

林岚◎主编
[清]曾国藩 著



曾国藩 家书

【下】

【最新修订图文版】

ZENG GUOFAN JIASHU

传统文化系列丛书

图说曾国藩家书

早起是先人之家法，无恒是吾身之大耻。

——曾国藩

用人不率冗，存心不自满。

——曾国藩

视用兵为应酬之文，则不复能出奇制胜矣。

——曾国藩

若无真意，则不足以感人；然徒有真意而无文饰以将之，则真意亦无所托之以出。

——曾国藩



中国戏剧出版社

林岚◎主编 [清]曾国藩 著



曾国藩 家书

【最新修订图文版】

ZENG GUOFAN JIASHU

传统文化系列丛书

图说曾国藩家书



中国戏剧出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

传统文化系列丛书/林岚主编. - 北京: 中国戏剧出版社,
2005.12

ISBN 7-104-02332-1

I. 传… II. 林… III. 传统文化-中国-通俗读物
IV. G12-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 139916 号

书 名: 传统文化系列丛书

编 著 者: 林 岚

责任编辑: 肖 楠 王媛媛

责任出版: 冯志强

出版发行: 中国戏剧出版社

社 址: 北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码: 100089

电 话: 84042552 (发行部)

传 真: 84002504 (发行部)

电子邮箱: fxb@xj.sina.net (发行部)

经 销: 全国新华书店

印 刷: 三河市德辉印务有限公司

开 本: 880mm × 1230mm 1/32

印 张: 16

字 数: 4368 千

版 次: 2006 年 1 月北京第 1 版第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-104-02332-1/I·911

定 价: 480 元 (全 10 册)

版权所有 违者必究

目 录

卷五·理财篇

- 田业卖与我家承管，
其中曲折甚多(3)
- 楚善光景之苦与男关注之切(4)
- 余借债挪作他用(8)
- 承叔父代办寿具，兄弟感恩(9)
- 借余银四十两，言定到省即还(11)
- 国库不对数银九百二十五万两(12)
- 寄银千两分配使用(13)
- 还债赠银只为持盈保泰(15)
- 借纹银须多还元丝银(16)
- 不可再受他谷，望家中力辞之(17)
- 余连升官四级并托银与家(20)
- 所寄家银照单施用(20)
- 为置义田以贍救孟学公
以下贫民(23)
- 今年余之境困颇窘(24)
- 劝捐弥补亏空之事(27)
- 料理一切，开列于后(30)
- 售可卖之家物(35)
- 余留银在湖北，以后
可陆续寄京用(36)



晚辈来营总言需银	(38)
余不能禁人之不苟取，	
但求我身不苟取	(40)
王氏父子太苦，宜焚	
券而蠲免之	(42)
捐饷银以增学额	(43)
湘乡捐建忠义祠	(45)
务求澄弟减省用之	(47)
亲族家如有应行致情者	
写信告我	(50)
湖南每月协饷三万有事停解	(52)
寄银、布为家中事之用	(54)
每月需饷求之湖北	(54)
送礼贺岳母之寿	(55)
亲族红白喜事之最	
要紧者，则当略寄	(56)
薄银照单分戚族	(57)
倡捐钱一千串	(58)
详述营中用银	(59)
解运回报银两及米至李少山处	(60)
批饷款军粮事务	(61)
索饷三千余两，则不近人情	(62)
守营条约，足当坚明二字	(63)
可用楚军四两二钱之制	(64)
厘金之源将绝，可虑也	(64)
已札江西粮台矣	(65)
东征局之饷项每月三万金为率	(66)
余将好菜分赠与人	(66)
酌留若干归弟营用	(68)
望专心围攻安庆	(68)



- 运米一次，以百石为率(69)
- 支二万饷银于东征局(71)
- 将汪令所解之二万
金送至弟处(71)
- 三千金买米尽可不必(73)
- 拟犒赏五千金(73)
- 犒银现尚未到(74)
- 提饷之事，一言难尽(74)
- 有银二三万可解弟处，
不知确否？(75)
- 今特派专人送钱赴皖(76)
- 分配江西来饷(76)
- 兄已代偿四千金矣(77)
- 祁、休两万军至今
未给一分一文(77)
- 三千石米，即日当舟安庆(79)
- 拟以万两济左军之急(79)
- 银钱米即依弟议分之(80)

卷六·交友篇

- 不可不殷勤亲近(83)
- 挟两友之枢，行数千里(84)
- 交友须勤加来往(86)
- 断不肯我占人的便益(87)
- 述接待朋友之法(89)
- 患难与共勿有遗憾(90)
- 余昨日作挽润帅一联(91)
- 负人甚少，惟负次青实甚(92)



- 用人不率冗(92)
- 营中需才孔亟(93)
- 调彭雪琴来江当有起色(95)
- 催周凤山速来(97)
- 若弟处再需好手(99)
- 此二人皆余所愧对(100)
- 弟当常以求才为急(102)
- 保举次青以道员记名(104)
- 吾拟扎陈舫仙办大通厘金(106)
- 小泉内端方而外圆融(108)
- 余告筱辅观人之法(108)
- 杨镇南不善看人，又不善断事(110)
- 弟须嘱辅卿二语(110)
- 以多选替手为第一义(111)



卷七·谋略篇

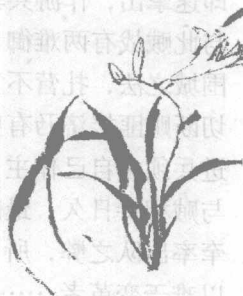
- 不善用兵，实无以对圣主(115)
- 吾惟静镇谨守，以
固军心而作士气(116)
- 此股贼来甚多，必
有屡次血战(118)
- 二十八日神勇鏖战以少胜多(119)
- 我军水营摇撼不动，
是亦可喜之事(121)
- 余办内湖水师，即以
鄱阳湖为巢穴(122)
- 余欲用单眼镜击贼兵(124)
- 由崇、通以捣武汉，



- 则有裨于大局(125)
- 带勇，则畏缩趋避(126)
- 之念决不可存(127)
- 紧扼樟镇，江西省城可保(128)
- 若擒伪冀王则江西如破竹之势(130)
- 弟与温合之二千人
- 决可望成劲旅(131)
- 即速掣出，作游兵驰剿各处(133)
- 与此贼战有两难御者(134)
- 围城之法，扎营不宜太近(136)
- 切断贼匪接济乃有望克复(137)
- 进兵须由自己作主(138)
- 与贼相持日久，最戒浪战(140)
- 牵率出队之弊，所
- 以难于变革者(140)
- 治军总须脚踏实地(142)
- 不使军中有惰漫喧杂之象(143)
- 究以何营为最善战(146)
- 闻浮梁贼尚未退，不知
- 该逆别有诡计否(147)
- 何如救桑梓而灭之(148)
- 此间统将乏人，不知
- 所以为计(149)
- 与弟熟商南渡战事(150)
- 吾姊曾营札建城东以当头敌(151)
- 无力再救浙江之危(152)
- 安庆决计不撤围(153)
- 贼是静守不出之象，恐难得手(153)
- 贼各路并发无非为救援
- 安庆之计(155)



- 贼来则坚守以待援师(155)
- 如七邑皆保则化险为平矣(156)
- 坚守北岸可使敌将自相仇杀(157)
- 湖口敌军失利军队不必南来(158)
- 总须坚守以待希军之援(159)
- 南岸军情须打退黄
- 文金一股乃松耳(159)
- 陈军不可靠，不宜令扎要地(161)
- 弟可与众预谋保得之法(161)
- 安庆之围必解矣(162)
- 趁敌不备进攻休宁(163)
- 使贼亦有后顾之忧也(164)
- 目下所虑贼多而兵少(164)
- 赣鄂军情令余忧灼于怀(165)
- 早预北渡，则断不可(166)
- 恐竟不能赴援江北矣(166)
- 鲍军绕道赴剿实为失策(167)
- 唐桂生受挫错在新兵太多(167)
- 余带千人出江以慰两弟之心(168)
- 请弟千万坚守安庆(170)
- 此自诩智识，由于阅历少也(170)
- 余飞函阻鲍军北渡(171)
- 降贼之供，不可尽信(172)
- 若有劲旅三千破之有余(172)
- 叹喟江省军务侦探不明如此(173)
- 约期打仗最易误事(174)
- 余亲身到场每至挫失(175)
- 定计攻打伪英王(177)
- 将菱湖贼垒并以大围包之(178)
- 初扎险地与久经扎



- 定者迥乎不同(178)
- 调度太活则军心不凝定(179)
- 云岩却宜略早回祁(180)
- 与其仓卒变计不如此时(181)
- 熟思审处而变之(181)
- 望弟修垒修濠专为自守之计(182)
- 吾任凭各处糜烂，仍不分(183)
- 安庆兵力(183)
- 胡军暂扎石牌不动(184)
- 余决计不调开渠军(184)
- 弟若嫌兵多必致误事(185)
- 鄂事可虑(187)
- 不知何故有多军上剿之说(187)
- 两军于十日内并进实做不到(188)
- 克城以多杀为妥，不可(188)
- 假仁慈而误大事(188)
- 应整饬水师严防敌船运米(189)
- 宜将贼尸设法埋之(190)
- 何必以多杀人为悔(191)
- 古之用兵者于主、(191)
- 客二字最审也(191)
- 狗部精锐已尽，狗实狼狈(192)
- 敌犯集贤关望弟守而不战(193)
- 弟须令其速将降贼遣开(193)
- 诸王不相下必有自相仇杀之日(194)
- 作挖地道之势足以迷贼(194)
- 弟军能如三月杪之坚守乃妙耳(196)
- 以周瑜之策测敌(196)
- 城贼尚有接济否？(197)
- 弟密查告我(197)



须两弟稳守也	(198)
余意专守大濠后击敌	(198)
引敌人濠再用火蛋袭之	(200)
用布袋、稻草填濠之难也	(200)
弟将炮子之长处短	
处细细讲求一番	(201)
此一定之序，不可紊也	(202)
庐江为得势之地	(203)
若进裕溪口，则断断不可	(204)
再筹水师清巢湖之法	(205)
唯恐敌势勾结成患	(206)
上海亦有唇齿之忧	(207)
望沅弟多方设法，	
助我保守上海	(208)
授弟一击必中之妙计	(209)
可用剿抚兼施之法	(210)
由采石南渡是妙着亦是险着	(211)
上四华山扎营则断不可	(212)
渡江之迟早则由弟作主	(213)
望弟暂屯扎周村	
以待多军之至	(213)
望弟与沅稳慎图之	(214)
万里长濠大众公	
守，最易误事	(214)
不知天心竟待	
何时乃厌乱也	(215)
弟调至金柱关，当无他虑	(216)
弟力求自保，断不可指望多公	(216)
弟所统各营，亦有	
不能不退之势	(217)



兄弟相隔太远，不能相顾(218)

仍留王在大围之外较活(219)

弟亦或可出濠一战(220)

调梁美材三营督守芜湖(221)

凡用兵最重气势二字(221)

弟亦唯苦心坚守(223)

制胜之道实在人而不在器(223)

弟处守城，皆须全靠自己(224)

凡长濠以内，总须

主兵强于客兵(225)

选精锐者整队追贼(226)

危急之际，莫靠他人(228)

古人用兵，最重变化不测四字(229)

弟当打退援贼之后

宜将全局细思(230)

用兵之道，全军为上(231)

用兵亦宜有简练之营(231)

要之能得众心，未

有不可酣战之理(232)

少用笨重之物，此陆

军第一要诀(233)

谈用兵之道(234)

望弟商之诸公，专重南岸(235)

惟雨花台老营，须十分坚固(236)

于大通投卡抽厘万难允许(237)

南岸若失宁国，则不可救矣(237)

可抽南岸之兵助剿北岸之贼(239)

看来侍逆必不甘心(239)

两支活兵纵横驰击(240)

寿州即可解围，苗党



必可诛灭	(242)
专靠他军，可尽恃乎？	(243)
徒占兵力，无益于事	(244)
望就近察看霆军气象何如	(245)
断贼之接济	(246)
调兵赴金陵已作合围之势	(246)
余意目下暂不合围	(247)
不得不以救援临淮为要着	(248)
合围之或缓或急，	
全凭弟作主	(250)
与其临时受敌，不如早为移动	(251)
古人用兵，最贵变化不测	(252)
江、席尚无进兵之信，	
深为可虑	(254)
专保一块，不得不姑丢一块	(254)
劈山、洋枪二者自足制之	(256)
黄老虎大股自湖州往	(258)
援不可不防	(258)
我军反客为主亦取胜之法	(259)
吾深知大炮之长短	(260)
太平、神策二门，	
余意不遽合围	(263)
只求败贼不至江西	(265)
惧窃寇拼命决战	(265)
抚恤一局，万难裁撤	(267)



卷八·军事篇

训戒军中要务数条——稟复	(271)
--------------------	-------

- 湖南大局尽人事以听天(273)
- 整顿成军，然后扬帆东下(275)
- 军务倥偬之际望父莫来(276)
- 湖北失守官勇全溃奔来南(277)
- 数万之贼狂奔大溃(278)
- 即日移营前进(279)
- 贼于水战一事极为无能(280)
- 九江逆贼坚守，屡攻不克(284)
- 老营两次被贼用小划烧袭(286)
- 内湖水师共开四
仗，两胜两败(287)
- 拟添募五百人，以厚兵力(289)
- 石达开自临江至吉安督战(290)
- 瑞州守备完密，尚难遽破也(292)
- 闽省贼情近甚吃紧(294)
- 即速赴河口进兵也(294)
- 我军为所牵制，目下
尚难入闽(296)
- 此剿彼窜，难于奏功耳(297)
- 金陵大营已退驻镇江(297)
- 闻三河兵败不胜惊悸(299)
- 不知吾乡果得幸免于兵事否(299)
- 景德镇相持如故(300)
- 英夷前欲进京更换和约(301)
- 官兵有劲旅万余，
决可无碍耳(302)
- 虑宝庆四面合围(304)
- 谕旨催促赴四川(304)
- 澄弟此次办团名望极好(305)
- 六合大营被四眼狗攻陷(307)



秋聲
晚色
三五陳子昂馬融書作于時



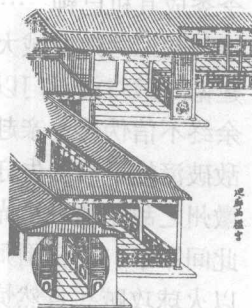
- 屡次欲余拔兵赴太湖围城(307)
 今新年军事紧急少为将息(308)
 除夕派唐营赴小池驿(310)
 此次大捷寒逆胆而快人心(311)
 杭城于三月三日克复，
 欣慰无极(312)
 营中诸事平安，惟皖南
 军务日形棘手(313)
 嘉兴军全数败溃，杭州大震(314)
 贼虽多，善战者究不甚多(316)
 天津兵败，洋鬼猖獗(316)
 周天受在宁国府望援如焚(317)
 徽兵闹饷，汹汹未已(318)
 问悉安庆一切，极慰极慰(318)
 徽州四面被围(319)
 闻袁午帅全军溃退(319)
 贼由婺源窜江西之腹地(320)
 一切皆暗暗安排，胸有成竹(320)
 英夷占据天津，进犯通州(321)
 黟县被破全局大震(322)
 江西河口失守，系南赣股匪(322)
 北岸战事，望多发信告我(323)
 杨七麻子率大股往建也(323)
 万一建德有失，左军
 当可御之(324)
 不能坚守待援，实堪痛恨(325)
 将羊栈之贼击败，
 得以化险为平(325)
 此次贼围祁门分三大支(326)
 羊栈之捷人心已大定矣(327)



顷搜获伪文二件	(327)
景德镇之饷道则已通矣	(328)
唐桂生喜获大胜	(329)
贼势浩大，未知足以制之否	(330)
安庆克复，则大局有转机矣	(330)
鲍军不知何以溃退如此之速？	(331)
进攻休宁城，未能得手	(332)
李秀成其机已钝	(332)
瑞州初二之败省城大震	(334)
建德之贼将由石门以犯鄱阳	(334)
余终不信伪英王亲赴金陵	(335)
敌破漳岭，黟县失守	(335)
徽州之敌竟两日逃光	(336)
此间军事，安庆围师平安	(336)
以火球攻贼兵自然惊心动魄	(338)
菱湖两岸贼垒十八座一律荡平	(339)
批令径捣建昌县矣	(339)
然饷项极绌	(340)
鲍军在丰城大获胜仗	(340)
赴安庆部署一切	(341)
风阻未赴汤饼之会	(341)
安庆克复无一名漏网	(342)
金柱关克复	(343)
陈玉成已槛送进京矣	(343)
滋令盛四送百杆与弟	(344)
陕西大乱，死者已四五十万人	(344)
南云部卒杀至贼地道口	(345)
弟决计不肯少退	(346)
见兵勇日增而可靠者少	(347)
春霆之粮路至今未通，	



- 殊为可虑(347)
- 战事辄不顺，余(348)
- 以是惴惴也(349)
- 闻徽州日内危急之至(349)
- 石涧埠文报不通(350)
- 各军不可株守，宜急进攻(351)
- 现檄鲍春霆援六安(352)
- 苗逆复叛，皇上震怒(353)
- 惟饷项奇绌，米贵而雨多(354)
- 寿州援军尚有捻股梗阻(356)
- 徽属一律肃清(356)
- 寿城之围竟不能解(357)
- 贼之西瓜炮子落至(358)
- 刘南云营中者(358)
- 将弁多不在营歇宿(359)
- 军饷奇缺令余思之胆寒(359)
- 青阳军竟大捷解围(360)
- 投诚至十余万人之多(362)
- 少荃与戈登大相忤(362)
- 溧水失守始知为谣言(364)
- 继芳将苗党诛戮殆尽(366)
- 因雪阻调军不能成行(366)
- 战事了结再办流贼(368)
- 常州于十二日克复(368)



卷九·治国篇

- 余由从四品骤升二品(373)
- 予之才地，实不及彼二人远甚(374)

