厂局业务刚刚稳定，原有机器却又感落伍。张氏乃不惮其烦再加以扩充，添购新式机器。光绪二十四年以后，继续建立新式炼钢厂、轧钢厂、无烟火药厂。

汉厂所造枪炮弹药为全国最新最精，以质量而言，已凌驾沪、津两局之上。但汉厂实以造枪为主，仿制德国 79 毫米口径毛瑟枪，每日可产 50 枝。惟因经费不足，故常维持每日 30 枝。至宣统二年（1910）共造 13.61 万余枝。汉厂造炮，大部分仿制德国五公分七格鲁森式，每月可产 8 门炮。至光绪三十二年（1909）由于统一全国枪炮口径问题，竟因新口径未核定而停止生产。总计自光绪三十二年至宣统二年，共出产各式后膛钢炮 988 门。汉阳弹药厂则约于光

光绪二十一、二年开工，枪弹产量曾达到每月 80 万颗，最大产品则可达每月 130 万颗。事实上，平时仅维持 60 万颗。计自设厂至宣统元年，共造枪弹 6300 万颗。

炮弹厂每月可产七千发。自设厂迄宣统元年，共出产 66 万发。汉厂原产黑色火药，迄光绪二十六年（1900）始设无烟药厂。光绪二十七年十一月开工，二十八年附属各厂建成，最大产量每日可维持 600 磅，但经常只产 200 磅，计自开工至宣统元年共制成无烟火药 33 万磅。

清廷对发展国防工业并无完整指导政策，故各省多以地方经费创办小型机器局，一方面做少量之生产，另一方面用以支持省区部队之装备修护勤务。各省平均皆有，清末兵工厂及各省机器局如附表（6.1）。

为了统一形式，使军工生产与实际后勤发生更好的联系，宣统二年（1910）三品卿朱恩绂奉命视察全国兵工厂，经过他详细的设计核算之后，提出一项具体的改革方案：他主张把全国各厂局并为东西南北中五座大厂。宁为东厂，川为西厂，鄂为中厂，粤为南厂，再把德州的北洋机器局扩建为北厂，各厂均造同一程序之枪炮弹药。由陆军部统一各厂财政，定每年经费 600 万两，兴造军械，供应全国 36 镇陆军之用。各厂支应地区，也经详细划分，每 6 年的需要量：洋枪 36 万枝，枪弹 3.6 亿颗，机关枪 864 挺，机关枪弹 360 万颗。山炮野炮约 2000 门，炮弹 49 万颗。而经朱氏就当时全国兵工厂的实际生产量，作六年的估计：枪的生产可达 29.85 万枝，枪弹 3.43 亿万颗。山野炮 1400 余门，炮弹 41 万余颗。机关枪 940 余挺。

综合以上对清代国防工业之研讨，各地机器局之机器均购自外国，而本国无重工业基础，可谓处处追随外人，无法超前。

二、南京临时政府之后勤

中华民国南京政府时期之后勤，必须追溯至武昌首义开国之后勤制度。惟武昌首义之后勤支持，大部分靠因补于敌。首先，夺取

附表6.1

| 局厂名称 | 厂址 | 建厂时期 | 经始创办人 | 生产军品 | 经费 |
|--------------------|----------|--------------------------------------|------------------|--|--|
| 江南制造总局 | 上海 | 同治三年 (1864) 至光绪十六年 (1890) | 李鸿章 | 一、15至30公分大炮九种 二、47至15公分快炮五种 三、前(后)膛枪，快利新枪 四、各式枪炮弹 五、海军舰支1500吨至2800吨，计21艘 六、钢帽 七、七九毛瑟步枪 | 一、开办费约54.3万两。 二、每年岁入山53万两到一月48万两。岁出50万两到140万两 |
| 天津机器局 (总理北洋机器局) | 天津 德州 | 同治四年 (1865) 至光绪三十年九月 (1904) | 崇厚 李鸿章 袁世凯 | 一、各式枪炮弹为主 二、火药年产65万磅，最高100万磅， 铜帽1500万颗，最高2800万颗， 枪弹380万颗，最高4004万颗， 大炮弹每年15000发 三、少量后膛枪 四、小型船 五、修械 | 岁入30万至58万两， 岁出26万至57万两 |
| 汉阳枪炮厂 (湖北兵工厂) | 汉阳 | 光绪十九年 (1893) | 张之洞 | 一、炼钢厂、轧钢厂之钢料 二、无烟火药厂所产火药每月600磅 三、仿制德造七九毛瑟步枪 四、防德制5.7公分格鲁森炮 五、其他各式后膛钢炮 六、枪弹产量每月可高达1303万颗 七、炮弹每月7000发 | 岁入37万至185万两， 岁出39万至197万两 |

接上表

| 局厂名称 | 厂址 | 建厂时期 | 经始创办人 | 生产军品 | 经费 |
|-------|-----------|-------------------------------------|----------------|---|------------------------|
| 苏州机器局 | 苏州 纳王府 | 同治二年 (1862) | 李鸿章 | 每周可产枪弹及炮弹2000颗 | 每年10至11万两，由淮军、江南铸防局等拨付 |
| 金陵机器局 | 江宁 | 同治四年 (1865) 至光绪十一年 (1888) | 李鸿章 | 一、仿造少量克鲁伯炮及那登飞快炮、 格林炮 二、弹药为主，尤其火药为主要产品。 三、火炮品质欠佳 | |
| 云南机器局 | 昆明 | 同治七年 (1868) 至光绪十年 (1884) | 岑毓英 | 7.5公分克鲁伯炮\轻式武器、弹药 | |
| 福建机器局 | 福州 | 同治八年 (1872) 至光绪二九年 (1903) | 桂 杨昌洽 崇善 | 克鲁伯炮 毛瑟步枪、快炮、 小型炮及各式后膛枪炮 | |
| 广州机器局 | 广州 | 同治十二年 (1873) 至光绪十二年 (1886) | 瑞麟 | 一、以枪弹为主，每月2万余颗 二、新式枪械 | |
| 兰州机器局 | 兰州 | 同治十年 (1871) | 左宗棠 | 一、枪、炮弹 二、后膛螺旋炮，后膛七响枪 | |

接上表

| 局厂名称 | 厂址 | 建厂时期 | 经始创办人 | 生产军品 | 经费 |
|--------|-------|------------------|-------|--|---|
| 山东机器局 | 滦山镇 | 光绪元年 (1875) | 丁宝桢 | 一、仿造英式Martini Henry枪 二、各型炮弹、地震、火药 三、枪弹每月14万发 四、火药每月24000磅 | 开办费18.6万两 经需年10万两以上 |
| 湖南机器局 | 长沙 | 光绪元年 (1875) | 王文韶 | 规模甚小，经费每月3000两， 最后终于停办 | 开办费2.2万两 |
| 四川机器局 | 成都 | 光绪二年 (1877) | 丁宝桢 | 一、仿制英式Martini Henry枪 二、仿日式七五山炮 三、火药、枪弹、炮弹 四、毛瑟步枪每年千枝 | 开办费7.7万两，每季 经费约六、七万两， 清末再扩充，经费加 为200万两 |
| 吉林机器局 | 吉林 | 光绪七年 (1881) | 吴大澂 | 一、火药：三年生产66.4万余斤 二、枪弹：三年生产20.85万粒 三、炮弹：三年生产2万发 | 每年10万两 |
| 神机营机器局 | 北京三家店 | 光绪九年 (1883) | 李鸿章 | 概略相当于天津机器局 | 每年3万两 |
| 杭州机器局 | 杭州 | 光绪九年 (1883) | 刘秉璋 | 各式枪弹（含火药） | 每年3万两 |
| 台湾机器局 | 台北 | 光绪十一年 (1885) | 刘铭传 | 各式枪炮（含火药） | 每年3万两 |
| 陕西机器局 | 西安 | 光绪二十一年 (1894) | 鹿传霖 | 枪弹、修械 | |

接上表

| 局厂名称 | 厂址 | 建厂时期 | 经始创办人 | 生产军品 | 经费 |
|--------|----|------------------|-------|------------------------|--------|
| 盛京机器局 | 沈阳 | 光绪二十二年 (1896) | 依克唐阿 | 一、造币(银元) 二、军械 | |
| 河南机器局 | 开封 | 光绪二十二年 (1896) | 刘树棠 | 枪弹火药 后膛枪械 小型炮 | 每年2万两 |
| 山西机器局 | 太原 | 光绪二一四年 (1898) | | | |
| 新疆机器局 | 迪化 | 光绪二十四年 (1898) | 饶应祺 | 造币，枪弹 | |
| 黑龙江机器局 | 龙江 | 光绪二十五年 | 恩泽 | 弹药 | 每年约3万两 |
| 江西机器局 | 南昌 | 光绪二十九年 (1903) | 夏普 | 毛瑟枪每日15枝。 枪弹每日3000颗 | |
| 安徽机器局 | 安庆 | 光绪三十五年 (1907) | 冯煦 | 弹药，修械 | 原造币厂改建 |
| 贵州机器局 | 贵阳 | 光绪二十五年 (1899) | 陈明远 | 枪械弹药 | |

参考来源：《国军后勤史》第一册，台北，“国防部”史编局，民国七十六年，页121~127。

楚望台军械库支持之，当时尚谈不到后勤制度。随后，在民军与清军争夺武汉三镇之汉口、汉阳时，汉口曾一度失守，退守汉阳。而在汉口失去后，争夺汉阳极为重要。而其后勤支持即成为开国后勤制度的先声。

民军是有编制的。汉阳防守作战阶段，在辛亥年（1911）农历九月十三日由黎元洪授印，黄兴任总司令，总司令部设于汉阳昭忠祠内，其组织分参谋、副官、秘书三处，以胡恢汉（祖舜）为辎重营管带，担任后方勤务，而派王安澜为兵站司令，在归元寺设立粮台。此时之后方勤务，是军民打成一片，以当时汉阳在沿襄河入江处起，挖壕筑堡，动员民众数千人，不加督率，而工作昼夜不辍。

九月十七日，袁世凯大军向汉口集中，黄兴下令，汉阳军队严密防守，并规定各部队给养，派员在归元寺粮台领取粮秣。同时亦训令粮台司令（兵站司令）及辎重第一营管带，按照汉阳本军所辖各部队实报人数，妥筹办理。^[1]

此时之战略态势为民军与清军相持不下。黄兴为求改变战势之僵持，一方面以攻为守，另一方面企图摧毁其攻击准备。而为进行此一大规模之攻击，曾下命令，以订其战略及后勤整备。^[2]

（一）工程一营管带李占魁，往东亚制粉厂附近侦察渡河点，准备架桥材料。

（二）炮队统带曾继梧派两营准备渡河，其余仍在原阵地援助进攻部队。

（三）步四协张廷辅准备船只及小火轮，即由原阵地准备渡河，向汉口市街攻击。

（四）步六协杨载雄，准备小火轮及民船，由汉阳东北岸前进，向汉口龙王庙登陆，攻击敌人左翼。

（五）湘军一协二协及步五协与马队一队，炮两营、敢死队一

[1] 湖北同乡会编：《辛亥武昌首义记》。

[2] 《国军后勤史》第一册，台北，“国防部”史政编译局，民国七十六年，页 105。

队，均准备渡桥攻击。

(六)步四标防御兵工厂及钢铁厂。

(七)各兵须带子弹百粒，干粮一日，先派员至归元寺领给。

(八)战斗时各部队应需粮食，由粮台司令王安澜派员补充，应需弹药由辎重营管带胡恢汉补充之。

由这道命令可见黄兴对后勤基地之防卫及对攻击部队之支持，是如何重视。但此次作战，因为部队训练及经验均不足，且多系新近招募，攻击终究失败。

本作战辎重营管带胡恢汉所领导之勤务部队，对渡河攻击之支持，非常杰出。他以任务编组，区分炮弹大队、枪弹大队、粮食大队及器材大队。每大队下辖若干队，每队派辎重兵30人、50人不等，各领输送兵员自100人至200人不等，就归元寺本部至琴断口沿线，每隔半里至一里之间，设一分站。以归元寺为总站，采分途递运之法，视军队之进退为进退，由李鹏升督同各队队官巡视于各分站并指挥之。胡恢汉驻归元寺本部，接受总司令命令及各军队通报，故是役虽失败，但汉水对岸上仅失炮弹四箱，枪弹四箱。

汉阳失守后，江浙联军攻下南京。袁世凯见江浙联军攻下南京，有挥军北上的可能，威胁日增，乃一面提出议和，一面仍炮击武昌。武昌民军乃沿江布防，分区划分为三，由青山至鲇鱼套为第一区，由鲇鱼套至石嘴为第二区，由石嘴至金口为第三区。后勤任务分配如下：

康济民办第一区兵站。

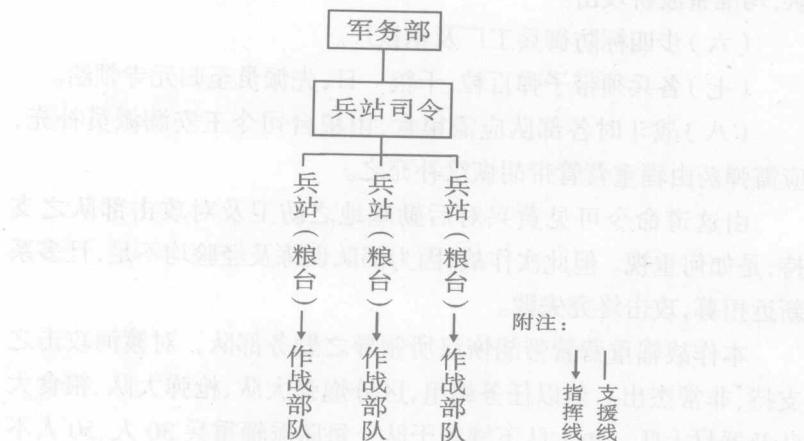
徐寿林办第二区兵站。

何璇办第三区兵站。

由汉阳及武昌保卫战之后勤部署观察，由黎元洪等所订“中华民国军政府条例”中，军务部负责后勤行政，故革命军当时之野战后勤支持体系为(附表6.2)：

辛亥革命成功后，中华民国建国。开国初期，“中华民国临时政府组织大纲”，其行政各部组织包含外交、内政、财政、军务、交通

附表6.2



资料来源：史编局编，《国军后勤史》，台北，史编局，民国七十六年，页109。

等五部，概以军务掌管后勤。但本案并未实施，随后议决之组织为：陆军、海军、外交、内务、财政、司法、教育、实业、交通等部。而有关军事方面，陆军部总长黄兴，次长蒋作宾，海军部总长黄钟英，次长汤芗铭。

后勤由陆军部主管，陆军部并负责一切通用补给勤务及陆军后勤。海军部仅负责其专用补给勤务，在陆、海军部之上则缺少一个统筹后勤机构，是为其组织之主要缺点，不过当时湖南总督谭延闿发起于临时中央政府所在地设立参谋本部，统一军事，电请各省派员组织，即获同意。孙中山先生就职后，设参谋部于总统府内，委任黄兴为总参谋，钮永建继刚之。迄二月六日各省参谋员到达，始正式成立，但这等于一个军事顾问性质，并非如德国之参谋本部，未能发挥作用。

综观武昌首义到开国之后勤，在组织体制上已初具规模，对兵站之运用，已具备相当知识，惟其基本后勤精神仍不脱离“枪炮弹药取之于敌军与敌后”，以及“以精神补物资之不足，变不可能为可能”的后勤思想。

三、袁世凯及军阀时期之后勤

(一) 袁世凯时期

清末长芦盐运使胡燏棻，在离天津东南 70 里的新农镇，编练定武军十营，共 4775 人。因为定武军是按照西法训练的军队，故被称为“新式陆军”。胡调任他职后，清政府将这支军队交给袁世凯，袁又增募了 2250 人，总人数扩充至 7000 人^[1]。

袁世凯将这一支新建陆军改编为武卫右军，人数由原来的 7000 人扩大到 10000 人。到八国联军时，袁世凯的军队不但未有损失，反趁机扩充为马、步、炮队 20 营，达到近 20000 人。

1901 年 11 月，李鸿章病故，袁世凯出任直隶总督兼北洋大臣，再把自己统率的武卫右军进一步扩充，改名为北洋常备军，简称北洋军。

北洋常备军编制如下：一军设两镇，每镇平时编制为 12512 人，镇下分协、标、营、队、排、棚（含辎重营）。至 1905 年，建成北洋军六镇，扩充到八、九万人。惟因袁势力扩展过快，遭到清廷疑忌，旋被免职。直至 1911 年 10 月 14 日，袁世凯再被起用为两广总督兼办“剿匪”事宜，而后被任命为总理大臣。

在袁世凯从小站练兵至就任大总统，主要原因是他手中掌握着强大的军事力量。而掌握这支军事力量离不开可靠的军事经济基础。

事实上，早在甲午战后，袁世凯就注意到筹饷练兵的重要性。他在创建北洋军过程中，除练兵费绝大部分由户部和练兵处供给外，其余费用都由他自筹。袁世凯并在天津设立专门之“筹款局”，其主要筹款手段为：

1. 征税

(1) 加重旧捐税。从 1903 年起加抽烟酒税，烟税一斤税 16

[1] 王其坤主编：《中国军事经济史》，北京，解放军出版社，1991 年，页 448。

文,到1907年改收银一分四厘,每年得银80万两;长芦盐每斤加价四文,实交银一两二钱,每年得银70万两;又以“整理永平七属盐务”为名,得银50万两;到1909年长芦盐课税每年总计得517万两,占直隶省收入三分之一等等。

(2)开征新税捐。1904年,设立“督硝公司”,开始向硝户征税。1905年,成立渔业公司,征收渔船捐和鱼税。渔船按大小纳捐,分为六级,属从量累进捐税制,由银二两至十二两税。鱼税值百抽三,一买一卖共捐六分,交易税一般由卖方或买方一方缴纳,买卖双方均纳,则属“创建”。

(3)“提中饱”。1902年9月,袁世凯以整顿吏治为名,奏请从1903年起,将各府优缺之差,陋规浮费,一律酌改公费,收归公有,称为“提中饱”。此项每年得银30万两,袁复奏请慈禧太后令全国仿效。

2.摊派

以朝廷名义向各省摊派“练兵费”,扩大军费来源。1903年袁世凯征得慈禧太后和奕劻同意,于同年12月4日在北京锡拉胡同成立“练兵处”,奕劻为总理练兵大臣,袁世凯为会办大臣,徐世昌为练兵提调。“练兵处”以“北洋常备营制饷章”为蓝本,拟定了“新军营制饷章”等,命令各省照办。

袁世凯极力控制练兵处,一是为统一全国军制,二是为控制全国财力,以充北洋军饷。练兵处一成立,奕劻、袁世凯就奏请慈禧太后批准向各省摊派练兵费,总计银836万两。袁世凯一方面以直隶总督身份带头认筹110万两,另率直隶官吏捐银10万两作为练兵费;另方面,他又以会办练兵大臣的名义,将各省认筹的练兵费集中于北洋军。如1905年各省实解兵费总计911万两,其中有600多万两用于北洋各镇。

3.经营近代工业

袁世凯认为铁路乃为“新政之头脑”,1902年他被派管内外铁路督办,原规定关内外铁路营业收入,存入英国汇丰银行,作为借