

JIANZHENG YU TUPO

见证与突破

顺德改革开放三十年回眸与前瞻

中共顺德区委宣传部

珠江日报社

◎ 编

广东省出版集团
广东人民出版社

顺德机构改革十年不反弹，这在全国是少有的。

——原中央机构编制委员会办公室主任，第十届全国人大常委会
张志坚

顺德只有806平方公里的面积，只有把单位面积的产出提上去，
才能继续领先。

——广东省人大常委会主任 欧广源

顺德当时的改革牵动着中南海的神经，因为顺德走出一条非特区的改革探索之路。

——中共河源市委书记 陈建华

顺德改革是广东乃至中国30年改革开放历史中最辉煌的一笔，
也是我国县域范围探索建立市场经济体制的成功范例。

——中共广东省委党校教授、省经济学会常务副会长 宋子和

顺德一直坚持工业化的道路和方向，把家电作为支柱产业。美的
离不开顺德。

——美的集团董事局主席 何享健

非常有幸生于顺德这个地方，又非常有幸生活在改革开放的年代。

——碧桂园控股有限公司董事局主席 杨国强

人是企业最大的资源，改革开放是企业发展的最大机会。

——格兰仕集团董事长 梁庆德

上架建议：财经类

ISBN 978-7-218-06068-2



9 787218 060682 >

定价：38.00元

见证与突破

顺德改革开放三十年回眸与前瞻

中共顺德区委宣传部
珠江商报社 © 编

广东省出版集团
广东人民出版社
广州

图书在版编目 (C I P) 数据

见证与突破：顺德改革开放三十年回眸与前瞻/中共顺德区委
宣传部 珠江商报社 编. —广州：广东人民出版社，2008. 12
ISBN 978-7-218-06068-2

I. 见… II. 珠… III. 改革开放—历史—顺德区 IV. D619. 653
中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第197200号

出版监制	卢家明
责任编辑	钟 菱
封面设计	友间文化
责任技编	周 杰 黎碧霞
出版发行	广东人民出版社
印 刷	佛山市浩文彩色印刷有限公司
开 本	889毫米×1194毫米 1/32
印 张	10. 5
字 数	250千
版 次	2008年12月第1版 2008年12月第1次印刷
书 号	ISBN 978-7-218-06068-2
定 价	38. 00元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与出版社 (020-83795749) 联系调换。

【出版社网址：<http://www.gdpqh.com> 电子邮箱：sales@gdpqh.com

图书营销中心：020-37579604 37579695】

序言

■ 梁惠英

又是一个回眸与前瞻交相辉映的时刻。

在南国冬日的阳光下，我看完这部书稿，再次回味其中的访谈文章，心情久久不能平静。30年，似乎是弹指一挥间，细细想起来，却又是那样的波澜壮阔，令人心潮澎湃。可以说，我们遇到了一个伟大的时代，每一个人都在这个伟大的时代里书写了自己的人生，而这一切又与一个国家、一个地区的巨大变化息息相关。

今年是改革开放30周年。过去的30年，我们依靠党的“改革开放”的政策所焕发出来的巨大力量，改变了一个国家，改变了一个地区，也影响了整个世界。所谓“三十年河东，三十年河西”，伴随着国家的崛起和人民生活水平的提高，中国改革开放已进入“三十而立”。30年正好是半个甲子，在中国传统的纪年方式中有着特殊的象征意义。从今年上半年开始，各地的纪念活动从民间到政府都非常活跃。对于人民来说，这是发自内心的情感表达；对于政府来说，这是继往开来的历史责任。

古人曰：“以史为鉴，可以知兴衰。”认真总结改革开放30年的历史，有助于我们总结经验，吸取教训，更好地面对现实，走向未来。通过对历史的回顾与对比，可以让人民群众看到改革开放所取得的巨大变化，进一步坚定改革开放的信念，增强全面落实科学

001

发展观的自觉性和主动性，这是我们纪念改革开放30周年的初衷。

2008年，对于顺德来说，有着更加深远的意义，它是不平凡的一年。一方面，作为中国改革开放的排头兵与探路者，顺德改革确实需要认真地回顾与总结。可以说，顺德是中国改革开放的一个缩影，体现了邓小平理论的伟大和党的政策的英明。从20世纪80年代的“顺德经验”到90年代的“顺德模式”，顺德一直走在全国改革开放的前沿，是舆论关注的焦点，既是争论的“交锋线”，又是实践的“试验田”。顺德改革集中体现了推动改革与发展的艰难，以及改革者攻艰克难的勇气，这是一种可贵的品质。在过去30年中积累起来的顺德精神，直到今天仍然是我们的宝贵财富。因此，总结顺德经验，不仅对顺德本身具有重要的现实意义，同时也对全国各地特别是对县域经济的发展具有一定的借鉴意义。另一方面，顺德历史上曾两次被确定为全省工作的试点。一次是1992年被确定为全省综合体制改革的试点，一次是2000年被确定为全省率先基本实现现代化的试点。这两次试点的任务极大地鼓舞了顺德干部群众加快发展的信心，这也成了推动顺德大发展的历史机遇。2008年，历史又一次把试点的任务交给了顺德，顺德成为全省深入学习实践科学发展观的试点。中共中央政治局委员、广东省委书记汪洋亲自挂点联系，对顺德寄予厚望。在这种情况下，回顾前两次试点工作的前因后果，总结前两次试点工作的经验教训，显得尤为重要和迫切。

2008年的不平凡之处还在于，中共中央政治局委员、广东省委书记汪洋在佛山调研时提出“加快产业转型，城市转型和环境再造”，进一步明确了佛山今后的发展目标。这一目标非常切合顺德实际，在顺德引起了强烈反响。

此刻，面对历史与未来，我们需要一种开阔的胸怀，更需要一种务实的作风。正如顺德区委书记刘海所说：“纪念改革开放三十周年，核心是把顺德的事情办好。”正是基于这样的考虑，中共顺

德区委宣传部和珠江商报社联合策划了两组大型系列报道。一是《纪念顺德改革开放三十年访谈录》；一是《两转型一再造系列访谈录》。前者通过顺德改革开放的决策者、发展者和见证者回顾历史，总结经验；后者则是通过对广东省体改委十位专家学者的专访，跳出顺德看顺德，从更高的视觉谋划顺德未来的发展。这两组报道一个回顾过去，吸取经验；一个立足现实，谋划未来。两者都是为把顺德的事情办好，为了顺德的明天更加美好。报道发表后，引起了广大读者的强烈反响，许多老领导和外地社科理论研究者都来电、来信索要报纸。为满足需求，现将两组报道以《见证与突破：顺德改革开放三十年回眸与前瞻》为总题，结集出版。这是一件好事，也是对纪念顺德改革开放30周年的一份献礼。

时下，已是2008年的冬季。但南国的阳光依旧温暖，南国的大地依然葱绿。不远处，又一个美丽的春天正向我们走来。

是为序。

(本文作者系中共佛山市顺德区委常委、宣传部部长)

001 序言

见证跨越：纪念顺德改革开放三十年访谈录

002 引言：凝聚锐气话先锋

005 只有从人民利益出发才能将改革进行到底
——原顺德县委书记、广州市市长黎子流纵论顺德改革开放艰难起步

014 顺德改革开放的成就是邓小平理论的成功实践
——广东省人大常委会主任、原顺德县委书记欧广源谈顺德改革的“激情岁月”

022 赢得改革时间差 掌握发展主动权
——广东省人大常委会副主任、原顺德市委书记陈用志论顺德综合改革

031 顺德改革探索出了全国经验
——中共河源市委书记陈建华回忆谢非同志与顺德改革

039 顺德是我国行政管理体制改革的先行者
——访原中央机构编制委员会办公室主任、第十届全国人大常委张志坚

046 发展为了人民 人民共享成果
——中共中央党校特级教授、中国市场经济研究会会长王珏点评顺德改革开放

054 思想解放不容易 无私无畏最艰难
——中共广东省委党校教授宋子和回顾顺德改革走过的艰难路

063 顺德在中国改革史上有独特价值
——广东省体改研究会副会长陈池谈顺德改革启示

目
CONTENTS
录

072 先人一步谋发展 求真务实干事业

——原顺德市委书记、市长冯润胜纵论顺德“敢为天下先”

080 科学总结经验 继续保持领先

——肇庆市市长、原顺德市(区)委书记杨浩明畅谈顺德改革开放成果

088 信息化带动工业化 服务业配套制造业

——佛山市市长、原顺德区委书记陈云贤纵论顺德工业化、城市化、国际化

097 纪念改革开放的核心是把顺德的事情搞好

——佛山市委常委、顺德区委书记刘海畅谈顺德改革开放30年

105 16年前顺德开始“大部制改革”

——原顺德市委副书记杨肖英回忆行政体制改革

116 以务实态度改革 为黎民百姓办事

——原顺德市(区)委副书记胡洪骚畅谈农村改革

126 借鉴历史经验 继续推进改革

——顺德区政协主席李新喜谈顺德改革的历史启迪

136 乡镇企业为“顺德制造”打根基

——原顺德市乡镇企业局局长潘炳忠谈顺德乡镇企业发展

144 顺德今日的辉煌 海外乡亲功不可没

——原顺德市侨办主任、顺德市侨联会主席何云侠谈顺德改革开放的侨务工作

154 金融是地方经济发展的助推器

——农业银行广东省分行副行长马继章谈顺德改革和金融发展

目 CONTENTS 录

163 美的发展离不开顺德改革开放

——美的集团董事局主席何享健谈企业改革与发展战略

172 常怀感恩之心 为善如同呼吸

——碧桂园控股有限公司董事局主席杨国强畅谈成功之路

181 人是最大的资源 改革是最大的机会

——广东格兰仕集团董事长梁庆德畅谈创业的艰辛和快乐

190 咬定发展硬道理 不怕市场掀风浪

——广东锻压机床厂有限公司董事长陈伟德回忆顺德企业转制

199 民营企业做的也是千秋基业

——广东新协力有限公司董事局主席卢桂戈谈改革开放与企业发展

207 选择“人和”得“地利” 发展仍需“安天下”

——广东天任车料有限公司董事长汤伟立谈在顺德投资发展体会

217 自主创新是一道绕不过去的坎

——广东省社科院竞争力评估研究中心主任丁力教授
纵论顺德区域发展形势和对策

走向辉煌：专家学者谈顺德“两转型一再造”

228 引言：拐点与机遇

232 顺德应是县域经济科学发展排头兵

——访中共广东省委党校副校长、教授，广东体改研究会副会长陈鸿宇

241 胆子再大一点 步子再快一点

——广东经济体制改革研究会会长黄挺谈顺德未来体制环境再造

251 从工业名牌向服务业名牌延伸

——访中山大学中国第三产业研究中心主任李江帆

259 顺德产业转型要多维度协调

——访暨南大学产业经济研究所副所长朱卫平教授

268 发展总部经济做强支柱产业

——广东省社会科学院产业经济研究所所长向晓梅谈顺德产业转型

277 自主创新是产业转型的核心环节

——访暨南大学产业经济研究院副院长张耀辉

286 体制综合改革创新是新一轮发展的突破口

——广东经济体制改革研究会副秘书长余树华纵论顺德未来定位与发展

296 做好公共产品公共服务也是环境再造

——访广东省经济体制改革研究会副会长周林生

306 树立起环境与经济双赢的理念

——访中山大学博士生导师周永章教授

314 突破行政樊篱推进深度合作

——广州市社科院研究员谈锦钊纵论顺德两地合作

見証跨越

纪念顺德改革开放三十年访谈录

先锋的价值和意义源自于披荆斩棘的锐气和胆识。对于顺德而言，先锋锐气的主要特质，就是在每一个历史关头争当改革开放和发展排头兵的强烈意识，这种意识贯穿于顺德改革开放的每一个阶段，但在不同的阶段有着不同的表现。

在中国改革开放的历程中，顺德作为先锋的意义，已经超越了一个区域的发展模式，成为中国改革开放的典型经验。

引言

凝聚锐气话先锋

■ 马志良

逢山开路，遇河架桥，从没有路的地方走出一条路，从不可能的地方找出一种可能，这就是先锋的基本任务。当浩浩荡荡的后来者顺利通过平坦的道路与桥梁时，只有历史和路边的里程碑铭记着先锋的价值和意义。

在中国改革开放的历程中，顺德作为先锋的意义，已经超越了一个区域的发展模式，成为中国改革开放的典型经验。

先锋的价值和意义源自于披荆斩棘的锐气和胆识。对于顺德而言，先锋锐气的主要特质，就是在每一个历史关头争当改革开放和发展排头兵的强烈意识，这种意识贯穿于顺德改革开放的每一个阶段，但在不同的阶段有着不同的表现。

20世纪80年代，顺德人的先锋锐气主要表现为抢抓机遇、敢为人先的意识。这一阶段，我国正处于计划经济向市场经济转型的初期。顺德人在每一个重大的机遇面前总能敢为人先，先行一步，抢占先机，走在全国改革开放的前沿。

20世纪90年代，顺德人的先锋锐气集中体现在自我加压、主动改革上。这一阶段，随着社会主义市场经济的逐步建立，计划与市场之间的矛盾成为全国性的改革难题。在此情况下，顺德在全国率先实行产权改革和综合体制改革，遭受了巨大的

压力和痛苦，为破解产权和制度难题做出了大胆探索和积极贡献，再领风气之先。

在新的历史条件下，先锋锐气表现为开阔的国际视野和强烈的忧患意识。进入21世纪后，根据我国加入WTO和全球化的新形势，顺德站在国际化的高度，谋划产业升级和调整。园区建设、产业升级、城市经营、资本运作、商贸物流、总部经济都向国际水平看齐，实现了高基数上的高增长。

这就是先锋的价值和意义，这种价值和意义往往在历史的重要关头昭示着新的机遇。于是，在改革开放30周年之际，顺德又一次扛起先锋的大旗，成为全省深入学习实践科学发展观的试点。

“凭谁问，廉颇老矣，尚能饭否？”在中国改革开放的历程中，顺德充当过先锋；在广东改革开放的历程中，顺德充当过试验田。80年代的顺德模式，90年代的综合改革，曾领风气之先，轰动一时，引起举国关注。可以说，顺德已成为广东乃至中国改革开放不可忽略的重要部分。

如今，“三十而立”的先锋，仍然站立在全省和全国的前列，在深入学习实践科学发展观的大背景下，又一次以先锋的角色肩负重任。最近，中共中央政治局委员、广东省委书记汪洋在顺德进行深入学习实践科学发展观调研时指出，顺德作为全省试点的三个缘由是：一是作为中国改革发展的排头兵之一，顺德今天遇到的问题也是其他地区明天将要遇到的问题，因此在顺德开展学习实践科学发展活动最具典型性。二是顺德破解科学发展难题的能力最强。改革开放30年来的快速发展，奠定了雄厚的物质基础，强烈的改革意识和丰富的改革实践经验，为破解影响科学发展的难题提供了有利条件。三是在顺德实现科学发展，影响将最大。顺德经过30年的发展，在省内

外、国内外都有较强的知名度和影响力，在顺德开展学习实践科学发展观具有示范效应。

今天的顺德，已站在新的历史起点上。纪念改革开放30周年，我们不仅仅是简单地回顾往昔的峥嵘岁月，也不仅仅是以慎终追远的情绪妄自菲薄。此时此刻，我们更需要用以往的辉煌激励士气，用曾经的艰辛呼唤勇气，用“不埋怨，不停步”的精神凝聚成一股再当排头兵的先锋锐气。

因此，我们回避了那些波澜壮阔的宏大叙事，而把关注点放在历史进程中人物的命运和他们丰富的内心世界。包括决策者的心路历程，亲历者的切身感受，见证者的鲜活记忆，发展者的成败得失。他们中有锐意改革的领导，也有付出艰辛的干部，更有叱咤风云的企业家。

从他们的回顾与讲述中，让我们感受敢为人先的往事，披荆斩棘的开拓，勇往直前的精神，让他们记忆中的那股先锋锐气给我们以更多的胆识和底气。

两强相遇，勇者胜。今天的中国已是百舸争流，万马奔腾；今天的世界正是四海翻腾，五洲激荡。但先锋的锐气、勇气和底气仍然是这个时代最宝贵的品质，是一个地区不断突破与超越的动力。

只有从人民利益出发 才能将改革进行到底

——原顺德县委书记、广州市市长黎子流
纵论顺德改革开放艰难起步

■ 覃炜明

>>> 核心提示

从一定意义上说，黎子流是顺德的代名词。他的“名言”“得就得，唔得返顺德”让不少人知道黎子流和顺德的渊源。

作为一个地地道道的顺德人，黎子流从参加工作到离开顺德，时间长达33年。1975年到1983年，黎子流任顺德县委书记期间，曾在顺德多个领域进行了最早的改革突破，包括推行包产到户、利用外资、组织干部和农民到香港参观、发展社队企业乃至恢复民间赛龙舟……现在，已经从广州市长任上退休的黎子流，仍然生活在顺德。

作为中国改革开放起步期的经历人、见证者，黎子流经历过困难曲折甚至可以说是惊心动魄的岁月。黎子流说，顺德改革开放所以能够起步比较早，首先是思想解放起步早，而解放思想首先是领导干部解放思想，联系实际。顺德人可谓“知耻者近乎勇”。而顺德改革开放所以能够从各种非议中“杀”出一条血路，是因为顺德的改革得到人民群众的拥护，顺德的改革始终以广大人民的利益为出发点，以人民意愿作为衡量一切

工作的标准。黎子流分析，顺德人的思想所以能够先一步解放和进一步解放，应该和顺德人能够以开阔视野观察世界和善于学习新事物分不开，当然也和领导干部“俯首甘为孺子牛”的甘于承担的精神分不开。

作为经历过错误路线和正确路线领导的农村干部，黎子流是在顺德工作期间，通过顺德的改革开放实践，思想得到了实实在在的解放。这个过程，使得他后来无论是到江门担任市委书记还是到广州担任市长，都秉承了顺德人敢于干事、敢于创新、敢于承担的精神。黎子流说，这是他非常难忘的一段历练。

精彩视点

●顺德改革开放所以能够起步比较早，首先是思想解放起步早，而解放思想首先是领导干部解放思想，联系实际，这就是“知耻者近乎勇”。

●顺德人的思想所以能够先一步解放和进一步解放，应该和顺德人能够以开阔视野观察世界和善于学习新事物分不开，“顺德人见先进就学”。

●胡耀邦在顺德说过，如果中央文件怎么说，下边也只是机械地怎么做，没有一点开创性，就不需要这么多干部了。

●顺德虽然在前30年的改革开放中先走了一步，但是今天的顺德绝对不能够有满足感。现在时代已经不同了，我们再不用去“杀”出血路，但是我们永远要有一种不断创造的创新精神！