

局道

中的历史博弈

人生不可不知的57个历史成败局道

备局开局布局 历史中看势落子定成败 破局解局收局 今世上观人沉浮悟局道

一部中国史，上下五千年，数不清的是是非非，辨不明的忠奸善恶。每个人都与局紧密相联，或为布局者，或为解局方；或为弈者，或为棋子；或占据主导，或身陷险境……我们该如何在古人的对弈间，寻找破解人生的局道，掌握决定成败的关键？

王 艳◎著



 新世界出版社
NEW WORLD PRESS



道局

江苏工业学院图书馆的历史博弈

藏书章 王艳◎著

图书在版编目（CIP）数据

局道中的历史博弈：人生不可不知的57个历史成败局道 / 王艳著. —北京：新世界出版社，2008.12

ISBN 978-7-80228-984-0

I. 局… II. 王… III. 世界史—通俗读物 IV. K109

中国版本图书馆CIP数据核字（2008）第170467号

局道中的历史博弈：人生不可不知的57个历史成败局道

作 者：王 艳

出 品 人：杨雨前

选题策划：宿春礼 邢群麟

责任编辑：杨艳丽 许长荣

装帧设计：武未未工作室

版式设计：精彩世纪

责任印制：李一鸣 黄厚清

社 址：北京市西城区百万庄大街24号（100037）

总编室电话：+86 10 6899 5424 6832 6679（传真）

发行部电话：+86 10 6899 5968 6899 8705（传真）

本社中文网址：<http://www.nwp.cn>

本社英文网址：<http://www.newworld-press.com>

版权部电子信箱：frank@nwp.com.cn

版权部电话：+86 10 6899 6306

印刷：保定天德印务有限公司

经销：新华书店

开本：787×1092 1/16

字数：190千字 印张：15.25

版次：2008年12月第1版 2008年12月河北第1次印刷

ISBN：978-7-80228-984-0

定价：29.80元

新世界版图书 版权所有 侵权必究

新世界版图书 印装错误可随时退换

前言

“道可道，非常道。”电影《无间道》便是对“道”的精辟阐释。在这个“局”中，兵与贼达到了“相互交融”的境界。身处对方阵营中的人，就如同身处“无间地狱”一般，必须时刻保持警惕，发现各种各样的突变，然后将其巧妙地化解。屏幕前的我们看得紧张至极，大气都不敢出，戏中人却仍是淡定自若，只因他们对戏中的“游戏规则”已了然于胸。《无间道》是兵与贼之间的一个局，他们像是一个棋局中的两个弈者，运用自己的智慧与应变能力，将局道的精髓发挥到了极致。

生活中的弈者如同戏中人一般，明白棋局中的“游戏规则”，他们知道总是会有残局，总是会有解局之人，总是会有新的局出现，因此，才会有“神仙更有神仙招，毕竟输赢下不完”一说。同样，人生也像棋局，总是会有僵局，总是需要破局之人，总是一局方罢一局又登场，因此，才会有“世上烟云过，千古无同局”一语。在棋盘上对弈，是一种消遣，是一种享受；在人生中对弈，是一场搏斗，是一场智慧之战。这些道理前人早已参透，并用于自己的人生实践之中，从而让我们看到了历史中那些精彩绝伦的“局”，也体味到了那些发人深省的“道”。

弈者与棋子，是一个局中必不可少的两个要素。弈者总是掌握着主动权，可以随意地选择和舍弃棋子，正如吕不韦选择了“奇货可居”的异人、汉景帝牺牲了“智囊”晁错。但棋子也可以展现自己的才能，选择和利用弈者，正如魏征多次易主选择弈者、徐阶借帝王之力巧除严嵩。



局道

中的历史博弈

弈者与棋子的最佳组合形成之后，先出手的是“黑子”，他们利用先发的优势，巧妙地控制整个局势，正如赵匡胤的“杯酒释兵权”；后出手的“白子”，也不甘心居于人下，奋力反击，正如李园的“借树开花”。无论是“黑子”还是“白子”，都必须掌握第一手资料，了解第一手信息，正如刘备与曹操的“煮酒论英雄”。在历史的对弈中，利益是唯一的导向，因此，“利”总是获胜的一方，“义”总是落败的一方，正如武则天的“连环弃子”。

这些历史告诉我们一个不可忽视的定律，即在人生的游戏中，我们只有一次机会，借用一句广告词便是“人生没有take two”。因此，对于“规则”的把握便至关重要。为了让人生的棋局更精彩，本书应运而生。它教你如何选择最佳的弈者与棋子，教你如何对局中信息进行判别，教你如何像“黑子”般先发制人，教你如何像“白子”般后来居上……

在浩如烟海的中国历史中，本书撷取了57个最著名的历史片段，依据局中所反映出的核心要素，分类探查其中所包含的“规则”，认知其中所体现的“局道”。本书为您提供看清前人智慧的双眼，让您体味“读史以明智，知古以鉴今”的真实含义，帮助您看清自己身处的环境，认识您身边的人性，将自己的人生“游戏”长久并且成功地进行下去。翻开这本书，找寻您想要的关于“局道”的答案吧！

目 录

第一章 双向选择，弈者与棋子的最佳组合

经国巨贾的风险投资

- >>> 吕不韦的“奇货”之局 2

愿做鼠辈的实用主义者

- >>> 李斯的“成才”之局 7

忍辱，开局前的引而不发

- >>> 韩信的“忍辱”之局 10

棋子也有权选择弈者

- >>> 魏征的“跳槽”之局 14

细节成就了博学贪官

- >>> 和珅的“蜕变”之局 18

伯乐之局，晚清的“师徒戏”

- >>> 穆彰阿的“荐才”之局 21

第二章 假作真时真亦假，迷局中的真实谎言

施“迷雾”，“棋”死回生

- >>> 孙毓汶、庞鸿的“虚实”之局 26

忍辱只为东山再起

>>> 勾践的“偷生”之局 30

煮酒论英雄，急智补破绽

>>> 刘备的“畏惧”之局 34

和局假象下的攻守战略

>>> 司马懿的“韬晦”之局 37

布局、解局，一个人的独角戏

>>> 贾似道的“揽权”之局 41

险象环生的“诈降局”

>>> 铁铉的“绝处逢生”之局 44

误中虚招，兵败如山倒

>>> 袁崇焕的“落败”之局 47

第三章 占尽先机的“黑子”

又一起同门相残案

>>> 李斯的“先发”之局 52

取走“不倒翁”身上的“磁铁”

>>> 班超的“断后”之局 55

“楚汉相争”，一车未动已成胜局

>>> 隋文帝的“灭陈”之局 59

“迫害狂”的请君入瓮之计

>>> 来俊臣的“杀僚”之局 62

权力和平移交的典范

>>> 赵匡胤的“收权”之局 65

第四章 败招也能成妙手，死棋中的历史翻转剧

浪子君王一鸣惊人

- >>> 楚庄王的“无为”之局 70

权术推销员的移花接木

- >>> 李园的“献予”之局 74

三寸不烂之舌终成利器

- >>> 冯谖的“三窟”之局 79

发誓来生绝不再踏入仕途一步的丞相

- >>> 李斯的“失势”之局 83

一方霸主到一朝天子的进化

- >>> 李渊的“称帝”之局 87

清代国母巧化“百炼钢”

- >>> 孝庄的“再嫁”之局 92

少年弈者的“布袋”战略

- >>> 康熙的“亲政”之局 95

居功自傲终成众矢之的

- >>> 年羹尧的“自灭”之局 99

第五章 棋子的悲哀，局势背后的潜规则

七擒七纵的反复较量

- >>> 诸葛亮的“攻心”之局 106

“禅让”的另一种表现形式

- >>> 赵匡胤的“身份变换”之局 110

文字也成了政治的棋子

- >>> 朱元璋的“文化专制”之局 114

进攻是最好的防守

- >>> 朱棣的“靖难”之局 118

玩转帝王逻辑的潜规则

- >>> 涂阶的“除奸”之局 122

第六章

黑白博弈，利与义的谋断取舍

谋让中盘之经典案例

- >>> 周公的“取义”之局 128

舍义也需选准时机

- >>> 郑庄公的“擒纵”之局 131

被诚信背叛的守信者

- >>> 酈食其的“重诺”之局 134

兄弟对弈，利益卫冕

- >>> 曹丕的“除弟”之局 138

白热化阶段的“黑子”棋路

- >>> 李世民的“夺储”之局 142

计舍边角，连环弃子

- >>> 武则天的“权力”之局 146

第七章

棋有弱招无完局，拆解迷阵的短板

最早的曲线救国方略

- >>> 孙臆的“围魏救赵”之局 152

投其所好，将对手逼入死角

- >>> 公子光的“献鱼”之局 154

活跃于乱世中的“儒狗”

- >>> 叔孙通的“变通”之局 160

善与恶的较量和转变

- >>> 朱博的“威吓”之局 164

女子称制第一人的成功之路

- >>> 吕雉的“夺权”之局 167

火烧乌巢，找准死局中的那枚活棋

- >>> 曹操的“粮草”之局 171

情感也是获胜的关键筹码

- >>> 夹边的“情饰”之局 174

第八章 分分合合的成败制衡

六对一的“合纵”，一对六的“连横”

- >>> 战国的“分合”之局 180

两个桃子拆解“三杰”同盟

- >>> 晏子的“论功”之局 185

被狼算计的共舞者们

- >>> 温体仁的“入阁”之局 189

谣言开局，“火牛”陷阵

- >>> 田单的“守城”之局 195

两败俱伤的“拐角处”

- >>> 帝王的“和亲”之局 199

加入一子便可让对方阵脚大乱

- >>> 王允的“连环”之局 204

第九章 死局盘活启示录：胸有全局，当弃则弃

死局中逃出生天的独子

- >>> 赵武的“逃生”之局 210

名与命，孰重孰轻

>>> 范蠡的“出仕”之局 213

牺牲帝王权威的一纸诏书

>>> 汉武帝的“安定”之局 216

舍卒保车，“智囊”成“弃子”

>>> 汉景帝的“削藩”之局 219

一场自导自演的“弃卒戏”

>>> 曹操的“借头”之局 224

马嵬坡上的生死抉择

>>> 唐玄宗的“舍妃”之局 227

机关算尽，终为他人作嫁衣

>>> 韦昌辉的“炮炙”之局 230

第一章

双向选择，
弈者与棋子的最佳组合



经国巨贾的风险投资

>>> 吕不韦的“奇货”之局

【局之秘籍】

“低投资，高回报”，这是现代人所追求的最佳投资方案，但这样的投资往往都有很大的风险。比如，投资股票、古董、房地产等，这些都属于高风险投资。或许在一开始时，你可以依靠专业知识和敏锐的直觉，清楚地了解事情发展的趋势和脉动，甚至有一种“一切尽在掌握中”的感觉。随着时间的推移，你便会逐渐发现，事情开始慢慢地偏离轨道，直到完全超出了你能掌控的范围。这时，你才翻然醒悟，但一切都已经失控了，之前的一些获利，也在最后的一刻烟消云散。



人物千秋

吕不韦，一个驰骋于商场与政界的历史人物，同时，也是一个因风险投资而不得善终的人。

《战国策》中有一段吕不韦与其父亲的对话。吕不韦问父亲：“耕种能获得几倍的利益？”父亲答：“十倍。”吕不韦又问：“做珠宝生意呢？”父亲答：“百倍。”吕不韦再问：“立一个国君呢？”父亲答：“无数倍。”吕不韦于是说：“既然如此，为什么要终年劳苦耕种，而不去立一个国君，让子孙后代都能获利呢？”

我们可以清楚地了解，吕不韦在当时所从事的便是风险投资。他往来于各地之间，凭借其优秀的商业头脑，靠低价买进、高价卖出的方式，积聚了万贯家财。

但是他生活的战国时代，国与国之间的争斗相持不下，各国争相发展农业和军事，抑制和打压商业。许多商人因为战争而在一夜之间变得家徒四壁，甚至遭受灭顶之灾。为了寻求庇护，商人们有的和山林强盗合作，但多数都因强盗的贪得无厌而凄惨收场；有的依托于一个或几个国家，担负着间谍的工作，但随着国家政策的改变，他们还是过着朝不保夕的生活。

吕不韦不想在恐慌中度过一生，更不想只是做一个普通的下层商人。为改变现状，他一直在寻找机会、蓄势待发，直到他发现了一个可以创造巨大价值的“奇货”，他的投资便开始运作了。

开局：吕不韦初遇“奇货”

一次，吕不韦在集市上看到一辆破旧的牛车驶过，上面的旗上写着一个大大的“秦”字。车中端坐的年轻人，面容清瘦，目光忧郁。他突然想到，这个青年一定是秦国送到赵国的“质子”，名叫子楚，是当时秦国太子安国君排行居中的一个儿子，因为母亲夏姬不受宠幸，而被送来赵国做人质。当时，秦国屡次进攻赵国，子楚在赵国的日子也很不好过，一点王孙公子的气派都没有，反而像个穷困潦倒的读书人。

电石火光之间，一个念头跃入了吕不韦的脑子里：“真是一个难得的奇货啊！可以先囤积起来，等待高价的时候再售出。”从这一刻开始，一个完美的“赌局”就在吕不韦的心中诞生了，而局中的“帅”就是这个“质子”子楚。

开局之前，他需要先对“帅”有所了解，并获得“帅”的信任与支持。

一天，他主动去拜访子楚，并和子楚进行了一次深谈。他说：“如今秦昭王已经老了，您的父亲安国君是太子。我听说安国君最宠爱华阳夫人，而华阳夫人又没有儿子，谁能成为将来的太子，就要看华阳夫人的了。二十几个兄弟中，您排行居中，而且长年在赵国做人质，根本没有机会得到您父亲的重视。即使秦昭王去世，安国君继位，您和其他的王子争夺太子之位也没有多少胜算。”

子楚深以为然，说：“确实如此。依先生之见，我该如何是好呢？”

吕不韦不紧不慢地将计划说了出来：“您现在身边没有什么财物，我吕不韦虽然不富有，但还是可以出钱帮您铺路，让安国君和华阳夫人立您为太子。”

子楚感激涕零，忙说：“若真如先生所说，将来我当上秦王后，一定和先生共享荣华富贵。”吕不韦要的正是这样的承诺，他非常清楚，一旦子楚和他结成同盟，他不但拥有了强有力的保护伞，而且将来还有可能成为一个掌控江山的权臣。

很明显，吕不韦已经和他的“帅”达成共识了。但是，要使得子楚这样不具

任何优势的王子成为王储并非易事，开局也就显得至关重要。幸好，吕不韦拥有超强的社交能力。

他首先送给子楚黄金五百两，作为日常开支和结交宾客之用；又拿出黄金五百两购买奇珍异宝，亲自带着到秦国去游说。他首先拜见了华阳夫人的姐姐，求她引见，并以子楚的名义，把宝物献给了华阳夫人。在华阳夫人面前，他一面提及子楚的明德贤能，广交天下奇人异士；一面陈情子楚对于安国君及华阳夫人的思念之情。此外，他还对华阳夫人晓以利弊，提醒她没有自己的子嗣，在韶光逝去之后必然要面临的凄凉晚景。

华阳夫人深谙此间的道理，便接受了吕不韦的建议，收子楚为义子，并在侍奉安国君的时候，时不时地吹吹枕边风，委婉地谈到在赵国做人质的子楚非常贤能，从赵国来的人纷纷称颂他。她接着哭诉道：“贱妾幸得大王错爱，得以服侍左右，无奈未能为大王生下龙子，实在有负大王的厚爱，所以想让子楚做继承人，以减轻贱妾的过错。”安国君对华阳夫人言听计从，立即立子楚为继承人，并送了好多礼物给子楚，还请吕不韦做子楚的老师，侍奉其左右。子楚因此而在各国声名大噪。

开局一切顺利，吕不韦的经济投资也已经初见成效，接下来就是让子楚回秦国了。为了抓住得来不易的机会，把子楚这个“帅”牢牢地握在手中，吕不韦决定加大投资的力度，再用一枚棋子来辅助。

设局：设酒席、赠赵姬

这枚棋子是一个绝世美人。

此后的几天，吕不韦一直出入烟花之地，终于发现了一个倾国倾城、能歌善舞的绝世美人，她叫赵姬。吕不韦重金购得之后，便把她藏于家中。

一日，吕不韦设宴款待子楚，酒酣耳热之际，吕不韦命赵姬以舞助兴。赵姬一出场，子楚便目不转睛了，起身请吕不韦把此女赐给他。吕不韦上演了一番诧异、震怒的戏码之后，还是答应了子楚的要求。可怜的子楚，哪里知道赵姬其实已经怀有身孕了。次年正月，赵姬产下一子，取名为政，子楚立赵姬为夫人。

吕不韦自然欣喜万分。子楚当上君王之后，自然不会亏待他；子楚死后，儿子继位，其实也是他吕不韦的儿子。他的局已经布置到“帅”的下一代了，

真可谓是深谋远虑啊！

秦昭襄王五十年，秦王下令围攻邯郸，情况紧急，赵国欲杀子楚一家。吕不韦以黄金六百两贿赂守城官吏，帮助子楚逃回秦国。因赵姬原是赵国富豪人家的女儿，母子二人才得以逃过一劫。

秦昭襄王五十六年（公元前251年），安国君继位为王，即秦孝文王。他立华阳夫人为王后，子楚为太子。一年后，子楚登基成为秦国国君，是为秦庄襄王。赵姬携儿子嬴政回到秦国，并被封为王后。吕不韦被封为丞相，并赐河南洛阳封地十万户。在处理政事上，子楚对吕不韦言听计从。自此，吕不韦开始了他的政治生涯，他在秦国呼风唤雨、权倾朝野，成为当时秦国真正的统治者。

三年之后，秦庄襄王去世，赵姬年仅10岁的儿子嬴政即位，是为秦始皇，尊奉吕不韦为相国，并称他为“仲父”。

到此刻为止，吕不韦将局势控制得都很好，一切都在他的掌控中按部就班地发展着。但是他万万没有想到，接下来的事情完全打乱了他精心安排的局。

控局：借嫪毐跳出局外

嬴政登基之后，吕不韦看他年幼无知，便和赵姬再续前缘。朝廷上下无人不知，只是瞒着嬴政一个人而已。

嬴政一天天长大，开始有了自己的主张，不想总是被别人所操控，他和“仲父”之间开始了暗中的较量。吕不韦担心自己和赵姬的丑事败露，便又想到了一个“金蝉脱壳”之计，只需再找一枚棋子便可，这枚棋子便是嫪毐。

嫪毐本是一个市井无赖，却有一副极为结实的身板。吕不韦将他引见给赵姬，并使其以太监身份入侍后宫。不久，赵姬就怀孕了。为掩人耳目，赵姬假称宫中有邪，需要暂时搬离以避祸。嬴政不明真相，便请母后移居到雍宫居住。远离王宫，赵姬与嫪毐更加肆无忌惮，两年之内，接连生下两个男孩。嫪毐有了太后做靠山，还有两个儿子做本钱，就开始得意忘形了，甚至自称是秦王的“假父”。他暗想，自己现在虽然得宠，但是将来一旦被嬴政发觉，自己一定会死无葬身之地。于是，他起了谋权篡位之心。

秦始皇九年（公元前238年），有人告发嫪毐与太后私通，并于不久将图

谋篡国。嬴政大怒，命人彻查此事。嫪毐得知事情已经败露，便先发制人，发动了叛乱。相国昌平君、昌文君逮捕了嫪毐，剿灭了贼子。叛乱平息后，嬴政下令全城搜捕，在雍宫中，搜出太后的两个私生子，当场处死；诛灭了嫪毐的三族；将太后幽禁在雍宫。为了巩固势力，嬴政决定趁势除掉吕不韦这个妨碍他亲政的绊脚石，罢去“仲父”的丞相职位，将其逐出京城，遣往其河南的封地。

败局：风险投资终落败

到这个时候为止，整个局势已经不在吕不韦的掌控之中了。他所设的局，他所安排的棋子，都已经跳出了棋局之外。投资的风险已经明显地显现出来了，而且这个风险还会继续蔓延下去，直到他把小命也搭上为止。

回到封地的吕不韦不仅不韬光养晦，而且每天招待来自各诸侯国的宾客。嬴政怕他发动叛乱，便派人给吕不韦送去了一封信，信中说：“你对秦国有什么功劳，竟可以得到秦国十万户的河南封地？你同秦王有什么亲族关系，竟被尊称为‘仲父’？这封信到达的时候，你与你的家人一起迁到蜀地去，终生都不许再回来！”吕不韦看到此等情形，知道嬴政已经容不下他，便喝毒药自尽了。

吕不韦，一个靠投机起家的商人，他有商业眼光，有投资魄力，有长远规划，这些都是他成为一代富豪的资本。但是他并不清楚，这些并不完全适用于政界。他将他的风险投资运用到政界中，他仔细地规划好了每一步棋，尽力地控制每一枚棋子。吕不韦虽然实现了由商人到政客的华丽转身，在一段时期内，甚至成了秦国真正意义上的领导人，但同时，他也为这一投资付出了生命的代价。