



思维训练精品书系2

创新

从改变思维开始

走进思维 的新区 (第二版)

梁良良 黄牧怡/著

PRACTICAL MANUAL FOR CREATIVE THINKING TRAINING

创新改变生活，思维点燃智慧



中央经济出版社
CHINA COMMUNICATIONS PRESS



思维训练精品书系2 创新，从改变思维开始

走进思维 的新区 (第二版)

梁良良 黄牧怡 / 著

PRACTICAL MANUAL FOR CREATIVE THINKING TRAINING
思维训练实用手册



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

图书在版编目(CIP)数据

走进思维的新区:创意思维训练实用手册/梁良良,黄牧怡著

-北京:中央编译出版社,1996.3

ISBN 7-80109-108-6

I. 走…

II. ①梁… ②黄…

III. 创造性思维 - 训练 - 指南

IV. B80-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 03880 号

走进思维的新区

梁良良 黄牧怡 著

出版发行:中央编译出版社

地 址:北京西单西斜街 36 号(100032)

电 话:(010)66509360 66509367(编辑部)

(010)66509364(发行部) 66509618(读者服务部)

h t t p://www.cctpbook.com

E m a i l:edit@cctpbook.com

经 销:全国新华书店

印 刷:北京印刷一厂

开 本:720×980 毫米 1/16

字 数:306 千字

印 张:21

版 次:2006 年 6 月第二版第 3 次印刷

定 价:29.00 元



本书相关链接

警 示

北京师范大学发展心理研究所对中学生创造性思维能力的研究显示,高二年级学生的创造性思维力降低到了最低点!! 中英青少年相比,中国青少年的创造能力远远低于英国学生!!

权威评论

这确是一部有新意、有特色的作品,作者正是以创新精神来探索创新思维这一新领域的。

——《光明日报》

创意思维决不仅仅是少数人的智慧,而是每个人通过训练都可获得成功。本书作者从理论到实践帮助读者解决这一问题,以本书为教材的众多成员,均已尝到了思维训练的甜头。

——《全国新书目》

本书为培养人们具有创造性的意念提供了可资借鉴的方法和证,并对某些职业的点子大王提出了自己的看法。

——《文汇报》

回 响

王吉胜先生并梁良良、黄牧怡先生:你们好!

你们编辑、撰著的《走进思维的新区》一书,拜读后收获颇深。打开一看,早在六年前已经出版了,真是恨相见太晚。所以有这样的感受,绝非是些无益的赞扬。问题是我们也长期处在“企业管理”的教学环境,让人们实实在在感到满意的本子实在是太少,像梁先生等人所著的



东西再多点是多么的需要啊。

为了表示对这本书的爱,我想提三条建议,斗胆以示各位专家考虑:(1)能否把管理的基本原理加以升华,“管理与思维”,其好处是让管理者的思维与管理的“实处”相统一。(2)“学知”已经有了“学做”。可否再具体、典型、完整,使训练的含义成为一个实实在在的“技术”。(3)“思训”离不开“培训”,初期的“思训”总是离不开“指导”,而希望不仅是“指南”,因此,希望您们能考虑“办班”的问题,让学员们的“实例”更充实于“思维”之中。如果您们有条件和可能,天津企管中心可为您们服务。

让我再细细读几遍书,并真诚地希望你们再发此类书,告诉我一下,以满足天津朋友的期盼!!

天津企管培训中心教务处

郭本善

2000年10月23日

我是一个“不安分”的人,所以不满足在具体的东西上下死力,而总想着超越,去把握隐藏在表象后面的力量,所以不屑于“一般”的事物而用力于有价值的东西。这两条合起来,再加上时代的感召,我对“探索创新”起了极大的兴趣,并读了许多有关创新的书。然而那些书大都小气,往往小打小闹,隔靴搔痒,而其中提出的“技巧”更是越走越窄,无本无源,必将走向干涸。这真令人憋气,选忽然在校图书馆看到《走进思维的新区》,一气读来,书中从哲学角度的论述着实令我舒了一口气,深感快慰!!

对于贵作中的许多训练题目,我很是得意,如果成为您的学生,我一定是优秀的。记得一次拾得一串钥匙,按常规要写“招领启事”,我却写了“寻人启事”:今拾钥匙一串,五把,三大二小,不知其主何人,寻之。……同学见了,大喊“出格”。

山东泰安师专中文系 王立民

我是一名高三学生,前不久我去书店买书,一眼就看中了两位老师合写的《走进思维的新区》,随手翻看了前面的目录和引言觉得很吸引



人，就当即买下，花了三天时间看完后，觉得此书确是一本很实用的好书。

在此之前，我看了一本叫《自我突破思考法》的书，但书中着重教的是方法，没有原理介绍，而且需要多人组合在一起进行研究，带有很大的局限性。对我来说是不太实用的。相比之下，本书的作用对我帮助更大。

湖北省枣阳市小南街 19 号 杨 楠

尊敬的梁良良、黄牧怡老师：

我今年 21 岁，出生在一个文化程度低、自己觉得单调的农村家庭里。在看这本书之前，就研读过研究思维的《形式逻辑》。看了你们所写的当代创意思维训练——《走进思维的新区》这本书，觉得很兴奋，也很深刻，但是在实践中老是无法应用上来，也许正像你们所说的那样，书本与实际（实践）有着一定的距离。

• 3 •

福建省惠安县黄塘街 赵志龙

梁老师、黄老师：

感谢你们写出这本通俗易懂、语言亲切绝妙的书。我代表所有喜爱这本书的学生向你们致礼！！

江苏、泗洋洋河中学 夏仰豹

数 字

《走进思维的新区》出版后销售 12 万册。

作者另一本新作《创新思维训练》出版后一直居于北京图书大厦销售排行榜前几名。

作者给党政干部、管理人员、大专院校师生、企业家开办讲座数百场。许多单位诚邀作者开办创新思维培训班。



致读者

我们两位作者一直在高校讲授哲学,至今已有十七八年的时间了。面对着求知欲极强的大学生和研究生,我们经常思考的问题是:怎样让深奥的哲学理论走出学术象牙塔、变为普通人在现实生活中得心应手的武器呢?

大家都知道,“哲学”这个词的本义是“爱好智慧”;就是说,哲学的着眼点不是知识而是智慧,不是最终的答案而是思维的过程。古今中外真正的哲学总是鼓励人们独立思考、普遍质疑、从不同的视角得出崭新的结论。一句话,哲学的本质就是创意思维。

各阶层的人士踊跃报名。在这个班上,我们第一次较为系统地讲授了创意思维的基本原理和训练方法,引起了学员们的极大兴趣。有位公根据这种认识,10年前我们在众多专家、学者和有关领导支持下,举办了第一期创意思维训练班,来自全国各地司老总在训练班结束时诚恳地说:“听了这门课,脑筋开了窍,一辈子受益无穷!”

这番话使我们很受鼓舞,同时也得到了启发:随着信息社会发展越来越迅速,随着市场竞争越来越激烈,不论你从事哪种工作,都需要不断地更新观念、运用谋略、增长智慧,因而每个人都应该掌握创意思维的训练方法;问题的关键在于,这种训练方法必须科学、有效、简便而且易于普及。

从此,我们转向对“创意思维训练”的系统研究。这是一项十分艰难的课题,我们也付出了十分艰辛的劳动:一边进行理论探索,一边进行培训实践,把探索的结果运用于培训,又把培训中的问题反馈给探索;经过无数次的反复,最终形成了一套较为完整的创意思维的理论、方法和训练体系。

10年来,我们相继在国内20多所高校举办过创新思维培训讲座,在全国性研讨会上作过大会专题发言,主持过由北京大学等单位召开的一次全国性创新理论研讨会,并通过互联网与国际上的专家同行建立了联系,我们的研究成果获得了省市校级的多种奖项。在高校之外,



走进思维的新区

创意思维训练受到了更为热烈的欢迎。我们曾应邀在 300 多家企业和事业单位进行过专题演讲和团队培训，其中有：航天部、中石化集团、福州军区、黄山市委、马钢集团、中国平安保险、上海电力集团、隧道股份、朗讯科技、东方证券、飞利浦照明、上好佳食品等。

我们在与社会各界人士的交流中获益匪浅，学到了许多在书本上和高校内永远学不到的新东西，加深了对创意思维的理解，也坚定了我们沿着“从哲学到创意思维”这条新路继续走下去的决心和信心。

跨入 21 世纪，全球化浪潮汹涌澎湃。专家们断言，中国正在进入一个创新的时代；而我们两位作者则认为，对于深受传统观念和旧的思维模式熏染的多数中国人来说，21 世纪首先是一个创意思维的时代。请想一想，如果满脑子都是旧观念和老经验，怎么可能创造出新产品、新技术、新体制和新生活呢？所以说，思维创新是其他一切创新的前提和起点。

好，读者朋友，让我们一起“走进思维的新区”！

梁良良 黄牧怡

2001 年 7 月



目 录

| | |
|------------------------------|---------|
| 致读者 | 1 . 1 . |
| 第一编 创意思维导论 | 1 |
| 第一章 什么是创意思维? | 3 |
| 一、人是能思维的动物 | 3 |
| 二、思维能产生创意 | 7 |
| 三、创意能改变世界 | 11 |
| 第二章 创意思维的社会背景 | 14 |
| 一、传统文化对创意的制约 | 14 |
| 二、市场经济对创意的需求 | 19 |
| 三、某些“点子大王”的误区 | 25 |
| 第三章 创意思维的训练及其特点 | 28 |
| 一、创意的三个源头：天赋、实践、训练 | 28 |
| 二、创意思思维能训练吗 | 31 |
| 三、借鉴国外的成功方法 | 34 |
| 四、本书的结构、特点和使用方法 | 39 |



| | |
|----------------------|----|
| 第一编 要点思考题 | 43 |
| 第二编 思维定势的弱化训练 | 44 |
| 第四章 什么是思维定势? | 46 |
| 一、思维定势的含义与特点 | 46 |
| 二、思维定势的益处与害处 | 49 |
| 三、思维定势的强化与弱化 | 51 |
| 第五章 弱化“权威定势” | 54 |
| 一、权威定势的形成 | 54 |
| 二、权威定势的强化与泛化 | 57 |
| 三、权威定势的利弊 | 59 |
| 四、弱化权威定势的训练 | 62 |
| 第六章 弱化“从众定势” | 65 |
| 一、从众定势的起源 | 65 |
| 二、从众定势的强化 | 67 |
| 三、“反潮流”在创意思维中的意义 | 70 |
| 四、弱化从众定势的训练 | 72 |
| 第七章 弱化“经验定势” | 74 |
| 一、人类经验的局限性 | 74 |
| 二、为什么“初生牛犊不怕虎” | 78 |
| 三、弱化“经验定势”的训练 | 79 |
| 第八章 弱化“书本定势” | 82 |
| 一、书本知识的“纯化” | 82 |
| 二、专业知识的限定 | 85 |
| 三、为什么“尽信书不如无书” | 88 |
| 四、弱化书本定势的训练 | 90 |

**第九章 弱化“非理性定势” 99**

| | |
|--------------------|-----|
| 一、非理性在思维中的地位 | 99 |
| 二、感情与创意思维 | 102 |
| 三、弱化非理性定势的训练 | 103 |
| 第二编要点思考题 | 106 |

第三编 创意视角的泛化训练 108**第十章 什么是思维的创意视角? 109**

| | |
|-----------------|-----|
| 一、创意视角的含义 | 110 |
| 二、创意视角的价值 | 112 |

第十一章 创意视角的定性泛化 115

| | |
|-------------------|-----|
| 一、肯定视角 | 115 |
| 二、否定视角 | 116 |
| 三、定性泛化的综合训练 | 121 |

第十二章 创意视角的历时泛化 126

| | |
|-------------------|-----|
| 一、往日视角 | 126 |
| 二、来日视角 | 128 |
| 三、历时泛化的综合训练 | 132 |

第十三章 创意视角的主体泛化 135

| | |
|-------------------|-----|
| 一、自我视角 | 136 |
| 二、非我视角 | 140 |
| 三、主体泛化的综合训练 | 143 |

第十四章 创意视角的比较泛化 146

| | |
|--------------|-----|
| 一、求同视角 | 147 |
| 二、求异视角 | 149 |



| | |
|------------------------------|------------|
| 三、比较泛化的综合训练 | 152 |
| 第十五章 创意视角的操作泛化 | 154 |
| 一、无序视角 | 155 |
| 二、有序视角 | 158 |
| 三、操作泛化的综合训练 | 159 |
| 第三编要点思考题 | 162 |
| 第四编 创意素质的优化训练 | 165 |
| 第十六章 创意思维的广度和深度 | 167 |
| 一、思维广度:范围和数量 | 167 |
| 二、思维深度:抽象与因果 | 171 |
| 三、扩展思维广度的训练 | 175 |
| 四、延伸思维深度的训练 | 178 |
| 第十七章 创意思维的速度与精度 | 184 |
| 一、思维速度:纵向进退与横向转换 | 185 |
| 二、思维精度:观察和记忆 | 189 |
| 三、提高创意思维的速度和精度的训练 | 194 |
| 第十八章 创意思维潜能 | 197 |
| 一、对思维潜能的初步认识 | 197 |
| 二、挖掘思维潜能的训练 | 202 |
| 第四编要点思考题 | 207 |
| 第五编 创意思维原理探索 | 209 |
| 第十九章 从哲学到创意思维 | 211 |
| 一、当前哲学的困境、原因与出路 | 211 |
| 二、创意思维的相关研究及其不足之处 | 214 |



| | |
|-----------------------------------|------------|
| 三、珠联璧合:哲学进入创意思维 | 217 |
| 第二十章 创意思维的对象:无穷复无穷 | 220 |
| 一、无穷多的数量 | 220 |
| 二、无穷多的属性 | 223 |
| 三、无穷多的变化 | 225 |
| 第二十一章 创意思维的主体:头脑调色板 | 228 |
| 一、“白板论”的破产 | 228 |
| 二、实践目的:调色笔之一 | 230 |
| 三、价值模式:调色笔之二 | 232 |
| 四、知识储备:调色笔之三 | 235 |
| 第二十二章 创意思维的运行:化无穷为有穷 | 237 |
| 一、战术一:对象选取 | 237 |
| 二、战术二:属性抽象 | 240 |
| 三、战术三:动态截取 | 243 |
| 四、创意思维运行的外部环境 | 245 |
| 第二十三章 创意思维的结果:似非而是 | 248 |
| 一、思维观念的一般性 | 248 |
| 二、并非“纯粹客观” | 254 |
| 三、难觅“彻底全面” | 256 |
| 四、本质与主流的凸现 | 258 |
| 第五编要点思考题 | 260 |
| 第六编 创意思维综合运用 | 262 |
| 第二十四章 企业实践中的创意 | 264 |
| 一、技术发明 | 264 |
| 二、战略策划 | 269 |



三、市场竞争 273

第二十五章 个人生活中的创意 277

一、人际宽容 277

二、激发幽默 281

三、心理快乐 283

第二十六章 创意思维的实施及其结果 291

一、实施创意的全过程 291

二、成功的创意 299

三、失败的创意 307

第六编要点思考题 312

· 6 · 结语 让每个头脑充满创意 313

全书要点思考题 318

修订版后记 321



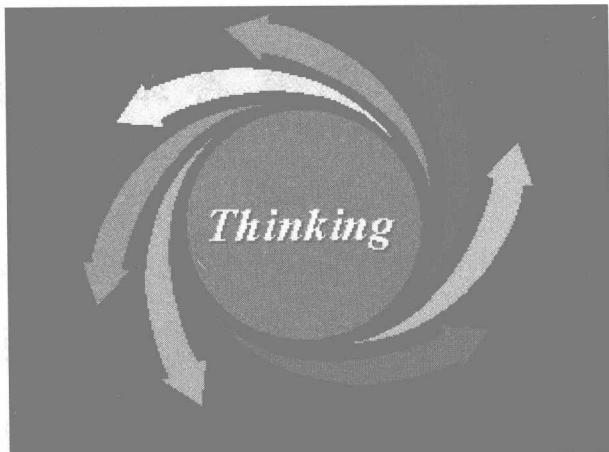
第一编 创意思维导论

在阅读本编之前,请读者朋友回顾一下自己的思维过程,其中有哪些创意?然后认真回答以下几个问题:

1. 你的头脑中是否经常有创意出现?创意之间的间隔是几天?还是几个星期,乃至几个月?
2. 最近一次的创意是什么时候出现的?是昨天还是上星期、上个月,乃至去年?
3. 这个最近的创意是什么?实施了没有?
4. 这个创意(如果实施的话)对于你个人、你周围的人乃至全社会产生多大的影响?具有多大的效益?

思索过这些问题,你有什么感想?也许你会大吃一惊:啊,我已经很久陷于日常事务而没有产生新创意了;应该赶快开动脑筋!也许你会无动于衷:这个世界已经安排得很好了,何必还要费心劳神地想办法去改变它?

不论你现在有什么想法,都请继续往下读;读完本书后,相信有些读者的想法将会发生彻底改变。



让你的头脑高速运转起来！

请看第一章



第一章 什么是创意思维？

经常能遇到不满现状的人，他们爱发牢骚，抱怨这个世界不完满；自己满腹经纶，却怀才不遇；工作单位效益差，奖金发得少；同事朋友太自私，不肯帮忙；等等。他们也想改变自己的处境，寻求更大的发展，但总感到无能为力。

其实，每个人自身都有一座宝藏，一座几乎被遗忘的宝藏，那就是人的头脑；头脑能思维，思维能产生创意，创意能改变世界——人的外在世界和内心世界。

认真地挖掘这座属于你自己的宝藏，肯定会有意想不到的收获。寻求自我发展的朋友不妨试一试！

• 3 •

一、人是能思维的动物

地球，是太阳系当中不起眼的一颗行星。我们人类在这个星球上生长繁衍，已经有几百万年的历史了。

在这漫长的几百万年中间，我们来自动物界，又逐渐地脱离了动物界；从某种意义上讲，当今人类已经发展成了高居于动物界之上的“地球之王”。尽管生物分类学依然把人类叫做“灵长目动物”，但是在人们的日常语言中，早已就在“人”与“动物”之间划出一条楚河汉界，我们自视甚高而羞于和动物为伍。请看：在人类所建立的“动物园”里，展览着从三叶虫到黑猩猩各类动物，但惟独没有人类自己；如果我们说某人是某种“动物”，说不准会惹得他勃然大怒，认为我们是在辱骂他。

确实，人类相比于其他动物——即便是最高级的动物——已经产生了本质上的差别，不可同日而语了。人类凭着自己的力量征服自然，炸平高山，开挖河渠，围海造田，建起蛛网般的公路、铁路，修起一座又一座耸入云霄的高楼……整个地球表面已经被人类折腾地面目全非了。这种气魄和力量使任何其他动物望尘莫及，自叹弗如；所有动物，包括最凶猛、最狡猾的一类，也难以逃脱被人类玩弄于股掌之间的命