


暴富有方

韩小恒 编著



李嘉诚一生阅人无数
历事无数
众多机会都被他好好利用
而没有漏网者
何也
全仗他的大局观与细节处理之能力

大局观与细节处理
是李嘉诚一生的精髓

李嘉诚的 大局观与细节处理

研究李嘉诚就是研究财富 研究成功
这方面最忌点到为止 最要追求的是透彻

我们要读顿悟和透彻的书
要读到关于李嘉诚的真知灼见

读到真知灼见 才会真正受益

广东省出版集团
广东经济出版社

暴富有方

韩小恒 编著

李嘉诚一生阅人无数
历事无数
众多机会都被他好好利用
而没有漏网者
何也
全仗他的大局观与细节处理之能力

大局观与细节处理
是李嘉诚一生的精髓

李嘉诚的 大局观与细节处理

读到真知灼见 才会真正受益

广东出版集团
广东经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚的大局观与细节处理/韩小恒编著. —广州: 广东经济出版社, 2005.4

ISBN 7-80677-975-2

I. 李… II. 韩… III. 李嘉诚—商业经营—经验
IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 031175 号

出版 发行	广东经济出版社(广州市环市东路水荫路 11 号 5 楼)
经销	广东新华发行集团
印刷	肇庆市端州报社印刷厂 (肇庆市建设一路 2 号)
开本	880 毫米×1230 毫米 1/32
印张	13.75 1 插页
字数	250 000
版次	2005 年 5 月第 1 版
印次	2005 年 5 月第 1 次
印数	1~10 000 册
书号	ISBN 7-80677-975-2/F·1213
定价	24.80 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与承印厂联系调换。

发行部地址:广州市合群一马路 111 号省图批 107 号

电话:(020)83780718 83790316 邮政编码:510100

邮购地址:广州市东湖西路永胜中沙 4-5 号 6 楼 邮政编码:510100

(广东经世图书发行中心) 电话:(020)83781210

图书网址: <http://www.gebook.com>

·版权所有 翻版必究·

前 言

他不是神，却是财富和成功的代名词

李嘉诚不是神，但也不是凡人，他的名字代表着成功与财富。研究李嘉诚，就是研究财富，研究成功。

这么一个阅人无数、历事无数的财富前辈，怎不叫晚辈们大发追逐和研究的兴趣呢？他已成为现代中国市场经济的偶像。

研究李嘉诚的捷径

许多人都从不同角度研究李嘉诚，哪一种最有效？哪一种道出了李嘉诚人生的真知灼见？只有读到真知灼见，读者才会真正受益。现在市面上已经有许多书，讲李嘉诚做人做事、为人处世；讲李嘉诚经商做生意；讲李嘉诚的财富之道，不一而足。但一个人的成功，首先是他人生的成功。真正的人生分析正像围棋，既有大局观的把握，也有细部争斗，人生的哲理又何尝不是如此呢？

大局观与细节处理,是李嘉诚一生的精髓

人生的努力,也是两手抓,一大一小都要使劲。有人捡了芝麻,丢了西瓜;有人东边日出西边雨;有人三十年河东,三十年河西等等,都有各式各样的感慨,但这都是普通百姓的感慨。成功者很少发出这些感慨,是命运的恶魔从不光顾他们吗?非也。只因他们用了上乘人生哲学武装自己。掌握了化解恶运的密码,才能逢凶化吉、好运长青。

通读李嘉诚的各年龄段的故事,发现他人人生成功的真谛是大局观与细节处理之能力强,一大一小两门功夫集于一身,两手抓,把握住各种机会,成就了他伟大的人生。

今天,让我们从一种全新的角度——大局观和细节处理出发,认真学习和研究华人商业巨子李嘉诚吧!

作者

2005年4月于广州

目录

第一章

李嘉诚积累资本的大局观与细节处理

在商战里,资本是最重要的下注筹码。

即使世界上有一本万利的生意,前提还得有“本”。若是没有“本”,自然什么生意也做不成。所谓“四两拨千斤”,必须先拥有这个“四两”,然后才能大展拳脚。

1. 锻炼自己“鹤立鸡群”的能力(3)

一个能够抛弃凭借,放弃外援,主要靠自己努力的人,才能得到真正的胜利。李嘉诚认为自立是开启成功之门的钥匙,自立是力量的开发者。

2. 商场初驰骋(11)

世界就是一个大舞台,每个人都在扮演着自己的角

色,而角色的选择权在于你自己,在于你自己的能力能否扮演这个角色,并将其发挥得淋漓尽致。

3.洞烛先机,做流行的前锋 ……………(16)

现代市场变幻莫测,能够把握一种流行趋势真的不容易,然而,商机就是财富。李嘉诚认为每一个生意人在决策出台之前,必须读透市场,既要能赶上潮流,还要做时代的最前卫。

4.赌一把,胆量成就辉煌 ……………(23)

机遇在人人面前都是平等的,不同的是看你是否有做强者的胆量。成功始于胆量,在人生的道路上,没有胆量的人永远迈不出前进的一步。

5.知识积累是一场革命持久战……………(28)

如果说,劳动创造世界,那么,智慧便是社会的推动力,知识就是生产力。李嘉诚有句名言:“知识改变命运。”几十年不屈不挠追求知识、创业致富的艰辛历程,更让他深信成功的一个必经阶段就是努力求知。

第二章

李嘉诚用人、管人的大局观与细节处理

成大事创大业,光靠个人的才智是绝对行不通的。没

有人支持的奋斗是孤独的，没有用人才的奋斗者是单薄的。你纵然浑身是铁，又能打几根钉？所以说，不会用人者永远都不会成功。

会用人、管人是最大的本事，得人才者得天下。

1.用人不疑，培养忠诚之人(39)

独木不成林，一个成功的大企业必须靠组织，而李嘉诚的成功很大程度和他人才的积累有关。而一个企业能立千秋大业则与员工的忠诚度有着密切的关系。李嘉诚说过：“忠诚犹如大厦的支柱。”

2.任人惟亲必败.....(43)

惟亲是用，是家族式管理的习惯做法，这无疑表示出对“外人”的不信任。这样一来，必定会严重挫伤“外人”的积极性，不利于事业的发展。李嘉诚常说：“惟亲是用，必损事业。”

3.博天下所长，而为己用(47)

人不可能单独地存在于这个社会。任何一个获得巨大成功的精英人物，决不是单枪匹马，单纯依靠个人之力取得成功的。他必须在除去自身得天独厚的运气、准确无误的眼光之外，还应具有“博采天下所长，而为己用”的胸襟和能力。

4.中西合璧——人才无国界……………(54)

自古有言：千军易得，一将难求。在纷繁复杂的市场竞争中，人才是每个企业所争夺的关键点。李嘉诚每一步都起用不同的人才，同时大胆重用“洋人”谓之“洋为中用”，使企业处于生机勃勃的状况。

5.善用外脑——智囊团的作用不可限量……………(60)

立志于干大事的人，一方面都是有非常有主见的人，另一方面还需要能听进别人的意见。

6.良苦用心，培养后继人以做人为先……………(65)

任何事业要想后继有人，不断发扬光大，都需要大力培养人才，尤其是要大力培养接班人。也只有把事业交给能够光大门楣的人，才算尽到了自己的全力。

7.报酬——让人才价值体现于有形之中……………(75)

现代社会的经营理念，是要利益一致才有真诚的合作，所以利益是一个很重要的问题，工资是引导人才流向，控制人才流量最有力的杠杆。

8.明确的管理要诀……………(79)

没有合理化的人事管理体制，企业就会失去秩序甚至乱作一片。当企业发展到相当规模时，要延续和创造辉煌，必须解决管理体制，特别是人事管理体制问题。

第三章 李嘉诚做人的大局观与细节处理

做事如做人,安人先修己——“修己安人”是孔子提出的仁爱道德的修养方法。孔子把“修己”看作是君子安身处世和管理政事的根本。不能做到内在的自我修养,则无法以身作则,无法教育和管理外在的人、事。

李嘉诚在做人方面将孔子的仁爱道德发挥得淋漓尽致,为他在商战上取得了很大的成功。

1.寸草报春晖,百善孝为先(87)

按照中国人的传统观念,做人的最基础情感是孝敬父母。一个人对父母无情,对何人何物还会有情呢?

2.让信誉来获得成功的筹码(93)

在企业所必备的经营发展条件中,信誉是最重要的。对于“信誉就是生命”的说法,李嘉诚始终持赞同的态度。他认为,“信誉是不可以金钱估量的,是生存和发展的法宝。”

3.善待感恩行大运(100)

“滴水之恩,涌泉相报。”从我国这句古代名言中,我

们可以感受到做人的道理，大部分人一直把这句话奉为做人的一个准则。西方人也有一句被奉为做人准则的话：“带着感激之心生活。”这两句话境界虽然不同，但在感恩这一点上是一致的。

4.用勤奋制造最好的“比萨饼”……………(111)

这个世上，日夜做梦想成为富翁的人不计其数。有的人谈到成功会以“运气”两字蔽之，李嘉诚则认为，事业成功有运气的成分，但主要还是靠勤劳。

5.清淡是做人真境……………(118)

先天下之忧而忧，后天下之乐而乐。求淡泊不求利禄，有大志而不虚度年华，才不会在追名逐利中了此一生。李嘉诚认为只有在对物质生活俭朴平淡，而不过于对奢华浓烈追求的心境中，人的思虑才得以展开，才能以深邃的眼光和宏大的气魄来看待世事人生。

6.从善收购，皆大欢喜……………(129)

李嘉诚的发家致富史实际在很大程度上是企业收购扩张史。即使后来在股市上要风得风、要雨得雨，李嘉诚始终恪守善意收购的原则，从不强人所难。

7.重义轻利，仁心仁术……………(135)

李嘉诚曾经说过：“做人，本诚、有义气，对自己说出

的每一句话、作出的每一个承诺，一定要牢牢记在心里，并且一定要能够做到，无论这件事是否关系到自身的利益。”

8. 洁身自好，珍爱第二生命——名誉……(144)

俗话说：“雁过留声，人过留名”，可见人类对名誉的重视。一个平凡人尚需如此，作为一个名人当然不在话下。

9. 磊落做人，不谋一己之私 ……(159)

人不为己，天诛地灭，可见人心之私。私心无人不有，但能够克制私心则实属不易。特别是对于一个成功已经达到顶点时候的人来说，如果要谋一己之私，不过是举手之劳，但如果他能时时事事以大众的利益为重，这样的境界恐怕很少人能做到，而做人的最高境界也在于此。

10. 爱国，以行动体现对国家的信心 ……(162)

一个把自身命运与国家命运紧密联结在一起的人，才是真正的爱国者。李嘉诚不但爱国更以行动来支持对国家未来的信任。

第四章 李嘉诚原则与圆滑的大局观与细节处理

圆即与人沟通的能力,方即做人的原则与正气,做人过于方正,不懂灵活,未免遇事受挫,过于圆滑,没有原则,又令人感觉过于世故。故做人太圆不行,太方也不行,还是方外有圆满,圆内有方,外方内圆,方能于世事中游刃有余,如鱼得水。

1.执行就不半途而废的原则(169)

我们都知道做一件大事,确定目标不难,难的是执行,为了目标不折不扣地执行。要成就一件大事往往是很磨人的,没有百折不回的坚强意志是做不到的。

2.斗智不斗力的原则(184)

自古以来善为事者,不以力取胜而以智取。“斗力”的结果很可能是两败俱伤,即使勉强获取胜利,也会付出惨重的代价。

3.不固执,学会放弃的原则(190)

有句古话:有所为就有所不为。有所得,就必有所失。什么都想得到,只能是生活中的侏儒。要想获得某种超常的发挥,就必须放弃许多东西。瞎子的耳朵最灵,因为眼

睛看不见,他必须竖着耳朵听,久而久之,耳朵功能达到了超常的发挥。

4.小事大人情,名利双收……………(195)

“卖乖”术是人情关系学中最为精明的一招。为人乖巧伶俐,做事多看眼色,谁都喜欢。而精明之人并不止于此,能够制造错觉,像一个高明的魔术师。

5.活用广告的更高境界……………(199)

美国著名企业专家卡鲁说:“广告是看不见的金子。”已经生产出的产品在短时间还不被大众所熟悉,而没有市场的时候就需要——广告,这种有助于推销的方式。”

6.静观其变——坐收渔利……………(205)

在李嘉诚看来,所谓“隔岸观火”,即为以静制动之妙计,即为达到一定目的,虽然眼看别人彼此争斗,却既不参与其间,也不加以劝阻。

7.识时务为俊杰……………(211)

每一位成功者或多或少都尝过或大或小的失败。所谓祸福相倚,成功与失败,几是一体之两面,不可分割。生意场上可攻可守,可进可退是一种营销策略。

8.巧借势,人情及利双丰收……………(218)

借刀杀人,听起来让人毛骨悚然,但实际却包含着无尽智慧。“借刀杀人”之计,说的是要学会借力,但力怎样借,是值得人深思的。

9. 忍耐——有种胜利叫“等待” ……………(227)

不坚持,不忍耐,怎么可能成为一个强者?可惜的是,有很多人做不到这一点,所以往往被困难阻挡在成功的大门之外,成为一个可怜的弱者,从而无法坚挺地站在人生的平台上。

第五章

李嘉诚运筹帷幄的大局观与细节处理

俗话有说:“商场如战场”。可见商场竞争之激烈,商场和战场相通之处,都是讲究谋略和战术。

商海无常,谁都难预料。善商者能运筹帷幄,方能百战百胜。

1. 审时度势,进军地产……………(233)

审时度势的眼光并不是一时一刻就能形成的,它是通过平时一点一滴积累的结果。李嘉诚进军地产业让我们得到一个启发:对任何事情有把握时,就应该果断决策和行动。

2.先知先觉,从大形势制定策略……………(239)

无论什么事都要头脑冷静,认清时局的发展方向。古人云:“凡事预则立,不预则废。”

3.周密策略,摘“机”而栖……………(243)

聪明的生意人应该是适应市场的变化、适时捕捉商机的高手,而且只有这样才能取得事业的成功。李嘉诚善于摘“机”而栖的超人眼光,尽显其敏锐的洞察力。

4.从大处着眼,在细处着手……………(254)

成功之所以让人欢呼,是因为成功来之不易。在成功到来之前,往往会遇到各种不利的条件和环境,就需要我们先学会忍耐和长时间的等待。忍耐就表示我们不要只顾眼前的利益,忍耐表示我们要从大处、远处着眼,从细处着手。

5.冷眼看“热门”,灾难面前及时抽身……………(257)

为人处事,讲究一个“度”,恰如其分是为人处事的最高境界。恰如其分是指“好的时候不要看得太好,坏的时候不要看得太坏”。

6.当予则予,当取则取……………(262)

人生在世,一个人如果在做人或处事上总一味无原则地退让,只意味着失败,在原则问题上决不能动摇。适

当的时候以硬碰硬,长自己胆气,灭对手威风,才能使自已立于不败之地。

7.扬长避短,以量取胜……………(269)

在激烈的市场竞争中,你要战胜对手,一就是凭实力,二就是凭技巧,在没有相当的的实力时采取技巧,扬长避短,往往会起到意想不到的效果。

8.借别人的鞋总比打赤脚走得快……………(276)

一个富翁的炼造是当别人不明白时,他明白他在做什么,当别人不理解时,他理解他在做什么。所以当别人明白时他已经成功了,当别人理解时他已经富有了。人与人最大的差别是脖子以上的部分,智者用别人的钱赚钱。

第六章

李嘉诚逆水行舟的大局观与细节处理

在人生的道路上,常会遇到种种逆境,都会给事业、生活设置种种路障。在磨难中,相当一部分人被湮没、淘汰了,而强者、勇者却崛起了。俗语说:“逆境是检验强者和弱者的试金石,也是造就英雄和豪杰的先决条件。”

1.适应环境,超越自己……………(283)