

改革開放叢書

世紀風

GAI GE KAI FANG CHONG SHU SHI JI FENG

■ 主編：王俞



内容提要

改革潮激荡五湖四海，世纪风席卷神州大地。本书所讴歌的主人翁，有立在改革潮头的企业家、实业家、教育家、艺术家；有沐浴世纪风的女副省长的风采、书记的凝重、市长的韬略；还有海关的微笑、商厦的热情、田野的希望以及凡人创大业的五彩人生。

这改革的辉煌、这世纪的雄风，如能唤起你感情的共鸣、旋律的同步、胆识的互补，言行的借鉴，那么，我国已经形成的波澜壮阔的改革潮定会更加气势磅礴；那么，我国已经旋起的推枯拉朽的世纪风定会更加出神入化，如是，那我们编书的使命也就算完成了。

中国《改革开放丛书》编委会

顾问: 未 央

主任: 田伏隆 王 俞

副主任: 邓克谋 高 原

委员: 田伏隆 邓克谋 高 原 李震之
杨梅生 陶 冶 周介华 王 俞

主 编: 王 俞

副主编: 高 原 杨梅生 李震之 陶 冶
周介华

编 辑: 颜海林 王 伟

校 对: 欧阳潜

序 言

中国作家协会湖南分会主席·未央

这是前所未有的奇观，从南到北，从东到西，涨着不可遏止的潮水；涌出千姿百态的浪花。全世界刮目相看：中国在崛起。

一个个经济特区耸立大地，象灯塔一样，指引着航向。象特区那样勇敢，象特区那样高速，象特区那样发财。特区的今天，就是穷乡僻壤的明天。

一片片高新技术开发区接连诞生，自动生产线，电子计算机，新材料，新能源，生物工程带头向现代化进军，迎接 21 世纪，东方卷起了世纪风。

一个个口岸敞开怀抱，接待五湖四海的来客。有朋自远方来，不亦乐乎。欢迎投资，欢迎建厂，欢迎做买卖，欢迎观光。全方位，全天候，闭关的年月已经过去，开放的时代已经到来。

这里破土动工，那里落成剪彩，中国正脱下旧袍，换上时装。高速公路，摩天大楼，花园别墅，娱乐中心。处处日新月异，江山勃勃生机。

时势造英雄，英雄造时势。多少豪杰冲锋在前，向旧事物挑战。他们敢于为天下先，做别人没做过的事。不怕挫折，不怕风险，走出那最难走的第一步。几番沉浮，酸甜苦辣，终于成就事业，成为栋梁。

改革潮冲激着每个角落，世纪风清新每个人的头脑，聪明才智有了用武之地，人的潜力爆发了。人们要创造财富，要建功立业。何处有人才，人才处处有。曾几何时，造就了多少企业家、金融家、发明家、公关小姐和公关先生。

如此大潮澎湃，如此人才荟萃，理应描绘下来，作为时代的见证，激励后之来者。王俞先生有志于此，发起这一工程。邀请作家遍访改革开放的先锋，创业兴家的巨子，写出文章，编成丛书。在琳琅满目的书架上，又添一卷精品。

这是真实的记录，没有夸张，没有臆造，事实是什么样子，就写成什么样子。真实，最能动人，也最能服人。读了这些篇章，你不能不相信，这都发生在中国的土地上。

这是改革精神的赞歌，热情地赞美改革事业和改革家。这种赞美并非虚伪之词，而是出自内心。没有空洞的豪言，没有做作的腔调。因为执笔者自己对改革一往情深，所以写得真挚诚恳，动人心魄。

这是深刻的总结，不仅叙述了丰功伟业，而且指明了观念的更新。显然，陈旧的观念不可能带来丰硕的成果。新的价值观，新的义利观，新的人生观，改革者必然改革观念。

这是生动的文学作品，有声有色，栩栩如生。情节来自生活，故事引人入胜。人物有血有肉，可亲可信。语言朴实细腻，含有感染力。读这些文章，也是一种艺术享受。

丛书开始出版了，这是作家与编者辛勤劳动的果实，更是千万改革家的心血结晶。相信广大读者会喜欢这本书，并产生共鸣。

目 录

序言 中国作家协会湖南分会主席·朱央

弄 潮 篇

- 帝乡新都 王俞·邹嘉·蒋剑平(1)
- 潇湘第一厦 王俞·全胜(7)
- “中国博世”正在崛起 易建良(19)
- 一个和三十个 龙建中(26)
- 居之谋士 林瑜(43)
- 湘黔铁路线上的明珠 杨梅生(53)
- 灼灼夕阳 染红外滩 周介华·章犬成(61)
- 驾驭风险的人们 曾介华·戈菲(74)
- 艰难的腾飞 杨梅(81)
- “三尺柜台”乾坤大 李震之·白沙(89)
- 拓展希望之路 红果·锋芒(98)
- 湘衡盐矿的排头兵 传开·介华·王玉(106)
- 驭风蹈海正当时 湘民·慕华(115)
- 跃出低谷 木易生(121)
- “现代办公在科文” 王珊·张全国(130)
- 充满活力的攀登 古路(139)
- 湘江飞虹连“彩带” 区易·木子(150)

人 生 篇

- 女副省长与“回归自然”..... 王伏虎(158)
- 回雁南来第一都..... 行鱼·南雁(166)
- 一位跨世纪的画家..... 杨梅生(172)
- 三十丰功壮雁城..... 蒋昭芒·蒋薛(186)
- 关徽下的微笑..... 王俞·雨辰之(195)
- 群星灿烂..... 莫砺·晓坚(204)
- 兰盾下的辉煌..... 天圣·石牛(213)
- 大山之恋..... 李玲(225)
- 杏林春雨沐天涯..... 梅叟·灵光(230)
- 八千里路云和月..... 云阜·雨沐(241)
- 生命的轨迹..... 周晓丹·易辰(249)
- 鸿鹄高飞，一举千里..... 李峻(256)
- 燃烧的烛光..... 望雨(264)
- 志在幼教 荷花生辉..... 怀均(273)
- 一中的昨天、今天..... 湘蒸(283)
- 桃李园春秋..... 半麓·平衡(294)
- 芳林育才 美梦成真..... 雷淑娴·屋宇·忆芝(305)
- 播种希望的园丁..... 长衡·均分(313)
- 福海的机遇..... 李迎建·夏天(322)

希 望 篇

- 青山夕照 为霞满天..... 山之阳·刘政(326)
- 湘中“金库”的开掘者..... 杨梅生(335)
- “头雁”的风采..... 述林·李之·日易(343)
- 等候下一次漂流..... 鲁田(350)

搏击长空的“领头雁”.....	化十·杨晓琦(359)
“两小”企业的银行家.....	古悦·邱济(367)
在痛苦和欢欣中碰撞.....	晓泉·乡知(374)
小荷才露尖尖角.....	胡明德(383)
配镜歌一曲动雁城.....	方南(390)
从山姑娘到美容师.....	沉吟(399)
丰田啊中国丰田.....	刘运华(406)
印山凡人创业记.....	人月丁·陶冶(413)
梅花恋.....	王文·二台(421)
河田“白石”生辉.....	陶冶·人丁(429)
鸡年,雁鸣第一声	屋宇·雨辰(436)
“黑马”在前奔新道.....	陶冶·月丁(442)
一位“生产经营能人”的歌.....	三戈·一丁(449)
抡石鑿的大汉.....	周晓丹(455)
他步入雕刻天堂.....	周介华(459)
立在河边想大海.....	李震之·朱莢(465)
金牛人闹海.....	舒玉成·江风(474)
编后	王俞

帝乡新都

——访湖南零陵冷水滩市市长李德旗

王 俞·邹 嘉·蒋剑平



1992年12

月23日夜，记者在市委招待所约见了人近中年的冷水滩市委书记、市长李德旗。

他武高武大，身着深咖啡色皮夹克，新月眉、明珠眼、国字脸庞，声若洪钟，神情潇洒，气度不凡。

他一入室，便表示歉意迟到了。接下是一串“哈哈”，毫无介蒂，欠欠咧咧向笔者报道一个喜讯：今天，凤凰园又与外商签订8个协议。他将文稿亮给我们一

看……“雁”回湖南，夜不能寐，寻索之余，定格《帝乡新都》。

山川神秀

他启口便说：我们市今年是大改革、大发展、大变化的一年，去年便正式提出：贸工定市，以贸为主，重振冷水滩商埠雄风。

接下他话题转向山川神秀。如数家珍：

冷水滩境内山川神秀、景色迷人，对冷水滩的地理位置，有这样一首民谣：“冷水弯弯一把弓，将军骑马射蜈蚣，狮子后边藏猛虎，观音坐莲挡北风。”

传说舜帝南巡驾崩九嶷山，这片丰腴的土地，被后人视为舜土帝乡，引得屈原、柳宗元、大文学家柳宗元、大旅游家徐霞客等，都在这里留下足迹和轶事……

市长对此了若指掌，还介绍说：冷水滩位于湖南省西南部，地处湘江上游，紧邻广西、桂林、长沙等大城市，既是湖南省向沿海地区和港澳市场开放的前沿阵地；又是华中、华南两大经济区域结合部的一个重镇；还是华东发达地区向大西南辐射的中继站，素有“湘西南门户”之美誉。

他洞悉冷水滩的历史和经济发展沿革。他说：冷水滩历史悠久，夏商为荆州之地，春秋属楚国南境，历来是商贾云集之处。早在秦汉时期，就是湘江上游的黄金码头，的一个重要重要码头。秦汉以下，水运，冷水滩遂成为湘南重镇。民国初，湘桂铁路通车，冷水滩成为湘南八大商行，四大商埠之一。冷水滩物华天宝，人杰地灵，素有“湘南明珠”之称。时期，诸葛亮曾调拨此地粮草供应军需，历代封建王朝均把冷水滩在内的岭南地区作为屯戍戍边和资源开发的重地。

冷水滩位于湘桂铁路线上，水陆交通俱全，湘桂线西南与云南相通；北经衡阳、株州与京广、湘赣线相连，可直达广州、深圳、昆明、南宁、湛江、桂林、北京、西安、武汉、上海、杭州

等重要城市和沿海口岸，公路四通八达，客班车可直通桂林、长沙等地。湘江流经市境达 136 公里。逆水而上可直达广西境内，顺流而下入洞庭湖进长江，可直达武汉、南京、上海、重庆。

面对这山川神秀，地理资源乃至交通条件，李市长雄心勃勃，着意要在这斑驳的大地上，建起一座新兴的多功能城市。

苍梧新辉

李德旗是 1988 年担任市长的，在此之前，他自然是从事一段基层工作的锻炼，上级有关领导“慧眼识珍奇”，选中了他，为冷水滩市 45 万多人民造福。

冷水滩原为零陵县的一个区级镇，是苍梧之野的一块风水宝地。1984 年经国务院批准建市，3 年后相继被国务院和省政府列为对外开放过渡试验区、和省级计划单列市。

从 1984 年建市以来，他们坚持“大投入、大改革、大开放、大开发”的方针，促进了该市经济的迅速发展，李市长是有过贡献的。所以在建市 4 年后，被推上市委书记和市长的岗位。

他一上任就思考着全市经济发展如何高速度。

他曾经去特区和下江考察过，觉得他们很重要的一条就是思想解放、政策优惠、大胆引进外资。

内地则相形见拙，一般习惯于上边怎么说就怎么干，做到组织上服从，不犯路线错误，就心安理得。

他一到任之后，就立在改革的潮头，他觉得冷水滩市地下没有资源，能源缺乏，工业基础薄弱，资源导向适得其反，单纯发展农业，效益低难于致富，必须商贸并举，始能促农。

他作了一幅对联，对笔者说：

就农业抓农业，山河年年依旧；

抓城市带农村，面貌岁岁一新。

横眉是：改革必行。

这幅对联，道出了他的指导思想。他说：我们是“出新招、出绝招，别人没有的我有，别人有的我新。……”

他认为大投入关键是资金的投入。于是他们采取国家、集体、个人“三结合”的办法，动员社会各个方面投工、出钱、捐物，参与国家重点建设。大投入带动了大建设，所以出现了“八仙过海，各显神通”的活跃局面。

冷水滩已发展成为一个新兴的工业城市，是我省八大商业经济区之一，也是湘桂边境的物资集散地。初步形成了以商业、供销、物资、粮食、矿产品、肉食水产、外贸、医药、轻机 9 大体系，16 大商场和 12 大购物中心为骨架的内外贸易基地。湘西南地区的商业、供销、物资、外贸系统各公司和二级站都设在冷水滩，周围县市和工矿企业大都在这里设有物资转运或办事机构，市内商业网点，星罗棋布，一年四季商贾云集，人员车辆川流不息。每年接待海内外客商达 2000 万人次，购销总额在 10 亿元以上。享有盛名的江华杉条、江永香米、香柚、香芋、道州灰鹅、永州薄荷、兰山稀土以及双牌林产品都从这里运销出口。近年来，冷水滩的对外贸易不断扩大，冷水滩已与 30 多个国家和地区在贸易、金融等领域进行经济技术合作。

李市长和香港中诚实业有限公司，泰籍华人钟振文先生洽谈成功的永泰大厦，已经在冷水滩市奠基。按国际三星级酒店水准设计的现代化综合性商业服务大楼高 25 层，建成后，它将像一块镶嵌在湘江河畔的蓝宝石，映射出湘南开放之光。

李市长对发展私营、个体经济极为重视，他不仅动员“孔雀东南飞”的个体户重返故园投资兴业，还带头兴办夜市。

《冷水滩晚报》以《今夜灯光璀璨》为题曾予以报道——

冷水滩又添一胜景——潇湘夜市。冷水滩市委、市政府决定于 9 月 8 日正式在宽敞、宁静、居民集中的潇湘西路开办夜市。首先，市政府统一出资制作了 25 个铁货架和 25 个玻璃货柜，免费赠送给市直办委局，鼓励机关干部带头摆夜摊，开辟第二职业，

发展第三产业。目前，400米长、28米宽的夜市街共280个摊位已全部出订完毕。其次，市政府向全市人民发布了开办夜市的公告。规定：夜市每晚7时至翌日6时开放；除国家明令禁止经营的毒品、文物、军火外的一切商品均可入市经营；夜市只收“两税一费”，即设施费、服务费和营业税；开业第一个月内免收各种税费，今年内减半收取各种税费。

市委书记、市长李德旗带头参加了昨天的夜市，亲自当营业员，市委副书记程晨曦、李开松，副市长伍拱辉等市委、市政府领导都参加了夜市售货服务活动。地委行署领导秦光荣等同志也来逛了夜市，还品尝了名声远播的风味小吃——竹城唆螺……好一幅美丽动人的“潇湘夜市图”。

凤凰展翅

有新闻报道：冷水滩凤凰园经济开发区已引进外资9000多万美元，引进内资9100万元。

李市长在谈及凤凰园的开发时，他说凤凰园正在引凤筑巢投资兴业渐入佳境。

凤凰园是他担任市长的当年奠基的，也是他的“作品”。地处湘、粤、桂三省区交界处的冷水滩凤凰园经济开发区，坚持以改革开放为动力，以基础建设为“龙头”，以引进外资为主体，走“自费型、企业化”的发展道路。

由于地处经济基础相对薄弱的湘南边远山区，且国家没有一分钱的投入，开发区管委会正确引导资金投向，多渠道筹措资金，不断增加对基础设施建设的投入。到目前为止，投资1.4亿元用于基础设施建设，区内3平方公里水、电、路、讯、排污等投资硬环境已趋完善，50米宽、7公里长的两条纵横相交的主干道凤凰路、梧桐路已全线通车，2.1公里长的凤凰路街景建设已基本形成，今年开工建筑面积达30万平方米，首期10栋8.5万平方米

的标准厂房即将交付使用；以“三胞”住宅为重点，建筑面积为10万平方米的“凤凰新村”年底可望全部建成，并已预售85%。“凤凰宾馆”、“侨胞度假村”、“工贸大厦”、“招商大厦”等一批配套设施正在营造之中，到年底基本建设投资累计可达2.4亿元。同时，有关引进外资、引进企业、发展高新技术产业，鼓励发展个体私营经济等方面较沿海地区更优惠的政策已经颁布实施；一系列具有凤凰特色的土地管理、税务征收、劳务输出、人才交流、企业管理、地产改革等10项政策法规正在建立健全；工商、税务、银行、公安、国土、投资服务中心等办事机构已正常运转。这一切吸引着越来越多的投资者。4年来，共接洽香港、澳门、台湾以及美国、英国、马来西亚等境外客商达1800多人次，签订投资合同、协议240多份，资金总额超过9000万美元。湖南凤凰电子有限公司、湖南达善塑料制品有限公司、正太药业有限公司、凤凰欢乐园等十家中外合资企业已开业；国内两家大中型军工企业正在园内进行大规模建设，计划总投资1亿元进行民品生产；注册登记的内资企业已达190多家，引进资金6800余万元，来自全国41个省市的300多家个体私营业主纷纷来此开厂办店，已投资2300多万元，办起了科技、服装、皮件、化工、建材、绣花等企业。

冷水滩在改革开放的康庄大道上迈出了矫健的步伐。它的经济建设和社会发展已进入了一个崭新的时期。在全国“东靠西移，梯度发展”的总体布局中，它将发挥其优越的地理条件，以多功能、开放型、现代化的湘西南中心城市崛起在湘水之滨。

李市长最后告诉笔者：地区已经作出决定，下一步要把相距17公里的冷水滩和永州两个县级市联结起来，建成一个现代化的“潇湘第一城”。“帝乡新都”为期不远，必能实现。我们敞开大门，热烈欢迎港澳同胞、台湾同胞、海外侨胞和各国客商及全国各地企事业单位、科研机构、专家、学者来冷水滩旅游观光，洽谈贸易，投资办厂，共享开发之利，共谋振兴经济大业。

潇湘第一厦

——记长沙中山商业(集团)股份有限公司总经理王红

王红·俞·金·胜



篇前

当代，加快经济建设，发展社会主义市场经济上升为时代的主旋律，改革开放成了前奏曲！

钱不是万能的，可没有钱是万万不可能的。过去是为了生存，今日是为了致富。

总经理王红，对长沙市五一广场的西南角，曾垂涎三尺，他将它视为长沙古城的“金三角”。于是，潇湘第一厦——中山商业大厦，在地平线上崛起，拔地参天。

中山大厦的崛起

中山商业大厦原本是没有的，它的前身是长沙市中山路百货大楼，再往前就是国货陈列馆，它曾经有过“凤凰涅槃”的经历，是长沙古城在抗日战火中建筑物的唯一的幸存者，如同历史的老人……红旗插上古城，它得天独厚，因中山路而留芳名。

它作为一个具有悠久历史的名店、老店，无人不晓。那雄伟巍峨的建筑显示出磅礴的气势和力量；大楼内商品高、精、新、特、齐的经营特色，展示了新中国工业的勃勃生机；良好的服务质量，使之成为全市人民乃至全省人民向往的购物天堂。

当历史的车轮驶入八十年代，随着改革大潮的奔涌，市场经济的繁荣，古城长沙焕发出了第二次青春；商场、商业大厦、批发市场等如春笋般涌起，商品伴随着购物潮，广告大战，装饰大战，促销大战，服务大战……硝烟四起，经过一番“真刀实枪”的较量，形成了“五虎争长沙”的相持局面，东塘、友华、湖南、……纷纷崛起，向老大哥中山路百货大楼提出了新的挑战。

夕阳的光辉在古城抹上了一层神秘色彩，又平添了几分沉重和沧桑，天边殷红殷红的晚霞斑斑驳驳，祭奠着逝去的灵光……

那是5年前的一个傍晚，毕业在即的王红又一次来到如潮如汐的五一广场，陡发奇思。

是圣哲灵光的启迪？还是土地母亲的召唤？
是改革春风吹拂？！

王红说不清也道不完，反正他不知道来过广场多少次，伫立在这里想过多少次……

“十年动乱”年代，大字报为什么在这里贴了又盖，盖了又贴？

海外侨胞彭立珊先生，为什么相中了这个地方？不惜重资在这里开辟地下商场？

这长沙最繁华的闹市区中心——五一广场西南角，却仍然依旧是五一广场汽车站，立体的特、流动的画，成了单一的汽车栖息之所，3000平方米的场地，平均日收入800元，每天每平方米的价值仅仅为0.26元。

而毗邻的湘绣大楼，每平方米的价值却达到21.0元；五一路百货商场，每平方米价值则为52.5元。

王红根据马克思关于“级差地租”的理论分析，停车场地处“寸金”之地的优势，确认其客观上理应“身价百倍”，可惜，眼前只是“金鸡下个普通的鸡蛋”。

20多年的传统，沿袭下来；

五一广场停车场名声在外，寒呛于里。

假若停车场转移，在3000平方米的土地上，广泛利用空间，建一幢颇具规模的立体的、多功能的，集内外贸易、金融、文化娱乐和商业中心于一体的综合大厦，该是多么美好的啊！

于是，王红眼前出现了海市蜃楼式的摩天大厦；

于是，王红的胸中心潮澎湃，海阔天高地想……

大街上车流如海，人流如织，宽阔马路中间那挺拔的白玉兰，绽开了自己那圣洁美丽的大花，散发出一阵阵沁人心脾的芳香。一个憨厚敦实的小伙子，浓浓的眉毛向上扬起，充满自信，眼睛放射出熠熠的光辉，嘴角总是露着坦诚自然的微笑，他正迈着坚定有力的步子，一边走一边走索着，回味着，就象一只活泼街市的鸟儿在天空自由地飞翔、飞翔……天空此刻仿佛变高了，湖水似乎也更蓝了！

王红因校，曾晚挑灯夜战，伏案走笔，没隔多久，终于……