

現代新書

77

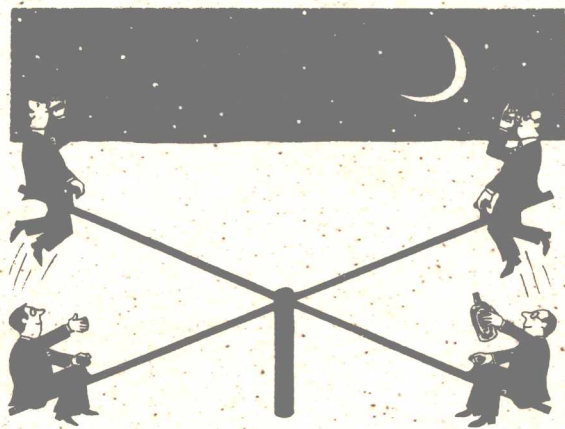
觀念改造・行動出擊

松下幸之助◆著

林映照◆譯

明天要更好

工作的智慧・人生的智慧



松下王國的產品散佈在世界每一個角落，
這個龐大無比的企業體是從
創建者的每日自省下一步一步走出來的。

新風

明天要更好：工作的智慧・人生的智慧 / 松下幸之助著；林映照譯。-- 初版。-- [臺北縣]三重市：新雨，民81面；公分。-- (現代新書；77)
譯自：松下幸之助『一日一話』
ISBN 957-733-004-5(平裝)

1. 格言

192.8

81005905

明天要更好

作者◎松下幸之助

譯者◎林映照

發行人／王永福

出版者／新雨出版社

三重市重安街 102 號 8 樓

(02)9789528・9789529 傳真 9789518

郵撥帳號：11954996 新雨出版社

出版登記／行政院新聞局局版臺業字第 4063 號

印刷者／共同文化事業股份有限公司

出版／81年12月初版

定價◎ 150 元

[本書如有缺頁、誤裝，請寄回更換
版權所有，翻版必究。]

人性暗溝中洶湧激盪的湍流！

鞭笞假惡醜 揭揚真善美 全面性的開濶視野

新雨最具魄力、最震撼的 5 書

謊言

華玉洪、王靜 著 定價 170 元

人們憎恨說謊的人，更厭惡謊言本身，但你可知道，誰人不曾說謊，誰人不曾被謊言所迷惘？謊言不僅是人類智慧的產物，而且在許多時候簡直就是智慧的生動體現。

忌諱

趙慧平 著 定價 170 元

忌諱雖然常常使人嘗到束縛的苦澀，但是，它畢竟不是束縛人的鎖鏈，而是護身的武器。

綽號

曉章 著 定價 170 元

綽號是一個故事，一個人物，一段歷史，一個問號，一個充滿象徵意義而又耐人尋味的啟示。

綽號展現著強烈的活力、魅力和高度凝練的概括力。

詭論

華玉洪、王道君 著 定價 170 元

詭論的本質特徵就是「似是而非」，但究竟在什麼地方似是而非，也是很難斷定的，大概正因為這樣，所以才稱為詭論。

圈套

張振忠、張義臣、王貴忠 著
定價 170 元

生活中有一張隨時可能張開、落下的人類為自身織成的網，任何一個人都可能成為主體，也可能成為對象。

〈Best Sellers〉

- 1 愈傻愈有人望 伊吹卓著 董大木譯 定價150元
- 2 愈會打架愈能獲得聲望 伊吹卓著 古士強譯 定價150元
- 3 幹勁來自喜歡做的事 伊吹卓著 趙欣怡譯 定價150元
- 4 失敗是青春的活力 伊吹卓著 曾信華譯 定價150元
- 5 愈傻愈能了解人心 伊吹卓著 秦仲生譯 定價150元
- 6 你不必擔心沒有「話題」 竹內均著 辛奇譯 定價170元
- 7 28歲創業40歲資產15億 井戶口健二著 蕭健譯 定價150元
- 8 「夢」是你未知的慾望 外林大作著 何吉仁譯 定價160元
- 9 最高級的說服術「NO」 石川弘義著 丁偉民譯 定價150元
- 10 新人類「創意」成功法 菊池織布著 張敏譯 定價160元
- 11 你不必擔心沒有「話題」② 竹內均著 辛奇譯 定價170元
- 12 人「財」創建 小出豐著 鄧羣譯 定價150元
- 13 你不必擔心沒有「話題」③ 竹內均編 鄭詮譯 定價170元
- 14 「大人物」的生活「智慧」 山口彰著 葉強譯 定價170元
- 15 心理「機智」遊戲 巴基拉工作坊著 劉通譯 定價150元
- 16 你不必擔心沒有話題④ 竹內均編 辛奇譯 定價170元

〈實用女性學〉

- 1 改變女人心情的方法 島田一男著 李揚譯 定價150元
- 2 只差一步就抓住她的心 島田一男著 石柔譯 定價150元
- 3 如何識破女人的謊言 島田一男著 施慧譯 定價150元
- 4 女人的心情・男人的心情 島田一男著 吳敏聰譯 定價150元
- 5 打開女人的「黑盒子」 島田一男著 陳雪花譯 定價150元
- 6 捉住最難捉住的女人心 島田一男著 林玉清譯 定價150元
- 7 男人的另一張臉 島田一男著 王鑑真譯 定價150元
- 8 愛妳的理由很難說 島田一男著 陳霞譯 定價150元
- 9 只要她喜歡有什麼不可以 島田一男著 王秀智譯 定價150元
- 10 看清楚再選擇 島田一男著 夏凡譯 定價150元
- 11 女性深層心理 島田一男著 陳中玉譯 定價150元
- 12 愛要讓她知道 富田隆著 何芳譯 定價150元
- 13 約會心理學 富田隆著 陳秋雲譯 定價150元
- 14 很想了解妳 齊藤勇著 王小麗譯 定價150元

明天要更好

工作的智慧・人生的智慧

松下幸之助 著

林映照 譯

前言

一年有三百六十五天，每天都過得很充實，就能帶來充實的一年；而如果每年都過得很充實，便能度過最美好、最有價值的一生。这个道理雖然十分淺顯，你、我、許許多多人也的確會如是期許、努力過，但有時因為對自己積習的輕忽與放縱：有時因為環境、趨勢的無力感；有時又因為身心的疲憊……要想真正做到每天都活得很充實，並不是一件容易做到的事情，這是人們——尤其是現代人共同的遺憾。

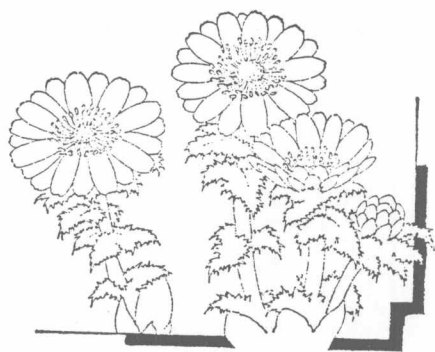
在一天結束後，對人生負責的人總會做一番回顧與檢討。也許會為了有所得而感到滿足、欣慰；也許會為了某件事情處理的不當而追悔、懊惱。無論感受如何，這種檢討、反省的習慣，都將是您打開成功之門的金鑰匙，把它與「明天要更好」的意願緊密結合、牢記不忘，便是突破種種陰霾困境、掌握美好及充實一生的最佳利器。

本書根據「PHP 研究所」所長松下幸之助先生平時所說的話，選出三百六十五則，編成每日一句。無疑地，松下幸之助先生無論在事業上以及人生上，都堪稱是一位成就非凡的睿智長者，凡事高

瞻遠矚，用語平實真摯。讀者在閱讀本書之後，對於他的人生態度、經營理念、乃至國家社會觀，相信必能獲得整體性的了解。

為了達成您有更好的一天、一年、乃至一生的宏願，我們忠實地將這位名人介紹給讀者諸君，希望您能由他的語錄裡得到借鏡與啟發，在人生道路上走得更為愉悅、穩健，是所至禱。

一
月



1 日

溫暖的新年

竹子如果沒有節就不像竹子，也經不起風霜雨雪的侵襲。

人生亦復如是。在流逝的歲月中，也有著一個個的節，可以視之為關卡，也可以視之為段落；正因為有了它們，日子才不會剝不住車似的順順溜溜滑過。我們應當感謝一年中至少有著這樣一個節，可以趁機整理、思考身邊的事物，培養經得起漫長人生考驗的耐力，因此每到過年我就覺得十分欣喜。

當然，這份欣喜還可以轉化為溫暖擴散開來，長時間沒有問候的老友也可以聯絡、暢敘一番，然後相互共勉，產生新的勇氣和希望，那麼除了歡樂之外，新年這個「節」還會更為充實、更有意義。

2 日

信念有助於完成偉大的事情

我爬上高野山，看到當年弘法大師披荊斬棘所創立的道場，不禁感慨萬端、肅然起敬。

眼前看到的有公路盤旋上山，汽車、電車、纜車都能幫助遊客輕鬆舒適的遊賞風景。但是在開拓這片山林之初的數百年前，這裡却是偏僻崎嶇，觸目盡是荒煙蔓草。在沒有現代機械、缺乏人力物力的艱困情況下，弘法大師只能憑藉自己的雙手和不拔的毅力，挑石填土、築屋耕作，一點一滴的奠下道場基礎。這份執著，常人實在難以想像！

我和大家一樣，也不太可能達到那種境界。但當時至少體會到了「信念可以幫助人們完成偉大的事情」，也深深覺得我必須要有符合自己身份、責任的信念。

3 日

不會迷失的一代

常聽人說「這是迷失的一代」，事實上最近也連續發生許多怪異的現象，而我個人對這種諉過於「迷失」的說法却不敢苟同。因為所謂「迷失現象」，完全是人們本身的行為產物，而迷失原本就是人性中的一部分，我們無法認清它、降服它，所以造成了種種錯誤。請注意，真正犯錯誤的是我們，而不是「迷失」。所以，只要停止自己「迷失」了的想法，和因這種想法引來的負面行為，它就根本不存在；有了這種自覺，迷失的人們才能脫出這個自己造成的泥沼，迎向光明未來。事實上，我們該是「不迷失的一代」才對，觀念上的轉變直接左右著我們的未來，如何選擇正確、真實的觀點，才是我們刻不容緩的要務。

4 日

先要有語言

「先要有語言」這句話聽說出自聖經，其實我並不了解它的真正含意，以我的直覺而言，倒認為這是很好的經營觀念。因為我覺得一個經營者、領導人首先要做到的，就是必須要有語言——也就是正確表達意思的能力。當他有一個新構想時，應當把目標先向伙伴們表明，至於具體的細節部分，則可以放手讓各單位負責人自行策劃、實行。不過，我要特別強調：首先要思考、然後用語言傳達，却必須由經營者親自去做。

不只是經營企業，對一個國家的決策者而言，這也是一句很好的座右銘。

5 日

培養前瞻性的眼光

對於一個領導人而言，沒有什麼比「前瞻性的眼光」更為重要，如果沒有它，便根本不配做個領導人。

我們身處在一個變遷快速的時代，知識、技術都一日千里地向前飛躍。昨天還是嶄新的產品、觀念，今日便已經落伍。所以我們要時時提醒自己：認清時代轉變的趨勢，並詳細觀察轉變的情況，再來考量因應措施，如此企業才能蓬勃發展，國家也才會更為強大。

如果等面臨到一種新狀況時，才去匆匆忙忙的苦思對策，事情哪能辦得好呢？所以唯有認真培養前瞻性的眼光，才能掌握局勢、創造成功。

6 日

真誠的心

「真誠」是什麼？它並不是唯唯諾諾、一味迎合、順從別人；而是一種強而有力的自信與認同感，能夠積極、正確的掌握事實，進而影響周遭的人與環境。換言之，所謂真誠的心也就是沒有偏私、不為外物所蒙蔽的心，它並不拘泥於刻板的法則，却能夠把身邊一切事物的真實狀況觀察明白、了解透徹，不因己身的偏見、情緒、利害、愚昧而加以曲解，這就是我心目中最珍貴、最完美的真誠。

我認為有了這樣的心，才能夠確實掌握事物的真相，它是一種至高無上的智慧，擁有它就擁有探索真理、肯定真理的能力，也就擁有在驚濤駭浪般的社會考驗中穩穩立足，盡情發揮的能力。

7 日

熱情就是磁鐵

無論有多麼驚人的才華、多麼廣博的知識，如果缺少一顆炙熱的心，就會像畫出來的餅一樣，無法帶來實質的惠澤。我們可以看一看身邊許多平凡的人，只要能待人熱忱，就會過得相當豐富，甚至擁有許多連我都羨慕的東西。比如說一個才識平庸的人，却能以熱忱、懇切的態度處世，不吝於關懷別人、幫助別人，無形中四周自然會產生助力，彌補其才識、能力的不足，進而順利完成工作、圓滿人生。

所以說熱情就像磁鐵一樣；我們都有一顆心，都是「鐵」，而有熱情的注入，鐵就產生了磁力，所有的心都會被熱心所吸引、左右，正如磁鐵與鐵的關係相同。基於這個道理，我深信完成許多偉業的最大動力還是熱忱。

8 日

祈禱

自己什麼都不去做，只一味向神佛祈禱，乞求得到利益，這是非常錯誤的態度，對人生、對信仰都是一種莫大的侮辱。正直、完美的神佛，怎能容許不勞而獲的事情發生？

但是當人們真心想去做某件事情，且下定無論如何都要成功的決心時，祈求的心態便會自然滋生。此刻或許會向神佛虔誠的祈禱；也許會自己設定一個超自然力源，向其訴願、祈求，總之，這種行為反倒是表現出對事情的認真與執著，無論心態、意義和價值，都與前述者不可同日而語，它能夠真正提昇自己的決心與力量，也是祈禱的真意所在。

9 日

下雨就要帶傘

身為經營者，就必須尊重並依循自然界的理法行事，這並不是什麼高深的學問，只不過是像「下雨就要帶傘」一般自然的行動。

說得再明白點，就是該收的款項便認真去收、不暢銷的商品不要勉強促銷、存貨沒有了就繼續生產……其實很多大企業就是這樣先了解大眾的需求後，再順其自然慢慢做起來的，你我共通的意願遠比電腦分析可靠多了！

該賺的錢不想辦法賺，却要轉向別人借貸，難道借錢不需要花精神嗎？而且在急需資金時才想到要去借錢，這樣捉襟見肘的經營方式，怎能把企業帶向光明坦途？世界上有很多淺顯的道理，也有很多簡單的事情，能做到什麼程度，正是一個人成功與否的關鍵所在。

10 日

讓社會去做

生活在自由世界的人們，大多是靠自己的意志選擇職業，然後靠自己的力量予以完成。正因為每個人的興趣、能力、實踐程度都不一樣，所以才構成這個複雜而完備的社會，產生了彼此間相互依存的緊密關係。因此，與其說我們自己在選擇、在完成，不如說是整個社會在做這些更為恰當。

一個初踏入社會的年輕人，應當抱持著「我對任何正當工作都能適應」的態度，積極從工作吸取經驗、發掘樂趣，等到對一切有了更深刻、更正確的認識之後，再去決定該走的路。從實際工作中得到的訊息比聽說、臆測都要真切，很多事「社會」自然會替我們去做，而且做得非常好。