

省市圖書館工作人員進修班講稿

三大系統圖書館的協調工作

汪長炳講

湖北省圖書館翻印

武昌 1957年8月

省市圖書館工作人員進修班講稿

三大系統圖書館的協調工作

汪長炳講

湖北省圖書館翻印

武昌 1957年8月

三大系統圖書館的協調工作

本單元分三部分，除我今天講講一般問題而外，尚有聯合目錄和館際互借兩講。我今天只就耳聞目見的一般情況報告出來，供同志們參考，作為本單元的一次動員。所謂三大系統圖書館，是指公共圖書館、高等學校圖書館和科學院圖書館等三大系統，以下簡稱三大系統圖書館。今天擬分為三大系統協調的背景、必要性和重要性、具體措施、應該注意的問題等四方面談。

一、三大系統協調的背景

解放前研究機關很少，象現在規模的省市圖書館不多，三大系統協調的工作做得少，每個圖書館藏書的互相配合也很不夠。建國以來，經過土改、農業合作化、資本主義工商業和手工業的生產資料所有制根本改變，整個社會制度和復以後，提出了了保衛社會主義民主國家給我們化事業的發展跟很快的改進和提過去科學技術落實踐，工業基礎理去年在關於知上世界先進科學軍，必須加強圖書館的協調工施之一。

圖書館協調農村，都有圖書不局限于三大系統由中央到地方，圖書館，總工廠礦內的科學技術性的圖書館，如文聯、科普、科聯以及各專門學會都有圖書館、室，但沒有一定的領導系統，專門學會圖書館，科聯不全抓，所以我們談協調，由於三大系統圖書

館有組織有領導，特許重提出，但對於本地區內不屬於三大系統而有一定的收藏內容，也應該考慮與之協調。黨中央提出了“百花齊放，百家爭鳴”的政策後，各方面對圖書館的要求更大了，更需要多方面的協調。我們要把落后的農業國變為現代化的進步的工業國，人民羣眾的文化普及工作和科學研究工作要日益加強，圖書館工作也隨着要日益加強，因此三大系統圖書館不得不協調起來，儘可能發揮圖書館的潛在力量。

二、三大系統協調的必要性和重要性

(一) 圖書館的現況：

1. 圖書館的發展情況：公共圖書館解放初期是整頓鞏固、穩步發展，當時只50多個館，1955年底96個館，56年發展了兩百多個市、縣館，現在省、市、縣館一共300多個，具體數字由文化部掌握。省、市館，規模較大的館，在藏書數量上，在幹部配備上都有了發展。一個大型的省、市圖書館的收藏，動以數十萬冊到百餘萬冊計，這比解放前增加了很多倍。過去一個省館不過十個八個工作人員，現已發展到數十人甚至百餘人。公共圖書館在55年以前發展得慢，56年隨着農業合作化的發展，成立了不少新的市、縣館，但是否恰當，值得研究。今年江蘇就有認為縣館設立了又不必要的情況，這些縣館在館際互借滿足讀者需要方面，還是做了一些工作的。縣館在館際互借和業務輔導上，與省市館的聯繫會愈來愈密切。高等學校圖書館現已發展到232所，1952年院系調整後，這些館已逐漸走上專業化，學校的分布糾正了過去偏於沿海一帶的缺點，內地高等學校圖書館數量在激增。由於在院系調整時，圖書的分配有矛盾，造成了一些混亂現象。中國科學院已發展到50多個研究所，還有一些不屬科學院管的業務部門的研究所，院有總館，所有所館，數量在發展，藏書在增加。有些科學研究的組織和人員現在要下放，要靠近同一部門的企業或專業組織，不再集中於少數大城市。這些情況說明三大系統圖書館都在發展變化，我們談到協調，就要隨着這些發展變化而跟上去，看到發展的遠景。

2. 圖書館的方針任務：1956年以前，科學院系統圖書館是為科學研究服務，至今沒有什麼變化；高等學校圖書館以前主要為教學服務，實際上為學生服務的時候多；公共圖書館為人民羣眾的文化普及工作服務得多些，現在一個方針任務的兩面，為科學研究服務，為廣大人民的文化普及工作服務是平行的。從圖書館角度講，無論從學校或從公共圖書館看，為科學研究服務，過去是不夠明確的，個別基礎好的館做過一些為科學研究服務的工作，也是放在次要地位的。從去年起，高等學校圖書館既要為教學服務，又要為科學研究服務，兩者不可偏廢；公共圖書館既要為廣大人民的文化普及工作服務，又要為科學研究服務，都得放到恰當的地位。省、市

級以上的圖書館要防止一個偏差，以為過去為科學研究服務得少了，現在就把為廣大人民的文化普及工作服務擺在次要地位，無論人力分配和工作安排都偏于為科學研究服務，削弱了為大眾文化普及服務的方面，不顧客觀條件與可能而大力發展為科學研究服務的工作，這是不對的。既不要偏右，也不要偏左，要體會這個方針任務的精神，兩者兼顧，為科學研究，為文化普及，都擺在恰當的地位。

3. 三大系統圖書館目前共同存在的問題：第一領導問題。公共圖書館領導問題不大，此地不談。高等學校圖書館過去認為三不管，去年開了高等學校圖書館工作會議後，基本上解決了；科學院圖書館有總的領導，但還有些具體問題。三大系統協調，要由中央總的領導到地方具體領導，平衡發展，地方圖書館才好辦事。比如南京，去年要搞三大系統協調，由誰領導，當初是由省委文教部領導的，現在成立了高等教育局好辦些了。第二藏書問題。一般講，特點不夠突出，解放前某些學科的特藏比較精，解放後往往不能繼續保持特點，相反地表現殘缺不全。高等學校院系調整，分出去或收進來一部分圖書，打破原有藏書系統；公共圖書館則是在土改、鎮反中接收了一部分圖書，也打破原有藏書體系。由於不是有計劃有系統的補充圖書，重要的必備的書刊尚不完備，一般的普通書却有很多復份，也有留在館里用處不大的書未予外調，也有積壓很多的書未予整理，這是一般的問題，只有少數館例外。第三缺少補充計劃問題。關於外文書刊的補充，解放初期只注意到俄文，但也不是按照需要，經費比較充裕的館，幾乎有什麼購什麼，而對於資本主義國家的科技書又沒購。現在對資版書刊訂購的情況是各自為政，沒有統一協調，同一地區的几个圖書館彼此不通聲氣，有些書刊訂購得很重複，有些書雖重要但又沒有一個館去訂，這樣對於外匯的節省，對於讀者需要的滿足，都未照顧。第四目錄制度健全問題。過去多偏重於新書的分編工作，這是受到了為大眾的文化普及服務，為教學服務的限制的緣故。有的學校圖書館還要買叢科書，有的却由系里直接採購，高等學校圖書館里目錄很有問題。院系調整後，分出收進的書各種目錄體系都有。公共圖書館解放前後，目錄體系各不相同，有提存的，有接收的，目錄也有問題。圖書館應該有書就有處可查，實際上却是存在很多問題，由於目錄制度不健全，就造成提供資料的困難。第五出版發行與圖書補充的配合問題。大學學報刊期不定，郵局不發行，臨時買有困難；各地出版物書店不一定都經售，也不易買到。各个圖書館的任務不同，作法要求都不同，因此需要解決這一問題。國際書店也不能配合圖書館的需要，不僅配合一個圖書館，要考慮地區，這要協調，根據需要的具體情況全面考慮。第六工作質量問題。圖書館經常趕任務，工作質量不可能很快提高。在工作的安排上，由於計劃不是很正確的，幹部水平也不能跟上需

要，所以赶任务的現象多，不能保証質量。为科学研究服务，提供資料，要做很多工作，以編目录來說，就要編得很好，要适合讀者的需要，不多費時間找出他所需要的資料，这就是質量問題。第七千部問題。人員少，干部水平不够，远远落在形势发展的后面，这是一个急待解决的矛盾。这点，大家都感到。第八館舍問題，各圖書館都不能大量盖房子，一方面要由領導上协助解决，一方面要自行动脑筋逐漸解决房子缺乏的困难。当大家沒有注意这个問題时，就不感到有問題，只要当做問題想办法动脑筋，总会逐步得到解决的。我們常說閱覽室不够，为科学研究服务沒有地方，但我們还是解决了。應該貫徹節約精神，發揮物資的作用，不限于旧的形式。

4. 圖書散失情况：土改、鎮反中所收集起来的圖書还有許多沒有及时轉入圖書館，郑振鐸部長、赵万里先生視察时，发现了很多書未予适当处置，仍旧在公安部門、文化部門里保存着。民間有許多圖書遭到毀損，被供銷合作社收去当廢紙回爐的，有很多可用的書。今后應該讓这些圖書到圖書館里來發揮一定的作用，要与各地供銷合作部門联系解决。对于私人藏書可以进行收买或征求，不要听其散失。三大系統圖書館的現有藏書，凡不合于本館使用范围的書刊，應該調整到有关的圖書館去收藏使用，这要協調。各个圖書館應該收集本單位所出的出版物使其完整，这点常常注意不够，地方文献也要注意收藏，表現地方特色。

(二) 現在做了些什么工作：

1. 召开了一系列的會議：全国公共圖書館工作會議明确了圖書館的方針任务，并号召三大系統協調。各省、市隨即召开三大系統圖書館的工作座談会，进行傳達并作适当布置，有的成立了圖書館委员会，有的成立了学会，都推动了三大系統協調工作。比如江苏省在去年八月下旬开这样的座談会五天，通过了关于改进三大系統圖書館工作的规划，对圖書的补充、整理、交換，对館际互借、联合目录、培养干部，对成立圖書館委员会等工作，都作了建議。这个规划已由省人民委员会核准。江苏省圖書館委员会有30个委員，包括三大系統圖書推、新华書店、文化行政等單位的代表，由省委文教部副部长任主委，負責推动三大系統圖書館的協調工作。上海、广州以及其他各地已在这方面做了許多工作，武汉已成立了圖書館学会。

2. 圖書館本身所做的工作：很多省、市館尽速地整理了旧書，在这个号召前已进行旧書整理工作的館更加紧进行，高等学校圖書館也有此趋势。編制联合目录的工作也在开展，已有几处印出来了。專題推荐書目和新書通报，1956年起各省、市館編印了百余种。这些目录的特点不大突出，大概科技的較多，地方文献、旧書也比較多，期刊方面也有一些，內容上彼此雷同重复。比如古农业書目，有四个館都花了一定的人力物力，实际上

是大同小異的；有些期刊聯合目錄，編制很吃力，但各地集中一比較，重複的也很多。從協調講，各個館都感人力缺乏，物力有限，不允許彼此工作重迭，造成浪費，這是值得反復研究的問題。

3. 專科或參考閱覽室的設置：各館為了科學研究工作者的方便，紛紛設立專科閱覽室或參考閱覽室，但要真正達到專家學者的要求還有距離。整個館的書藏不可能全部開架，在參考閱覽室里，應該有反映全部館藏的一套目錄，大型館目前對這點還難以辦到，這就不能令科學工作者們滿意。還要有勝任工作的幹部為專家學者們服務，給他們科學研究上的種種便利；但抽調原來做普通閱覽工作的得力幹部來做參考閱覽工作，削弱了為廣大人民服務的工作也不好，這也存在着矛盾。對於參考資料和目錄索引的蒐集、整理和供應，這要做一系列的工作，目前還遠遠不能滿足科學工作者在這一方面的需要。

4. 館際互借：有專人講，此地不談。

5. 新書刊的補充：圖書補充工作，尤其是外文書，不必要的重複應該避免。各館已經做了不少工作，今後如何配合形勢發展和當前實際需要，仔細挑選對本館有用的書刊資料，應該在一個地區內進行協調統籌。

(三) 科學工作者對圖書館的要求：科學工作者包括學者、專家、工程師和技術人員，他們對圖書館的責難很多：首先是圖書不能滿足要求。他們需要知道關於他們所需要的圖書在你這個館里究竟有多少，可是並不掌握，這點，他們意見很大。這說明了圖書館的目錄問題、藏書問題、服務方式方法的多式多樣問題。我們如沒有調查服務對象，應該進行調查研究，通過調查，決定圖書資料應該怎樣補充，怎樣在目錄中反映出來，怎樣整理，怎樣進行復制。圖書館工作人員經常用的兩個詞句：“沒有”、“不知道”，這很不解決問題，要大力克服。一查本館目錄沒有就回答讀者沒有，可否查一查別個館的目錄或者聯合目錄，想法進行館際互借，來滿足讀者的需要，這當然還得掌握各兄弟館藏書的特點。進行工作，應該以多種多樣的方式來滿足服務對象的需要，這要進一步的研究。

其次，某些館收藏了很多書，自己不用或者用處不大，又舍不得讓撥友館。藏書愈多愈好，復份過多也不在乎；眼見別人當寶貝求也求不到的資料，寧肯放在館里睡覺，就是舍不得拿出來。這種“舍不得”的思想作風很壞，調配、交換書刊的工作應該注意。院系調整了，書舍不得放，原來不合理的分配也得不到調配，一套雜誌往往分散在兩三個館里，單本雜誌又不外借，要參考一種東西，得跑兩三個地方，科學工作者對這個問題，印象很壞。

第三，借閱手續問題。科學工作者喜歡把書攆在自己身邊，轉椅一轉就拿到手了，這與制度是矛盾的。我們應該為他們着想，既不妨礙資料的

保存，又便于借閱。單本書可考慮外借，只要索閱這本書的讀者不多，外借一個時期，并不妨礙業務本身。善本書應該不外借，但得考慮特殊情況。科學工作者要求大力開放圖書資料，這點我們要予以充分支持。

(四) 三大系統協調的依據：首先肯定科學進軍是一個全國性的任務，是經濟建設的一個組成部分；任何地區任何人做科學研究工作，圖書館都有責任貢獻出力量為他服務。不能把科學工作者研究工作上的需要當做個別的來看，不管與你公共圖書館的關係大不大，不能分家。科學工作者所進行的工作是國家工作的一種，與祖國經濟建設文化建設有密切關係，認識了這一點，就便于開展協調工作。

第二，三大系統圖書館都在發展，但各館發展的方向不同，服務的對象各不相同，每個館的收藏要各有特點，不可能什麼東西都收藏，必須有無相通，進行互借互助。儘管有少數館在某些方面具備同一特點，但就整個館藏來看，仍是各不相同的。全國最大的北京圖書館在幾個五年計劃之後可能發展到2,000萬冊書藏，但也不能全面收藏，無求於人，省、市館更不用說。

第三，社會主義建設的原則要注意精簡節約，圖書館要貫徹精簡節約原則，就該按照圖書的使用率和館藏來收藏，不要有過多的重複。南京地區去年訂閱1957年外文雜誌10,000份，重複很多，而某些比較重要的又都漏訂了；如事先進行統籌協調，這種又缺又蓋的訂購工作就可以避免。

第四，每本書要發揮到最高的使用率，不應局限於自己使用。任何圖書館的財產都是社會主義財產，為全民所有，不歸什麼私人所有，不要劃分界限，應該把服務範圍逐步推開，使人民財產的使用率逐步提高，尤其對外匯的使用。社會主義財產就要發揮出最大的效能，最高的使用率。

從以上四個方面來看，三大系統圖書館的協調，是很必要的同時也是很重要的工作。這項工作，有其一定的理論依據，雖然是一項新的工作，一旦把具體業務協調好，開展起來還是很快的。

三、三大系統協調的具體措施

(一) 編制目錄問題：編印全館書藏的目錄，以目前各館的人力來說，是有困難的，也是不必要的。專題書目的選題要考慮，不是按着讀者的迫切需要就不必印專題書目，印聯合目錄，印新書通報，都還值得研究，可以避免重複的工作要不做。目錄是要做的，但要協調。解決目錄問題，是為了使人知道有哪些圖書資料，我們應該考慮哪些目錄要編，有無必要都編。

(二) 聯合目錄和館際互借：館際互借首先要是在區域內開展。中央規定了30多個專題聯合目錄，分由各地圖書館擔任，沒有哪個館能獨力去做。

這兩項都有專人講。

(三)圖書補充：首先是中文舊書要協調，其次外文書，再次各館的特藏書。有些書在某時期顯得需要，過時就不需要，圖書補充工作不能只顧自己目前暫時的需要，應該看到將來發展的遠景，有科學預見性。現在已有的收藏應逐步實行館際交換和調配，解決最迫切的需要，提高圖書使用率。在一個地區應有一個查目中心站，作為圖書補充協調的助手。以聯合舉辦方式進行專題新書展覽，也可以推動新書協調。此外複製工作也很重要，要有複製的設備。

(四)幹部培養問題：工作質量不高，幹部水平不夠，如何解決圖書館幹部的培養和配備問題，三大系統也應協調。

四、三大系統協調應行注意的關鍵問題

(一)爭取領導重視：自去年各系統圖書館召開了一系列的會議之後，領導上比較重視了些。科學院系統和高等學校系統仍舊只顧自己的時候多，對協調工作還有些距離；文化部系統由於公共圖書館對外開放為大眾服務的傳統習慣，有些思想基礎，對協調工作表現得好些。所以首先應該由中央先一致起來，然後由地方領導具體貫徹，省、市文化局、高等教育局、科學院都應注意貫徹。每個館的領導也要一致起來，思想認識問題，可以百家爭鳴，如館長不同意，你們回去要鳴一鳴。

(二)公共圖書館應該主動些：三大系統協調，公共圖書館應該主動些，不應處於被動地位，主動並不等於領導。因為公共圖書館有思想基礎，有各級領導，應該多多倡議，密切地同其他友館合作，推動這一工作，但要竭力避免思想上以領導自居，自以為在領導這一工作，反而影響協調的開展。某類專藏較少的書刊，編印聯合目錄也有必要，不要認為處於次要地位，就對這方面工作不熱心。總之，公共圖書館在一切協調工作中，應該多主動些，應該多推動些。

(三)避免工作上全面開花：搞協調要做的工作很多，應該按照目前需要和客觀條件的可能，分出先後緩急，決定先抓什麼。不能同時開展，要經過協商研究。各位回去可否先搞外文的或舊書的聯合目錄。

(四)工作質量問題：工作本身要注意正確，方式方法要多樣化。聯合目錄的卷期頁數不要錯，這就是注意準確性。我們的工作固然要領導上和各方面的支持，但不要動輒埋怨社會人士，埋怨上級領導。圖書館工作的宣傳要靠圖書館工作本身，圖書館的基本羣眾是讀者，能夠滿足讀者的需要，就能得到最大的支持，就能解決問題。只有提高並保證了工作質量，才能滿足讀者的需要，因此注意工作質量，就是解決圖書館一切問題的關鍵。