

廣東省農業生產的 具體方針與任務

趙紫陽 著

華南人民出版社

目 錄

第一部分：農村當前的情況與任務·····	一
一 當前的農村情況·····	一
二 當前的任務與措施·····	六
第二部分：今年農業生產的具體方針和任務·····	九
一 互助合作運動·····	九
二 農業生產的具體方針、全面建設與幾個主要技術問題·····	一四

第一部分：農村當前的情況與任務

一 當前的農村情況

當前農村情況的主要特點是農民羣衆互助合作的積極性空前高漲，農村互助合作運動在全省範圍內已處於高漲的形勢，今年的春耕生產確實已成為以互助合作爲中心的生產運動。

截至目前止，全省已建立二百三十二個農業生產合作社；互助組有了很大發展，組織起來的農戶已達全省農戶的百分之三十五左右，比在愛國售糧運動前增加了兩倍以上（由百分之十增至百分之三十五），有些地區組織起來的農戶佔總農戶數的百分之五十至百分之六十，有一些鄉甚至已達百分之八十以上。

隨着互助合作運動的發展，農業生產技術的改進也有了很大的成績。特別在積肥、水利、防寒、抗旱及選種、疏播、密植等先進的栽培方法等方面所獲得的成績比過去任何一年都大。

這次運動是在總路綫教育的基礎上，在羣衆的社會主義覺悟提高的基礎上開展起來的。

就是說，這次羣衆參加互助合作運動，不僅是爲了解決生產上的困難，而且是由於社會主義覺悟提高，自覺地走社會主義道路。特別在愛國售糧運動之後，又經過一段總路綫（互助合作）的再教育，走社會主義互助合作道路的問題，已普遍地成了農村輿論的中心，農村各個

階層、每個人都在考慮着自己對新舊道路的取捨。正因為如此，這次互助合作運動就有一個顯著的特點：一般的已組織起來的互助合作組織，絕大部分都是由鄉村黨、團骨幹帶頭串連組織起來的。這和愛國售糧運動之前鄉村黨、團骨幹不願參加互助，羣衆亦不歡迎他們參加的情況大不相同，這次運動是有領導有骨幹地開展起來的。

從上述這些方面可以看出這次運動是正常的、健康的，取得的成績很大。這是目前農村情況的主要方面。

當前農村除了上述這一基本的、主要方面的情況外，另一方面的情況是：

第一、互助合作運動雖然取得了很大的勝利，但目前運動中存在着許多問題：一方面是農業生產合作社、互助組在組織起來後所產生的許多新問題迫切需要解決，如農業生產合作社建好後，如何搞好生產、搞好經營管理，這是一個很大的問題。農業生產合作社是一個新的經濟形式，由一家一戶的小生產變為統一經營的較大規模生產，無論對羣衆對幹部都是毫無經驗的新事，所以合作社建好後，一轉入生產，幾乎毫無例外地都發生一些混亂現象，如生產缺乏計劃性，勞動力調配不合理，造成大量的窩工，不能夠充分發揮合作社的優越性，相反地由於經營管理不善造成很多浪費。這些問題如果不能及時地加以解決，合作社就不能鞏固下來，退社、垮台現象就會發生。互助組也是這樣的情況，羣衆在總路線教育下，積極參加與組織了互助組，但組織起來之後如何搞好生產，如何評工計分貫徹互利政策，都存在許多自己不熟悉的問題。特別是由於過去各地的互助合作的基礎很薄弱，幹部與羣衆均缺乏

辦互助組的經驗，此次運動的大發展又只是在社會主義教育的基礎上開展起來的，因此幹部和羣衆的經驗與目前運動不相適應、領導跟不上去的弱點，就使目前互助組中的問題更加突出。

另一方面，是過去一段運動中存在着比較嚴重的盲目性。所謂盲目性就是思想發動差，社會主義教育不深不透，加以農民政治、經濟、文化條件的限制，往往是以平均主義的觀點去認識和接受社會主義，因而在思想上存在着不少誤解，誤認為新道路就是『一拉平』、『等齊上昇』等。不少的地方，對農民宣傳社會主義道路時，只講了優越性，對自願原則則沒有交代清楚，因而發生了強迫命令，違背了自願原則的現象，有不少是採取簡單地號召登記，甚至有的強迫編組。同時在運動中，對不同地區的不同條件和基礎所作的估計做得很不够，因而有一些條件很差基礎很弱的地區反而發展得很多、很大，存在的問題極大，很難鞏固。另外亦發生了不問羣衆覺悟程度，盲目追逐高級形式的現象。根據各地報告的情況看來，估計整個運動大體有三種狀態：第一類，羣衆真正自願，經過充分思想發動，骨幹較強，互利問題解決得比較好的地區約佔百分之三十左右；第二類，基本上是健康的，但問題很多，思想發動不透，基本上自願，但有些盲目性，骨幹不強，互利上存在着較多問題的佔百分之五十左右；第三類，很壞，基本上是強迫命令，一轟而起的約佔百分之二十左右。

特別值得注意的是幹部思想問題。經過愛國售糧運動及互助合作運動取得了很大成績，幹部中普遍地產生了盲目樂觀情緒。在愛國售糧運動剛結束時，幹部思想中的主要問題是缺

乏信心，單純害怕冒進，對羣衆覺悟估計不足，對運動的高漲形勢缺乏預見；而當現在運動已處於高漲時，則又主要是只看到好的方面，看不到缺點和困難的方面，因而就一味拍手叫好，而不了解加強運動的具體領導的重要性。有的甚至把改造小農的事業和農村其他突擊性的政治運動混淆起來，不了解改造小農是一個極其艱巨與複雜的事業。我們有些幹部，在經過向羣衆進行總路綫的宣傳教育之後，又有點過高地估計了農民的社會主義覺悟，過分誇大了政治工作的作用。加強農村的政治工作，加強對農民的總路綫的宣傳教育，在愛國售糧運動中已完全證明它是提高農民覺悟，對農民進行社會主義改造的一個極其重要的環節，過去我們對這一點估計不足，因而忽視對農民的社會主義教育，是完全錯誤的，必須堅決加以糾正。但反過來，仍應看到改造農民不能只靠政治教育，還必須靠實例示範及國家援助的方法。目前有些幹部只看到農民經過教育後一時出現的高漲情緒，而沒有注意到這種高漲情緒的下面還帶有一些虛假現象、有盲目性、思想上有不少誤解，因而誤認為經過幾個月的宣傳教育就可以基本解決了農民的改造問題。這是一個極為幼稚的想法，是把改造小農這一十分艱巨複雜的事業看得過於容易過於簡單了，如果這種思想情緒不糾正，就有可能把健康的運動引上冒進的錯誤道路上去，使運動遭到破壞。

第二、雖然愛國售糧運動取得了很大成績，但是這麼大的運動難免不有一些偏差和遺留問題，特別是對統銷工作的重大意義認識不夠，沒有及時抓緊去做。各地的統銷工作搞得都很草率、粗糙，政策未深入宣傳，對缺糧戶摸底工作搞得不深入，再加上上層層壓縮指標，到

鄉到村時，分配的指標與羣衆需要數相差太遠，因此引起羣衆的懷疑、誤解與恐慌心理，造成人爲的人心緊張。經過補課，多數地區雖已緩和下來，但目前不少地區供應面又放得過寬，許多不需要供應的也供應了；有些地區人心緊張的情況仍未緩和下來，仍需繼續作好補課工作。補課工作的中心環節是廣泛深入交代統銷政策，穩定人心。必須認識糧食計劃供應是黨與農民關係上很集中的一個問題，這個問題處理得不好，就會發生亂子，不僅會影響生產情緒，而且會影響社會治安，會給今後購糧造成嚴重困難。

第三、季節性的春荒。目前農村還是小農經濟佔優勢，季節性的春荒在幾年內還是不可避免的，只有農村集體化了，才可以最後解決這一問題。去年全省有部分地區因災減產，即使一般地區也有大約百分之十五的困難戶，在災區或一般地區的困難戶中，生產和生活上均存在很大困難，必須注意解決。今天解決這些問題的有利條件很多，問題是不要麻痺，不犯官僚主義，就有辦法解決。目前有些幹部却忽視了這方面情況，只看到好的方面，如去年豐產，土特產暢銷，農民收入較多，但忽視了還有局部災區和少量困難戶。今天必須提醒同志們注意這一點，不要麻痺。

第四、春耕一開始就受到自然災害的襲擊。寒潮凍死了很多秧苗；春旱使有些地區插秧推遲了，秧苗旱死了一些；目前不少地區又受了嚴重的水災、風災。說明爭取豐收還有不少困難要去克服。

第五、城鄉物資交流及初級市場均有一些新的問題。經過糧食及某些農產品統購及市場

的嚴格管理，國營商業與合作社商業的陣地迅速擴大，但有些地區步驟太急了一些，而且對經過上述措施後所引起的變化事前亦估計不夠，對某些私商未來得及妥當安排，加以農民經過了社會主義教育，不願與私商來往，在這樣情況下，私商的經營積極性就下降了，而國營商業和合作社商業還不能完全代替他們，因此就呈現了城鄉關係的某些阻塞現象，城鎮失業現象也隨之增加。

第六、春季任務很多（生產、互助合作、統銷、普選、公債等），不易安排。

綜合以上情況，概括說來就是：以互助合作為中心的春耕生產運動已經普遍發動起來了，由於這個主要的、基本的情況，就帶來了許多新的氣象，農村面目一新，但在這個新的勝利中還必須看到互助合作運動中存在着不少的問題，糧食統銷問題上和農民關係的某些緊張，以及春荒、自然災害、城鄉交流的某些阻塞等困難，必須認真地設法來解決和克服這些困難，我們才能鞏固已得的成績，才能在勝利當中繼續前進。假如對上述這些困難和不利的方面熟視無睹，無所警惕，那就很有可能在今年春季引起羣衆不滿並便於被反革命分子所利用，全體同志務須警惕。

二 當前的任務與措施

第一 以互助合作為中心的春耕生產運動是目前的核心任務。互助合作運動的領導重點應立即由發展轉向鞏固。只有這樣才能把現有成績鞏固下來和避免目前某些錯誤和不健康因

素的繼續發展。鞏固工作的重點是抓緊農業生產合作社與長年互助組。鞏固工作的中心環節：一是搞好生產。只有生產搞好了，增加了收入，才能顯示優越性，才能鞏固社員和組員的情緒。一是貫徹自願和互利的政策。對並非自願參加的某些農民，經過教育無效，應允許其退出。互利問題在合作社方面主要是收益分配問題，不少地區土地分紅偏低了一些。當然以勞力分紅為主，逐步壓低土地報酬比例是我們爭取的目標，但在開始應照顧到羣衆的覺悟水平和當地的經營條件，一開始要求過高，就會影響貧農和中農的鞏固聯盟，就會使一部分社員比入社前的收入減少。在互助組方面主要是換工計工問題，這個問題現在很突出，各地互助組迫切要求領導他們解決這些問題；有的自動到先進的社和組去學習；有不少的組已因這些問題不能及時得到解決而散伙。如果各地不迅速地具體領導羣衆解決這些問題，一哄而起，一哄而散的危險是存在的。

目前春耕生產必須加強和自然災害的鬥爭，抗旱防洪，保苗插秧。做好春耕生產必須依靠互助合作，絕不可把互助合作的鞏固工作和生產對立起來。鞏固的中心內容就是生產。只有把鞏固工作搞好，才能在生產中顯示出更大的優越性，才能對單幹農民在生產上起着帶頭、示範的作用，才能把廣大農民團結起來搞好春耕生產。

第二、搞好糧食統銷、生產度荒及活躍城鄉物資交流。

目前糧食統銷工作的中心環節是充分向羣衆交代糧食政策，保證對缺糧戶的糧食供應，要迅速建立國家領導之下的初級糧食市場，以解決羣衆間餘糧出售、互通有無、糧種調劑及

短期週轉的困難，以消除誤解，穩定人心，把人爲的緊張情況很快地緩和下來，不如此就能使目前糧食市場的某些緊張情況繼續發展，影響全局。

大力開展副業生產。這對解決城鄉人民副食品供應，增加羣衆收入，克服春荒困難均極重要。

做好貸款、農產品預購和救濟工作。農貸雖比往年減少一些，如果運用得恰當，有重點地使用，還可以解決很大的問題。今後農貸主要用在兩方面：一方面是滿足參加農業生產合作社、常年互助組的農民擴大再生產的要求；一方面就是扶植貧困農民避免下降。要使農貸更好地爲生產、爲農業的社會主義改造服務。預購是幫助農民解決困難的一個很重要的措施，要很好重視，其他如羣衆之間的互通有無也要提倡。

必須堅決執行中央最近對活躍初級市場加強城鄉物資交流的指示和佈置。社會治安問題需要重視。防止反革命分子利用上述羣衆的某些困難而煽動羣衆對黨及政府的不滿，製造騷動事件。

第三、工作安排上，必須真正做到把以互助合作爲中心的春耕生產運動當做目前農村的核心任務，其他工作只能圍繞與服從這一中心工作進行，因任務多而旁移中心的危險必須着重防止。

第二部分：今年農業生產的具體方針和任務

一九五四年農業生產計劃，糧食是在一九五三年的基礎上再增產百分之八（其他從畧），這個要求是可以完成的。基本的環節：一是對農業實行社會主義改造，積極穩步地發展互助合作運動；一是隨着互助合作運動的發展，並在互助合作的基礎上，積極地進行生產技術的改革。

一 互助合作運動

今後的農村工作，必須確實地做到以互助合作運動為重點。農業生產運動必須是以互助合作為中心的生產運動。即是以合作社帶頭，以互助合作為基礎，帶領和團結着廣大單幹農民的生產運動。任何把互助合作與農村生產對立起來，撇開互助合作，單純地號召生產的想法與作法都是十分錯誤的，必須繼續加以反對和糾正。

互助合作運動的中心環節是半社會主義性質的農業生產合作社。它既是比互助組更先進更優越的組織，是解決糧食增產的主要依靠和措施，又是帶動整個互助組大發展的主要環節，而且也是比較適合目前羣衆水平的，因此它是目前合作化運動的主要形式，是互助合作運動的領導重點。

，真正做到農村生產以互助合作運動爲中心，而互助合作運動又以農業生產合作社爲主要形式，乃是目前農業生產領導上必須解決的首要問題。

全省農業生產合作社，現已建成二百三十二個，春夏之間擬再發展一批，再建六百個左右，共約八百多個，估計加上今後可能批准的一部分自發社在內，全省在秋收前可建成一千個社左右。在全省出現一千個農業生產合作社，這是一件很大的事情，對農民將會有極大的影響，農村面貌亦會有很大改變。今年辦這些社，基本還是試點性質，主要目的是創造榜樣，吸取經驗，培養幹部。特別是培養幹部極端重要，目前主觀條件不適應客觀的需要，主要是幹部條件趕不上，如果今年不積極地經過試辦合作社培養更多的幹部，就不能迎接今冬和明年必然出現的合作化運動的高潮形勢，就會在新的形勢下感到應付不及，陷入被動。爲此，春夏之間必須進一步做好春耕前已建立的農業生產合作社的鞏固工作，使幹部不僅有建社經驗，而且有經營管理、鞏固工作的經驗；必須把第二批建社的工作切實做好，並經過夏秋間生產進一步鞏固下來，以培養出更多的會辦社的幹部；同時還要抓緊互助組骨幹的訓練工作，以便經此使一批互助組更加鞏固與提高，爲冬春建社打下了基礎。只要上述三方面的工作做好了，就爲迎接今冬明春的高潮形勢做了最實際最重要的準備工作。根據春耕前建社經驗及目前情況，對春夏間第二批建社應注意如下幾點：

（一）堅持穩步前進的方針，慎重從事，認真準備，強調按計劃去辦，已確定建社者必須堅持辦好，未確定者應教育羣衆暫緩一步，不要盲目追逐羣衆自發情緒，而分散幹部力

量，結果到處辦不好。值得注意的是目前幹部中有一種盲目樂觀情緒，如對建社工作不願認真去進行準備，對訓練建社幹部重視不夠。只看到一部分縣份已有了初步建社經驗的有利條件，對於春夏之間建社比春耕前有更多困難的方面則未加注意：首先是計劃大，幹部比春耕前辦第一批時弱，建社的基礎沒有第一批好（第一批社大部分是在全省最好的互助組基礎上建成的），再就是春夏之間農事活動緊張，特別易遭自然災害襲擊，沒有冬春農閒時期時間那樣充足，這些都必須加以足夠的估計，必須堅決防止和克服自滿與盲目樂觀情緒，今後的建社工作才能辦好。

（二）農業生產合作社的主要特點是土地入股，統一經營，在初建時應主要抓住這一點，至於其他一些制度，開始不可要求過高，亦不強求一律，應根據當地情況及覺悟程度，強調做到大家滿意，強調團結全體社員，強調依靠貧農，鞏固和中農的聯盟的原則。開始時土地分益不可壓得太低，社內公共化的程度亦不可過分追求，以免要求過高而超越羣衆覺悟水平。

（三）除沙田、菜地及一些特殊作物地區因特殊情況應不經互助組直接辦社以外，一般地區均應在互助組的基礎上辦社。農業生產合作社是目前合作化運動的主要形式，但互助組仍為建立農業生產合作社的重要基礎，在以農業生產合作社為領導重點的同時，不應放鬆對互助組的領導，以求得大量的發展，為建社準備好基礎。目前對互助組應抓緊鞏固工作，特別是加強對常年互助組和一些骨幹較強辦得較好的臨時互助組的領導，使常年互助組更加鞏

固提高，並使一部分臨時互助組轉為常年互助組。在春耕以後，各地應抓緊總結春耕工作，開展評比，來進一步總結整頓互助組織，並利用春夏間農閒間隙，大量訓練互助組長和積極分子，以求得鞏固提高互助組，並為夏季大發展準備好條件。一九五四年組織起來的農戶（合作社在內）要求達到全省農戶的百分之五十，常年互助要求達到農戶的百分之十以上。

（四）應特別強調結合生產建社，並從搞好生產中去鞏固社。春耕前建社重要經驗之一是要密切結合生產，春夏之間為一農忙季節，更應注意此點。今年春夏之間要建的社，由於建社前已進行了春耕播種，夏季收穫物不能入社，仍是分散經營的，但夏種就要統一經營，而夏收與夏種又緊接在一起，這是一個困難，必須在夏收前做好夏種的一切準備工作（包括生產計劃與勞力調配），才能不誤夏種，這一段經驗已經證明搞好合作社的生產、經營管理、鞏固合作社，比建社要複雜困難得多，重建社，輕鞏固工作的思想必須防止與糾正。

（五）要加強合作社、互助組與單幹農民之間的聯繫。要重視農業生產合作社在組織生產上和推動互助合作運動上重大的影響帶動作用。要有意識地使農業生產合作社帶領互助組，互助組又帶領單幹農民。這種帶領的最好形式就是互助合作網，今後應重視互助合作網的建立與領導。

（六）農業生產合作社要搞好副業生產，貫徹農、林、牧、漁相結合的方針，以發揮社的潛力，增加社員收入並使剩餘勞動力找到出路。

（七）國家經濟技術部門對農業生產合作社應大力支持與援助。各技術部門應以合作社

爲基地推廣先進技術與經驗。國家銀行與國營商業部門應扶植合作社的發展。應當認識：所有農業生產技術的改進以及農村經濟、文化、教育、衛生等工作，都應隨着互助合作運動的發展，以改進與提高自己的工作。農村建設的各種措施必須與合作化相適應，超越了它就會犯冒進的錯誤，趕不上它就會落後於形勢。所有的經濟技術部門，都應關心了解農村互助合作運動的情況，以便據此改進提高自己的工作，使之適應於互助合作運動的發展。

(八)關於互助合作運動的領導問題。隨着互助合作運動的發展，領導這一運動的幹部力量將會愈來愈感不足，因此，今後必須充分運用互助合作網的形式，發揮以點帶面，先進帶動落後的作用。同時，鄉村建立互助合作委員會，由鄉村幹部和好的合作社、互助組的骨幹分子組成，以統一領導鄉村的互助合作運動。

(九)正確地執行黨在農村的必須依靠貧農，鞏固地與中農聯合，逐步由限制富農剝削到最後消滅富農剝削的階級政策；必須加強農村黨的支部對互助合作運動的領導，並加強農業生產合作社的政治工作。

(十)供銷、信用和手工業的互助合作亦應隨着農業生產互助合作的發展而進一步發展。供銷合作社經過統購糧食運動，大大擴大了陣地，在經營生產資料、爲農業生產服務方面又取得了很大成績，現春耕生產已將結束，目前供銷社除了要搞好農產品的預購工作，與農業生產合作社、互助組重點訂立結合合同，幫助羣衆解決生產、生活困難和繼續供應生產資料外，必須大力進行夏收前生產資料供應的準備工作。爲此，應當總結春季經營生產資料的經

驗，擴大加工訂貨，進一步改善經營管理，減少盲目性，並應整頓機構，處理多餘人員，擴大農村機構，精減墟鎮上重疊的不必要的門市部。在供應農具方面，今後相當時期內供應舊式農具仍然是大量的，但應有重點地積極地去經營新式農具。信用合作方面，中共中央華南分局農村工作部最近曾召開了一次信用合作會議，應按會議決定去進行工作。主要是要大力發展農村信用合作組織，爭取今年內在全省三分之一至二分之一的鄉建立信用合作社。根據廣東的經驗，信用合作社可以直接建立，不必經過信用互助組、供銷社信用部的步驟。手工業方面，主要是做好兩條：一是要建立手工業管理部門，供銷合作社內建立專管部門；一是城鎮黨委應把手工業抓起來，一般城鎮應把手工業當做中心，如農村黨委抓互助合作一樣去抓手工業，以近代工業為中心的城市，亦必須把手工業放到一定位置，有專人負責。

二 農業生產的具體方針、全面建設與幾個主要技術問題

發展與改造農業，首要的環節是逐步改變所有制，經過合作化完成對小農經濟的改造。同時亦必須在所有制逐步改變的基礎上，積極地進行農業的技術改革。農業合作化是目前提高農業生產水平，增加單位面積產量，解決農業生產不足的最基本最主要的措施，因為它能在國家工業未大量支援農村機械化生產資料之前，發揮集體勞動，統一經營的優越性，並可結合羣衆的經濟條件，推行技術改革，保證普遍增產。任何對農業合作化的意義估計不足，撇開所有制去孤立地搞技術，企圖在小農經濟的基礎上推行先進技術是沒有多大前途的，同