

集两千年中国历史智慧之大成

# 读史有智慧

下

冷成金/著

历史的治乱兴衰  
人物的成败得失  
诸子的智慧韬略  
千年的是非功过

B20  
8-Cx

集两千年中国历史智慧之大成

# 读史有智慧

下

冷成金/著

中国档案出版社

责任编辑/赵增越

## 图书在版编目 (CIP) 数据

读史有智慧/冷金成著；—北京：中国档案出版社，  
2004.2

ISBN 7-80166-405-1

I . 读… II . 冷… III . 先秦哲学—研究  
IV . B220.5

中国版本图书馆CIP数据核字 (2003) 第122433号

DUSHI YOU ZHIHUI

出版/中国档案出版社 (北京市西城区丰盛胡同21号)

发行/新华书店北京发行所

印刷/北京海淀求实印刷厂

规格/880×1230 1/32 印张/21.5 字数/400千字

版次/2004年2月第1版 2004年2月第1次印刷

定价/45.00元 (上、下册)

# 道家的智慧

「將欲取之，必先予之。」「夫唯不爭，故天下莫能與之爭。」黃老道家最突出的特点就是以心智王天下，因而也是一种趋吉避凶、圆融无碍的处世智慧。

# 道家智慧概论

如果说儒家智谋是中国智谋型文化中最深刻一页，法家智谋是其中最刻毒的一页，纵横家智谋是其中最无耻的一页，阴阳家智谋是其中最神秘的一页，兵家智谋是其中最冷峻的一页。那么，道家智谋是其中最聪明的一页。总的说来，道家智谋的聪明就体现在其对人世间一系列利害转化关系的洞察。

黄老道术最突出的特点就是以心智王天下。在黄老的论述中，我们可以十分清楚地看到，它处处流露出智慧的优越感，处处显示出对别的学派的愚蠢的鄙夷。黄老道术自以为是最聪明的学说，说穿了，其以心智王天下的内容主要包括三个方面：一是天地万物皆由冥冥之中的道支配，道是绝对的，永恒的，是不可改变和亵渎的，只可以体味、尊重和顺应。如果不能体察道，就不能“知常”，施之现实就容易招致祸害。实际上，黄老的道是十分抽象的，并没有一定的标准。所谓“圣人无心，以天地之心为心”，说的就是这个意思。这样一来，黄老之道在施诸现实的过程中就是没有具体的价值标准。它的唯一的价值标准就是在不必遵循任何现有的或使具体的价值标准的基础上去获得最大的世俗的利益。在其深入的阐述中，黄老之道作为一种源远流长现实的具体策略确实显得十分聪明，但其具体的社会效果就往往失去了正义感，内心里除了对现实利益的关怀之外，没有任何的人文情怀，一片黑暗与冰冷。其实，中国历史上的最黑暗的法家智谋就是在黄老道术的影响下建立并发展起来的。就是法家本人也早就认识到在法家智谋中有着那么多的不合理、非正义的因素，但既然社会“需要这样治理”，圣人也就不必有“心”，只管“以天地之心为心”就是了。法家没有自己深刻的哲学理论，他们从黄老之学那里为自己找到了依据，将自己神圣化了。另外，黄老道术主张顺应自然，但在现实操作中实际上是无法顺延自然的，只有制定了严格完备的“法律”，然

创基百制德满尊生泽流萬世  
炎黄两仪



后把天下交给“法律”，君王自己才能做到“无为而治”。这其实也是诞生法家的一个重要因素。

《老子》有一段十分著名的话描述了人的精神修养的过程，他说：“致虚极，守静笃，万物并作，吾以观其复。夫物芸芸，各复归其根。归根曰静，是谓复命，复命曰常，知常曰明。不知常，妄作凶。”这就是先实现己虚，由虚致静，由静而体会并遵循天地间的规律“一”，最后就是顺应这种规律，就是“守”。所谓虚，就是要破除个体的种种欲念，不要使自己的欲念充塞于心智，阻碍了体会道的通路。天下万物繁纷，但只要虚极静笃、神志清明，就能体会到万物流变自有根苗。所谓静，就是静观墨守，是与心浮气躁相对立的。如果不能沉潜，就不能静。虚是静的基础，而静又是观的基础，静观就是用自己的感性的心智去体

二是“得道”，就是要对天地万物的吉凶祸福的转化有一个清醒而又彻底的认识，即掌握道。但仅仅掌握了道还是不够的，还要使自己的精神修养与道相契合，即顺应道，实际上就是顺应自然（这里的自然是一个混沌的概念，指天地的自然和社会的自然的变化规律，而二者又是浑融不分的）。如何才能达到这种精神境界呢？黄老道术是有一套方法的，主要的就是要做到四点：虚、静、一、守。《老

混元之祖太清之尊  
五千言包括乾坤



味，祸福轮转自有端倪，吉凶运作都明白清晰，此时，万物在个体的体味中归根返始。如此，个体的精神就达到了知命的境界。其实，同儒家一样，这也是一种修身，但不同的是，儒家的修身是为了达到更高的正义的人格境界，而黄老的修身只是精华内敛，体察天地，使自己消失于天地——现实之中。所谓一，

就是要心无旁骛，心志专一，依道行事。所谓守，就是在已经到了上述的境界之后坚守本心，“守中”而御天下。如果能四者合一，就达到了黄老之学的最高境界——“元德”之境。

第三点是在得道之后要御道而行，就是要把道具体实施到现实之中了。这属于应用的范畴，是“道术”。《老子》说：“江海所以能为百谷王者，以其善下之，故能为百谷王。是以故上民，必以言下之，欲先民，必以身后之；是以圣人处上而民不重，处前而民不害。”意思是说要想统治人民，就必须首先为他们服务，但这种服务实际上并不是像《老子》所说的那样以下对上，而是故意作出姿态，在顺应百姓的要求中使百姓主动地归顺自己。其实，这就是《老子》最著名的取予之道。《老子》说：“将欲夺之，必先与之。”“夫唯不争，故天下莫能与之争。”“圣人后其身而身先，外其身而身存，非以其无私邪？故能

成其私。”“无私，故能以天下而私之，不争，故能得天下之大争。”《老子》也确实够坦荡的了，原来，所谓的“圣人”并不是不要，并不是不私，而是为了更大的私，彻底的私。对于人们的思想统治，黄老道术采取的是愚民政策。《老子》说：“其政闷闷，其民淳淳；其政察察，其民缺缺。”在具体的方法上，往往采取的是以柔克刚、以智为愚、无为而治等策略。这些似乎都不用多说了，倒是其慈忍为怀的处世之道，颇值得注意。所谓慈，就是慈爱，这种慈爱就像父母对待儿女一样，是一种无私的（甚至是无原则）的给予，对于收服人心来说，比儒家的讲究正义原则的以德为本又高明了许多。这是一种发自内心的情志，慈之服人，绝不在外在的收服，而是要让被收服者充分领受到慈爱。它没有以理服人的外在性，因此也就避免了被收服者的内在情感的疏离，它会让那些被收服的人永远地、心甘情愿地报答和捍卫施予者。与慈相关的就是忍。忍就是忍耐，但这绝不是一般意义上的忍耐，它不是一般意义上的策略，而是在洞察了一切世事变化的规律以后发自内心深处的一种情志。这种忍不仅包括忍受逆境、苦难和屈辱，还包括“乐之忍”、“富之忍”、“权之忍”、“安之忍”、“快之忍”等等。总之，它是一种修养之忍，是一种趋吉避凶的深刻的智谋，是圆融无害、一圆融无碍的处世智慧。同样是忍，儒家之忍是为了更大的正义的行动，而道家之忍则没有原则。

黄老道术对其智谋类型，甚至整个中国文化都有很大的影响，它使中国的治人之术更加深刻，更加隐秘，更容易为人们所接受，它与法家智谋相表里，实在把传统的中国人牢牢地套住了。

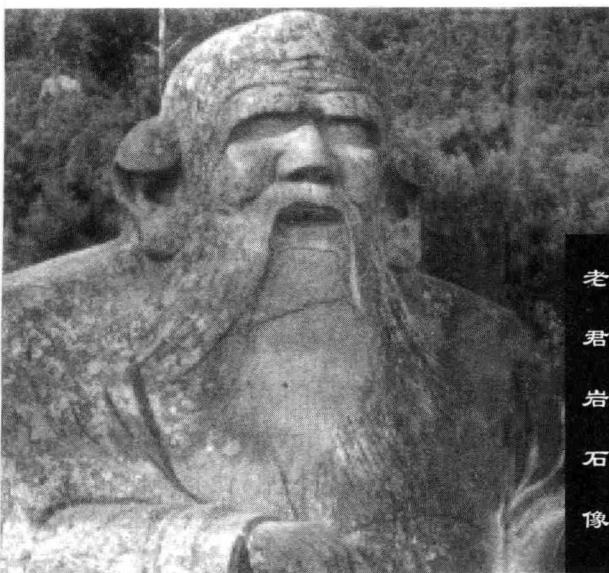
当然，它并不是没有可取之处，在一定的意义和程度上讲，它是有符合人性和人道的地方的，有时候也多少表现出了对人的尊严的尊重；在一定的历史时期，黄老之术确实也会使社会在一种较为宽松的环境中发展，对于人民和社会的休养生息都起过不小的历史作用，对这些，我们是不应该否认的。

# 1. 萧规曹随

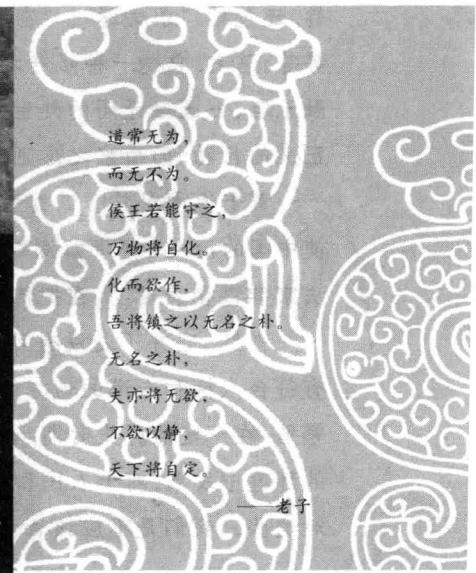
现代汉语中有一个由历史故事而来的成语，叫做“萧规曹随”。现在，这个词的一般含义是陈陈相因，无所创建，并不是一个褒义词。但这个成语的来历，却有很丰富的文化含义。

汉惠帝二年(公元前193年)七月，丞相萧何病死。吕后、惠帝遵汉高祖遗嘱，召齐国相曹参入朝，要他继萧何之职为丞相。曹参奉诏入朝，面谒吕后、惠帝，接了相印，入主丞相府。

当时朝臣们都私下里议论，说萧何、曹参二人，与刘邦一起起家，同是沛吏出身，原本十分友好，后曹参战功甚多，封赏反而不如萧何，两人遂生隔阂。现在曹参为丞相，必然会因前嫌，对人事作大的调动。为此，相府里的各级官员，都感前途未卜，人心惶惶。谁知曹参接印数日，依然如故，且贴出文告，一切政务、用人都依前丞相旧章办事。官吏们这才放下心来，守职理事。



老君岩石像



数月之后，曹参已渐渐熟知属僚，对那些好名喜事、弄文舞法的人员，一律革除，另在各郡国文吏中，选那些年高忠厚、口才迟钝者，补上空缺。自此，关在府中，日夜饮酒，不理政事。

有些和曹参关系密切的官员、宾客看到这种情况，都感奇怪，入见曹参，问个明白。

然而，只要见到曹参的，还没等到发问，便被曹参邀入席中饮酒，一杯未完，又是一杯，直到喝醉方止，所以没有人能够明白曹参的真正意思。俗话说，上行下效。参既喜饮，属吏们纷纷仿效。相府后面有个花园，经常有些下属聚在园旁，饮酒为乐。饮到半醉，或舞或歌，声音传到了很远的地方。曹参明知，却装聋作哑，不加理睬。有两个侍吏实在看不下去，以为曹参不知，便寻机找了个借口，请他往游后园。曹参来到园中，赏景闻声，兴致渐高，遂命侍吏摆酒园中，自饮自歌，与园旁吏声相互唱和。侍吏见此，感到莫名其妙，也不好再问。

曹参不但不去禁酒，就是属下办事稍有小误，也往往代为遮掩。属吏感德，但朝中大臣，往往感到不解，有的便把曹参的作为报告了惠帝。惠帝因母后吕雉专权，残酷地杀了戚姬，毒死了戚姬的儿子如意，心感愤怒和绝望，遂躲入宫中，不理朝政，借酒消愁，沉溺闺房，消遣时光。及闻曹参所为，心想：“相国怎来学我，难道因我年幼，看不起我？”正在惠帝猜疑之时，恰逢中大夫曹窟入侍。曹窟乃曹参之子。于是惠帝便对曹窟说：“你回家后，可替朕问问你父：高祖新弃群臣，皇帝年幼未冠，全依相国辅佐。现在，你的父亲为丞相，只知饮酒，无所事事，如何能治理天下？不过，你要记住，不要说是我让你问的。”曹窟辞别归家，把惠帝所说的话都告诉了他的父亲。

曹参听后，竟然勃然大怒，不问是非，取过戒尺，打了曹窟二百下，而且边打边说：“天下事你知多少？还不快快入官侍驾！”曹窟挨打，既觉委屈，又不理解，入官后，向惠帝直说了此事。惠帝听后，心中更感到疑惑，翌日朝后，便将曹参留下道：“你为何责打你的儿子曹窟



曹参像

《汉书·曹参传》载：汉代初年萧何为丞相，制订了各种制度，接任的曹参，一切照样施行，所以百姓唱道：“萧何为法，较若画一。曹参代之，守而勿失。载其清净，民以宁。”

为政，竟得讴歌，歌云：“萧何为相，较若画一，曹参代之，守而勿失。载其清净，民以宁。”汉惠帝五年（公元前190年）八月，曹参病死，主持相府整整三年。

曹参本人原来就擅长黄老之学，主张无为而治。汉初的社会在经过了长期的战乱之后，也正需要休养生息，所以，曹参的萧规曹随政策与当时的社会需要是十分吻合的，与当时吕后专权、皇帝无能的朝廷状况也是十分吻合的。而这一切，似乎并不能完全归功于曹参，实在是由于刘邦和萧何的明智。

呢？他所说的话，都是我的意思。”

曹参忙伏拜在地，顿首谢罪，问惠帝道：“陛下自思，您的圣明英武，可比得上高祖？”惠帝道：“朕怎敢与先帝相比！”参又问道：“陛下察臣才，与故丞相萧何比，谁优谁劣？”

惠帝不知参所问为何，还是答道：“恐不及萧丞相。”曹参这才说道：

“陛下所言圣明，确实如此。从前高祖及萧丞相定天下，法令、制度都已完备，今陛下垂拱临朝，臣等能守职奉法，遵前制而不令有失，便算是能继承前人了，难道还想胜过一筹吗？”惠帝听了以后，才了解了曹参的真正意图，说：“朕已知道你的意思了，请退下休息吧！”

曹参回去后，依然照旧行事。百姓经过大乱后，只求安宁，国无大事，徭役较轻，便算太平。所以曹参

## 2 “柔道”开国与“柔道”治国

以柔胜刚，是中国人处世的理想境界。

柔能克刚，是中国人处世的坚定信念。

柔中含刚，刚中存柔，刚柔相济，不偏不倚，才是中国人处世的正宗。这一理想化的处世方式，一个小小的太极图表现得最为形象。在一个圆圈中有一个白色的阳鱼和一个黑色的阴鱼，阳鱼头抱阴鱼尾，阴鱼头抱阳鱼尾，互相纠结，浑融婉转，恰成一圆形，无始无终，无头无尾，无前无后，无高无下。最妙的是阴鱼当中有阳眼，阳鱼当中有阴眼，相互包容，相互蕴含，相互激发，相互转化而又相互促生。我们曾经对这一处世方式进行过轰轰烈烈的批判，但当我们今天凝神谛视这个小小的太极图时，我们却不能不承认它包含了宇宙中的至理，同时也是我们处理人事的最高准则。

必须指出的是，不论在历史中还是现实中，刚者居多，柔者居少，若能以柔为主，寓刚于柔，其表现方式往往就是“柔道”。然而，尽管“柔道”是治国治民、为人处世的最佳方法，却由于贪婪、暴躁、逞一时之快、急功近利、目光短浅等人性中的弱点，人们一般不去施用，或是施行得不好。中国历史上的许多以“柔道”处世，以“柔道”治国的成功事例，早已证明“柔道”比“刚道”更加行之有效，其事半功倍、为利久远之特点，更是“刚道”远为不及的。

汉朝的开国皇帝刘邦有时也能施行“柔道”。在楚、汉相争之时，项羽曾任用季布去攻打刘邦，季布多次把刘邦打得十分狼狈，甚至差点抓住刘邦，所以刘邦十分憎恨季布。西汉刚刚建立，刘邦就急不可耐地发布了一道命令，悬赏一千两金子捉拿季布，有胆敢留藏季布的人，诛杀本人及其父兄全家。季布藏到了濮阳一个姓周的人的家里，那人说：“汉朝搜查您非常急迫，快要搜到我的家里来了。您如果愿意听我的话，我才敢献出我的计策，如果不听，我就自己先抹脖子算

了，免得连累全家。”季布听了他的话，他就给季布剃光了头发，脖子上套上铁圈，穿着发毛的破衣服，装在卖棺材的车里，卖给了当时著名的大侠朱家。朱家知道他是季布，还是买下了，并将他安置在田间的屋舍里。然后，朱家到了洛阳，见到了汝阴侯滕公，劝他说：“季布有什么罪过吗？臣子各为其主，那是做臣子的职责啊！”

“项羽的部下难道都能杀干净吗？现在皇上刚刚坐稳天下，却为自己的私怨去搜捕一个人，这向天下人显示皇上的胸怀是多么狭窄啊！而以季布的贤能，汉朝又搜捕得这样紧急，这不是逼迫他向北逃往匈奴，或是向南逃往越地吗？把豪壮而勇敢的人赶往敌国，这就是楚王的尸体遭到伍子胥鞭打的原因啊！您为什么不偷空给皇上说说这件事呢？”

滕公心里知道朱家是个大侠客，季布一定藏在他的家里，但又觉得朱家说得很有些道理，便在上朝议事的时候说了上述的话。刘邦果然被说服了，赦免了季布。季布变刚为柔，能伸能缩，在当时也赢得了美名。刘邦还召见了季布，拜他为郎中。

刘秀像



柔道开国与柔道治国，中国历史上恐怕仅此一位。但无论是刚是柔，或是刚柔相济，都不能保证铁打的江山万年不变，这其中是什么道理呢？

刘邦因为赦免了季布而安定了人心，特别是那些过去与刘邦为敌而准备谋反的人都安下心来，奉事汉朝，刘邦也得了个气度豁达的好名声。

当然，与东汉的光武帝刘秀相比，刘邦的柔道实在是“小儿科”。刘秀是一位以柔开国、以柔治国的皇帝。他以“柔”为主，在政治、军事诸方面也都体现出了这种精神，应该说他把中国的“柔道”发挥到了一个很高的境界。

刘秀生于公元前6年12月，是汉高祖刘邦的九世孙。其父刘钦是南顿县

令，在刘秀9岁时病故，此后，刘秀与哥哥刘𬙂便被叔叔收养。据说刘秀身长七尺三寸，美髯目，大口隆准，生有帝王相。刘秀好稼穡佣耕；他的哥哥就经常讥笑他。一次到亲戚家做客，宾朋满座，贵客云集，主人蔡少公精通图谶之学，在述及谶语时说道：“将来刘秀必为天子。”原来王莽的大臣刘歆精通谶文，故改名为刘秀，大家也以为是大臣刘秀。谁知座上忽起笑声：“怎见得不是仆呢？”大家回头一看，竟是刘𬙂的弟弟刘秀，不禁一阵哄堂大笑。

在他28岁的时候，王莽的“新政”很不得人心，加上天灾人祸，各地的农民纷纷起义，尤其是绿林、赤眉两支起义军，声势浩大，直可与王莽军一较高低。在这种风起云涌的形势下，刘秀借南阳一带谷物歉收，与兄刘𬙂谋划起义，得众七八千人。

刘秀起义后，逐渐与当地的其他起义军汇合，一度并入绿林军。公元23年2月，绿林军为了号召天下，立刘秀的族兄刘玄为帝，年号更始，绿林军的势力得到了迅猛的发展，以至王莽“一日三惊”。王莽纠集新朝主力约42万人，号称百万，派大司空王邑、大司徒王寻率领，直扑绿林军。

刘秀等人放弃阳关，率部退守昆阳。昆阳守军只有八、九千人，敌人则连营百里，实力太过悬殊。有些人主张分散撤出，刘秀坚决反对，认为如果并力御敌，尚有保全的希望，如果分散突围，必被包围消灭。他亲自率领十三骑趁夜突出南门求救，他说服了定陵、郾城等地的起义军，亲率精兵数千人偷渡昆水，突袭敌人，使敌人手忙脚乱，阵脚不稳，终至大败。

昆阳之战是中国军事史上以少胜多的光辉范例，也为起义军推翻新莽政权奠定了基础。自打败了王邑、王寻的军队以后，刘秀兄弟两人威名日盛，这就遭到另一派起义军将领的嫉妒，加上刘𬙂当初曾反对立刘玄为帝，正好借此进谗，说刘𬙂不除，终为后患。刘玄懦弱无能，并无主张，便听了人言，准备伺机发难。刘玄借犒军之机，大会群

将，制造借口，但不久起义军内部发生了分裂，刘秀的哥哥刘𬙂被杀。

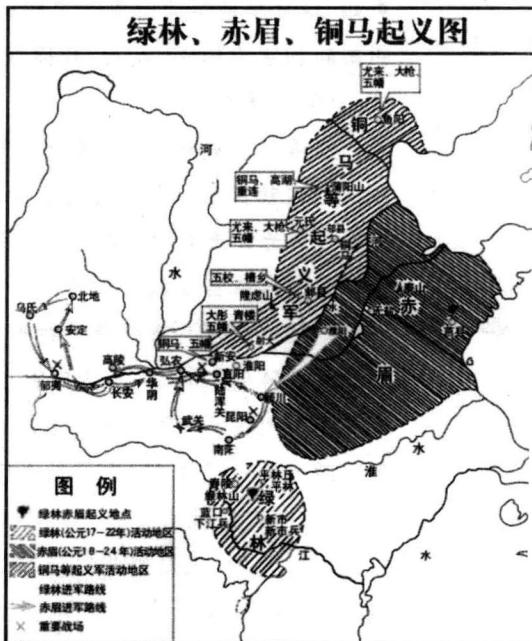
刘秀听到哥哥被杀，十分悲痛，大哭了一场，立即动身来到宛城，见了刘玄，并不多说话，只讲自己的过失。刘玄问起宛城的守城情况，刘秀归功于诸将，一点也不自夸自傲。回到住处，逢人吊问，也绝口不提哥哥被杀的事。既不穿孝，也照常吃饭，与平时一样，毫无改变。刘玄见他如此，反觉得有些惭愧，从此更加信任刘秀，并拜为破虏大将军，封武信侯。

其实刘秀因为兄长被杀而万分悲痛，此后数年想起此事还经常流泪叹息。但他知道当时尚无力与平林、新市两股起义军的力量抗衡，所以隐忍不发。刘秀的这次隐忍，既保全了自己，又在起义军中赢得了同情和信赖，为他日后自立创造了一定条件。

等到起义军杀了王莽，迎接刘玄进入洛阳，刘玄的其他官属都戴着布做的帽子，形状滑稽可笑，洛阳沿途的人见了，莫不暗暗发笑。唯有司隶刘秀的僚属，都穿着汉朝装束，人们见了，都喜悦地说：“不图今日复见汉官威仪。”于是，人心皆归刘秀。

刘玄定都洛阳以后，便欲派一位亲近而又有能力的大臣去安抚河北一带。刘秀看到这是一个发展个人力量的大好机会，便托人往说刘玄。刘玄同意了这个请求，刘秀就以更始政权大司马的身份前往河北，开始了扩张个人势力，建立东汉政权的活动。

当时的河北有三股势力：最大的是王郎，他自称是刘邦的后



代，号召力很大；其次是王莽的残余势力；再次是铜马、青犊等农民起义军。刘秀在河北每到一地，必接见官吏，平反冤狱，废除王莽的苛政，恢复汉朝的制度，释放囚犯，慰问饥民。所做之事，均都顺应民心，因而官民喜悦。

当时，有一个叫刘林的人向他献计说：“现在赤眉军在黄河以东，如果决河灌赤眉，那么百万人都会成为鱼鳖了。”刘秀认为这样太过残忍，定会失去民心，就没有这样做。刘秀初到河北之时，兵少将寡，地方上各自为政，无人听他指挥，虽能“延揽英雄，务悦民心，立高祖之业”，但毕竟没有大量军队。他为王郎所追捕，曾多次陷入窘境。后来，他逐渐延揽了邓禹、冯异、寇恂、姚期、耿纯等人才，又假借当地起义军的名义召集人马，壮大声势，并联合信都、上谷、渔策，服人以德不以威，众人一旦归心，就较为稳定。

刘秀认为“柔能制刚，弱能制强”，他多以宽柔的“德政”去收揽军心，很少以刑杀立威，这一点，在收编铜马起义军将士时表现得最为突出。当时，铜马起义军投降了刘秀，刘秀就“封其渠帅为列侯”，但刘秀的汉军将士对起义军很不放心，认为他们既属当地民众，又遭攻打杀掠，恐怕不易归心。铜马起义军的将士也很不安，恐怕不能得到汉军的信任而被杀害。在这种情况下，刘秀竟令汉军各自归营，自己一个人骑马来到铜马军营，帮他们一起操练军士。铜马将士议论说：“肖王（刘秀）如此推心置腹地相信我们，我们怎能不为他效命呢？”刘秀直到把军士操练好，才把他们分到各营。铜马义军受到刘秀的如此信任，都亲切地称他为“铜马帝”。

在消灭王郎以后，军士从王郎处收得了许多议论刘秀的书信，如果究查起来，会引起一大批人逃跑或者造反。刘秀根本连看都不看，命令当众烧掉，真正起到了“令反侧子自安”的效果，使那些惴惴不安的人下定决心跟刘秀到底。

公元25年，刘秀势力十分强大，又有同学自关中捧赤伏符来见，



说刘秀称帝是“上天之命”，刘秀便在诸将的一再请求下称帝，年号建武。称帝之后，便和原来的农民起义军争夺天下，此时，他仍贯彻以柔道治天下的思想，这对他迅速取得胜利起到了很大的作用。

刘秀轻取洛阳就是运用这一思想的成功范例。当时，洛阳城池坚固，李轶、朱鲔拥兵30万。刘秀先用离间计，让朱鲔刺杀了李轶，后又派人劝说朱鲔投降。但朱鲔因参与过谋杀刘秀的哥哥的事，害怕刘秀复仇，犹豫不决。刘秀知道后，立即派人告诉他说：“举大事者不忌小怨，朱鲔若能投降，不仅绝不加诛，还会保其现在的爵位，并对河盟誓，绝不食言。”

朱鲔投降后，刘秀果然亲为解缚，以礼相待。

公元27年，赤眉军的樊崇、刘盆子投降，刘秀对他们说：“你们过去大行无道，所过之处，老人弱者都被屠杀，国家被破坏，水井炉灶被填平。然而你们还做了三件好事：攻破城市、遍行全国，但没有抛弃故土的妻子；第二件是以刘氏宗室为君主；第三件事尤为值得称道，其他贼寇虽然也立了君主，但在危急时刻都是拿着君主的头颅来投降，唯独你们保全了刘盆子的性命并交给了我。”于是，刘秀下令他们与妻儿一起住在洛阳，每人赐给一区宅屋，二顷田地。就这样，刘秀总是善于找出别人的优点，加以褒扬。刘秀极善于调解将领之间的不和情绪，绝不让他们



邓禹是刘秀游学时的同学，在刘秀安抚河北时千里投奔，鼓励刘秀摆脱刘玄自立，是刘秀政权的元勋。