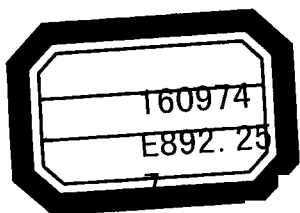


金蟬脫殼

# 新编三十六计全书

主编：何振民



中央民族大学出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

新编三十六计全书/何振民主编. —北京:中央民族大学出版社,2001.6

ISBN7 - 81056 - 558 - 3

I .新… II .何… III .三十六计 - 注释 IV .E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 031048 号

|      |                                   |
|------|-----------------------------------|
| 书 名  | 新编三十六计全书                          |
| 主 编  | 何振民                               |
| 责任编辑 | 张 山                               |
| 出 版  | 中央民族大学出版社                         |
| 发 行  | 新华书店                              |
| 印 刷  | 北京通县华龙印刷厂                         |
| 开 本  | 850 × 1168(毫米) 1/32               |
| 印 张  | 400 印张                            |
| 字 数  | 4800 千字                           |
| 印 数  | 1000 册                            |
| 版 次  | 2001 年 6 月第 1 版 2001 年 6 月第 1 次印刷 |
| 书 号  | ISBN7 - 81056 - 558 - 3/E·2       |
| 定 价  | 3980.00 元(36 册)                   |

## 编委会

主编：何振民

|        |     |     |
|--------|-----|-----|
| 编委：方双军 | 刘 波 | 李立林 |
| 王东江    | 汪细元 | 邵 顺 |
| 沈桂寿    | 符永伟 | 刘玲英 |
| 秦 涛    | 孙一辉 | 魏 超 |

# 前 言

纵观中华五千年，奔流不息的历史长河中，闪烁着诸多的精美的浪花，无庸质疑，“三十六计”必然是其中尤为引人注目的一朵，在中国乃至世界人类的文明史上都显现着其无与伦比的光彩。

“三十六计”追本溯源，出于军事战争，然而随着社会的发展，文明的进步，她已经与古今现实交融在一起，无论是政治、经济、军事、日常生活、人际交往等各个方面无不显现或隐藏着其超人的智慧和创造能力。

江山代有人才出，各领风骚数百年，每个时代都有站在历史巅峰的巨人，他们的伟大就

在于足智多谋，深谋远虑，遇事善于应变。翻开伟人的发家史，一一研读，便赫然发现在他成功的道路上无不施放“三十六计”的明枪暗箭，无不闪耀“三十六计”的光芒。

大千世界，变化莫测，在战场上，在商场上，在人生舞台上，为什么会胜利在望，突然出现兵败如山倒，为什么会出现大意失荆州，为什么绝境能逢生，这里的奥妙全在能否把握的其中的诡计权谋，用心良苦。

卷舒千秋成败，风云乍起，谁与争锋？

推敲三十六计，逐鹿天下，唯我独争！

# 混战计

有理有利有节，天下皆浊我独清，风吹草动见利而行。出师有理有情亦无情。

釜底抽薪

混水摸鱼

金蝉脱壳

关门捉贼

远交近攻

假途伐虢



金蝉脱壳



# 目 录

## 金蝉脱壳

|                           |        |
|---------------------------|--------|
| 序 .....                   | ( 1 )  |
| 第一篇 政战篇 .....             | ( 3 )  |
| 一、“金蝉脱壳”之计在政治斗争中的应用 ..... | ( 3 )  |
| 二、实例分析 .....              | ( 7 )  |
| 未雨绸缪预为脱身之计 .....          | ( 7 )  |
| 有言在先勿使进退维谷 .....          | ( 10 ) |
| 剖利害陈形势巧计脱险 .....          | ( 12 ) |
| 纵横捭阖挟人威以自全 .....          | ( 15 ) |
| 利其避害之心而避己害 .....          | ( 17 ) |
| 张仪施计说楚王 .....             | ( 19 ) |
| 巧以伪装,公子小白登王位 .....        | ( 21 ) |
| 退身求免祸 .....               | ( 23 ) |
| 为君而谋不入困厄之境 .....          | ( 25 ) |
| 晓以利害使无害人之心 .....          | ( 28 ) |
| 入险不困反因之而获利 .....          | ( 30 ) |
| 喻情喻理倾动人主之心 .....          | ( 32 ) |
| 因势利导攻者自取其咎 .....          | ( 35 ) |

|                              |      |
|------------------------------|------|
| 忍辱含垢以为将来之计 .....             | (37) |
| 将错就错释己错彰人错 .....             | (39) |
| 两害相权弃重而取其轻 .....             | (41) |
| 以害相胁令人为己除害 .....             | (43) |
| 放虎归山自蹈危亡之境 .....             | (45) |
| 装痴弄傻委屈以求身全 .....             | (49) |
| 预为身计不坐亲朋之罪 .....             | (52) |
| 患得患失终失脱身之计 .....             | (56) |
| 聪明善感故作全无心肝 .....             | (58) |
| 懿贵妃乔装脱身夺大权 .....             | (60) |
| 刘秀反穿鞋脱身 .....                | (62) |
| 懿贵妃换后妃扶子登基 .....             | (63) |
| 李奎元画慈禧临阵脱逃 .....             | (65) |
| 摆脱困境铁托出妙策 .....              | (66) |
| 赫鲁晓夫巧答代表质问 .....             | (70) |
| 蔡锷巧计脱身 .....                 | (72) |
| 英迪拉挫败辛迪加派 .....              | (74) |
| <b>第二篇 兵战篇</b> .....         | (79) |
| <b>一、“金蝉脱壳”在兵战中的应用</b> ..... | (79) |
| <b>二、实例分析</b> .....          | (80) |
| 脱樊笼远走高飞 .....                | (80) |
| 悬羊击鼓巧脱身 .....                | (85) |
| 蜀军安全回汉中 .....                | (87) |
| 曹操安众用兵反败为胜 .....             | (88) |

|                              |       |
|------------------------------|-------|
| 李世民智解雁门关之围 .....             | (90)  |
| 唱筹量沙惑敌军 .....                | (93)  |
| 蒙哥马利转败为胜 .....               | (95)  |
| 聂荣臻率部脱围 .....                | (97)  |
| “鱼计划”:2200吨黄金逃脱法西斯魔掌 .....   | (99)  |
| 中央红军第三次反“围剿” .....           | (102) |
| 渡黄河邓小平用兵如神 .....             | (106) |
| 德涅河朱可夫金蝉脱壳 .....             | (109) |
| 彭德怀率军攻占宝鸡 .....              | (114) |
| 以势取胜的阿拉曼战役 .....             | (116) |
| 戈特将军当机立断 英法联军死地再生 .....      | (121) |
| 机智灵活 南解放军节节胜利 .....          | (130) |
| 贝蒂设伏多格浅滩 .....               | (132) |
| <b>第三篇 商战篇</b> .....         | (135) |
| <b>一、“金蝉脱壳”在商战中的应用</b> ..... | (135) |
| <b>二、实例分析</b> .....          | (139) |
| 波音公司的隐蔽转移 .....              | (139) |
| 德国大众汽车公司的精兵简政 .....          | (141) |
| 工人变股东威尔顿公司赢利数千万 .....        | (142) |
| 尼康公司度过难关有高招 .....            | (144) |
| 平等待人是良德 .....                | (147) |
| 企业重组出效益 .....                | (149) |
| “重整企业之王”的脱壳术 .....           | (152) |
| 八百伴金蝉脱壳 .....                | (154) |

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 清除误解的“致歉广告” .....       | (156) |
| 倾听推销有艺术 .....           | (157) |
| 巧卖复制“古董” .....          | (159) |
| “鸿翔”公关每战必胜 .....        | (161) |
| 别出心裁的新光人寿保险公司 .....     | (162) |
| 戏剧性广告起死回生 .....         | (165) |
| 为顾客着想的解困之术 .....        | (167) |
| 制造舆论反造谣 .....           | (169) |
| 以守为攻巧脱困 .....           | (171) |
| 虎林和美鹰的蚕丝之战 .....        | (173) |
| “对台戏”成“一台戏” .....       | (174) |
| 空调器厂推销员脱上衣成交 .....      | (177) |
| 沙发店卖‘散件沙发’ .....        | (179) |
| 巧使障眼法 .....             | (180) |
| 迅速摆脱危机 .....            | (183) |
| 面对大降息,寿险紧急调整 .....      | (186) |
| 红火的“壳资源” .....          | (189) |
| 经销商金蝉脱壳将积压产品全部销售 .....  | (193) |
| 保健品公司声东击西吸引顾客扩大销路 ..... | (195) |
| 列维尔金蝉脱壳收投资 .....        | (197) |
| 创造使米利波尔战胜挫折 .....       | (199) |
| 失败是成功之母 .....           | (203) |
| 卡西欧之道 .....             | (206) |
| 哈斯布罗披荆斩棘 .....          | (210) |

|                        |              |
|------------------------|--------------|
| 失败——一种可贵的投资 .....      | (213)        |
| 松下幸之助的创业历程 .....       | (216)        |
| 云南玉溪卷烟厂转败为胜 .....      | (221)        |
| 木庄正则的创业精神 .....        | (225)        |
| “美洲虎”推陈出新重振雄风 .....    | (229)        |
| 邯郸艺术瓷厂靠质量扭亏 .....      | (232)        |
| 一业为主,多种经营 .....        | (234)        |
| 多方面分散经营法 .....         | (238)        |
| 经营多元化 .....            | (240)        |
| 反胜为败的艾科卡 .....         | (241)        |
| 通用汽车公司居安思危 .....       | (244)        |
| 日本佳能公司的启示 .....        | (247)        |
| 高科技与住宅的开发 .....        | (249)        |
| 狡兔三窟的经营策略 .....        | (252)        |
| 解危救险 .....             | (254)        |
| 荷、日商人斗智 .....          | (258)        |
| 在签订国际贸易合同中巧设陷阱 .....   | (263)        |
| 郑周永巧用“烟幕弹”计 .....      | (271)        |
| 中国“永利”与“卜内门”之事 .....   | (278)        |
| 具有远见卓识的“世界船王”包玉刚 ..... | (284)        |
| 贾尼尼挫败摩根的阴谋 .....       | (289)        |
| 波音公司冲出“死亡飞行” .....     | (293)        |
| 伍德鲁夫与“可口可乐”的辉煌 .....   | (297)        |
| <b>第四篇 人战篇 .....</b>   | <b>(305)</b> |

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 一、“金蝉脱壳”之计在处世中的应用 ..... | (305) |
| 二、实例分析 .....            | (307) |
| 知人知面,更要知心 .....         | (307) |
| 柔弱之人未必君子 .....          | (312) |
| 观人于微而知其著 .....          | (316) |
| “逆向思维”观人术 .....         | (321) |
| 陈云急中生智摆脱跟踪 .....        | (326) |
| 曹操陷濮阳临危应变 .....         | (328) |
| 识奸计刘备获生 .....           | (330) |
| 密特朗镇定自若闯险关 .....        | (332) |
| 真盗贼金蝉脱壳 .....           | (334) |
| 伍子胥巧过昭关 .....           | (337) |
| 以工厂为名,雇佣犹太人脱险 .....     | (340) |
| 女丈夫沉着救弟 .....           | (345) |
| 七步诗解开兄弟怨 .....          | (347) |
| 曹睿喻语感曹丕 .....           | (351) |
| 海瑞审案 .....              | (353) |
| 毛泽东智斗特务 .....           | (356) |
| 动物故事 .....              | (359) |
| 螃蟹舍卒保帅 .....            | (359) |
| 壁虎弃尾求生 .....            | (360) |

## 序

本计云：“存其形，完其势；友不疑，失敌不动。巽而止，蛊。”其大意是：保持阵地的原状，造成我方仍在原地防守的气势，使友军不疑，敌军不敢贸然进攻。当对方迷惑不解之时，隐蔽地脱离险境。此为混战之计，存其形势，抽去内容，变化多端，乱中取胜。

金蝉脱壳之计，由来已久。《幽闺记》有言曰：“曾记得兵书上有金蝉脱壳之计”，可为一证。元曲《朱砂担》第一折：“兄弟，与你一搭儿买卖呀，他们倒做了个金蝉脱壳计去了也！”也可说明此计流传、应用之广。尤其在文学作品中，用来形容暗中脱身，例子很多。如《西游记》第二十回：“却说那行者、八戒，赶那虎下山坡，只见那虎跑倒了，塌伏在崖前。行者举棒，尽力一打，转震得手疼。八戒复筑一钯，亦将银齿迸起。原来是一张虎皮，盖着一块卧虎石。行者大惊道：不好了！不好了！中了他计也！八戒道：中他甚计？行者道：这个叫做金蝉脱壳计。他将虎皮盖在此，他却走了。”此段描述，形象地

金  
蝉  
脱  
壳

解释了金蝉脱壳之计的基本内容。

在六十四卦中，“巽而止，蛊。”其意可喻为暗中脱险，防止对方为害。《六十四卦经解》云：“阴柔善伏”。又云：“沈潜克刚”。“巽”有“股”、“风”之义，故可喻为进退。“蛊”，惑乱也。“刚上而柔下”，故可止“蛊”。

该计用于政治，则是在敌强我弱、身陷困境的情况下，稳住对手，保存自己，使对方无法加害。政治斗争变化多端，福祸难以逆料，欲有作为，必须有遭致失败的必理准备，并在困境之中运用谋略，化险为夷。因此，政治经验丰富的人，无不善用金蝉脱壳之计。



## 第一篇 政战篇

### 一、“金蝉脱壳”之计在 政治斗争中的应用

政治斗争之中，危险无处不在。抱鱼死网破之心，杀出一条血路，虽不为不善，但毕竟成功的希望比较渺茫。而金蝉脱壳之计，如运用得当，则不仅易收其效，而且无处不可使用。

金  
蝉  
脱  
壳

第一，在国与国之间。

诸国争霸争雄之际，使者往来四方，承君之命，忠君之事，进出敌国，无异身陷虎穴。一言不和，使有性命之虞。因此，老谋深算之士，无不重视此计的运用，以防不测。景鲤奉楚君之命，联络秦国对抗齐、魏诸国，而秦国本无诚意，以致景鲤无故被扣留。倘若不是景鲤善用此计，临危不惧，说动秦王，便永无归国之望。张仪入楚，