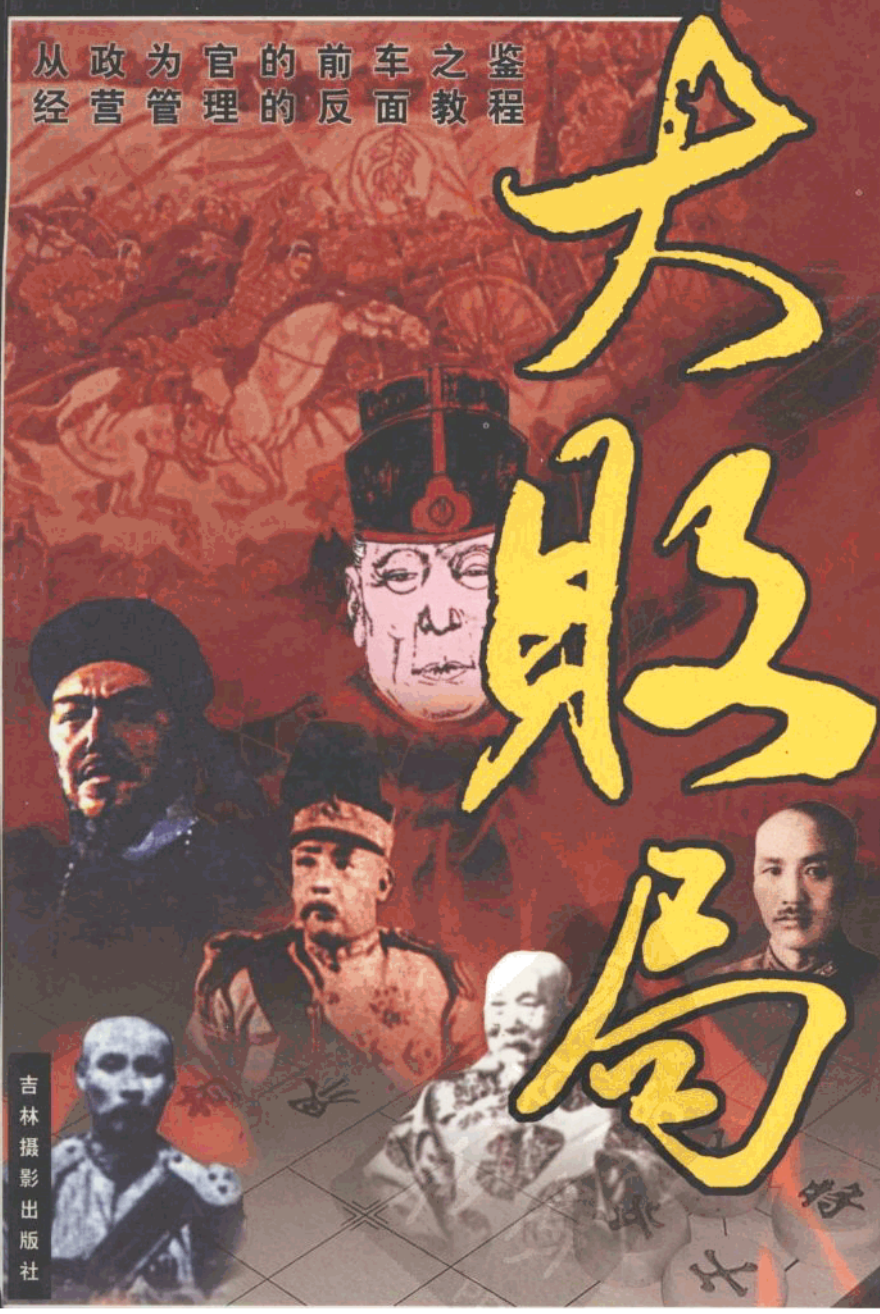


从政为官的前车之鉴
经营管理的反面教程

大败局

吉林摄影出版社



目 录

民乱已乱 大难临头

——惊涛骇浪水覆舟 (2)

事鉴 (2)

崇教造天书 祸殃害民众 (2)

昔政坛泰斗 今牢中囚徒 (4)

罩“廉洁”面纱 露真容被废 (9)

擅自用专机 被举弃仕途 (14)

骄兵心轻敌 一败头落地 (16)

文鉴 (19)

太史公自序——司马迁 (19)

语鉴 (21)

违背民意 鱼人滚汤

——水也可以煮鱼 (24)

事鉴 (24)

一日三遍打 不反待如何 (24)

五代汉宗	豺狼虎豹心	(28)
徐乐论土崩	明君终醒悟	(29)
副总理贿私	被迫辞官去	(31)
总统清廉身	两次遭审判	(34)
欲求一举胜	反致将士亡	(38)
看菜去吃饭	量体再裁衣	(45)
兴侵略之师	毁一世英名	(50)
政府告企业	谁能告倒谁	(56)
文鉴		(69)
申 鉴——荀悦		(69)
语鉴		(71)

画地为牢 作茧自缚

——别自己把自己的手脚捆住	(73)
---------------------	------

事鉴	(73)
劳师袭远敌 骄纵军覆没	(73)
无道天降灾 暴政国生乱	(75)
不安分守己 终被迫辞职	(76)
多年苦经营 骄奢败涂地	(77)
固执犯权贵 自负意孤行	(79)
痴迷求仙术 命丧黄泉路	(84)
文鉴	(87)
陈时政疏——马周	(87)
语鉴	(90)

用人不当 祸起萧墙

——别雇狼给你看孩子 (93)

事鉴 (93)

献上红衣裙 小人便得志 (93)

宁养十奸寇 不放一忠良 (112)

一门有十侯 狼狽篡国位 (115)

丑闻被揭露 轰动全日本 (124)

“国商”搞舞弊 银行被查封 (130)

文鉴 (136)

戒厚葬诏——唐太宗 (136)

语鉴 (137)

纵容邪恶 必酿大患

——别学东郭先生 (140)

事鉴 (140)

上梁若不正 下梁必定歪 (140)

荒诞糊涂君 放狼入羊群 (142)

卢杞如豺狼 德宗一昏君 (143)

媚上乱朝纲 欺下敛钱财 (152)

任小人作恶 降灾难于民 (157)

文鉴 (164)

阿房宫赋——杜牧 (164)

语鉴 (165)

争权夺势 必伤己身

——公鸡相斗 两败俱伤 (169)

事鉴		(169)
嫉人功德高	背后作手脚	 (169)
牛李两党争	互相竞倾轧	 (171)
善俯眉畏势	惯落井下石	 (175)
为争权夺势	残害自家人	 (177)
狐狼握权柄	锄正引凶党	 (181)
专政性残暴	丧德丢性命	 (183)
文鉴		(187)
风宪忠告（上）——张养浩		(187)
语鉴		(190)

昏庸无能 福祸不知

——茅草任风吹打		(192)
----------	-------	-------

事鉴		(192)
偏听偏信君	怙恶不悛臣	 (192)
外戚执内政	宦官擅大权	 (197)
佞幸得志徒	冤杀太宰臣	 (202)
德军想媾合	登陆失战机	 (206)
文鉴		(217)
风宪忠告（下）——张养浩		(217)
语鉴		(221)

恃强凌弱 养福存患

——人可不要帮狗吃食		(224)
------------	-------	-------

事鉴		(224)
恃强欺弱小	兵败自缢亡	 (224)

外峭峻清严	内承候时情	(226)
霸媳荒秽淫	乱伦毙儿手	(228)
革除土司弊	扶农安民心	(229)
烜赫弄权势	蜕变法难容	(233)

文鉴	(247)
----	-------

风操——颜氏家训	(247)
----------	-------

语鉴	(255)
----	-------

横暴专权 消息闭塞

——别自己塞住自己的耳朵	(257)
--------------	-------

事鉴	(257)
----	-------

贪暴威欺君	身死世人庆	(257)
-------	-------	-------

安乐不思蜀	甘做亡国奴	(264)
-------	-------	-------

骄逸败国政	懦弱兵败亡	(265)
-------	-------	-------

媚上有奇术	窃权欺罔刑	(270)
-------	-------	-------

施威镇君主	专权戮无辜	(274)
-------	-------	-------

连胜心滋骄	疏露吃败仗	(277)
-------	-------	-------

文鉴	(282)
----	-------

诫子伯禽——姬旦	(282)
----------	-------

诸儿令——曹操	(282)
---------	-------

诫子书——诸葛亮	(283)
----------	-------

语鉴	(283)
----	-------

荒淫无耻 自招灾祸

——别自己往自己脖子上拴套	(285)
---------------	-------

事鉴	(285)
----	-------

闲听奸臣言 死尸被鞭笞 (285)

只因迷女色 狐狼相残杀 (289)

好杀无辜士 谋反已遭殃 (290)

同媳欲乱伦 义子愤斩父 (293)

能自判其命 驳敌利其己 (294)

设阱陷才臣 壮胆持高职 (298)

文鉴 (301)

有过则改 知贤必亲——邵雍 (301)

语鉴 (301)

御 异 纾 祸

物竞天择，适者生存。随着社会的发展，人们之间的竞争呈现出愈演愈烈的趋势。一个人要想在高度发达的现代社会中立稳脚跟，就必须适应竞争，学会竞争。

人在社会生活中不可能是孤立的。一个人的成功要借助于各个方面的力量。要善于竞争，又要善于团结。团结的目标并非仅限于自己的朋友，有时团结对手比团结朋友更为重要。团结的目的当然是要壮大自己的力量。壮大自己的力量，就可以将自己置于主动的位置上，攻而有力，防而坚固。

所谓“御异”就是防备自己的对手，所谓“纾祸”，就是解除不利于自己的因素。但愿每一位领导能从我们选取的失败事例中吸取其教训，以丰富自己在领导岗位上的能力和智慧，使自己立于不败之地。

民乱己乱 大难临头

——惊涛骇浪水覆舟

一个领导者最大的祸事莫过于遭到民众的反对。领导乃民众之领导。没有群众你还领导谁？只有懂得民众的心理，做得民心的事，才能得到民众的拥护。凡做违背民意的事，就会遭到民众的反对。凡遭到民众反对的领导，其大祸已不远矣。

事鉴

崇教造天书 祸殃害民众

宋徽宗、蔡京等崇尚道教，与其思想糜烂、喜方士之术有着直接关系。几位有过远大影响的方士都是走了蔡京的门子，如王老志、王仔昔等都曾馆于蔡京第。蔡京这样做，当然有其用。道家之事日兴，皇帝慕仙崇道之心日切，政事日荒，蔡京的权力便亦日固。

宋代“道教被崇”时间并不很长，但由于是天子和宰相的

倡导，所以很快便成为一个重大的社会问题。山村道术之士频频被授予仙号，如善言“休咎”的王老志被授“洞微先生”；自言“能道人未来事”的王仔昔被封“通妙先生”；故弄玄虚的于仙姑被授“清真冲妙先生”；善为“妖幼”的林灵素被授“通真达灵元妙先生”等等，一时左道方术之士大走红运。道士们被授予官职，吃上了国家的俸禄，“秩比中大夫至将仕郎，凡二十六级”；置道官二十六等，有诸殿侍宸、校籍、授经等，相当于朝廷命官之待制、修撰、直阁；道院宫观遍布京都和全国各地；还规定了“道场仪苑”颁行天下，令各路派道士十人到京城学习“科道声赞规仪”；甚至祭祀大典的仪仗队也换上了道士。如政和三年（1113年）十一月祀天子闕丘，便以通士百人执仪仗前导，让蔡京的儿子蔡攸为执绥官。方术之士希皇帝之旨，投蔡京之所好，信口中黄。皇帝信仙益笃，他们的胡言乱语也越来越不着边际。政和六年，宋徽宗召见林灵素，林胡诌了一通天有九霄，而神霄最高，神霄玉清王者是玉帝的长子，主南方，号称长生大帝君，现在下降于世，就是“陛下”。又说，天上有仙官八百余名降于人世，蔡京即左元仙伯，玉醮即文华使，蔡攸即园苑宝华吏，郑居中、童贯等皆有名，而他自己即仙卿褚慧下降。还把皇帝的宠妃说成是九华玉真安妃降生等等。这件事，很可能是受蔡京指使，而宋徽宗“独喜其说”。因此，下诏建筑上清宝篆宫，并在城上作“复道”通宝篆宫，以便斋醮之事；不久，又上玉帝尊号，诏天下洞天福地修建宫观，塑造圣像，改宫名为玉清神霄宫，铸神霄九鼎；甚至为了压服群下，竟集道士二千余人，让林灵素假造帝诰天书惑世欺众，胡诌一通青华帝君祀阶室和殿事。蔡京还建议集古今道教事为纪念，赐名“道史”。老聃、庄周、列御寇的“亡灵”也跟着走运，被分别追封尊号，老子竟成了太上混元

上德皇帝。皇帝则自册为教主道君皇帝。乌烟瘴气，弥漫全国。道士有俸，费钱无算；宫观赐田，动辄数千；凡设大斋，缙费数万。朝士嗜进者，趋之若鹜；贫乏之人也不惜施钱三百，“得一饴餐”。左道方士之术加速了宋朝的腐败，陷举国上下于愚昧，糜费了国家大量的钱财。

在国将不国之时，劳动人民逐步认识到左道蠹国害民之巨。宣和二年（1120年），都城暴雨，宋徽宗遣林灵素夺胜，林灵素“方步虚城上，役夫争举挺将击之”，林灵素落魄而逃，幸免一死。

【评鉴】宋代“道教被崇”为天子所倡导。“上有所好，下有所效”，以至冠上各种上仙号的山村道术之士纷沓而至，则只不过是借上之所好，诈取民众的财富而已。

昔政坛泰斗 今牢中囚徒

日本是一个典型的“政党政治”国家，各政党分别代表不同阶级和不同的社会阶层，其代表人物均在国会和政府中任职。和其他政党一样，执政的自民党内部因各自利益的不同，以“实力派”人物为核心，分为不同的派系。金丸信作为自民党内头号实力人物、自民党副总裁、竹下派会长，是近几年来日本政坛的政治大腕之一。他在自民党长期执政、党内派系纷争的30多年中，为谋取自己的政治资本，一直忙忙碌碌，谨小慎微，逐渐确立了在党内和政府中的政治地位。他从田中角荣政府上台执政开始，在日本政界便有了较高的威望。80年代以后，其影响越来越大，被日本朝野称为“政界的最高实力人物”和日本政坛的“教父”。

金丸信 1914 年 9 月 17 日生于日本梨山县一个酿酒商人家庭。1937 年东京农业大学毕业后回家乡执教。曾任日本工业公司、中央混凝土公司社长以及柔道联盟名誉会长等职。从 1955 年开始，曾 12 次被选为自民党众议员。1963 年，在他连任 5 年议员之后，成为池田内阁中掌握邮政事务的次官，1967 年，任佐藤内阁运输省政务次官，1972 年任田中内阁建设大臣，1974 年在三木内阁中任国土厅长官，1977 年在福田内阁中任防卫厅长官，1986 年升任中曾根内阁副总理。他在这 5 期内阁中滚打摸爬了 20 余年，可谓政坛“宿将”。在自民党内部，他先后任自民党政调会长、总务会长、副干事长，干事长、宫泽喜一任首相后，又担当自民党副总裁之职。他处处显示出自己高人一等的政治才能，在自民党派系不断更迭、斗争纷杂的过程中，处变不惊。他先是辅助佐藤荣作，成为佐藤派的重要一员；后又与任首相的竹下登往来甚密，情投意合，其儿子与竹登长女结为“秦晋之好”。田中角荣担任首相后，他利用在自民党和田中派中的实力，伺机拉拢、扶植年轻的议员，于 1985 年初和桥本龙太郎、小泽一郎、羽田孜、梶山静六等人创建了“创政会”，作为田中派系中的“派中派”，全力推举竹下登为下一任总裁和首相。中曾根康弘任期届满后，为取得总裁、首相之位，他于 1987 年 7 月和竹下登一起建立“经世会”这一后援组织，为竹下进驻首相官邸东奔西走。1988 年因“里库路特”股票丑闻事发，竹下登下台，他又扶持宇野宗佑上台。以后出任首相的海部俊树、宫泽喜一等人都是在金丸信的支持下，走上内阁总理大臣宝座的。因此，金丸信在日本政坛和自民党内部，具有举足轻重的地位和作用，其兴衰、荣辱直接关系到自民党和日本政坛的稳定和前途。

老马终有失蹄的时候，人们怎么也没有想到，根基如此之

深、地位如此显赫的金丸信，竟然会因为一起偷税案被捕入狱，成为震惊日本政坛的特大丑闻。

1993年3月6日，日本新年度财政预算议案刚刚在国会通过，当晚，自民党前副总裁、刚辞去议员职务不久的金丸信，因违犯日本所得税法，突然在东京都港区元麻布家中被东京地方检察院逮捕。金丸信的前秘书生原正久也因同案被捕于横滨家中。截止金丸被捕之前的1992年底，共有3万多名在野党议员和各界人士上书检察院告金丸信犯有偷漏税之罪。在此基础上，东京地方检察院开展了调查，发现金丸信除收受佐川急便运输公司的政治捐款外，与秘书生原掩盖其他所得，涉嫌有偷漏税的问题。检举告发和有关调查取证之后，东京地方检察院作出了逮捕金丸信的决定。

几乎在金丸信和秘书生原正久被捕的同时，为防止有关当事人销毁证据，东京地方检察院当局和国税局，对金丸信东京和老家山梨县甲府市的10多处住宅、办事处及秘书住宅等重要取证地点实行联合搜查，从中运走了保险柜和纸箱若干，搜查出大量的现金、债券等证据。

据东京地方检察院起诉，在1987年一年的时间里，金丸信和生原正久共隐瞒了2亿多日元的收入，偷税达1.8亿日元。按照国税局的规定，仅1987年偷漏税款，金丸信应追缴所得税、拖欠税、地方税等税款达2.5亿日元。在1987年到1989年的两年多时间里，金丸信和秘书合谋，漏报了8亿日元的收入，且购买了日本债券信用银行的减价金融债券，从中偷税4亿日元。生原正久则在1987年至1991年的5年内，隐瞒收入4亿日元，偷税2亿日元。

金丸信被捕入狱后，搜查金丸信和生原正久钱财的工作紧锣密鼓地进行。据统计，在3月6日至3月10日短短的几天

时间里，东京地方检察院特别搜查部查获金丸信的减价金融债券约 57 亿日元，另有数百公斤的金砖和现金 10 亿日元，总计约 67 亿日元，相当于 40 个日本职员终身收入的总和。这些钱财是在金丸信被捕前从办事处转出的，因此全部予以收缴。

由于部分 1987 年的减价证券 3 月 13 日到期，特别搜查部即先行于 3 月 13 日，就这部分债券进行起诉。同时，东京地方检察院和国税局在调查分析中发现，金丸信偷偷买下的减价债券，除了已查出的日本债券信用银行的 8 亿日元外，还有 1989 年购买的日本兴业银行的 7 亿日元减价债券和日本债券信用银行的 5 亿日元减价债券，计 12 亿日元。仅这些暗中购买的减价债券，也可以立案审查。

金丸信的突然被捕，被有些人怀疑是 1992 年佐川急便事件的继续。对此，东京地方检察院专门召开记者招待会，申明此次逮捕金丸信，与过去他接受东京佐山快件公司的 5 亿日元政治捐款一事没有关系。1992 年，金丸信任自民党副总裁期间，曾因接受东京佐川快件公司 5 亿日元的钱财被判犯罪，故而不得已辞去自民党副总裁和党内竹下派会长职务。当时，他再三声明并咬定，这 5 亿日元是佐川快件公司作为政治捐款提供给自民党的，他已将它们分发给竹下派的 60 多位国会议员。这样，东京地方法院仅以判罚他 20 万日元草草收场，金丸信也因国民舆论和在野党的讨伐，被迫辞去国会议员之职。但是，发生这件事情以后，他并没有从政坛上完全消失，依然发挥着重要的不可或缺的作用。

而这次被东京地方检察院逮捕，又一次狠狠地打击了他的锐气。

对于金丸信因违犯所得税法而逮捕，日本国民以不同方式表示了强烈反应。金丸信被捕次日，日本各大城市的民众团体

涌向街头，举行游行和集会，强烈要求国会彻底查清佐川快件公司行贿自民党要人的事，对自民党和政府的贪污腐败表示愤慨。日本社会党、公明党、共产党、民社党等在野党领导人，就金丸信被捕一事纷纷发表谈话，谴责自民党政治腐败，一致呼吁对现行政治体制进行改革。

日本首相、自民党总裁宫泽喜一于金丸信被捕的当晚发表谈话说：“对金丸信因为违反所得税法被捕深表遗憾，相信检察机关和税务当局会根据法律做出公正处理。”在社会舆论和各界的促动下，自民党被迫制定了一个政治改革方案，规定以后禁止一些企业家向朝政要人捐款。可是，金丸信偷税案，毕竟是继 70 年代洛克希德事件、80 年代里库路特事件、90 年代共和事件以及佐川事件之后，日本政坛的又一大政治丑闻。只要是产生诸多丑闻的“钱权政治”继续存在，类似这种丑闻还会在日本政坛传延下去。

金丸信是凭着“钱权政治”而走向日本政治前台的，他的被捕也因“钱权政治”而致。他因偷漏巨额税款而被捕，不仅是他个人的悲剧，更是自民党乃至日本朝政的悲剧。金丸信的被捕，使自民党内业已分裂的竹下派进一步分化、瓦解。1992 年，金丸信辞去竹下派会长后，竹下派分裂成以前自民党干事长小泽一郎为首的羽田派和以前自民党干事长小渊惠三为首的小渊派。金丸信被捕后，羽田派和小渊派在党内的地位更加不利，特别是亲金丸信的羽田派，要成为党内攻击、排斥的对象。对于党内执掌政权的宫泽派来说，则可以乘机摆脱竹下派的影响，进一步确立在党内的地位。

【评鉴】随着自民党内头号实权人物金丸信的脱离政坛，自民党内部派系的重新改组、组合势在必行。谁能更加稳妥地执掌牛耳，人们拭目以待。日本政界的一代泰斗——时年 78

岁的金丸信，倏忽间就这样因偷漏税一案，不得不遗憾地告别了政坛，并将在监狱里度过残生。

罩“廉洁”面纱 露真容被废

1989年12月，在巴西举行的全民真选中，连科洛尔本人都觉得出乎意料的是：他居然在40岁上成为巴西总统，一步跨入高原宫。1990年3月15日，他正式宣誓就职。可5年任期末到，他就因贪财好色而被弹劾下台并受到法律审判。

科洛尔出生在巴西东南部城市里约热内卢，17岁时考入大学，攻读经济管理、新闻专业。1972年，以深厚的新闻功底和优秀的新闻才能，任科氏家族《阿拉戈拉斯新闻报》的社长。次年，出任阿尔农·德梅尔企业集团董事长。除报社外，他控制有3座广播电台和1座电视台，在当地颇具影响。军政府执政时期，他和执政的全国革新联盟订立秘密君子协定，答应利用自己的新闻媒体为对方做宣传，他自己也在1979年执掌马塞约市市长大印。1983年，成为民主社会党联邦众议员。1986年，脱离民主社会党，投靠民主运动党，任阿拉戈阿斯州州长。期间，因积极实施一系列的廉政政策，颇受人们的欢迎，被誉为“高官厚禄的杀手”。

1989年，科洛尔试探性地参加总统选举，以便为集中精力进行1994年的总统角逐作准备。当他在国家复兴党的支持下宣布参加竞选时，并没有引起人们的注意。游说竞选过程中，他利用公民直接选举总统的便利条件，针对执政的萨尔内政府的社会、经济等方面的弊端，提出适合民众口味的一系列主张，赢得了社会各界的广泛支持，结果取得了竞选的胜利，

提前 5 年时间实现跨入高原宫的政治目标。

科洛尔上台执政后，提出发展经济、稳定社会的“新巴西计划”，主张实行开放的经济政策，加速国有企业私营化，试行新的反通货膨胀措施，巴西经济因此而开始向好的方向转化。同时，他主张继续扩大人民的民主权利，建立“和解、廉洁”的民主政府。由于推行以上新政策，以他为首的政府在人民群众中享有相当高的声誉。

科洛尔倡导“廉洁”似乎是专为做给别人看的。就任总统以后，他自己新添两辆豪华奔驰轿车，除在巴西境内拥有自己的百花园别墅、豪华住宅外，还在法国巴黎购置价值近 200 万美元的公寓楼。其夫人罗扎内·科洛尔每月经买服饰一项就支出 2 万多美元。

总统月薪 3 万美元，科洛尔竞选总统时公布的财产大约 50 多万美元，他当任总统后猛然间变得如此富有，不免引起人们的怀疑。

1992 年 5 月 13 日，正当巴西民众对“廉洁”的科洛尔疑云顿生之际，科洛尔的弟弟佩德罗·科洛尔为报哥哥勾引自己妻子之仇，在巴西影响很大的《阅读》周刊，率先揭露哥哥科洛尔和亿万富翁法里亚斯的罪恶勾当。旋即，全国上下为之震惊，纷纷要求追查科洛尔总统。

保罗·塞萨尔·法里亚斯是科洛尔总统的密友，科洛尔竞选总统时曾出巨资帮助科洛尔。科洛尔对法里亚斯的慷慨相助十分感激。科洛尔竞选总统成功后，法里亚斯马上神不知鬼不觉地赞助给科洛尔一座价值 250 万美元的私人住宅。对此，科洛尔更是感恩不尽。

入主高原宫后，科洛尔想方设法为法里亚斯提供常人得不到的方便条件，法里亚斯也一报还一报，给总统科洛尔以金钱