

白手起家



名著当代企业家
当企业实纪



刘富 吴广生



出版社

英 雄 本 色

——《白手起家》代序

刘 富

在 1993 年八届全国人大、政协会议上，有一个引人注目的现象：一批民营企业家的代表、委员频频亮相，气度不凡，成为会议的新闻聚焦点。

民营企业家能够进入参与国家大事的殿堂，表明了中国的民营经济已经成为国民经济不容忽视的一个方面军。

外电评论，几年前还“不显山、不露水”的民私企业家们，如今一个个“浮出水面”，放手大干，说明中国的经济越来越开放，政策环境越来越宽松。

循着时代的轨迹，我们可以发现，在改革开放中勃起的我国个体、私营经济，在走向市场经济的大潮中得到了持续健康的发展。据国家工商行政管理局公布的统计资料，到 1992 年底，全国个体工商户已达 1533.9 万户，从业人员 2467.7 万人，达到历史最高水平。私营企业也迅速发展，截止 1992 年底，登记注册的私营企业达 13.96 万户，从业人员 231.8 万人。

过去，人们曾预测，民营企业小打小闹，搞不出名堂，出不了大亨。事实说明这个结论下得过早，如今大亨级的富翁已不再是个别现象。

关于大亨的数量，从现有的资料看，说法不一。据权威部门新近透露，目前大陆近 14 万家私营企业中，自有资金过百万元的已超过 5000 户。长期从事民营经济调查和研究的专家认为，这个数字与实际相差尚远，主要原因就是有些大亨不愿“露富”。据估算，现在千万富翁、亿万富翁，也为数不少。

温州有关部门在分析百万富翁的产生过程时，曾把他们的足迹按资产划分为 1 万元、10 万元、20—40 万元、50 万元和 100 万元 5 个档次，每上一个档次需要 5 年时间，他们没有再往上分，如果规模大了，其资产不是百万所能打住的。

在民营经济发展中，涌现了一批叱咤风云的弄潮儿，他们取得的成就令人刮目相看。除了收入本书的新疆的热比娅、陕西的来辉武、福建的王命兴、辽宁的姜伟、刘希贵、韩伟、吉林的王振国、四川的牟其中、刘永好兄弟、北京的何阳、赵章光、江西的张果喜、浙江的陈金义、山东的邹康新、江苏的夏守春等人外，其代表人物还有：

张宏伟，东方企业集团董事长兼总经理。东方企业集团拥有包括 11 个中外合资企业在内 25 个直属分公司，有国内资产 1.5 亿元，专业技术管理人员 400 多人，形成了集科、工、贸为一体的实业化、多元化、国际化的跨国企业集团；

李安民，山西介休泰焦化有限公司董事长兼总经理，现在美国、香港、澳门、珠海、北京等地设有 10 个子公司，拥有资产 1 亿多元，1992 年产值达 1.63 亿元；

李科生，广东民生塑胶总公司总经理。该公司主要生产销售塑料电镀首饰品，产品出口欧美及港澳地区。现有职工 1100 多人；

李科生，广东民生塑胶总公司总经理。该公司主要生产销售塑料电镀首饰品，产品出口欧美及港澳地区。现有职工1100多人；

陆航程，创办的“内蒙古新优佳养殖联合公司”，成为内蒙最大的蛋鸡养殖企业，日上市鲜蛋近万斤，占呼和浩特市自产鲜蛋的百分之四十八；

李静，现任长沙市南方华侨港澳台胞贸易总公司总经理，现有资产800万元，职工近百人；

庄荣昌，现任河北清河企业有限公司总经理，现有资产340万元，职工150人；

方雪木，现任浙江杭州贝尔邮电器材有限公司董事长兼总经理，现有资产700万元，职工154人……等等。

他们已远远不是人们印象中的小商人了，而是实实在在的大老板了。由于种种原因，这些大亨级的实业家未能收入本书，但他们艰苦创业的实绩和热心公益事业的事迹，已是口口皆碑。

十四大关于建设社会主义市场经济新体制的提出，推动了我国民营企业的健康发展。目前，民营企业的发展呈现以下特征：产业结构由偏重于加工业开始向第三产业发展；经营形式由独资或合伙企业，开始向有限责任公司和股份有限公司转变；经营范围也不断扩大，一些民营企业已大胆走向世界，参与国际市场竞争；注册资金增大，企业规模由小型向中大型发展。

私营经济对国家的贡献是显著的。据不完全统计，14年来我国个体、私营经济共创工业产值4300亿元，实现营业额7万多亿元，向国家缴纳税金950多亿元，仅1992年就上缴国家

147.62亿元，占全省工农业总产值的百分之六点六五。每年纳税达25亿元以上，占全省财政收入的百分之十一。

浙江温州市的个体私营经济从无到有，从小到大，发展成一支拥有60多万人的大军。今天的温州已形成了国有、股份公司、私营经济三分天下各有其一的格局。伴随着国有、股份合作与私营经济的共同发展，温州的经济实力、城乡面貌、人民生活都有了巨大改观。

经济界人士认为，民营企业对国家的贡献，除了它提供相当的物质财富、就业保障之外，还在于它是在市场的土壤上成长起来的，有很强的竞争能力和灵活的经营机制，为国有企业的改革提供了借鉴，起了市场经济试验田的作用。

首先，民营企业依靠自主经营的内部机制，取得了出色的经济效益，从而使人们在计划体制下企业模式的禁锢中，看到了新型企业机制的雏型和前途。民办企业具有“自筹资金、自由组合、自主经营、自负盈亏”的四自原则，具有比较完整的企业决策权，因而它能够以市场为导向，高效地运作，成为没有任何“婆婆”的企业。

其次，民营企业确立的“市场导向”原则和相应的市场竞争观念，推动了全社会充分地估计市场的作用，认识市场在资源配置中的主导作用。私营企业没有国家投资，其生死存亡完全依赖于市场。企业的生命取决于客户的订单，因而必须坚持市场导向，在市场竞争中依靠产品优势和服务优势赢得用户。

第三，民营企业努力按照市场经济的规则运作，因而最易与国际经济接轨，有利于中国经济走向世界。

总之，民营企业不但提供了市场经济的实践经验，而且

培养了中国市场经济的第一批人才，为推动我国市场经济体制的建立做出了贡献。

有幸先拜读了这些报告文学，感触颇深。我在琢磨，这些默默无闻的“小人物”，为什么会成为财大气粗的大亨呢？除了国家的政策、共同的机遇等客观原因外，是否存在一个内在规律呢？我发现，这些大亨具有共同的品质，正是这些品质造就了他们。

他们都有崇高的志向，都有干一番大事业的雄心，都有为个人、为家庭、为集体争一口气的信念。

人说穷是民营企业家的温床。这些大亨不少都是农民出身，大都有苦难的童年和屈辱的经历，正是这些磨难，锻炼了他们的意志，萌发了要“富”的欲望，这种原始的欲望，促使他们走上与众不同之路。

王命兴、刘希贵、夏守春等的童年生活都够悲惨的，挨饿，可能就是他们小时候记忆最深的事了。直至富贵如今天，他们还念念不忘。穷，促使他们奋起。热比娅则是出于为女人争气的信念，投入到商海中的，正是这种强烈的“争气”意识，使她走向成功。谁也没想到，“一代儒商”牟其中曾当过4年“反革命”，以后又二次入狱。这位所谓的“反革命”，却把马克思主义真正读懂了。

坚韧的毅力，百折不挠的精神，宠辱不惊的大家气派，也是他们共有的品格。

来辉武为了采集中草药，走遍大西北，历经艰险，非常人所能做到；王振国为了收集治癌偏方，上下求索，在荆棘丛生的小路上支付了整整18年的青春；张果喜则有“看准了的事就非要干到底”的拧劲，为了生产出名牌产品，他经历

了多大的艰辛啊！

我在想，从事民营企业的人不少，为什么有的人成功了，有的却半途而废呢？缺乏毅力，恐怕是失败者的一个重要原因。

过人的胆识、非凡的魄力、果断的精神，是他们事业成功的又一重要品质。他们都是干大事业的人，目光远大，一旦机遇来临，能够果断地作出抉择。因此，他们的事业像滚雪球一样，越滚越大。为了打开产品的销路，夏守春包了一架飞机，把上海各大百货公司的经理请去参观，这是何等的气派。农民大亨陈金义，一举收购了上海6家商业企业，使“上海小开”目瞪口呆！刘希贵毅然揭下招标“启事”的壮举，对一个识字不多的农民来说，该具备多大的勇气！

独特的思维、绝妙的点子、超人的见识，是他们走向成功的必要条件。

牟其中是这些大亨中理论水平和文化品味较高的一位。他的“99度+1度”的理论和“组装市场”的见解，促使他做成了飞机买卖；何阳的点子来自于他的独特思维方式，来自于他的勤奋和学识；赵章光到纽约街头推销“101E粉刺一扫光”，然后让患者在展厅现身说法，这主意真够“绝”的；姜伟“战上海”的成功事例，简直就是一种智力游戏了。

朴素的天性、节俭的风格、奉献的精神，是人们给他们“大亨”前加“红色”的原由。你看，“一代儒商”牟其中戴的是一只50元的石英表；夏守春舍不得买一件高级西装；韩伟家的菜单是如此简单；王命兴上下班舍不得坐车，开的是“11路”……这是新一代企业家的本色。但他们对公益事业却是那么热心，完全不讲条件，慷慨解囊，无私奉献。人

们不得不对他们肃然起敬。联想到社会上一些“大款”，腰包里有了些钱，就摆谱比阔，一掷千金，以此换取心理上的满足——和这些“红色大亨”相比，他们是多么渺小啊！

我不由得想到了香港首席大亨李嘉诚。美国权威杂志《幸福》1992年6月刊文透露，他有将近10亿美元的个人净资产，已列入世界富豪排行榜上。这么一位超级大亨，却从不喜欢炫耀自己的财富，他在那间海滨别墅里住了30年，他手上戴的是普通手表，他在他的集团里不领薪水，他是全公司待遇最低的职员。这是一种什么样的境界！

红色大亨们追求的是事业的成功。他们的目标是多办实业，创造财富，造福社会，因此他们的追求是无止境的。在豪杰辈出的年代里，显示出他们的英雄本色。

而大款们追求的是金钱，稍有成就，就自满自足，进行挥霍，享受人生。他们只是历史的匆匆过客。

这是两者根本的区别，是两种不同的境界。到底谁活得更潇洒呢？

私营企业家的地位在逐步提高。当然，各种误解和偏见依然顽固地存在。有人戏称：老大全民，老二集体，老三乡镇，老四三资，老五私营。“老五们”好长一段时间抬不起头，财不敢外露，原因无它，怕政策有变，怕摊派缠身，怕被人视为“三等公民”。一些地方政策多门，多头管理，多方执罚，导致一些个体私营企业权益受损。

当然，私营企业在发展中，也存在着一些问题。如一些个体私营企业污染严重，雇员利益得不到切实保障，偷漏税现象严重等。这都需要个体私营企业不断提高自身素质，合法经营。

如今，国家又出台了一些鼓励发展私营企业的政策，“老五们”又该扬眉吐气了。一个大发展的机遇来临了。就看你是否抓住。

有志于此的读者，不妨抽空看看此书。它给予你的，不只是启发。

目 录

英雄本色

——《百手起家》代序 刘富 1

一颗永恒的星辰

——果喜集团董事长兼总经理张果喜 吴广生 3

“百龙”腾飞

——中国矿泉壶大王孙寅贵 赵强 郑国庆 37

组装市场

——儒商牟其中与南德经济集团 陈耕涛 61

“东方魔水”润寰宇

——美容护肤专家赵章光 施倩 83

脱颖而出

——陈金义和他的皇家实业有限公司 田志伟 97

神来之气贯长虹

——来辉武和他的505神功元气袋 杨兆波 111

得路骅骝驰万里

——昌宁集团总裁石山麟 屈维英 143

“点子”致富

——何阳与他的民用技术研究所 黄威 161

一生的承诺

——抗癌药物专家、科技实业家王振国 周长庆 177

超越自我

目 录

——夏守春与春桂装璜公司 吕解生 205

也能千古留芳名

——农民私营企业家刘希贵 杜争华 223

不甘寂寞 成就事业

——“鸡王”与大连韩伟企业集团 徐江善 239

挣钱献“爱心”

——港兴实业有限公司董事长王命兴 王运才 255

农民造大城

——大亚湾粤湘有限公司总经理姜斌 卢学义 273

商界女豪杰

——“热比娅商厦”女老板热比娅 舍 冰 287

康新之路

——威海华艺实业集团总经理邹康新 宋贵成 赵建君 307

龙的传人

——沈阳飞龙保健品有限公司总经理姜伟 齐世明 张 杰 321

.....

“中华饲料王”

——希望集团刘氏四兄弟 徐 波 335

康赛旋风

——黄石服装总厂厂长童施建 程 军 廖美泉 355

一颗永恒的星辰

—果喜集团董事长兼总经理张果喜

吴广生



张果喜在“张果喜星”命名会上

新华社北京 12 月 6 日消息(记者吴广生) 中国科学院紫金山天文台最近致函著名企业家、江西省果喜实业(集团)公司董事长兼总经理张果喜,将把紫金山天文台发现的一颗已得到国际永久编号并拥有命名权的新小行星,用“张果喜”的名字命名。

.....

这是 1992 年 11 月底,笔者在江西余江县采访张果喜后,回北京后发出的报道。

事隔两个月,国际小行星中心和国际小行星命名委员会正式批准了中国科学院紫金山天文台的报告,并通过刊登《国际小行星通报》,正式通知了全世界各天文台。

这是当代中国国内获得此殊荣的第一人。至此,这位年仅 41 岁的全国优秀企业家、国家级有突出贡献的中青年专家张果喜的名字,将同天上的这颗小行星一样,永载天文史册,成为太阳系那浩瀚星空中的一颗永恒的星辰。

太阳系中的新星

张果喜得过许多荣誉。

不仅中国企业管理协会、中国企业家协会授予他第二届全国优秀企业家称号;中华人民共和国人事部授予他“中青年

有突出贡献专家”称号；而且，中华全国总工会授予他全国优秀经营、管理者称号和五一劳动奖章，国务院授予他为全国劳动模范，团中央、全国青联授予他“七五建设作贡献杰出青年”称号，中国管理科学院国际企业研究所董事会推选他为副董事长，同时聘他为高级研究员。

他还连续当选为第七、八届全国人民代表大会代表，他的名字连续三年被载入美国编辑出版的《世界名人录》。

至于国家科委、轻工业部和江西省颁发给他的证书、授予他的荣誉，更是不胜枚举。

这些荣誉，对许多人来说，每一项都是沉甸甸的，足以引为终身自豪和骄傲。而对张果喜来说，他既珍视又淡泊，唯独国际小行星中心和中国科学院紫金山天文台以他的名字命名的小行星，使他激动不已。

“毕竟，这是一项国际性、永久性的崇高荣誉；毕竟，10多亿中国人中能有几人享受这样的殊荣？！”

中国科学院紫金山天文台命名的5位当代名人中，1位（李约瑟）为英国皇家学会院士，3位（吴健雄、邵逸夫、陈嘉庚）分别是侨居海外的华裔科学家、影视事业家和教育家，唯独张果喜，是以当代和中国历史上第一位企业家的身份，被命名的中国人。

还在6个多月以前，中国科学院紫金山天文台致函果喜集团暨张果喜：

“我台通过40年来的天文观测研究，发现了一批已得到国际永久编号并拥有命名权的新小行星。我们这项科研成果1988年获得了国家自然科学奖，这是我国在自然科学方面授予的最高荣誉。

“按照国际规定，新小行星的名字由发现者提出命名。近年来我们陆续用佛山、广州、深圳、西安等城市的名字命名新小行星，使这些中国的地方名字镶上了太空星辰，为国家争得了荣誉。1990年我们曾首次用吴健雄、李约瑟、邵逸夫和陈嘉庚等当代知名人士的名字命名了4颗小行星，在海内外产生了很好的社会影响。目前的国际趋向是，小行星命名较多地采用当代各界知名人士的名字命名，以表彰他们在某一领域的贡献。在当前加快改革开放的新形势下，我们考虑再命名几位知名人士，贵公司张果喜先生在企业经营和管理方面有突出的贡献，我们愿意将我台发现的一颗新小行星用‘张果喜’的名字命名。”

原来，在宇宙的太阳系里，除了九大行星之外，还有许多体积较小的行星，称之为小行星。它们的运行轨道大多集中在火星和木星轨道之间，直径通常在几十到几百公里左右，和大行星一道围绕着太阳运转。这些小行星保存了太阳系形成初期的原始信息，对它们的物理观测和研究，尤其是即将进行的空间探测，对于探讨、揭示太阳系演化早期的历史具有特殊的意义。

过去，新发现的小行星一经证实，即由发现者本人给该星命名。这一做法曾一直成为小行星命名的国际范例。后来为了统一规范，国际天文学联合会第20专业委员会（小行星、彗星和天然卫星的位置与运动专业委员会）的正副主席和国际小行星中心主席等世界著名科学家组成了小行星命名委员会，负责审议并发布新小行星的命名。

根据国际天文学联合会第20专业委员会的决议，小行星命名必须严格符合科学条件，在至少三个不同年代里都观测

到，并计算出精确可靠的轨道，得到国际上永久编号后才能给以命名。命名小行星不得采用政治家、军事家或政治、军事事件的名字命名，除非这有关人士逝世或事件发生至少 100 年以后。在新小行星获得永久编号 6 个月后，发现者可以给该天体提出命名，连同星名的荣誉说明一并报国际小行星中心（设在美国史密松天文台），经小行星命名委员会认可，刊登在国际小行星通报上，正式通知全世界各天文台，并列入每年出版的小行星星历表，作为该天体的永久星名永载天文史册。

- 在国际《小行星星历表》上，记载了各种各样的小行星名字。1801 年，当意大利天文学家皮亚齐发现了第一颗小行星后，他用罗马神话中西西里岛的守护神的名字将它命名为“谷神星”；第二颗小行星叫智神星，是希腊神话中的智慧女神；第 433 号小行星则叫爱神星。早期发现的小行星大多采用神话故事中神的名字命名，后来随着小行星发现数目的增多，世界上许多地区、国家和城市的名字也上了“天”，如第 67 号小行星叫 Asia（亚细亚）；232 号叫 Russia（俄罗斯）；916 号叫 America（美国）；1125 号叫 China（中华）等等。另外，古今中外的许多各类杰出人物包括科学家、文学家、实业家的名字，也都被用以命名小行星，如 662 号牛顿，1802 号张衡，2001 号爱因斯坦，2985 号莎士比亚，3376 号哈默（美国石油大王）等等。

显然，为小行星命名是一件很有意义的事情。尤其是以当代某个人的名字来命名小行星，对其本人无疑是一项非常的荣誉。按照国际的惯例，浩瀚星空中的千万颗恒星一般都是规定用星座及代码表示，只有太阳系里的小行星、彗星等天体，才由发现者给以命名（彗星即是发现者本人的名字）。在世界天文台中享有盛誉的南京紫金山天文台，从五十年代以来共