

# 宝钢故事

STORY OF BAOSTEEL

1978—2008

谨以此书献给  
宝钢建设三十年

讲述宝钢的历史  
展现宝钢人的精神

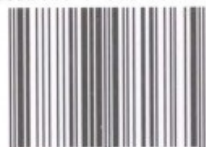
上海人民出版社



世纪出版

上架建议:企业文化

ISBN 978-7-208-08176-5



9 787208 081765 >

定价: 48.00元

易文网: [www.ewen.cc](http://www.ewen.cc)

# 宝钢故事

1978—2008

徐乐江题

主 编 欧阳英鹏

副主编 陈 跃 方才元

撰稿人 秦文明

图书在版编目(CIP)数据

宝钢故事/欧阳英鹏主编. —上海:上海人民出版社,2008  
ISBN 978-7-208-08176-5

I. 宝… II. ①欧…②秦… III. 钢铁厂-工厂史-上海市 IV. F426.31

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 156013 号

责任编辑 朱慧君  
特约编辑 陆林森  
封面设计 张 铮  
美术编辑 甘晓培

宝 钢 故 事

欧阳英鹏 主编

秦文明 撰稿

世纪出版集团

上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

世纪出版集团发行中心发行

上海商务联西印刷有限公司印刷

开本 635×965 1/16 印张 29 插页 8 字数 399,000

2008 年 11 月第 1 版 2008 年 11 月第 1 次印刷

印数 1-20,000

ISBN 978-7-208-08176-5/F·1806

定价 48.00 元

历史将证明，建设宝钢是正确的。

——邓小平

1979年6月16日,陈云同志指出:

对宝钢要有严格的要求,甚至要有点苛求。只能搞好,不能搞坏。这是为了取得经验。宝钢是实现四个现代化中的第一个大项目,应该做出榜样来。

1984年2月15日,邓小平同志为宝钢题词:

掌握新技术,要善于学习,更要善于创新。

1995年9月12日,江泽民同志为宝钢题词:

办世界一流企业 创世界一流水平

# 宝钢故事

徐东江题

一曲建设宝钢  
的壮歌，一本激励  
后人的好书。

陈锦华  
二〇〇二年七月

寶劍的历史是招寬視野  
艱苦創業的历史是萬众一  
心學習創新力爭世界一流  
的历史

黎明

二〇〇六年  
十月十六日

# 序

宝钢开工建设三十年了,三十年来取得了重大成就,发展成为我国规模最大、现代化水平最高、综合竞争力最强的钢铁企业,提前实现了跻身世界 500 强的目标。在新的历史起点上,遵循科学发展观,宝钢不失时机地提出了标志第二次创业的新一轮发展战略——钢铁主业的综合竞争力进入世界前三强。人们问:从根本上说,是什么造就了历史的宝钢?用什么来造就未来的宝钢?我们的回答是:宝钢文化。

宝钢文化由三句话构成主线:严格苛求的精神,学习创新的道路,争创一流的目标。这三句话,体现了宝钢人的基本职业态度、职业发展方法和职业发展动力。宝钢文化由四个字构成基本价值观:诚信、协同。这四个字,体现了宝钢人的基本职业道德。宝钢文化是宝钢人在三十年艰苦奋斗的实践中创造的,是在弘扬中华民族文化精华和借鉴世界各民族优秀文化的基础上产生的。宝钢文化是先进的企业文化。

宝钢文化需要理论诠释,理论诠释是非常重要的。然而,只有理论诠释是不够的,还要有故事——体现宝钢文化的宝钢故事诠释。每一个宝钢故事的主人公都是人,大多数是宝钢人,也有一些与宝钢发展关系密切的宝钢外的人——主要是领导人。宝钢故事告诉人们,宝钢文化是以人为本的文化。与理论相比,故事的特点是具体、生动、形象。宝钢故事使宝钢文化易于传播,易于传承,易于被广大员工所认识、所接受。

故事顾名思义是往事,讲故事、读故事是回顾历史。回顾历史是为了做好现在和未来的事。讲宝钢故事、读宝钢故事,是为了使宝钢文化代代相传并不断丰富发展,是为了促进宝钢二次创业、科学发展。我想,这就是编撰、出版《宝钢故事》的价值之所在。

刘国胜

2008 年 7 月 21 日

# 目录

|                                |     |     |
|--------------------------------|-----|-----|
| 序 .....                        | 刘国胜 | 1   |
| 故事开篇 .....                     |     | 001 |
| 发生在 1977 年 1978 年鲜为人知的故事 ..... |     | 003 |
| 林乎加的呼声                         |     |     |
| 高炉容积两次扩大的故事                    |     |     |
| 日本钢铁,震撼中央                      |     |     |
| 催生宝钢的东瀛朋友——稻山嘉宽                |     |     |
| 最后的“阵痛”                        |     |     |
| 中日两国的国家级较量 .....               |     | 012 |
| 勘察大师蒋荣生的故事 .....               |     | 015 |
| 谈判桌上的较量                        |     |     |
| 为了神圣的使命                        |     |     |
| 关登甲与他的日本老师 .....               |     | 020 |
| 陈云与宝钢 .....                    |     | 024 |
| 华国锋视察宝钢工地的故事 .....             |     | 027 |
| 宝钢政委 .....                     |     | 030 |
| 出国的故事 .....                    |     | 034 |
| 第一个国际商务电话                      |     |     |
| 西装的故事                          |     |     |
| 初涉谈判桌                          |     |     |

王复明与札本先生

“外招”的故事 ..... 041

桥梁大师李国豪与宝钢 ..... 043

宝钢工程第一个国家级设计大师 ..... 046

为了钢铁工业的“尾巴”

要不要三号高炉

力陈利弊,反对下马

大师与“护厂河”

宝钢工程设计总工程师黄锦发 ..... 052

总图布局之争

自备电厂,自行管理 ..... 057

裂缝大王王铁梦的故事 ..... 057

裂缝大王与吴淞大桥 ..... 057

“反其道而行之”

与地基打交道的人 ..... 066

挑战日本专家

叫板德国专家

“下马部长”与他的“动维护” ..... 070

“两板”退货引出的故事 ..... 073

发生在宝山湖的故事 ..... 076

小人物改变大决策

引水工程在大年初一正式开工

王茂松背水一战 ..... 083

从《战地快报》到《宝钢日报》 ..... 083

黎明的第一把火 ..... 085

勇士的杰作 ..... 088

抢工期 ..... 091

三大发明抢回两年工期

单永惠和他的兄弟们

王希山和尖刀班的伙计们

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 杜老大的“新耙子” .....          | 098 |
| 请相信我们中国人 .....           | 100 |
| 宝钢的日本朋友 .....            | 102 |
| 张成法与宝钢“第一抓” .....        | 104 |
| 发生在 1985 年 9 月的故事 .....  | 106 |
| 9 月 15 日那一天 .....        |     |
| 王增亚与宝钢“第一炉” .....        |     |
| 李华忠的三大锤 .....            |     |
| 在 1985 年 9 月的日子里 .....   |     |
| 宝钢工程开创了中国建筑史上的里程碑 .....  | 113 |
| 工业厂房钢结构从宝钢起步 .....       |     |
| 混凝土模板和脚手架革命 .....        |     |
| 开拓混凝土搅拌、输送、浇灌技术的故事 ..... |     |
| 宝钢首开进口铁矿石先河 .....        | 118 |
| 邓小平与宝钢 .....             | 120 |
| 新“鹬蚌相争” .....            | 123 |
| “钦差大人” .....             | 126 |
| 为了“后墙”的故事 .....          | 129 |
| 杨俊生和他的儿子 .....           |     |
| 热轧工地上的“拼命三郎” .....       |     |
| 连铸工地青年突击队的故事 .....       |     |
| 陈乃秋的故事 .....             |     |
| “救护人员现场等待救护”的故事 .....    | 136 |
| “自毁工程” .....             | 139 |
| 中国人与德国人 .....            | 141 |
| 因为宝钢才发生的故事 .....         | 143 |
| 高炉冷却壁的故事 .....           |     |
| 耐火砖的故事 .....             |     |
| 锅炉的故事 .....              |     |
| 高强螺栓的故事 .....            |     |

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 19. 87 元与宝钢的故事 .....     | 151 |
| 为了钢厂的安宁 .....            | 156 |
| 缘由,不曾公开的故事 .....         |     |
| 封闭,为了钢厂的安宁 .....         |     |
| 粉碎了两起爆炸阴谋 .....          | 162 |
| 窃密与反窃密行动 .....           | 164 |
| 因“天灾”、“突发事件”而发生的故事 ..... | 167 |
| 特大寒流里的宝钢人 .....          |     |
| 甲肝肆虐时的宝钢人 .....          |     |
| “8·13”后发生的故事 .....       |     |
| “突发事件”发生后的宝钢人 .....      |     |
| 江泽民与宝钢 .....             | 188 |
| 卸掉“枷锁” .....             | 193 |
| “不要小社会”的故事 .....         |     |
| “主辅分离”的故事 .....          |     |
| “专业化协作”的故事 .....         |     |
| “分灶吃饭”的故事 .....          |     |
| “减员、下岗、转岗”的故事 .....      | 201 |
| “第一个吃螃蟹”的宝钢人 .....       |     |
| 因“减员”而发生的故事 .....        |     |
| “集中一贯制”的故事 .....         | 206 |
| 创建“集中一贯制”新体制的故事 .....    |     |
| 实行“集中一贯制”管理后发生的故事 .....  |     |
| “设备新时早改造”的故事 .....       | 210 |
| “改造”大学生的故事 .....         | 211 |
| “小厂长”的故事 .....           | 213 |
| “岗效薪级工资”的故事 .....        | 216 |
| 全国第一家实行五天工作制的故事 .....    | 219 |
| 1 元硬币的故事 .....           | 222 |
| 为了宝钢三期而发生的故事 .....       | 224 |

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 领先一步与先见之明                 |     |
| 黎明的无奈                     |     |
| 宝钢出招                      |     |
| “曲线”建设三高炉                 |     |
| “5 年谈判”(宝钢三期引进谈判发生的故事)    | 232 |
| “点菜式”引进所引起的故事             |     |
| 日德过招                      |     |
| 几则值得一讲的花絮故事               |     |
| “国内制造”(宝钢三期设备国产化的故事)      | 240 |
| 三期设备制造促成中国机械制造业跨越式发展      |     |
| 苛求的故事                     |     |
| 闻所未闻的故事                   |     |
| 三期建设者的故事                  | 247 |
| 描绘三期蓝图的人们                 |     |
| 涉外谈判中的知识分子                |     |
| 与设备打交道的三期建设者              |     |
| 建设工人之歌                    |     |
| “三感”教育到“五感”教育的故事          | 255 |
| 宝钢“协同”文化开篇故事——“四结合”与“天天读” | 258 |
| 故事简说                      |     |
| “四结合”建章成制与发扬光大的故事         |     |
| 北仑港与马迹山码头的故事              | 263 |
| 从上海绿华山到浙江北仑               |     |
| 嵊泗马迹山                     |     |
| 焊神曾乐                      | 267 |
| 十年磨一剑                     |     |
| 三顾高炉                      |     |
| 绝笔文件与《精密焊接》遗著             |     |
| 科技专家王育华                   | 275 |
| 折服联邦德国专家                  |     |

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 美方反聘的“客席专家”             |     |
| 替代外国专家,反客为主             |     |
| 工人发明家孔利明 .....          | 280 |
| 8 角钱与 2 000 元的故事        |     |
| 发明与灵感故事三则               |     |
| 专利的故事                   |     |
| 孔利明和他的科技创新小组            |     |
| 留洋博士单旭沂 .....           | 289 |
| 杜国华和宝钢的第一个“创新协会” .....  | 292 |
| 杜国华其人其事                 |     |
| 宝钢第一个“创新协会”             |     |
| 打造精品的故事 .....           | 301 |
| 攻关“O5”板                 |     |
| “O5”板事件                 |     |
| 走向世界                    |     |
| 油井管、钻杆、套管的故事 .....      | 307 |
| 管线钢的故事 .....            | 310 |
| 中国管线钢奠基人陈钰珊 .....       |     |
| 中日韩在国际招标中的较量 .....      |     |
| 冰箱面板的故事 .....           | 315 |
| 李俊与冰箱面板                 |     |
| 向北京献礼 .....             |     |
| 易拉罐的故事 .....            | 320 |
| 攻克镀锡板                   |     |
| 神州第一罐 .....             |     |
| 黎明的预言和宝钢汽车板自主创新之路 ..... | 324 |
| 开发和经营煤矿、铁矿的故事 .....     | 326 |
| 走可持续发展之路 .....          | 329 |
| 从“厕所革命”开始 .....         |     |
| 建设花园工厂                  |     |

告别“天灯”

宝钢“因特网”与电子协同商务平台 ..... 337

第一个海外合资、独资公司 ..... 340

“诚信”宝钢 ..... 342

“两亿元”买一个信誉

有代表性的几个故事 ..... 356

“三高一流” ..... 356

“三高一流”的起源与发展

“三高一流”党建工作机制

宝钢严以治厂的故事 ..... 360

“三声铃响,必有应答”

进门者请放弃一切自治

宝钢奖学金的故事 ..... 365

宝钢“高雅艺术奖”的故事 ..... 369

宝钢的“希望工程” ..... 373

宝钢的第一所“希望小学”

长征路上的宝钢“希望小学”

宝钢工人先进操作法的故事 ..... 380

宝钢第一个工人先进操作法——“刘利操作法”

马育智和他的“马氏点检法”

开创“全员创新”的故事 ..... 386

“容忍失败,大胆创新”的故事 ..... 389

“六西格玛”精益运营管理 ..... 393

8小时以外的宝钢人 ..... 396

沈德全、计建明奋不顾身救援落水船民

见义勇为的故事

爱心献孤老的故事

帮助贫困学生的故事

宝钢首例骨髓捐献者

来自云南边陲的宝钢故事 ..... 405