

# 年轻的战场

——一个中国男孩的国际奋斗历程

今天，我，终于站在这年轻的战场，请你给我一束爱的光芒。  
今天，我，终于走向这胜利的远方，我要把这世界为你点亮！

张杨/著

A Young Man's Battle

湖北长江出版集团  
长江文艺出版社



——一个中国男孩的国际奋斗历程

# 年轻的战场

A Young Man's Battle

张杨/著

湖北长江出版集团  
长江文艺出版社

新出图证(鄂)字3号

图书在版编目(CIP)数据

年轻的战场 / 张杨. 著

武汉: 长江文艺出版社, 2008.10

ISBN 978-7-5354-3798-3

I. 年...

II. 张...

III. 人物-励志

IV. K825.46

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第100288号

 sina 新浪读书  
http://book.sina.com.cn

新浪读书强力推荐!

选题策划: 金丽红 黎波

责任编辑: 陈曦

助理编辑: 丁立华

装帧设计: 胡湖

封面摄影: 东东视觉工作室

媒体运营: 赵萌

责任印制: 张志杰

---

出版: **湖北长江出版集团** 电话: 027-87679301  
长江文艺出版社 传真: 027-87679300  
地址: 湖北省武汉市雄楚大街268号湖北出版文化城B座9-11楼  
邮编: 430070  
发行: 北京长江新世纪文化传媒有限公司  
电话: 010-58678881 传真: 010-58677346  
地址: 北京市朝阳区曙光西里甲6号时间国际大厦A座1905室  
邮编: 100028  
印刷: 北京京师印务有限公司 北京人教方成彩色印刷有限公司

---

开本: 700×1000毫米 1/16

印张: 11.5

版次: 2008年10月第1版

印次: 2008年10月第1次印刷

字数: 164千字

---

定价: 22.00元

---

版权所有, 盗版必究(举报电话: 010-58678881)

本社常年法律顾问: 中国版权保护中心法律部

(图书如出现印装质量问题, 请与本社北京图书中心联系调换)

我们承诺保护环境和负责地使用自然资源。我们将协同我们的纸张供应商, 逐步停止使用来自原始森林的纸张印刷书籍。这本书是朝这个目标前进迈进的重要一步。这是一本环境友好型纸张印刷的图书。我们希望广大读者都参与到环境保护的行列中来, 认购环境友好型纸张印刷的图书。



清华让我从中国的顶峰看到了世界。



清华人的信条：毕业并非终点，国际最高学府是下一个目标。



在新东方工作4年,我赚到了留学美国的全部费用,还有属于自己的第一套房子。

25岁,成为最年轻的“新东方集团优秀教师”。



离开了“新东方”,还会有鲜花和掌声吗?



据说，摸一摸哈佛先生的左脚能够拥有智慧，所以他的左脚格外锃亮夺目。



创业并追求财富是哈佛“第一时尚”。

与她只见过三面便决定结婚，婚姻是责任更是缘分。



# 目 录

## 自序:年轻的战场 1

## 清华——登上顶峰看世界 5

高考失利,悬梁刺股 7

以“大长今”的精神闭关考研 11

“你想把清华当出国跳板?” 14

当头一棒,优越感尽失 19

英法美三国混战 24

路透社,重大转机 31

押宝美国,终获哈佛门票 35

## 新东方——我的名师时代 39

穷则思变,偶识“牛人” 41

一举跃入“有产阶级” 43

英语,从朱镕基总理讲话学起 48

我的名校申请秘笈 53

哈佛与期权,二选一 63

### 哈佛——第一场国际战役 69

中国富人的美国穷日子 71

15 倍代价,拿下美国驾照 75

亲历高规格“机场裸检” 81

白宫铩羽,“从政梦”破灭 85

遭遇哈佛商学院“潜规则” 90

### 百年私立名校——精英大战之始 95

美国,私立教育之极致 97

森林中的开学典礼 101

收养孤儿的美国“80后” 106

教材竟是“电视真人秀” 111

“沃尔沃”男孩的生意经 116

Kyle 的承诺:今晚学个“屁股朝天” 120

小领袖罗主席 125

天才少女和吧台服务员 130

从“篮球特招生”到 NBA 133

排名! 排名! 137

养儿不“防老” 142

“吃”这门学问 148

低龄留学,一柄双刃剑 151

### 创业——人生最艰难的转型 155

只见三面,决定结婚 157

从“领工资”到“钱生钱”,找不着北 161

2 小时赚 6000 美元,这才叫“生意” 165

第一次商业谈判“连内裤都谈掉了” 168

无畏的成长 173

跋 179



# 自序：年轻的战场

今天，我，终于站在这年轻的战场  
请你给我一束爱的光芒

今天，我，终于走向这胜利的远方  
我要把这世界为你点亮

对于每一个正在奋斗中的年轻人来说，生活就像一个战场，充满了未知和风险，也充满理想主义的激情，胜败一念之间，人生的轨迹却从此不同。

《年轻的战场》是我出版的第二本书，真实而详细地记录了我人生中一些最重要的经历。写作是一个异常艰苦的过程，为了将过去的岁月真实且生动地再现，我不断地回忆。人的内存是有限的，存储太多记忆，心里总觉得电力不足，当内存清理完毕，我又可以更加轻松地上路。

从18岁读大学到现在，正好是我离家打拼的第一个10年。10年里，我吃了很多苦，但幸运的是，我“超额”实现了很多梦想，收获了很多惊喜。或许此时本该会有一种满足的心情，但自己的个性并非如此。当我爬上了一座山顶，并没有心情去观赏风景，因为我又看到了另一座更高的山峰，于是又回到了18岁时的状态——无助、迷茫、自我否定、寻找新的目标、开始新的奋斗……

2007年，我从哈佛大学毕业，在国内出版了自己的第一本书——《我的哈佛日记：规划的人生更精彩》，与众多读者分享我

## 艰难的留学

在哈佛的生活经历。学生的欢呼声和掌声让我在短短两个月的时间里感到了压力和挑战。我需要回到美国沉静下来，继续寻找那些未解的答案。于是，我到美国一所私立中学工作了一年，在全面细致观察美国孩子的成长和美国基础教育方法的同时，我也在反思自己的成长。这段经历让我体验到了美国基础教育的精髓，也带给我关于中国基础教育的大量思考。

本书即将付梓之际，我又做出了一个大胆的决定：放弃美国薪酬丰厚的安逸生活，应李朱总裁和李冠军副总裁之邀，加盟中国著名的留学机构启德教育集团，担任该集团的美国中心总监，帮助更多的中国学生实现留学梦。

早在美国留学和创业的时候，我就听国内教育界一位资深人士提到过启德教育，“这是中国的一家非常成功和有影响力的出国留学公司，2007年起出国留学的中国学生中，平均每8个人就有1个是启德送出去的。”

大学时，曾经读过现任欧美同学会副会长王辉耀先生的一本书——《我在东西方的奋斗》，他写道：“中国的近现代史就是一部海归精英的奋斗史。”他举了很多政界商界学界的例子，早期的有赴日留学的孙中山、赴法留学的周恩来等；到了现代，海归更是和财富、成功紧紧地联系在一起。张朝阳、李彦宏、沈南鹏这些海归已经成为很多年轻人追捧的财富英雄。这本书点燃了我出国的梦想，我也要尽早去东西方奋斗一把。但是出国是一个系统的工程，由于我的家境一般，起点也低，所以我用了8年时间，走了很多弯

路，最终走进了哈佛这所世界顶级学府。虽然只在美国生活和学习了两年，但是这短暂时光带给我的有形无形的资产已经极为庞大。

如果满足现状，也许我不会失败，会过上稳定的生活，但是一两年之后一定会有很强的挫折感；十年以后，一定会有彻底的失败感。这就是我的个性，不愿意过一眼就可以看到尽头的生活。对我而言，回国意味着未知和风险，也意味着挑战，但是，除了奋斗，我别无选择。

中国未来的人才一定是国际化的——根在中国，舞台却是全世界。我愿意立足启德，帮助更多的人实现这个国际化的梦。我将把绚丽的青春奉献在这年轻的战场之上。





清华

——登上顶峰看世界

年轻的战场

A Young Man's Battle



# 高考失利，悬梁刺骨

我并不是一个天赋异禀的人。如果是，我应该在高中毕业后就走进清华。

18岁以前，没有太多人注意过我，我也没有显示出任何“人才”的迹象。高中三年，我也“扑腾”过名校，成绩冲到过年级前几名，但是发挥总是不稳定，并且被一种姑且可称为“高中考试波浪起伏症”的现象所困扰。该症状表现为相邻的两次考试成绩会走两个极端，这次考得好，下次一定考得差，如果这次考得非常好，那就更不幸了，下次考得必定非常差。

熟悉了这种考试曲线图，倒也觉得无所谓了。每次无论结果好坏，我和父母都有充分的心理准备。于是高中三年，我心安理得地走着这种起伏路线。

不过当我面临高考前最后一次全省模拟考试时，却犯了难——究竟应该尽最大努力考好呢，还是稀里糊涂考差一点儿？根据三年来的规律，如果这次考好了，高考就一定会“马失前蹄”；但如果这次考差了，又难免影响我填报志愿的信心。这是我第一次明白人生中的选择常常让人左右为难。

所以，当别人埋头复习的时候，我的心思彻底游离。每天忙着反复权衡外带扔硬币，最后，我决定冒一个险——为了高考那“最后一锤子买卖”，这次模拟考试，我放弃。当然，我不是想罢考，而是反复叮嘱自己：“不要考好，千万不要考好。”

我带着“坚决不要考好”的信念走进了模拟考试的考场。哪知那一次，我反倒考出了有史以来最好的成绩——全校第4名。

于是，我的“悲剧”拉开了序幕，“波浪起伏症”在接踵而来的高考中如期地应验了。我的数学超水平发挥失常，平时模拟测验常在140分左右，但高考只得了117分，于是，我和北京最好的学校失之交臂，考入了武汉华中师范大学。

我的很多同学如愿考上了很“牛”的学校。这种反差让我产生了强烈的危机感。走进大学之后，我每天都念叨着孟子的那句“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨”，然后朝7晚11地去上自习，学英语。

危机感让我第一次有了那么强大的动力，而这种动力也持续了4年的时间。

我的英语起点不高，但我居然敢在大一的时候报考全国大学生英语竞赛，结果当然很惨，连题目都没有看懂，连滚带爬，老师收卷子的时候我拽着卷子不松手。

大二我接着考，总算及格了，61分，不过后来我知道，这是华中师大历届英语竞赛的最低分。

在准备第三次英语竞赛时，我已经跟着英语系旁听了一年的课程。

在英语系旁听的经历让我吃了不少苦。当时英语系是非常热门的专业，我们笑称英语系的同学连走路都和其他系的不一样，全都是“飘着走”的。

之前有很多朋友提醒我不要去英语系蹭课，可能会受到“伤害和歧视”。但我还是不计后果地挤了进去。那天是下午2点的课，我1点刚过就像小老鼠一样悄悄溜进教室，趴在最后一排。

上课前5分钟，英语系的帅哥美女们才“载歌载舞”地飘了进来。我依然趴在最后一排，尽量使自己不被发现。上课铃声响起，英语系教阅读的牟老师走了进来。她环视了一下教室，说：“今天人来得很整齐嘛！”就在这时，她看到了趴在最后一排的我。“要在英语系旁听，得先去教务处办旁听手续。”牟老师认真地对我说。就这样，我被她“赶”出了教室。

我立即跑到教务处咨询如何办理旁听手续，得知办旁听证一学



期要交 3000 块钱，这是我无法承受的，只好另想他法。

终于，功夫不负苦心人，我打听到英语系新来了一位年轻的女老师，姓周，刚刚研究生毕业，人非常友好。于是我又悄悄地蹭到周老师的课堂上。记得那时周老师刚刚怀孕，散发着母性光辉的她没有赶我走，还跟我讲：“只要大家不赶你，系里不发现，你可以在我的课堂上一直听下去。”于是，我在英语系旁听了一年。

被牟老师从英语系教室里赶出来至今阴影未散，我对英语系学生有一种莫名的排斥感。后来，我专门在英语演讲比赛中报名“专业组”，还考过了英语专业 8 级，有一些“较真儿”的成分。

当我第三次参加全国大学生英语竞赛的时候，拿下了一等奖。

这种进步让我开始意识到，有些看似遥不可及的事情，只要肯努力，一样有可能成功。

大三过后的暑假，我一边收拾着那些国家级和省级竞赛获奖证书，一边突然产生了一种“空虚感”。在掌声渐息之时，我发现自己应该寻找一个更大的平台。

我想到了考研究生，而且，要考就考最好的学校！于是，我向着清华进军了。从千军万马中杀出了一条血路，考上清华大学研究生，是我对自己人生轨迹的第一次赌博。

闭关复习阶段是一个非常艰辛的过程。临近大四，心态已经很浮躁，也经常会动摇，怀疑自己选择的是否是最佳路线。

毕业前，我面临着三条路，每一条路都很诱人，但是每一条路都不是那么平坦。

第一条路，考清华研究生，汇入全国号称百万的考研大军中，去冲击清华大学一个只招不到 10 个人的热门专业；第二条路，凭着业余学了一年的法语，申请一所法国大学，背着背包去普罗旺斯流浪；第三条路，到湖北省外事办公室做一个普通的公务员，准确地说是一个翻译，做一些外事接待，如果运气好，可能有机会陪领导出趟国。

后来决定选择第一条路，考进清华大学，多亏了母亲。

“儿子，我建议你暂时不要申请留学，以你现在的实力，充其